

资产总额、营业收入、利润总额同比实现“三个增长”

云阳 瞄准关键奋力攻坚 交出国资国企改革亮眼答卷

金秋十月，一场深刻变革正在云阳国资系统内激荡、迸发。

截至9月底，云阳县属国有企业资产总额超850亿元，资产总额、营业收入、利润总额同比实现“三个增长”，资产负债率、融资成本实现“双降优化”，均居于渝东北前列；累计盘活国有资产超57.7亿元，铺开实施重点项目161个、投资金额131.92亿元；全县“瘦身健体”“止损治亏”等14项重点改革任务，51项改革措施均已完成，完成率达100%。

亮眼成绩的背后，是一场关乎体制机制重塑、发展动能转换的深刻变革。随着全市国资国企改革进入攻坚吃劲的重要阶段，今年以来，云阳坚持把国资国企改革作为优化布局结构、构建现代化产业体系的“加速器”，作为稳定经济运行、加快追赶进位的“压舱石”，深化运用“四业协同”发展机制，聚焦重点精准施策，瞄准关键奋力攻坚，引领国资国企改革向更深层次迈进。

以党建之力引国企之责，以改革之进促发展之稳，以创新之锐破转型之困。如今，云阳的国资国企力量，正不断为加快建设“一地一标三区两城”现代化新云阳注入强劲动力。



云阳县城全景

党建引领发展 在“强根铸魂”上下功夫

坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。云阳国资国企系统坚持把旗帜鲜明讲政治贯穿于国企改革全过程，以高质量党建引领企业高质量发展。

2025年4月11日，云阳世界地质公园正式获批联合国教科文组织“世界地质公园”称号，成为全市获批的首个联合国教科文组织“世界地质公园”，为云阳和全市发展增添新彩。其进位升级的背后，是云阳县属企业江来集团日复一日地全力以赴。

“发展有需要，国企有担当。”据江来集团相关负责人介绍，自云阳世界地质公园创建以来，该集团将其作为“头号工程”推进，以地质遗迹保护为核心，系统梳理了园内典型地质景观资源，实施科学监测与生态修复工程，促进产业融合，实现了自然遗产保护、科研教育与经济社会协同发展。

聚焦主责主业，展现国企担当，让鲜红的党旗在服务地方经济社会一线高高飘扬，源自一系列组织机制的穿透式落地。据云阳县国有资产管理服务中心相关负责人介绍，今年以来，围绕党的领导、风险防范、劳动和薪酬体制改革等重点领域，云阳持续强化政策引领，县属国有企业的动力和发展活力得到进一步增强。

为强化党的领导，该县牢牢把握“两个一以贯之”根本要求，创新实施“制度筑基+组织赋能”双轨并进，

实现“党建入章”全覆盖，动态优化党组织设置，构建“4+28+N”立体化组织体系，同步完善《企业党组织研究决定重大事项清单》和《企业党组织前置研究讨论重大经营管理事项清单》，确保党的领导贯穿决策、执行、监督全过程。纵深推进“一肩挑”向二级子企业延伸，深化“双向进入、交叉任职”机制，选优配强支委成员29名，高质量完成21个国企党支部换届选举，基层党组织战斗力显著提升。

为激发企业活力，积极调动员工的主观能动性，该县出台《深化国有企业三项制度改革的实施方案》及相关配套制度，推动县属国有企业建立市场化运行管理机制，“员工市场化流转、能力决定位置、贡献决定薪酬”正成为常态。

如，该县人和投资集团制定完善《薪酬管理办法》《员工绩效考核办法》《积分管理办法》，构建起以KPI为核心的刚性考核体系。薪酬、绩效、员工积分制度全面优化，定岗定员定责全面推行，“能上能下、能进能出”的动态管理机制逐步健全，鲜明的“能者上、庸者下”用人导向得以树立。

“现在大家都有了压迫感，干多干少不一样，干好干坏更不一样。”一位年轻员工表示，这种“赛马”机制，激发了全体员工积极性和创造性，形成了“比学赶超”的良好氛围。

厚植“红色基因”、锻造“红色堡垒”、点燃“红色引擎”，如今的云阳国资国企已走出了一条党建引领业务工作双促进、双提升的发展新路。

优化结构布局 在“机制改革”上求突破

改革，是搞好国资国企的关键一招。

在过去追求经济高速发展阶段，国企规模扩张的同时，伴生了主业混杂、层级过多、效率低等“国企病”，成了新时期困扰国有企业提升核心竞争力的绊脚石。

云阳县兴云集团就是典型的代表。过去，该集团一度因历史遗留问题多、债务重、包袱大，加之权属企业“小、散、弱”等，发展难以为继。而如今通过改组优化为城市服务、城市更新2类主业，治好了“量大体弱”的病根。今年初，其下属涉亏5户企业全部实现扭亏为盈，实现营收4.16亿元，同比增长63.7%。

同样发生变化的还有云阳发展公司，该公司面对原有资产规模较小、主业结构单一等短板，通过实施划转、吸收、合并等改革举措，成功构建“1（云发展公司）+4（子公司）”集团化管控体系，资产规模显著扩大，实现从单一融资平台向国有资本运营主体的转型。

“不改革就没有出路，像上述实现转变的企业还有不少。”据云阳县国有资产管理服务中心相关负责人介绍，今年以来，该县一手抓机制体制创新，精准制定“1+5”改革方案，建立“清单化+项目化”推进机制；一手抓贯彻落实，采取“分类处置、分步推进”策略，以高度的紧迫感和使命感，推动“瘦身健体”任务落地见效。

截至目前，全县累计已注销法人主体39户、实质认定8户，“瘦身健体”任务完成率达100%。

企业数量做减法，重塑主业做加法。云阳先后实施两批次县属一级国有企业重组整合，将5户单体一级国有企业横向整合至5户主业相近的集团公司，强调聚焦主责主业，提高产业集中度和企业核心竞争力。

其中，在建筑领域，云阳北城建设有限公司整合至江来集团（包括华骄建设工程（重庆）有限公司、重庆璟全实业有限公司）；在交通领域，云阳县云畅集团、宏荣路桥工程有限公司整合至云阳发展公司；在检测领域，重庆云畅渝源工程技术服务有限责任公司整合至云阳县城乡建设工程质量检测有限公司；在酒店领域，重庆江来云语酒店有限公司、重庆江来明宇尚雅酒店股份有限公司整合为重庆江来酒店管理有限公司。

经历改革成长的脱胎换骨，云阳国资国企实现了“1+1>2”的目标愿景。

目前，云阳县属国有企业全级次实际运行企业29户，已形成“5+24”组织架构（5户集团公司+24户子公司），各企业发展方向逐一明确，逐步形成了定位清晰、功能突出、布局合理的县属国有经济布局体系。



恐龙化石遗址公园研学活动



云阳县工业园区企业



云阳县龙缸景区云端廊桥



重庆农高集团黎明古村

激活前进动能 在“降本增效”上见实绩

今年8月，重庆农高集团迎来了新变化：集团实现营收5.33亿元、同比增长40.2%，利润总额3223万元、同比增长181.0%。“主要是靠精微管理的全新助力。”据重庆农高集团相关负责人介绍，今年以来，该集团通过从“出血点”明白卡、风险闭环式、专业化体系、现金流预算制、任务计划等五个方面的强化管理，实现了止损治亏。

“降本增效是国有企业高质量发展的根本，企业的生命来自效益。”云阳县国有资产管理服务中心相关负责人介绍，今年以来，该县国资系统与县属国有企业同频共振、同向发力，打破行政藩篱与条块分割，全县国有企业效益化意识明显增强，激活了国资国企发展“一池春水”。

止损治亏精准发力，该县各县属国有企业通过“精准画像”全面排查“亏损源”，以明白卡为指导，推动改革攻坚提效增能，梳理出472张“一案一策明白卡”，止住经营性“出血点”103个，落实“止血”措施248条。全县5户核心国企因企施策，已全面实现扭亏为盈。

全力推动资产盘活，建立全县国有资产“一本账”，全面清理底层资产，丰富资产盘活路径。截至9月底，累计盘活企业国有资产57.7亿元、回收资金15.31亿元，沉睡资产变成增收“活水”，成为经济社会发展的支撑力量。

如云阳县兴云集团人才公寓就是典型的代表。该集团因地制宜，合理规划现有门市、住宅闲置资产，招商引资构建小型自治商贸环境，为人才提供生活休闲便利条件。如今，5个人才公寓项目已累计实现入住优秀人才159户283人，成为该县留才的“新基地”。

创新实现市场转型，云阳还以“引进来+走出去”为核心举措，推动县属国资国企逐步由项目运营者向资源投放者转型。企业也由此走出传统业务模式的舒适圈，成功寻找和培育发展“第二曲线”：先后引入优质教育机构、优秀民营企业合作经营三峡龙少年运动培训、托幼服务、黎明古村等25个经营项目；推动工程咨询、预制菜、检测等业务成功拓展至县外乃至全国市场，农高望丰鸡蛋畅销东南亚，千年非遗美食“桃园鸡”香飘世界，累计实现外部创收达2亿元。

除此之外，该县还从加快地方融资平台改革转型、提升国有企业融资能力、降低国有企业融资成本等方面持续发力，处置增量和提升质量并举，让国资国企加快轻松前行。

自“三攻坚一盘活”改革突破以来，全县国有企业综合融资成本下降115BP，大幅降低利息支出。其中，江来集团面向专业投资者非公开发行10亿元公司债券，票面利率2.9%，创市内县级平台AA级主体5年期及以上无担保私募债票面利率新低。

多措并举，云阳国资国企发展面貌为之焕然一新。截至目前，云阳县属国企亏损企业全部扭亏为盈，利润总额同比增长134.7%。

……

勇立潮头不止步，改革深化再出发。

站在“十四五”规划收官和“十五五”谋篇布局的关键节点上，云阳县国有资产管理服务中心相关负责人表示，云阳国资系统将继续聚焦高质量发展首要任务，勇担“国之大者”使命，强化“不进则退、慢进也是退”意识，紧盯目标、持续攻坚、久久为功，全面提升国资国企创新力、控制力、竞争力，为奋力谱写中国式现代化重庆新篇章扛牢国资责任、贡献国企力量。

王琳琳 龙搏 马菱涛
图片由云阳县国有资产管理服务中心提供