

# 扬帆奋进正当时 砥砺前行谱新篇

## ——重庆化医集团剑指“双千亿”

党的十九大以来,重庆化医集团面对错综复杂的宏观经济环境和艰巨繁重的改革发展任务,在市委、市政府的坚强领导和市级各部门的鼎力支持下,坚定不移抓改革、防风险、调结构、促发展,强管理、重监管,保持了良好发展态势,“十三五”既定目标顺利完成。

数据显示,2021年,重庆化医集团位列中国企业500强第338位、中国制造业企业500强第157位、中国石油和化工企业500强第31位、重庆企业100强第7位。

踔厉奋发,笃行不怠。展望“十四五”,重庆化医集团将继续深化实施改革三年行动,聚焦医药健康、化工新材料、现代服务业、内部金融服务、资产管理五大板块,着力打造产权清晰、主业精干、结构合理、效益显著,资产总量和营业收入“双千亿”、高质量发展的新化医集团。



建峰化工生产装置全景



重庆医药现代物流综合基地



重药科瑞PLGL数字化车间



长风化学环保装置夜景

### 深化改革 国企改革三年行动加快推进

刚刚过去的2021年,重庆化医集团实现营业收入超800亿元,利润总额超50亿元,均创历史最好水平。

这一亮眼“成绩单”,不仅助力重庆化医集团朝着“双千亿级”目标迈出坚实步伐,也是该集团实施国企改革三年行动取得成效的生动注脚。

“去年是实施‘十四五’规划、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年,也是集团贯彻落实全市国有企业改革三年行动实施方案承上启下的关键一年。”重庆化医集团负责人表示。

2020年底,重庆化医集团立足企业实际,提出改革三年行动实施方案,通过聚焦医药健康、化工新材料、盐业三大主业,坚持整体规划,协调推进,以止血造血、分路突围为重点,以产权重组、化解风险为中心,以精干主业、做精存量、做强增量、创新驱动为着力点,以借力改革、协同发展、引资合作为路径,建成为产权清晰、主业精干、结构合理、效益显著,竞争力、抗风险力、活力强,资产总量和营业收入均达到“双千亿级”的高质量发展企业。

一年多来,重庆化医集团认真落实中央和市委、市政府部署要求,全力抓好一揽子改革方案落实落地见效。

比如,在完善中国特色现代企业制度方面,重庆化医集团全面推进全级次企业党建新要求进公司章程,制定党组织前置研究事项清单,修订完善“三重一大”制度及“三会一层”议事规则,各治理主体作用发挥更加明显,实施对标世界一流管理培育具有核心竞争力企业专项行动,形成了“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理机制。

在稳妥推进混合所有制改革进程中,重庆化医集团规范混合所有制企业管理,发挥国有资本效益,出台了《出资企业董事管理办法(试行)》《外派监事管理办法(试行)》等相应文件。

同时,重庆化医集团不断健全市场化经营机制,实现经理层成员任期制和契约化管理全覆盖;全面推进用工市场化,建立了切合岗位的劳动人事评价标准体系与能上能下的管理机制的企业数占比达100%;不断完善市场化薪酬分配机制,实行全员绩效考核的企业数占比100%。

“实施国企改革三年行动以来,重庆化医集团以精干主业、做精存量、做强增量、创新驱动为着力点,为高质量发展注入新的活力。”重庆化医集团负责人表示。

### 科技创新 激发高质量发展新动能

企业发展,创新先行。

作为重庆市属重点国有企业,近年来重庆化医集团坚持新发展理念,深入实施创新驱动发展战略,取得授权专利600余项、国家级科技成果奖10余项,建成数字化车间13个、智能工厂2个,科技创新工作取得了新成效。

其中,在2021年,重庆化医集团滚动实施研发创新项目128项,研发费用累计投入4.1亿元,研发投入强度达到2.8%;市级以上新产品累计完成销售额34亿元,占工业销售收入比重为23%;新增授权专利124项;7个

新产品获得市级重大新产品认定;新增6个数字化车间、2个智能工厂。

特别是在推动数字化转型和智能化改造方面,重庆化医集团持续发展产业数字化,完成数字化和智能化改造项目15个,形成了一批具有示范性、可推广的应用项目。

比如,重药控股“互联网+医药”供应链延伸服务项目,作为以“医+药”健康服务平台的信息化载体,它以信息化、现代物流技术为基础,将药品、耗材等全面质量管理贯穿于监管、生产、流通及医疗消费全过程,形成了全链条的产业生态链。尤其是通过与卫健委、药监局、医保局等政府部门联动,实现药品、耗材等全程追溯监管,大幅提高了医疗单位药品管理水平及效率。

“推动科技创新,需要久久为功。”重庆化医集团负责人表示,接下来,企业将围绕医药健康、化工新材料、现代服务业、内部金融服务、资产管理这五个板块,推动创新链产业链融合,整合生产组织全过程要素资源,促进协同制造和协同创新,具体措施包括——

加强原创性、引领性科技攻关和柔性技术开发,努力掌握具有自主知识产权的核心技术,突破制约行业发展的技术瓶颈;

滚动实施“应用推广一代、研究开发一代、创新储备一代”,通过技术迭代推动产品迭代;

加快数字化转型,推动数字化车间、智能工厂、智能物流、智慧健康建设,推进企业办公、财务、人事业务、风险管理等领域数字化应用,促进集团管控扁平化、集约化、智能化;

落实国家碳达峰、碳中和政策,加快绿色工艺、绿色产品、绿色工厂、绿色供应链建设;

实施“专精特新”科技企业成长工程,重点培育一批细分行业的“单项冠军”“隐形冠军”。

### 强根铸魂 以高质量党建引领高质量发展

坚持党的领导,加强党的建设,是国有企业的“根”和“魂”。

“近年来,集团持续深入学习贯彻全国国有企业党建工作会议精神,始终坚持高质量党建工作是推进企业改革发展的基础、保障和引领,持续推进党的领导和公司治理深度融合。”重庆化医集团负责人说。

一直以来,重庆化医集团始终坚持把党的政治建设摆在首位,旗帜鲜明讲政治,不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。坚持强基固本,通过持续深化“落实条例、提升质量”专项行动成效,深入推进党支部标准化规范化建设,广泛开展“政治引领强、支部班子强、党员队伍强、生产经营强;支部工作与生产经营融合好、制度健全规范和落实好、团结群众和作风形象好、基础工作和运行保障好”的“四强四好”示范党支部创建,基层党组织基础建设得到进一步夯实,党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用得到全面发挥。

去年以来,重庆化医集团各级党组织巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,全级次建立“第一议题”制度和党委理论学习中心组学习制度,深入开展“我为群众

办实事”主题实践活动。

“化医集团始终坚持党管干部、党管人才原则,积极实施经理层任期制和契约化管理。”重庆化医集团负责人介绍,去年以来,企业通过深化“三项制度”改革,探索市场化选聘机制,大力引进高精尖人才,加强年轻干部队伍建设,让干部人才队伍结构明显优化,素质明显提升。特别是通过加强纪律作风建设,精准运用“四种形态”,营造出风清气正的良好政治生态,集团各企业管党治党意识和责任明显增强。

### 擘画蓝图 “十四五”剑指“双千亿”

随着“一带一路”倡议、长江经济带建设、西部大开发、成渝地区双城经济圈建设等一系列国家重大战略部署的深入实施,不仅为集团在“十四五”实现高质量发展创造了有利条件,也提出了新的更高要求。

为此,在重庆化医集团制订的企业“十四五”发展规划中,围绕生产经营、产业结构、科技创新等多个方面,有针对性地擘画企业发展“施工图”“任务表”——

生产经营方面,集团主营业务收入突破1000亿元,年均增长10%以上,集团资产规模超过1000亿元,5年累计实现利润总额150亿元;

产业结构方面,生物医药、高端新材料、新能源等战略性新兴产业产值比重达到25%以上,医药数字化转型和新兴产业营业收入占比提高到50%以上,化工产业加快向高端化、差异化、集群化发展,化工新材料、精细化学品所占比重提高到50%以上;

科技创新方面,累计投入研发费用25亿元,研发投入强度达到3.5%以上,新产品销售收入比重超过30%,新增1-2个国家级企业技术创新平台,企业“三室”建设全覆盖,建成数字化车间15个、智能工厂2-3个,引进培育2-3名高层次领军人才;

安全生产方面,实现涉及“两重点一重大”自动化系统装备投用率100%,涉及重大危险源企业安全生产风险监测预警系统建设率100%,杜绝各类较大及以上事故发生;

绿色发展方面,企业能耗和水资源、碳排放总量得到有效控制,副产氢气高附加值利用率达到95%，“三废”达标排放,固废、危废合规处置率100%。

征程万里风正劲,重任千钧再扬帆。

展望“十四五”,重庆化医集团将坚持稳中求进工作总基调,以推动高质量发展为主题,以深化供给侧结构性改革为主线,以改革创新为根本,加快推进结构调整和转型升级,着力防范化解重大风险挑战,全力打造产权清晰、资产干净、主业精干、结构优化、效益显著,竞争力强、活力强、抗风险力强的产业资本投资集团,在服务全市经济社会高质量发展中展现新作为、新形象。

盛志信 图片由重庆化医集团提供

### 《链接》

#### 重庆化医控股(集团)公司简介

重庆化医控股(集团)公司成立于2000年8月,是重庆市政府出资组建的一家集研发、生产、营销为一体的国有独资大型控股集团公司,拥有重药控股、渝三峡两家上市公司,全级次企业255户,职工2.9万余人。

集团涉及化工、医药大健康、盐业三大产业板块,共计18个生产和销售领域。拥有2个国家级企业技术中心、2个市级企业技术中心(工程)中心27个,创“中国驰名商标”3个、重庆市著名商标10个、重庆市名牌(知名)产品33个。主要生产合成氨、尿素、聚四氢呋喃、氯碱、甲醇、硝酸、油漆、蛋氨酸、氯丁橡胶、茶胺、铬酸酐、还原染料、水合肼、亚氨基二乙脒、茶氨基乙脒、三聚氰胺、现代农药、84消毒液、维生素K3、铬绿、DHP、TMOF、工业盐、食用盐、金钱草颗粒、阿莫西林胶囊、青蒿素、眼用制剂等产(药)品。

坚定不移  
做强做优做大  
国有企业