守初心勇改革强发展 彰显新时代国企担当

重庆三峡担保集团扎实有序推进国企改革三年行动

党建赋能 铸强组织架构优势

2020年至2022年,党 中央、国务院从全局和战略 高度部署实施国企改革三年 行动,为国有企业改革提出 了任务书、时间表、路线图。

作为重庆国企改革的典 型代表,重庆三峡融资担保 集团股份有限公司(以下简 称"三峡担保集团")在市委、 市政府的坚强领导和市国资 委、市金融局的正确指导下, 在重庆渝富集团、三峡资本、 国开金融3家实力国企股东 的大力支持下,党委领导班 子带领集团全体员工在全面 深化改革中应变局、开新局, 紧盯国企改革三年行动设定 各项目标任务, 凝心聚力、精 准施策、狠抓落实。

今年3月,三峡担保集团 出台《深化国企改革三年行动 实施方案》。集团改革领导小 组充分发挥领导作用,统筹对 标专项行动、数字经济三年行 动,推动改革走深走实。集团 全员参与,推进党建与经营深 度融合,锐意改革、科技赋 能。制定集团改革方案,明确 10大类改革任务,实现全层 级推行经理层成员任期制和 契约化管理。截至11月末, 集团国企改革三年行动任务 29 顷,已完成25 顷,完成率 86%,提前完成年度70%的 目标任务。

"坚持党的领导、加强党的建设,是我 国国有企业的光荣传统,是国有企业的 '根'和'魂',是我国国有企业的独特优 势。"三峡担保集团作为市属国有重点企 业,始终将党建引领作为企业改革创新的 源动力,踏着坚实的步伐,带动整体工作 不断迈上更高台阶。

把加强党的领导和完善公司治理统 一起来,把企业党组织内嵌到公司治理 结构之中,充分发挥党组织"把方向、管 大局、保落实"的重要作用,是国有企业 深化改革的重要内容。三峡担保集团以 高质量党建为集团发展强根铸魂,把学 习贯彻中央关于国有企业改革发展和党 的建设的重要论述作为落实国企改革三 年行动的首要任务、落实党建进章程、落 实党建责任制考核、落实全面从严治 党。其中,集团完成了《公司章程》、"三 重一大"决策制度、党委会议事规则修 订,有效明确了国企党组织在公司治理 结构中的法定地位,把党的领导融入公 司治理,实现制度化、规范化、程序化,建 立健全了权责法定、权责透明、协调运

机制创新 激活澎湃内生动力

2020年2月,三峡担保集团对组织

机构进行了重大改革重组,打破原有业

务管理模式,按照职责明晰、功能互补、

反应快速、运营合规的思路,新组建了5

个部门,撤销了7个部门,调整优化了两

个子公司的运营管理模式,涉及职能调

整变动的机构和部门达11个,涉及干部

职数和岗位变动人员102名。通过机构

改革重组,有效激发了各业务条线人员

的积极性、公平竞争和盈利能力,进一步

实现了集团内部资源的有效配置和整合

是国企改革三年行动的关键领域和核心

工程。三峡担保集团坚持问题导向,针对

三项制度中存在的目标引领与劳动生产

深化治理、用人、激励三项机制改革,

优化,提升了管理效率和质量。

转、有效制衡的公司治理体系。

一方面,三峡担保集团法人治理结 构持续规范。集团党委、股东大会、董事 会、监事会和经理层各司其职,协调运 转:董事会专委会参谋作用日渐凸显,子 企业董事会应建尽建且外部董事占多 数,授权管理不断规范。另一方面,集团 积极探索符合集团定位的中国特色现代 企业制度体系建设经验,在规范集团层 面公司治理的基础上,加强二级及以下 子企业公司治理建设,突出系统性设计

"集团党委、股东大会、董事会、监事 会、经理层严格按照各治理主体职能职 责开展公司治理,既不缺位失位,也不越 位错位,履职规范性建设取得明显成 效。"据三峡担保集团相关负责人介绍, 集团各治理主体在权责范围内主动作 为,积极推进党建与经营深度融合,建立 完善跟进督办制度,加快推行经理层任 期制和契约化管理,集团治理能力、治理 水平明显提升。

契合不够高、考核评价与人员进出联动不

够强、薪酬水平与业绩考核匹配不够好等

问题,按照战略引领、目标导向、统筹兼

顾、协调推进、效益优先、兼顾公平的原

则,持续深化劳动、人事、分配三项制度改

革,以优化人才结构、创新人才机制为基

础,以优化薪酬体系、强化制度执行为抓

手,不断激发企业活力,有效增强了集团

市场竞争力,营业收入、利润、全员劳动生

工市场化,实行社会公开招聘制度;实行

全员绩效考核,实现一岗一薪、易岗易

薪,末等淘汰制;现已完成经理层成员任

期制和契约化改革。"三峡担保集团相关

"集团及8户子企业已全面推行用

产率、员工收入逐年增长。

负责人介绍道。

在党的坚强领导下,三峡担保集团

也为国企担当作出了最生动的诠释。集 团助力打赢脱贫攻坚战,累计为18个区 县提供担保支持460亿元,捐赠专项资 金2000万元。为巩固脱贫攻坚成果,大 力推进乡村振兴战略,积极派驻驻村第 一书记,截至11月末,为对口帮扶秀山 县提供融资担保支持2.97亿元,捐赠专 项资金200万元,印制乡村振兴普法宣 传手册 1600 份,全力助推乡村振兴取得 新进展、新成效。大力支持民营企业发 展.修订《进一步服务民营企业十条措 施》,将民营企业担保费率下调10%,为 81 户民营企业节约融资成本 388.98 万 元;开展"园区企业行"营销活动,截至11 月末,为民营企业发放担保贷款金额超 过1亿元。积极落实国家重大政策,修 订《行业投向及授信指引》,引导担保资 源投向国家支持行业领域;开展成渝地 区双城经济圈建设调研,围绕"碳达峰" "碳中和"加快推进项目落地,截至11月 末,累计支持成渝地区双城经济圈项目 7.81万个,金额282.20亿元;今年累计支 持绿色环保低碳类项目2.26亿元。

以改革强规范、促活力,推进高质量 改革,为集团发展蓄势助力。为进一步推 动改革走深走实,三峡担保集团混改进一 步深化,增资扩股扎实推进,中介机构进 场开展尽职调查,初步落实意向投资人。 子企业关停并转有序进行,股权转让依法 合规,管理层级有效压缩。其中参股子企 业宏昌担保股权退出顺利完成,四级子企 业成都经远清算注销,管理层级有效压缩

改革的"一马当先",引领了三峡担 保集团各项工作的"万马奔腾"。 截至 11月末,集团担保发放规模为去年同期 的2.5倍,中小微实体企业新增担保金额 较去年同期增长203.23%;发生额占比 持续上升,业务结构持续优化。

科技添翼 助力改革加速奔跑

今年9月,三峡担保集团电 子投标保函系统在四川省广元市 公共资源交易中心首次运行上 线,上线首日第一单电子投标保 函即顺利落地!

广元首单保函顺利落地和后 继内江等地的中标跟进,是三峡担 保人促进区域经济高质量发展的 有益尝试,是以金融服务实际行动 支持成渝地区双城经济圈建设的 有力举措,同时也意味着三峡担保 集团电子投标保函业务在重庆、陕 西、黑龙江、吉林、辽宁、宁夏等省 市落地开花取得丰硕成果的同时, 也在天府之国这片沃土搭桥引渠、 播种希望。

2020年以来,三峡担保集团 以"金融+数据+信用+科技"为支 撑,与全国多地公共资源交易中 心合作,上线集团电子投标保函 系统,打通投标流程电子化"最后 一公里",成功开具重庆市公共资 源交易中心首单"电子投标保 函"。截至2021年11月末,该系 统为全国超5000家投标企业开 具超2万份保函,节约企业投标 保证金约150亿元。

电子投标保函系统仅是三峡 担保集团发挥科技优势,积极创 新业务产品的缩影。"旺农贷·渝 农贷"实现小额担保贷款"3分钟 申请、1秒钟放款、0人工干预", 服务小微、"三农"约50万户,发 放贷款近300亿元;自主研发的 "易贷保"产品已拓展出"璧山信 用贷""结算保"等多个子产品;推 出小微企业供应链电子商票等产 品,不断优化存量速贷保产品等, 其中速贷保产品已累计发放超过 3亿元,小微企业供应链商票已发 放 2.25 亿元 …… 在科技创新的驱 动下,集团产品矩阵不断完善,服 务能力持续提升。

当前,三峡担保集团按照"十 四五"规划,加速科技创新转型。 在顶层设计上,集团设立科技金 融领导小组,形成"一组一部一公 司"创新组织构架,挂牌成立"李 卫东劳模和工匠人才创新工作 室",完善相关配套政策制度,统 筹推进科技创新工作。其中,李 卫东劳模和工匠人才创新工作室 获"市级产业工会劳模和工匠创 新工作室"称号,是全市首家担保 机构入选的市级创新工作室。所 设科技子公司被市经信委认定为 市中小企业技术研发中心;成功 进入2021年市国资委市属国有 科技型企业"科改专项行动"首批 示范企业名单。

为夯实基础设施,三峡担保 集团还启动了一体化信息集成平 台、金融门户平台、智能风控引 擎、核心业务系统建设。集团全 面落实数字经济三年行动计划, 2021年新增创新投入近 2000 万 元,持续建设或运维信息系统项 目近30个;积极推动外部数据、 征信数据与新一代业务系统和风 控引擎融合,完成综合金融门户 平台APP二期开发,为打造创新 业务平台奠定扎实基础。

好风凭借力,扬帆正当时。 三峡担保集团相关负责人表示, 集团将牢记金融服务实体的初 心,以求真务实、真抓实干的作风 继续推进改革创新,提升管理水 平,围绕成渝地区双城经济圈、 一带一路"和长江经济带建设、 乡村振兴等重大决策部署和"十 四五"规划开展一揽子综合性金 融服务,助推企业高质量发展。

文明实践看巴渝·南川

"书记,下一步我们怎么

干?""接下来,我们准备新发

展茶叶300亩,新发展优质

高山大米300亩……"近日,

在乾丰镇新华村,村党支部

书记谭兴良与2社村民的一

问一答拉开了该村"坝坝加

站",这是南川持续推进新时

代文明实践中心建设的一个

服务资源真正下沉到基层,

满足人民群众日益增长的美

好生活需要,南川在推进新

时代文明实践中心建设全国

试点过程中,坚持把"我为群

众办实事"作为文明实践工

作的主抓手,以全区各村(社

区)院坝广设"坝坝加油站"

为路径,让新时代文明宣讲

入耳贴心、志愿服务温暖人

心、乡风文明处处顺心,切实

把服务群众的"最后一公里"

2600余个"坝坝加油站",已

累收集社情民意7346条,实

现做好事、办实事、解难事

截至目前,通过全区

推进到"最后一米"。

758件。

让坝坝会成为"加油

近年来,为把各类公共

油站"新一轮实践活动。

创新实践。

南川 持续建强"坝坝加油站"把实事办进群众心坎里

把"普通话"变成"地方 话",让党的创新理论飞入寻 常百姓家

如何发挥"坝坝加油站"阵地作 用,真正实现凝聚群众、宣传群众、引 导群众?

"创新宣讲方式,让党的声音理 论'飞入寻常百姓家'。"据南川区委 宣传部相关负责人介绍,依托"坝坝加 油站",南川改变了以往"台上一张桌、 台下排排坐"的宣讲课堂,通过群众喜 闻乐见的方式,将"大讲堂"变为"小沙 龙","普通话"变成"地方话",解决了 群众对理论宣传听不懂、听不进的问

近日,在大有镇大一社区的"坝坝 加油站",一场别样的学习会精彩"唱 响"。台上,非物质文化遗产大有山歌 传承人邓孝平开嗓传唱,将党的好政 策融入进大有山歌中,开展全会精神 微学习。台下,来自大保村7组的李 继春跟着节拍学着吟唱,心中的感激 溢于言表。几年前还是贫困户的她, 正是靠着党和国家的政策脱了贫,过 上了美好新生活。

推动党的创新理论往深里走、往 心里走、往实里走,南川立足"群众少 跑路",不断创新建好阵地。通过"长 效+协同"管理,引导文明单位与"坝 坝加油站"结对共建,组建"好声音"党 史宣讲志愿服务队……打造了一支支 充满活力和战斗力的基层工作队伍, 让理论宣传和思想教育上接"天线",

下接"地气"。 从基层书记、驻村干部,到带 富能手和普通村民,他们通过送理 论、送政策的文明实践活动,把党 的创新理论、党的政策送到群众身 边;定期开展"移风易俗大家说" "坝坝互评"等主题系列活动,把文 明乡风送到群众身边;实施"清洁 户""星级文明户""五好家庭""美 丽庭院"等评比活动,把幸福送到 群众身边 ……

持续传播正能量,唱响新时代主 旋律。如今,"坝坝加油站",已成为从 城区到乡野引领思想认识、传播党的



劳动模范走进大有镇大一社区老街"坝坝加油站"宣讲

声音、培育乡风文明的一到靓丽风景

以"富脑袋"促进"富口 袋",让群众致富增收再添发展 新引擎

群众最讲实在,如何让"坝坝加油 站"成为不断满足人民日益增长的美 好生活需要的真正载体,让群众得实

"把文明实践的落脚点放在群众 最关心的致富群众、壮大产业上,把为 群众办实事真正办实。"据南川区委宣 传部相关负责人介绍,该区正从全面 推进乡村振兴战略的高度出发,充分 发挥"坝坝加油站"平台作用,积极引 导各文明实践所、站组织科技推广人 员、致富能人等深入"坝坝学技"活动, 帮助解决生产生活中的难题。同时, 通过设置"坝坝问计"环节发布政策、 收集需求,从群众最突出的问题着手, 策划实施了惠农惠民志愿服务项目, 组织各级各类农村专业志愿者和农技 员队伍向农民群众传授创业知识,提 高农民创业致富能力,让农村成为安 居乐业的美丽家园。

近日,河图镇中图村杨家嘴"坝坝 加油站"举行了一场别开生面的讨论 会,镇党委书记傅文镜到村里面对面 解答群众发展问题,用一个问题带出 一条思路,将村民对美好生活的向往 写进了发展计划。

"我们中图村河段地势比较低 洼,一到雨季农田就容易被淹,哪样产 业都不好发展,政府有没有什么解决 的办法?",黄文权村民率先发问道。 "这个问题我们已与相关部门对接,该 河段整治已纳入'十四五'规划,顺利 的话,今年年底就能实施了",傅文镜 颇有信心的回答到。"傅书记,我也来 提个问题,我们现在60到70岁左右 的人,出去务工没企业愿意要,就没有 办法解决我们这部分人的就业问 题?",村民唐志民问道。"我们杨家嘴 周边马上要发展500亩的蓝莓基地, 1000亩的茶叶基地,到时我们还会把 企业里的专家请到'坝坝加油站'教你 们种植技术,为你们'加油充电',让你 们既能学技术,还能在基地里就地务 工,村里也发展起成熟的产业,全村都 致富增收。"傅文镜回答道。

随后,其他村民也坐不住,提出了 一个有一个问题。傅文镜则以一个个 对应村发展规划进行了解答。

把阵地建到村社院坝,让志愿者走 进田间地头,开展农技服务,为群众讲 解种植知识,助力新农村产业发展…… 小小加油站,发展大能量。全面、全方 位的服务,让南川区群众倍感温暖。

从"送文化"到"种文化" 让丰富精神文化生活走到家门

"富脑袋"是满足群众美好生活需 要的题中之义,精神文明建设、公共文 化服务是为民办实事的重要领域。南 川以新时代文明实践为统领,补短板、 强弱项,满足群众新期待。

"'家门口'的文艺活动,让我找到 归属感。每每和同伴一起演出,听到 台下观众的掌声,都觉得成就感满 满。"家住南平镇陈家场社区周阿姨是 南平镇新时代文明实践文艺宣传志愿 服务小队一名"文艺轻骑兵"。一有空 闲,她就会带着服装和道具走进村社 "坝坝加油站",和擅长舞蹈、朗诵等文 艺技能的伙伴为百姓送去表演、教学。

走出小舞台,走进大天地,周阿姨 将演出送到百姓家门口,播撒欢乐,种 下文明,只是该区让丰富精神文明生 活惠及更多群众的一个缩影。南川依 托"坝坝加油站",充分利用农闲、周

末、饭后等时间,由群众"点题"确定加 油类型,"点将"确定人员,"点评"提升 效果,全区212支宣讲小分队走进"坝 坝加油站"通过"微宣讲+文艺演出"、 "微宣讲+志愿服务"等群众喜闻乐见 的形式,已累计组织开展"百讲进百 村"志愿服务活动近万场。

与此同时,该区还牢牢把握共同 参与这个导向。广泛开展"我们的节 日"、乡村春晚等群众性文化活动及惠 民电影放映等流动服务1.4万余场;将 "乡村小舞台"搭到农民家门口,鼓励 农民自创自编自演,吸引群众观看40 万余人次,上台互动3.2万余人次;将 写春联、拍照片等文化活动纳入"坝坝 加油站"的保留节目,统筹"百姓影棚" 160多名摄影志愿者,累计为群众拍 摄全家福、登记照、农副产品宣传照等 6500余幅;结合传统节日节点广泛开 展群众喜闻乐见的坝坝宴、包粽子、品 月饼、坝坝电影、文艺表演等文化活 动,增进邻里互动,弘扬传统文化和美

推动"送文化"向"种文化"转变, 从一场场文化活动,一次次公共文化 服务,"坝坝加油站"送的不仅仅是文 化,在寓教于乐中,如今文明的种子也 在南川区百姓的心头悄然种下。

龙搏 图片由南川区新时代文明实践办提供



志愿者在木凉镇汉场坝村任家湾"坝坝加油站"开展党史宣讲