



对话“建党精神”·企业家在行动④

## 对话

智飞生物董事长对话公司未来接班人——

# “一个有社会责任的企业才有生存价值”

2020年，新冠肺炎疫情突如其来。智飞生物在最短的时间内，以最快的速度完成了重组蛋白新冠疫苗(CHO细胞)的研发和产业化，这是全球第一个上市使用的重组亚单位新冠疫苗，为全球疫情防控贡献了中国力量，智飞生物也因此跨入千亿市值阵营。

智飞生物创始人蒋仁生，也以47岁辞职下海，年近50岁创业的经历成为商界传奇。

这一切是如何做到的？对创业，对财富，对企业和个人的价值，有着怎样的初心和追求？11月23日下午，位于重庆江北的智飞生物总部会议室，68岁的蒋仁生和公司未来接班人，远在北京的独子蒋凌峰进行了一次特别的视频对话。

“无论是过去、现在还是未来，都要记住，一个有社会责任的企业才有生存价值。”透过屏幕，蒋仁生语重心长；屏幕那头，蒋凌峰频频点头。

这次对话，不仅是父亲对儿子的叮嘱，千亿市值的企业掌门人对未来接班人的期许，更是两位共产党员间关于初心与传承的交流。



十一月二十三日，重庆智飞生物制品股份有限公司党委书记、董事长蒋仁生，通过视频会议的方式与重庆智睿投资有限公司董事长蒋凌峰远程对话。  
记者 周奇 摄影 视觉重庆

### 人物名片

蒋仁生：男，1953年出生，中共党员，副主任医师，重庆智飞生物制品股份有限公司党委书记、董事长、总裁。曾任重庆市第四届人大代表。2002年，他在重庆创办重庆智飞生物制品股份有限公司，历时19年将其发展成为集人用疫苗研发、生产、销售和进出口业务为一体的国际化、全产业链高科技生物制药企业。2010年，智飞生物在深交所上市，是国内第一家在创业板上市的民营疫苗企业。2015年，在巴南区重庆国际生物城投资130多亿元建设智慧生物医药产业园，助推全市千亿级生物医药产业发展。2019年荣获“优秀中国特色社会主义事业建设者”，2020年荣获“全国抗击新冠肺炎疫情民营经济先进个人”“重庆市杰出英才奖”“重庆市优秀共产党员”。国务院特殊津贴获得者。

蒋凌峰：男，1980年出生，蒋仁生独子，中共党员，高级经济师，广西大学法学专业学士，广西大学工商管理专业硕士，北京大学光华管理学院高级工商管理硕士，现任重庆智飞生物制品股份有限公司副董事长、副总裁，重庆智睿投资有限公司董事长；担任巴南区人大代表、工商联副主席等职务。

## 谈信仰

蒋仁生：当年入党，就是一心想跟党走，想多为党做一点事  
蒋凌峰：目睹国家整个抗疫过程，深切感受到共产党是真正一心为民的政党

新冠肺炎疫情中，被称作疫苗龙头的智飞生物迅猛发展，父子俩不约而同认为：智飞从一个十几人的小公司逐渐成长为行业龙头企业，靠的是党一直以来对民营企业发展的支持，得益于智飞始终坚持党的领导，以党建引领公司高质量发展。

而父子俩都有同一个身份——共产党员。

早在1986年，还在基层疾控系统工作的蒋仁生就加入中国共产党。

“当时入党，就是一心想跟党走，想着多为党做一点事、多做一些工作。”蒋仁生回忆说：“那个时候在基层，几乎跑遍了县里村村寨寨，138个大队，300多个村医，每一个村医家住哪里，我都知道。”

走村串户中，蒋仁生也目睹了太多儿童由于未能接种疫苗而致残，甚至失去生命。“那时候，我就在想，或许只有研发、推广和使用更加安全有效的疫苗，才能帮助老百姓尤其是儿童改善健康状况。”

智飞生物创立之时，蒋仁生便将“社会效益第一，企业效益第二”作为公司发展宗旨。“疫苗是关系国民健康的事业，是良心事业。”

和很多“富二代”不同的是，跟着父亲创业16年之久的蒋凌峰没有出国，也没有“单干”。父母的言传身教对他影响很大。

“父母都是党员，特别是我母

亲，党性可以说是我们家最强的。”说到母亲，蒋凌峰言语中透露出佩服。看着儿子对妻子的褒奖，蒋仁生也笑着点头称是。

“印象中，母亲追求入党差不多有20年，写入党申请书大概都写了10多年，后来调到南宁工作才如愿以偿。”蒋凌峰说，自己大一时就写了入党申请书，遗憾未能入党。

在这次抗击新冠肺炎疫情中，见证中国共产党的坚强有力，重新引发蒋凌峰入党意愿。“很受触动，深切感受到共产党是真正一心为民的政党，很伟大。”

在蒋凌峰看来，公司再强或者规模再大，也是在党领导下的发展壮大。“因此我觉得自己应该向党组织靠拢，把学生时代的遗憾弥补回来。”

去年，蒋凌峰在公司正式入党。得偿所愿的蒋凌峰不再是普通的企业接班人，在他看来，党员企业家关键要听党话、跟党走，社会行为应同时具备共产党员和企业家双重社会价值引领作用，工作中更要当好示范，用实际行动彰显党员先锋模范作用。

作为智飞生物党委书记的蒋仁生坦言，未来公司将继续以党建引领高质量发展，不断从党的百年奋斗征程中汲取前进的力量，大力弘扬伟大建党精神，加强核心技术研发，保障人民生命健康，为中国生物制品产业现代化贡献力量。

## 话创新

蒋仁生：科研创新是公司的生命线，也是企业发展的原动力  
蒋凌峰：做研发很难，时间长投入大，就像闯关，难关难闯关

2021年3月，智飞生物重组新型冠状病毒疫苗(CHO细胞)在国内获批紧急使用，成为全球首个注册、国内首个获批紧急使用的重组亚单位新冠疫苗。

作为一家创立19年的民营疫苗企业，这一切是如何做到的？

对话中，父子俩毫不迟疑地认为：这与智飞生物一直以来极度重视研发创新强相关。

“很多人只知道我们销售能力很突出，事实上，我们研发和销售一样突出。”言罢，蒋仁生自信而谦和：“智飞生物成立之初就很明白，公司要发展离不开研发创新，因此2002年底就组建研发团队，2003年10月，创办了北京智飞绿竹生物制药有限公司，作为智飞生物研发和生产疫苗的基地。2008年收购安徽智飞龙科马。”

蒋仁生直言，研发需要大量资金，自己只能靠销售代理疫苗挣的钱来搞研发。

蒋仁生记得，刚开始的时候，研究人员看上一台带冷冻功能的离心机，售价高达80万元。蒋仁生当即表态：买，就算100万元也要买。东拼西借，好不容易凑齐了50万元，还差30万元。蒋仁生二话不说，找中介把房子卖了，最终把离心机买回来了。

“科技研发创新是公司的生命线，也是企业发展的原动力。”一路走来，蒋仁生深有体会。他说，近20年，公司每年加大研发投入，并通过招贤聚才，不断提高技术水平，研发具有自主

知识产权的独家产品，坚持走高质量发展之路。

“机遇总是给有准备的人。”蒋仁生透露，新冠疫苗的快速上市，得益于公司管理层对冠状病毒疫苗研发的超前预判与提前布局。

“2018年之前，中东地区就发现了由一种新型冠状病毒引起的病毒性呼吸道疾病。”防疫出身的蒋仁生意识到，应当在病毒袭来之前做好准备。为此，2018年智飞生物与中科院微生物所合作研发中东呼吸综合征冠状病毒疫苗，建立了冠状病毒疫苗研发技术平台。2020年，新冠疫情突如其来，智飞生物在该疫苗研发经验和平台的基础上，才得以在最短时间，以最快的速度完成了重组蛋白新冠疫苗的研发和产业化。

“做研发的确很难，不仅投入大，时间也需要很长。”尽管对这一过程很熟悉，父亲的讲述仍令蒋凌峰感慨不已。

“我们从实验室开始一个研发项目，从获批到临床阶段算一个闯关，批了临床以后做临床实验又是一道关，正所谓关键关难关。而做新药，又比做仿制创新药更难。”

蒋凌峰坦言，成功的背后有无数次失败，和研发人员沟通聊天的时候，能感受到他们失败时的无奈。“这种时候，往往促使我想办法为研发人员做好服务，让他们重拾信心。”

“这是我的责任。”蒋凌峰语气坚定。

## 说创业

蒋仁生：疾控系统20多年工作经历，以及对大健康市场的深度了解，成为创业路上最雄厚的“资本”  
蒋凌峰：现在我的理想就是把这份事业传承下去

年代不同，背景不同，但父子俩都是从稳定的工作单位辞职下海。说起创业初衷，“不愿意按部就班地工作”成为父子俩相同的答案。

“其实不少人很好奇，问我为什么在省级防疫站工作得好好的，年近50，还要辞职下海。”回忆当初选择，自称“老蒋”的蒋仁生笑言。

1953年出生于广西农村的蒋仁生，家境贫寒。大学毕业后，分配到了灌阳县卫生防疫站，吃上了商品粮，过上了城里人的生活。

蒋仁生对这份工作也非常满意，经常下乡进行疫苗接种，做防疫宣传。由于工作能力出色，蒋仁生很快就当上了防疫站的副站长。1991年，蒋仁生又被调到广西壮族自治区防疫站，任计划免疫科科长。

按理说，蒋仁生应该会习惯这份安逸和稳定的生活。但出乎所有人意料的是，2000年，蒋仁生辞去公务员职务，背井离乡，来到成都，在一家疫苗公司成都分公司做销售工作。两年后的2002年，卖房筹钱，收购有疫苗生产经营许可证的重庆金鑫生物制品公司，并更名为“智飞生物”，开始正式创业。

“实际上当初离开单位，没有太多想法，但也不是一时冲动。”人生没有白走的路，蒋仁生坦言，

正是多年在疾控系统积累的工作经验，清楚疫苗对老百姓尤其是儿童改善健康状况的重要性，以及对大健康市场的深度了解，给了自己很大勇气，也成为创业路上最雄厚的“资本”。

“当时我的工作按部就班，还是不错的，但有了这个想法后，就开始坐不住了，总觉得应该出去闯荡一下。”回忆过往，蒋仁生依然充满激情。“再加上上个世纪90年代末创业热潮席卷，终于迈出辞职、创业的那一步。”

智飞生物创立的2002年，蒋凌峰还是广西大学法学专业大三学生。2003年，大学毕业后，蒋凌峰到南宁市某地方烟草专卖局工作从事法务工作。

“坦率地讲，上班后发现不太喜欢这份工作，朝九晚五的工作也不太适合我性格，就开始琢磨干脆辞职出来算了。”蒋凌峰比父亲幸运，工作一年多后，他准备辞职的想法，得到父亲支持。

“当时智飞生物规模还不小，但既然是父亲创立的公司，我就想着能帮父亲承担一些工作，让他不要太辛苦，另一方面父亲也希望我能尽快到智飞熟悉公司业务。”

就这样被父亲“收编”的蒋凌峰坦言，自己最初的职业理想是当一名律师。而现在，自己更大的理想或者责任就是把这份事业传承下去，并做得更好。

## 初心

蒋仁生：  
财富和物质享受都不是我的追求

年近50岁开始创业，第一个10年财富接近百亿，第二个10年财富直接破千亿。面对财富，重庆智飞生物党委书记、董事长、总裁蒋仁生坦言：“财富不是我的追求，物质享受也不是我的追求。”

时至今日，智飞生物总部办公室，仍在重庆江北区金源路上的一栋商业写字楼内，公司面积不算大，也没有展厅，更没有豪华办公区。蒋仁生对此解释说，办公室再大，家里的

房子再大，也只能坐那么一块地方，躺那么一块地方。“看着中国人疾病下降，看着公司市值健康增长，才是最大的享受。”

蒋仁生坦率地说，没有社会效益谈不上经济效益，没有企业经济效益也难。

“有了一定的财富，我就可以更有能力践行肩上‘护航生命、传递健康’的初心与使命；我就可以有能力

让智飞生物给员工更有竞争力的薪酬和福利待遇；我就可以在研发上有更多的投入，不断丰富公司在研项目，上市更多新产品，保护更多的目标人群，惠及更多民众。”蒋仁生称，这是自己毕生的追求。

面对疫情的常态化，蒋仁生透露，智飞生物正在积极配合国家接种计划的实施，做好疫苗研发生产企业的应尽责任，为正常经济生活的恢复贡献力量。同时公司也高度重视重组新冠疫苗的海外出口，正积极推进该产品的后续认证工作，以期为全球疫情防控贡献更多力量。同时也将努力拓展国际业务，创造更大社会效益，助力构建全球免疫屏障。

蒋凌峰：  
我的任务是协助父亲完成“生物梦”

生长于普通工薪家庭，成年后父亲创业成功身家千亿。而蒋凌峰并不觉得财富对家庭影响有多大，父亲除了工作还保持着低调朴实的生活，而他除了读书和健身也没什么奢侈的爱好。

蒋凌峰直言父亲对自己影响较大的有两点，一是处处以身作则，二是爱看书。

“父亲工作辗转多地，无论到哪里，他都会在自己行李箱里放一本

书，不断看不断想，并且学以致用。”蒋凌峰说，自己也继承了父亲爱读书这个习惯，“读书让人明道理、懂取舍。”

事实上，这些年蒋仁生并没有给蒋凌峰明确的定位。蒋凌峰一直在基层一线历练。但智飞生物每次的重大转折，如收购安徽智飞龙科马、建设北京绿竹制药厂厂房等等，蒋凌峰几乎都参与其中。

“有人说我是救火队员，我不这么认为，我倒觉得可能每次事情都是不能再糟糕了，让我来做也不可能做到更差。”蒋凌峰习惯对自己的工作轻描淡写，从来不刻意强调自己在其中的功劳与贡献。

“父亲对我的培养主要就是让我在企业中多做事情，自己领会，自我成长。”蒋凌峰给自己定位是守业者，“我的任务就是协助父亲完成他的生物梦，希望未来十年，智飞生物有更多新产品能惠及普通老百姓，让这些产品真正起到防未病、治已病的控制疾病作用。”

(本组稿件由记者戴娟、陈波采写)