



对话“建党精神”·企业家在行动①

对话

一位屡获创新创业大奖的青年创业者对话庆铃集团掌舵人——

创新创业，都要做“行业先驱”

人物名片

杜卫东，男，中共党员，1968年5月生，甘肃工业大学建筑工程系工业与民用建筑专业工学学士，高级经济师。1992年7月到重庆汽车制造总厂（庆铃集团前身）设备处实习，1992年10月开始就任庆铃汽车（集团）有限公司，先后在规划建设部、销售部等部门工作，现任庆铃汽车（集团）有限公司党委书记、董事长。2020年11月，荣获首届“重庆市杰出英才奖”。重庆市第五次党代会代表，重庆市第五届人大代表、五届人大常委会委员。

唐帮备，男，中共党员，1990年2月出生，重庆大学工学博士，陆军军医大学博士后，重庆文理学院智能制造工程学院院长，四川理工学院硕士生导师（校外）。2015年12月至2018年6月担任重庆大学—浪尖渝力联合创新研究院执行院长，主持研发项目多次获得创新创业大赛奖项，2017年获得第三届“创青春”中国青年互联网创业大赛金奖。2018年3月创立重庆交互科技有限公司，任总经理。



11月19日，杜卫东（右）与唐帮备（左）在五十铃（中国）发动机工厂交流。

记者 解小溪 摄/视觉重庆

他们同为大学生党员，同在23岁入党；他们同在制造业努力，同在思考产业未来；他们同为双创奋斗，同为党的号召争先。一位是我国汽车行业重点骨干国企的60后掌舵人，一位是屡获科研创新创业大奖的90后博士后、副教授。11月19日下午，两位相聚在庆铃集团，从各自成长经历中，谈信仰说选择，聊创业话担当。言谈中，透露着企业家、创业者浓浓的“家国情怀”。

谈信仰

杜卫东：入党就是奔着一种信仰、信念和追求去的
唐帮备：本科阶段多次写入党申请书，入党是一种人生选择

“这样，先介绍一下庆铃集团吧，是庆铃这个企业养育了我们……”1968年出生的杜卫东，不善谈“我”，不得不提“我”时，常以“我们”作为指代。谈到“我们企业”“我们制造业”“我们国家”时，他声音高亢、眉眼飞扬。

23岁入党，24岁工作，杜卫东的党龄比工龄长。

“实话说，2013年班子换届，我接过庆铃担子时心里沉甸甸的，就担心哪一天被叔叔嬢嬢、哥哥姐姐们说‘就是这个班子和他把企业搞垮了’。”作为大型汽车国企庆铃集团掌舵人，谈及具体责任时，杜卫东不自觉流露出“一个国企党员干部的责任担当，他口中的叔叔嬢嬢是指年老的

员工、哥哥姐姐是年长员工、弟弟妹妹则是年轻员工。

杜卫东这种强烈的集体责任感和“半夜惊醒”的忧患意识，源自庆铃集团数十年来的风雨历程。上世纪80年代，庆铃曾是四川省十大亏损企业之一，面临生死抉择。

“庆铃当年走出困局就是受益于改革开放。毫不夸张地说，庆铃就是按照党描绘的宏伟蓝图乘势而上，经几代人的不懈奋斗才有今天。”杜卫东至今感慨，1985年与日本五十铃合资成立庆铃公司时，公司的情况只能用“惨”来形容，但改革开放后的中外合资，让庆铃起死回生。

杜卫东的“忆往昔”，让一旁的唐帮备

听得入迷。

“时代赋予我们太多，我的创业就受益于这个时代。”唐帮备出生于1990年，31年的人生曲线高开高走，学术、创业双丰收。本科毕业后由重庆大学保送跳过硕士研究生阶段，直接以博士研究生身份攻读博士学位；曾参与国家级科研项目2项，主持省部级项目3项，校级重点项目2项，授权或公开专利50余项，其中发明专利授权6项，曾获中国青年互联网创业大赛金奖。如今，他是重庆文理学院智能制造工程学院院长，四川理工学院硕士生导师（校外）。2018年，他还创立重庆交互科技有限公司，任总经理。

这样一位精英型90后，恰巧与杜卫东

一样也是在23岁入党，党龄同样比工龄长。

“入党是一种人生选择，我本科阶段多次写入党申请书，记得2008年的时候必须是优秀学生才有资格列入入党考察对象。”唐帮备提及的2008年，恰是他大学入学第一年。

唐帮备性格沉稳少言，但说起入党，他眼中却别有神采。这种神采让一旁的杜卫东顿生感慨：“从唐博士的入党经历，也能看出我们党的伟大和吸引力。”

“我们读书那个年代，受的教育比较传统，入党就是奔着一种信仰、信念和追求去的；你们90后思维活跃又多元，那么多人争相入党，我给你们点赞！”杜卫东充满欣喜。

话产业

杜卫东：我们这个大国没有制造业一定不会成为强国
唐帮备：现在一定要从基础研究开始，解决“卡脖子”技术问题

“我们庆铃集团36年来只专注于商用车卡车主业这一件事，就是造车。无论是房地产最热的时候，还是金融小贷最火的时候，我们都心无旁骛，从不涉足其他领域。”尽管杜卫东不喜欢“情怀”一类的表述，但他认为庆铃集团数十年来坚守了底线，那就是深耕制造业不动摇。

“我们这个大国没有制造业一定不会成为强国！”温文儒雅的杜卫东提及老本行时身体坐直，语气坚定，举手投足间充满不容置疑的气势。

“制造业苦不苦？我们常自嘲搞制造业就是‘拧螺丝挣分分钱’啊！但是这个苦

总得有人吃，国企当然要带头。”进入专业领域，杜卫东再不避谈“家国情怀”。

杜卫东瞬间迸发的豪情，深深感染了唐帮备。

“您不孤独！我的导师专门做制造业的信息化PDM（产品数据管理），做了整整7年；我从2015年开始担任重庆大学—浪尖渝力联合创新研究院执行院长，专攻工业设计、工程制造等。”唐帮备的众多研究成果和专利均与汽车制造直接相关，谈及专业领域同样激情四溢。

“过去我们采取跟随策略，注重对标国外的技术进行研究，但现在一定要从基础

研究开始，解决‘卡脖子’技术问题，产出从0到1的原创性成果，去引领国际产品的发展方向。”在杜卫东的感染下，唐帮备终于初露90后的锋芒。

“问我是愿意到美国纳斯达克敲钟还是到中国科创板敲钟？我就说两个事实：一是我一些留学海外的同学都要回来；二是我好几个国外的伙伴现在也都要到中国这边来发展。”唐帮备语速极快地补充：“他们觉得中国安全稳定，适合搞事业。”

杜卫东在一旁频频微笑点头。“改革开放初期我们常说摸着石头过河，那是在世界先进水平后面‘跟跑’；后来我们一

点点艰难进步，变成了‘并跑’；现在我们国家工业门类、工业产品发生了翻天覆地的变化，我们希望能够最终实现‘领跑’。”杜卫东意味深长地注视着唐帮备说：“要实现这一天，我们就非常需要你这样的年轻杰出人才。你很清楚，最核心的技术永远买不来。”

“多年前我们过河时手中摸的那块石头或许消失了，但我们自己心中该有另外一块石头。”杜卫东感慨，庆铃集团从合资品牌走到自主品牌花了三十多年，希望未来的中国自主品牌能够加速涌现。

说双创

杜卫东：用户说好，那就OK；用户说不好，就推倒重来
唐帮备：开始的时候把创业想简单了，后来发现每个月发工资就是件挺难的事

“开始的时候，我们把创业想简单了，认为只要用心设计出好产品就一定有人买，后来公司成立之后发现，每个月发工资就是件挺难的事。”在校期间就成立公司创业，并且还获得过沙坪坝区“青年创业先锋”、第三届“创青春”中国青年互联网创业大赛金奖，唐帮备对创业、创新既有憧憬也有困惑。

“你遇的难事也是我们企业必须面对的压力，所以企业‘活下去’比什么都重要。明天太阳照常升起，但如果企业‘死’在了今天晚上，那明天的太阳就是别人的。”杜卫东认为既要志存高远，更要脚踏实地。

“无论创业还是创新，我们都希望做‘行业先驱’而不是‘行业先烈’。”杜卫东举例，就像汽车新能源领域绝对是未来大方向，但对一个具体的企业来说，就必须做到投资时机、力度、节奏的精准把握，否则就很容易成为这个领域内的“先烈”。

“只有不当风口上那被吹上天的猪，才能不成为被摔死的那只猪。”幽默之后，杜卫东认真地说，庆铃的经验就是专注于主业、专注于商用车领域，目标就是做世界技术质量领先的商用车。为此，庆铃集团4年多来，以自主研发264款五十铃牌产品、自主研发39款庆铃牌产品。企业由“五十铃”单品牌支撑，逐步转变为“五十

铃+庆铃”双品牌支撑，零部件国产化率提升至96%。

唐帮备深深点头，然后又提出新问题：“我们从高校转化过来的项目，有时会有一点超前，比如对工业产品的用户体验测评，我们就专门研发了联合生理、心理和行为数据的用户体验测评方法，测评结果可对主观评价进行客观验证，这种新的测评方法比传统的方法更客观，但这种方法在企业里却比较难以推广落地。您觉得用什么方式才能验证科研项目是否适合落地？”

“我们的创新和科研项目出来，领导不凭自己喜好决策，也不搞主观打分。我们就一条原则，把用户请过来。用户说好，

那就OK；用户说不好，我们就推倒重来。”杜卫东的话一针见血。

杜卫东由此延伸表示，双创是国家战略，当国家发展到一定程度的时候，一些技术、产业上的瓶颈需要集中我们国家的体制优势去逐一攻克，这个过程就是又一个创业过程。

“你这么年轻，从你身上我看到了我们国家、民族的希望。”杜卫东动情地说，30年前自己毕业时，几乎所有同学都是响应党的号召，争先恐后要去工厂、去企业实现自己的价值；30年后唐帮备这些90后知识分子也响应党的号召，大规模地搞科研、搞创新、搞创业，这是国家之幸。

初心

杜卫东：
中国制造业一定要
接近、拥有核心技术

杜卫东的履历很简单，自1992年从甘肃工业大学毕业后，个人履历浓缩起来只有4个字——庆铃集团。

从彼时还叫重庆汽车制造总厂设备处的一名实习生开始，杜卫东从规划建设部、销售部一路干到了集团董事长，整整29年从未离开过庆铃集团。

或正因如此，面对记者对他“低调”的评价，他总是笑着回答一句“我没有高调的本钱”。

不过企业数据能客观勾勒出一个企业家的基本底色。

杜卫东接任庆铃集团党委书记、董事长后，整个“十三五”期间（2016—2020年），庆铃集团实现主营业务收入526亿元、利润27.6亿元，分别较“十二五”同比增长7%、13%，资产负债率保持在23%左右。

“我们只是很庆幸生在一个伟大的时代，没有这么一个伟大的时代，也成就不了企业、成就不了个人。”作为我国汽车行业重点骨干企业董事长，杜卫东谈及自己所从事的这份事业，他最喜欢的措辞是“拧螺丝赚分分钱”，话语间几分调侃、几分淡然、几分执著。

尽管他一再直言制造业又苦又累，却又视制造业为根，在庆铃的历史上，集团从不涉足任何快钱、热钱领域，专心致志“拧螺丝”，一门心思挣“分分钱”。

但他对产业发展大势和企业态势把控，自成一格。

随着新能源汽车时代来临，庆铃引入德国博世技术，围绕氢燃料电池发动机的设计开发、生产制造、销售服务进行全产业链合作，合资公司的注册资本达8亿元人民币。

同时，4年时间里，庆铃集团研发264款五十铃牌产品、自主研发39款庆铃牌产品。延续了数十年的“五十铃”单品牌，在他任内开始转化为“五十铃+庆铃”双品牌支撑。

“这个行业本身就是一辆高速行驶的汽车，你今天挤不上去，就意味着你已经不在这辆车里了。”杜卫东说，中国制造业当学生学了那么多年，现在一定要接近、拥有核心技术。

传承

唐帮备：
科技无国界
但科学家、企业家有祖国

唐帮备如这个崭新的时代一样，具有亮眼的新生代标签。

论学术，他是博士后、副教授；论科研，他主持或参与一系列国家和省部级科研项目；论创业，他尚在学校期间就创办公司并存续至今；论创新，他获得过中国青年互联网创业大赛金奖。

这样一个令人处处惊喜的90后，生活中腼腆而沉稳，然而一旦进入他的专业领域，却显示出天马行空的想象力。

因为开车跑项目测试自己容易瞌睡，他异想天开地试图用不同的气味驱逐困意。可能一般人就拿风油精凑到鼻子下闻闻就得了，可唐帮备将之立项成为一个科研项目。

该项目不仅科研攻关成功，并且落地成实实在在的成品，成功研发出“嗅觉智能体验测试仪”。

最终，这款新研发的测试仪获得了第三届“创青春”中国青年互联网创业大赛金奖，引来众多汽车品牌洽谈合作事宜。

拿到金奖后，唐帮备没有就此止步。他先后主持研发并试制了车载气味精灵、提神宝、汽车安全出行云服务平台、用户体验测评云服务平台等多项创新产品，一个创意就此被他衍生出了一个产业链。

“这么多年的实践证明，核心技术买不来，通过市场也换不来。我们只有下狠心对关键‘卡脖子’技术进行重点攻关，彻底掌握核心技术才能推动中国产业进步，我觉得我们这代人能行！”少言的唐帮备唯有在谈及中国产业出路这种话题时，才会显示出一个学术精英的傲气和霸气。

唐帮备坦言，本科阶段他最渴望有一天由他亲手创办的高科技公司，能够到美国纳斯达克上市，让世界看到中国的高新技术。

但是等到博士毕业后，他突然意识到，如今在中国科创板上市一样能让世界看到中国的高新技术。“科技无国界，但科学家、企业家有祖国啊！”唐帮备意味深长地说。

本版稿件均由记者戴娟、陈波，实习生祁翔翔撰写