

倾情助力山城华丽变身

重庆城投集团担当城市基建与品质提升主力军

日前，市有关部门发布消息，“三桥一隧”自9月29日通车以来，对周边道路的车流量分流明显，相关道路全天拥堵时长平均缩短1小时。

“三桥一隧”——即水土嘉陵江大桥、蔡家嘉陵江大桥、礼嘉嘉陵江大桥及土主中梁山隧道，由重庆城投集团组织建设，三大重点工程项目同时投用，这是重庆一次纵贯东西、联通南北的交通“大手笔”。作为项目“龙头”的重庆城投集团，在实施中的高水平规划布局、总揽运维能力和对工程项目的全局掌控能力均得到充分体现。

20余年来，城投集团聚焦市政基础设施建设主责主业，累计投资1164亿元，建设了25座跨江大桥、28座大型隧道、109座节点立交、350公里城市道路，在全市交通建设系统里创造了佳话。从企业面临风险挑战，到连续14年主债信用保持AAA级，该集团破除万难，成功建立起能够良性循环的投融资机制。

一座座飞架南北的跨江大桥，一座座贯穿东西的穿山隧道，一条条四通八达的快速干道，无不见证着城投人为重庆城市基建和品质提升做出的巨大贡献。

近5年，城投集团更是不忘初心、牢记使命，精耕主业，多元发展，共投入资金401亿元，推进42个重大基础设施项目，建成6座跨江大桥、7座大型隧道、24座节点立交、110公里城市道路，在提升城市基础设施水平和城市品质等方面，不断畅通城市血脉，助力全市高质量发展，切实发挥出“主力军”作用。

与此同时，该集团先后参建了朝天门广



礼嘉嘉陵江大桥 罗斌 摄/视觉重庆

场、解放碑广场、人民大礼堂广场、国际会展中心等城市地标，投入资金实现旧城改造250万平方米，使城市面貌发生了天翻地覆的改变。目前，城投集团正承担着“两江四岸”、清水绿岸治理提升前期工作和山城步道等重点工程建设任务。

2019年，城投集团抓住市委、市政府赋予“城市运营商”定位和“城市重大基础设施总承包、总代建、总运维”职能的重大机遇，坚定不移推进市场化转型改革，聚焦内部深化改革，外部拓展市场，突出布局新产业、发展新业态、培育新动能，提升产业发展接续能力，积极探索、勇于实践、成效显著。

该集团着力重构内部组织结构，持续优化企业管理层级，落地落实经理层任期制和

契约化管理，创新项目建设管理模式改革，将建设业务下沉两大子公司，更加高效有力地承担起市委、市政府交给城投集团的“路桥隧”等重大基础设施建设项目，进一步筑牢城投集团城建主业根基。

依托于传统优势，城投集团正大刀阔斧进行产业结构性调整，在房地产开发、金融投资、智慧交通、医疗健康等多个板块不断扩大产业版图。

例如，在金融投资方面，该集团就与中国民航机场建设集团、中交投资基金管理公司签订300亿元航空产业投资基金合作协议；在布局旅游康养项目上，成功在云南弥勒市竞拍到旅游地产项目地块，实现该板块走出重庆的突破。另外，该集团还成立重庆

强“根”固“魂”

重庆高速集团以高质量党建引领改革发展

日前，在建的城开高速(重庆城口至开州)开州段最后一座贯穿隧道——吴家梁隧道右线顺利贯通，为明年通至城口县城提供了保障。重庆“县县通高速”的目标将提前近一年实现。

这不仅是城口群众多年的夙愿，更是重庆进一步完善国家和本地高速公路网，落实国家“秦巴山区”连片扶贫、改善落后交通运输条件和贯彻全市交通建设“三年行动计划”，推动重庆改革发展、建设内陆开放高地、全面建成小康社会的重要举措。

高质量党建引领保障，则是城开高速能够实现优质高效推进的关键。

据了解，城开高速项目工程顾问公司党委积极探索新时期党建工作的新思路，创新工作格局，充分发挥基层党组织领导作用，联合项目参建施工单位组织党组织，成立“城开高速联合党总支”，通过开展党建联动、创先争优、劳动竞赛、文体活动，以项目管理工作内容为载体，以项目质量、安全、廉洁管理相关活动为纽带，有力地保障项目有序推进。

上述一系列工作则是重庆高速集团党委始终把坚持党的领导、加强党的建设作为“根”和“魂”，以高质量党建引领保障高质量发展的缩影。

近年来，重庆高速集团坚定把“两个维护”作为首要任务。全面落实“首要责任”“第一议题”制度，广大党员干部切实提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，在疫情防控、复工复产、脱贫攻坚、交通强国建设等方面积极担当作为，全面完成“党建入章”，



城开高速溯溪河大桥 罗斌 摄/视觉重庆

全面修订议事规则，“三重一大”制度、前置研究事项清单，“四步工作法”严格落实落细，积极实施“揭榜挂帅”、任期制和契约化管理，大力选拔优秀年轻干部。

全面坚持和加强党对国有企业的领导，必须完善企业党组织发挥领导作用机制，严明政治纪律和政治规矩，压实意识形态工作责任制。对此，重庆高速集团积极探索高速特色的党支部标准化建设经验，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用、党员先锋模范作用和党员领导干部表率作用，持续营造良好的政治生态环境，推动企业党建与业务工作相互促进、融合发展。

紧紧围绕市委市政府确定的高速公路“三环十八射多联线”、航运建设“一千两支六线”，充分发挥全市交通建设投融资平台作

用，持续提升集团在高速公路、港口、航电枢纽等方面的专业优势和投资建设能力，开足马力稳投资、保续建、搞投资、促新建，服务成渝地区双城经济圈建设。

同时，推动高速路网“加密度”、航道体系“加等级”、路网服务“加品质”、运行管理“加智慧”，城市形象“加颜值”。

除了城开高速加紧推进，重庆高速集团还全力实施巫云开、渝湘复线、梁开等高速项目以及白马枢纽、双江枢纽、利泽枢纽、新田二期、渠江航道整治等建设项目；加快推进渝赤叙、渝遂扩能等项目建设，加快建成黔江至石柱、大足至内江等项目；积极跟踪和参与成渝加宽、遂渝加宽、垫丰武等项目建设，全面助力成渝地区双城经济圈综合交通运输发展。

内强“实力” 外塑“口碑”

重庆水务环境集团全力加码高品质民生服务

10月21日，南岸区天台岗小学上海城等3个校区管道直饮水工程建设完成并投入使用，标志着重庆居民饮水体验“提档升级”。

这个由重庆水务环境集团旗下重庆分质供水有限公司负责的新项目，将在居民小区、办公、商业楼宇等安设净水设备，将净化后的优质水通过独立封闭的循环管网输送入户。直饮水的价格不但远低于市面同量矿泉水价格，水质标准也优于欧盟等发达国家直饮水标准。预计到2023年底，重庆管道直饮水将覆盖约30万人口，直饮水日供水能力达400吨。

推广直饮水是重庆水务环境集团展现实干担当，全力提升民生服务品质各项工作的一个缩影。近年来，该集团积极践行国企“三个责任”，稳步提高现代企业治理能力，积极探索高品质公共产品供给实现路径，在给排水、垃圾处理和多元化公共服务等方面成效卓著。

随着重庆城区载体功能规模扩大和经济社会不断发展，城乡用水量 and 排水量均逐年增加。据统计，为保障全市生产生活供水，重庆水务环境集团在远供水厂增加到28座，服务主城9区及多个区县，日供水能力417万吨，占中心城区供水能力的87%。自来水出水水质优于国标，居全国前列。

在污水治理方面，该集团市内内在运污水处理厂达到109座，日处理能力470万吨，占全市城市污水处理能力的99%，运维排水管网约2000公里。集团旗下城市污水处理厂均实现一级A标及以上提标改造，100%达标排放。



重庆水务集团九曲河污水处理厂 崔力 摄/视觉重庆

“水是生命之源，也是保障经济社会发展的强力支撑，重庆水务环境是保障生命之水输送到千家万户的关键环节，我们必须在应急保供、污水处理、疫情防控、防汛抗旱等方面切实履行自身职责。”重庆水务环境集团相关负责人表示，该集团一方面提升基础设施保障能力，自筹13亿元，完成主城20万户老旧小区居民户表、老旧供水管网和配套污水管网改造，推进主城11座桥隧输水管网实现互联互通，整体保障水平明显提

高。

另一方面，该集团不断提升服务品质，推出“零跑腿”网上报装、“渝水情”全天候服务品牌，线上办理率达73%，办理时间压减75%，客户满意度达97%以上，加大老年用户“线下”服务力度，打通便民服务“最后一公里”。

除了供排水以外，在垃圾处理领域，该集团拥有在运垃圾焚烧发电厂25座，日处理能力3.25万吨，危废处置场2座、年处理

征信公司，规范引导重庆信用建设，编制行业信用标准，开发运营的“碳惠通”平台正式上线……业务“多点开花”，提高了企业经营性资产比重，增强了自身“造血”功能。

截至目前，城投集团总资产1687亿元，累计实现净利润110亿元，连续多年纳税在全市名列前茅，不断助力重庆中心城区建设和经济发展。

近年来，在大数据智能化蓬勃发展浪潮中，城投集团探索通过大数据智能化，进一步服务于城市基建与品质提升。该集团出台了数字化发展实施方案，坚持大数据智能化引领，奋力打造智慧城投，为智慧重庆赋能。

其中，为服务智慧城市建设，城投基础设施建设公司、城投城市更新公司等企业着力推动大数据智能化与城市建设运营深度融合，初步实现了集“地理信息系统+建筑模型信息+人工智能物联网”于一体的BIM应用。渝长高速复线连接道工程在2020全球工程建设业卓越BIM大赛中获得“基础设施设计类别大型项目组最佳实践奖第一名”。

为推进智慧交通建设，城投金卡公司研发、建设的机动车电子标识(RFID)等技术，成为目前全国唯一省级范围、机动车辆全域数字感知、数字采集与海量数据处理的新型数字交通大数据平台，日均采集4200多万车次，累计采集量520多亿次，车辆交通运行数据采集和应用规模全国最大。

在智慧路桥管理方面，城投路桥公司还打造了路桥隧智慧管养综合服务体系，实现12座大桥、4座隧道视频监控系統，8座大桥健康监测系统、3座大桥电力监控系统的集成管理。

站在新起点、面向新征程，城投集团正不断书写科技赋能、创新助力城市基建与品质提升的新篇章。

陆丰

以打造高速公路投资建设主力军、打造长江上游水运设施投资建设排头兵、加快路网运行环境综合治理与提升、高速公路路域高品质特色服务、新领域新业态创新多元业务拓展，推进交通与旅游深度融合发展为支撑，高速集团正创新开展交通强国建设试点工作，并以更大力度推进企业改革发展。

在国企改革三年行动中，重庆高速集团开启“全面攻坚”模式，针对“一路一公司”的运营管理格局，加快推进股权改革，通过委托管理方式，分步对现有各营运公司进行横向优化整合、纵向精简压缩，实现“区域化”“规模化”“集约化”管理。

针对近两年来划转重组企业较多的现实，重庆高速集团加强产业类公司专业化整合，大力推进融合协同发展，切实增强骨干企业竞争力，努力形成“两基多翼”业务发展格局；针对公益类企业经营机制不活的情况，深入推进“三项制度”改革，全面推行任期制和契约化管理，构建以经营效益为核心的考核体系。

此外，重庆高速集团还努力推进混合所有制改革，根据不同企业功能定位、发展规划，引入具有高匹配度、高认同感、高协同性的战略投资者，推动企业做活做大。在围绕主业拓展产业中闯出新路，围绕碳达峰、碳中和目标，加快LNG加注站、风电、抽水蓄能发电等新能源产业化布局，在服务区打造“油、气、电”并行协同、相互补充的能源服务站，助力全市绿色交通发展。

未来，重庆高速集团将以文旅融合项目为突破，全面推动乡村振兴战略，加快推进服务区与旅游、农业、仓储物流、特色贸易等产业的深度融合，加强路地共建，全力打造一批宣传地方特色、带动地方经济、帮助地方发展的文旅融合项目。

陆丰



定制公交满足个性需求，社区巴士连接背街小巷 摄/李红湖

今年7月，交通运输部正式命名重庆为国家公交都市建设示范城市。目前，中心城区开行公交线路达到756条，划设公交优先道217公里。

此外，我市轨道交通运营里程达到370公里，轨道出入口100米范围内基本实现公交换乘设施全覆盖；公共汽车、轨道交通实现全国一卡通。全市公共交通的机动化出行分担率达60%以上，市民采用公交、轨道方式出行的量达到了机动化出行总量的六成以上，绿色出行比例在国内各大城市中位于前列。

重庆能够取得这一项项在全国具备示范意义的成绩，作为主要参与者的重庆交通开拓集团功不可没。近年来，该集团主动担当、积极作为，努力提升群众出行服务，支撑经济发展，在服务国家战略布局和推进国企高质量发展中展现了担当作为。

服务民生的能力，是检验一个城市公共交通领域服务者的“金标准”之一。对此，重庆交通开拓集团始终贯彻以人民为中心的发展思想，全力提升公交、轨道、枢纽站场、市域铁路等交通基础设施投融资建设、运营管理和经营管理水平。

目前，该集团全市公交、出租等常规营运车辆超过1万辆，轨道交通运营里程达到370公里，“十三五”时期累计输送乘客130亿人次，日均近800万人次，有责服务投诉率每百万人次仅7.57件。

2020年，重庆交通开拓集团对标市委、市政府决策部署和市交通局工作要求，统筹做好运输保障和疫情防控，作为唯一一家市属重点国企，荣获“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号，受到党中央、国务院、中央军委表彰。

贴近民心，放眼全局，重庆交通开拓集团不断提高政治站位，关注市场社会长远效益，以强烈使命感、责任感助力交通强国、交通强市建设，基础设施投资保持高位运行。

“十三五”时期，该集团完成总投资1700亿元、年均300亿元以上，约占国资系统的60%。轨道交通获批总里程达686公里，位列全国第五。沙坪坝铁路综合枢纽和TOD项目建成投用，公交、轨道换乘接驳全面升级。2020年，该集团克服疫情影响，完成投资365亿元、同比增长11%，超出计划7.5个百分点，其中市级重大项目完成338亿元、同比增长24%；重庆东站项目完成投资38.9亿元、占年度计划189%，建设目标任务全面完成。

今年1月至9月，公共交通累计运送乘客19.05亿人次，同比增长35.2%，恢复程度位居全国第二，其中，轨道单日最高客运量达416.9万人次。

在为经济社会创造瞩目价值的同时，重庆交通开拓集团自身综合实力也实现巨大飞跃。“十三五”时期，集团资产总额达到2820亿元、增长74.4%，年增长率14.9%；信用评级稳定维持AAA，新增融资800亿元，新增融资平均成本4.13%，资产负债率控制在50%左右；营业总收入增长40.8%、年增长率8.2%，财务状况稳定良好。

坚持供给侧结构性改革主线，聚焦难点问题和重大政策，近年来，重庆交通开拓集团36户全资、控股企业全部落实党建入章，“党委前置研究”和“第一议题”等制度全面执行，压缩企业管理层级、清理处置僵尸空壳企业、分离移交“三供一业”和退休人员社会化管理工作全面完成，7家公交公司区域化改革整合为4家，恒通客车历史问题彻底化解，公交管理和技术输出到缅甸仰光。2020年，在市委、市政府的坚强领导和市级相关部门的鼎力支持下，TOD开发的4个配套文件相继出台，彻底打通了政策堵点，城市公共交通可持续发展的内生动力全面提升。

目前，城市公共交通移动支付和“一码通”实现全网网覆盖，成渝城区公共交通票务提前“互通”，轨道运营线路实现全国“一卡通”，轨道环线和4号线实现全球首创基于CBTC的跨线运营，被列为互联互通的国家示范工程。重庆交通开拓铁路集团获批“交通强国”建设试点项目，被列为综合交通运输大数据应用专项试点单位之一。集团高规格谋划、高标准推进数字化转型，首期5个项目群、28个具体项目务实推进，为公共交通智慧化提供系统性、方向性的规范指引，令人民满意的城市智慧交通建设正全面发力。

风劲潮涌，自当扬帆破浪；任重道远，更需扬鞭奋蹄。“十四五”时期，重庆交通开拓集团将顺应行业大势，厚植发展优势，在全市交通构建“五个网络”和完善“六个体系”中担当作为，实现“创新城市智慧交通，提供最佳出行服务”愿景。

陆丰

“十四五”时期 重庆交通开拓集团发展目标

- 公交营运车辆达到 **12000** 标台，公交轨道50米换乘覆盖率达到 **85%以上**，公共交通日客运量达到 **1100万人次**，乘客满意率达到 **89%以上**。
- 基础设施完成项目总投资 **2100亿元**、年均 **360亿元** 以上，轨道交通运营和在建里程达到 **“1000+”**；高质量高水平建成重庆东站综合交通枢纽及高铁经济区。
- 新建公交站场 **85个**，公交车辆入场率达 **100%**。
- 资产总额达到 **5000亿元**，资产负债率控制在监管要求范围内。
- 年全口径营业收入达到 **200亿元**。
- 全力推动 **135个** 数字化转型项目落地。