

走进在渝高校·校长系列访谈②

西南大学校长张卫国：

让有信仰的教师去培养有信仰的学生

□本报首席记者 李星婷 实习生 龚清扬

今年8月，西南大学科学中心正式签约落户西部(重庆)科学城北碕园区。“这是西南大学与北碕区探索‘政府—高校—团队—企业’协同创新生态模式，合力建设‘环大学创新生态圈’的一项举措。”西南大学相关负责人说。

创办于20世纪初的西南大学，在百余年的办学历程中有着怎样的故事？在深化校地合作、服务地方社会经济发展方面又有怎样的思考？近日，西南大学校长张卫国接受重庆日报记者专访，讲述西南大学的历史、特色和未来。

培养什么人？
“让更多学生成长为‘未来教育家’”

重庆日报：西南大学办学历史悠久，在您眼里，她是一所什么样的学校？
张卫国：1906年，国立川东师范学堂在重庆成立，开启西南大学的办学源头。如今，经过100多年的积淀，学校得到快速发展，17个师范专业中有11个是国家一流本科专业。从2007年开始，西南大学作为6所部属师范大学之一，承担国家公费师范生的教学任务。截至2020年，西南大学共招收公费师范生34925名，在全国排第一。

我们致力于让有信仰的教师去培养有信仰的学生，我们不仅要培养传授学生知识的老师，更要培养塑造学生品格、品行、品位的“大先生”，让更多学生成长为“未来教育家”。西南大学培养的师范学生90%以上在中西部就业，70%都留在西部。这对国家西部的发展、西部教学水平的提高作出了一定贡献。

重庆日报：农学是西南大学一大办学特色，袁隆平、吴明珠、向仲怀三位院士都是西南大学校友。当下，西南大学的农学在关注什么？
张卫国：西南大学的农业科技在全国、全球都有重要影响，我们有很多农业方面的杰出校友，如“世界杂交水稻之父”、中国工程院院士袁隆平和“甜瓜女王”、中国工程院院士吴明珠。留校任教的工程院院士向仲怀领衔的蚕桑研究，在全世界都处于领先地位。此外，学校在魔芋、柑橘、青蒿等方面的研究都有丰硕成果，带动农业产业发展和农户增收。

当前，一方面，我们把种业作为突破口，创制培育自己的种子。另一方面，由中国工程院院士、西南大学长江经济带农业绿色发展研究中心主任张福锁教授牵头，筹建长江上游健康土壤与绿色农业国家重点实验室，重点围绕健康土壤、循环农业和智慧生态等领域，开展理论创新与核心技术突破，构建西部生态绿色发展屏障。

重庆日报：在培养学生创新能力方面，西南大学有什么好的经验？
张卫国：我们对学生进行分类培养。比如我们有拔尖创新人才培养，设置了吴必班、袁隆平班，各个学院也有各自的创新实验班，根据学生应用型、研究型等不同特质进行个性化培养。在课堂教学方面，专业课实行小班化教学，通过智慧化教育、虚拟教育等方法进行课堂创新教学。

此外，学校重视培养学生多方面的能力。正如科学和艺术就像硬币的两面一样，我们会让文科生学习科技知识，理科生学习文史哲知识，培养交叉复合型复合型人才。学校将通识教育、素质教育与专业教育相结合，让学生在不仅专业方面立得住，同时要有个性化的兴趣爱好，即“基于综合，立于专业，归于个性”。

重庆日报：您能描绘一下西南大学的未来吗？
张卫国：“十四五”期间，西南大学将不断推进新工科、新农科、新文科建设，全面推进一流本科教育建设“620”方案，以一流学科为引领、基础学科为支撑、交叉学科为突破点，争取3到5个学科进入国家一流学科建设行列。预计到2035年，建成高水平的研究型大学；到2050年，建成特色鲜明的世界一流大学。

具体来讲，我们计划开展五大行动：一是实现文科高质量发展行动，二是种质创制行动，三是农业绿色发展行动，四是未来名师行动，五是基础研究攻坚行动。围绕这五大行动还要深化三项改革：教育评价综合改革，深化内部运行机制改革，深化人才人事制度和绩效分配制度改革。比如我们会对教

师进行教学、科研分类人才评价；在人才梯队方面，除引进高层次人才外，还设置含弘学者、含弘研究员等岗位，加强对青年教师的培养。

如何服务社会？
“石柱黄连、丰都肉牛、巫山脆李都是校地合作成果”
重庆日报：在西部(重庆)科学城的建设中，西南大学参与了哪些工作？
张卫国：西南大学在科学城最重要的项目是长江上游种质创制科学中心。中国大约70%的物种来源于长江上游。其中，不少珍稀、濒危物种只在长江一带存在。由重庆大学教授牵头，该中心将对西南地区的种质资源进行收集保护，并进行工程化创制育种。这个项目一期落户在西部(重庆)科学城核心区，今年9月开始启动对蚕、青蒿、杨树等先导性品种的研究。在北碕驷马，我们建立了西南大学科学中心，主要围绕种质创制，绿色农业发展，生命健康和食品，人工智能、智能制造、应用型芯片等5个方面开展研究。

重庆日报：一所大学的命运，总是与国家的命运、民族的命运紧密相连。一流大学都是在服务自己国家的过程中成长起来的，西南大学是怎样在服务国家过程中成长起来的呢？
张卫国：上世纪初，国人深刻认识到“自强之道，以育人为本；求才之道，尤宜以设学堂为先”，且“宜首先急办师范学堂”，学校因此由师范教育发端。至上世纪30年代，学校筹办乡村师范学校，创办农事试验场，一方面作育师资、推行化民弘文之大道，一方面问津问收、关注人类生存之根本。

历经百年，学校肩负的任务也随着时代变化而变化。在乡村振兴建设中，西南大学与丰都、城口、石柱等县都进行着长期合作，石柱黄连、丰都肉牛、巫山脆李等都是校地合作的成果。

学校名片

西南大学是教育部直属重点综合大学，国家首批“双一流”学科建设高校，起源于上世纪创办的国立川东师范学堂。师范和农学是该校办学的两大特色，学校曾先后入选全国首批“卓越农林人才教育培养计划”“卓越农林人才教育培养计划”“卓越教师培养计划”实施院校、国家级大学生创新创业训练计划实施高校。



西南大学校长张卫国。记者 何赛格 摄/视觉重庆

怎样培养人才？

“将通识教育、素质教育和专业教育相结合”

重庆日报：在培养学生创新能力方面，西南大学有什么好的经验？
张卫国：我们对学生进行分类培养。比如我们有拔尖创新人才培养，设置了吴必班、袁隆平班，各个学院也有各自的创新实验班，根据学生应用型、研究型等不同特质进行个性化培养。在课堂教学方面，专业课实行小班化教学，通过智慧化教育、虚拟教育等方法进行课堂创新教学。

此外，学校重视培养学生多方面的能力。正如科学和艺术就像硬币的两面一样，我们会让文科生学习科技知识，理科生学习文史哲知识，培养交叉复合型复合型人才。学校将通识教育、素质教育与专业教育相结合，让学生在不仅专业方面立得住，同时要有个性化的兴趣爱好，即“基于综合，立于专业，归于个性”。

重庆日报：您能描绘一下西南大学的未来吗？
张卫国：“十四五”期间，西南大学将不断推进新工科、新农科、新文科建设，全面推进一流本科教育建设“620”方案，以一流学科为引领、基础学科为支撑、交叉学科为突破点，争取3到5个学科进入国家一流学科建设行列。预计到2035年，建成高水平的研究型大学；到2050年，建成特色鲜明的世界一流大学。

具体来讲，我们计划开展五大行动：一是实现文科高质量发展行动，二是种质创制行动，三是农业绿色发展行动，四是未来名师行动，五是基础研究攻坚行动。围绕这五大行动还要深化三项改革：教育评价综合改革，深化内部运行机制改革，深化人才人事制度和绩效分配制度改革。比如我们会对教

师进行教学、科研分类人才评价；在人才梯队方面，除引进高层次人才外，还设置含弘学者、含弘研究员等岗位，加强对青年教师的培养。

如何服务社会？
“石柱黄连、丰都肉牛、巫山脆李都是校地合作成果”
重庆日报：在西部(重庆)科学城的建设中，西南大学参与了哪些工作？
张卫国：西南大学在科学城最重要的项目是长江上游种质创制科学中心。中国大约70%的物种来源于长江上游。其中，不少珍稀、濒危物种只在长江一带存在。由重庆大学教授牵头，该中心将对西南地区的种质资源进行收集保护，并进行工程化创制育种。这个项目一期落户在西部(重庆)科学城核心区，今年9月开始启动对蚕、青蒿、杨树等先导性品种的研究。在北碕驷马，我们建立了西南大学科学中心，主要围绕种质创制，绿色农业发展，生命健康和食品，人工智能、智能制造、应用型芯片等5个方面开展研究。

重庆日报：一所大学的命运，总是与国家的命运、民族的命运紧密相连。一流大学都是在服务自己国家的过程中成长起来的，西南大学是怎样在服务国家过程中成长起来的呢？
张卫国：上世纪初，国人深刻认识到“自强之道，以育人为本；求才之道，尤宜以设学堂为先”，且“宜首先急办师范学堂”，学校因此由师范教育发端。至上世纪30年代，学校筹办乡村师范学校，创办农事试验场，一方面作育师资、推行化民弘文之大道，一方面问津问收、关注人类生存之根本。

历经百年，学校肩负的任务也随着时代变化而变化。在乡村振兴建设中，西南大学与丰都、城口、石柱等县都进行着长期合作，石柱黄连、丰都肉牛、巫山脆李等都是校地合作的成果。

让青年心中有阳光，脚下有力量

记者手记

“用一朵云去推动一朵云，用一棵树去动摇一棵树，一个灵魂唤醒另一个灵魂。”这是德国存在主义哲学家卡尔·西奥多·雅斯贝尔斯对教育本质的评价。

2019年教师节，人民日报微信公众号点名表扬5名人民教师，其中3名是西南大学毕业的校友，分别是让学生身临其境般体会古诗词之美的华中师范大学教授戴建业；带领学生从山西到上海骑行千里的山西省朔州市朔城区一中教师兰会云；把“臭屁不响，响屁不

臭”化学原理讲得妙趣横生的四川省广元中学化学教师向波。他们只是众多西南大学校友中的缩影，以“捧着一颗心来，不带半根草去”“燃烧自己，照亮别人”的奉献精神，以自己的模范行为影响和带动学生，让青年们心中有阳光、脚下有力量；他们以立德树人为根本任务，引导青年筑牢理想信念，做志存高远的追梦人。

三尺讲台系国运。立足西南、放眼国际，西南大学秉持“杏坛育人、劝课农桑”的宗旨，有想法、有办法，将兴教兴农的理想落到教师教育、农业科技的特色办学中，努力培养更多新时代“农人”和“大先生”。

李星婷

西南大学校长张卫国专访视频，扫一扫就看到

公共大数据安全技术
重庆市重点实验室揭牌成立

本报讯(记者 何春阳)10月15日，古剑论坛·GISDR—2021信息安全与数据灾备技术产业高峰论坛在綦江开幕，国内信息安全与数据灾备技术领域的专家学者、企业代表，围绕“实施‘东数西备’工程，建设西部信息安全谷”主题展开讨论。开幕式上，公共大数据安全技术重庆市重点实验室正式揭牌成立。

此次论坛由中国国际智能产业博览会组委会主办，市委网络安全和信息化委员会办公室、綦江区委区政府、灾备技术国家工程实验室、北京信息灾备技术产业联盟承办。

当前，数字经济驱动下的数据量呈爆炸式增长，人工智能、深度学习、类脑计算等数据二次利用技术，也使数据价值得到指数级提升。“东数西备”工程，类似于“南水北调”和“西气东输”模式，意在将东部沿海地区的海量数据在西

南岸区政法委政治安全科科长苏军蹲点探索“131”自治模式

破解老旧散小区长效化管理难题

□本报记者 郭晓静

这段时间，南岸区长生桥镇移民小区的居民们看到了一些令人欣喜的变化：以前小区没有路灯，污水横流、乱牵乱挂现象严重，如今干净整洁，环境优美，大家住着舒心。特别是解决了10多年来房产证办理难、“一户一水表”、“房价补差”等一堆大伙烦心的问题，如今大家心齐气顺，自发合力维护这样的良好局面。

小区发生这样的改变，与长生桥镇近年来推行的“131”小区自治模式密不可分。

从“代民做主”到“让民做主”

所谓“131”小区自治模式，是长生桥镇在南岸区政法委的指导帮助下，针对老旧散小区探索出的基层治理方法。全程蹲点参与探索这一基层自治模式的南岸区政法委政治安全科科长苏军解释，“1”即“党组织领导”，将党组织建在网格、小区、楼院里，使党的组织、党的工作、党的资源进楼院，形成“社区党委—网格党支部—楼栋党小组”的领导体系；“3”即“议事会决策+业委会执行+监事会监督”小区自治运行办法；另一个“1”即自治管理服务站服务，由业委会自主筹建自治管理服务站，通过“社区补助一点、自治管理服务站自筹一点、居民支付一点”方式筹集自治经费，为居民提供无偿或低偿的物业服务、调解服务、政策宣传服务等。

“131”小区自治模式，破解了该区域老旧散小区长效化管理难题，实现从“代民做主”到“让民做主”，从“政府管理”到“自我管理”，从“被动参与”到“主动参与”的转变。

那么，“131”自治模式是如何探索形成，又是怎样发挥作用的？对此，苏军感受极深。

老旧散小区软硬件上存三大问题

“老旧散小区是指修建年代较早、设施陈旧和大部分未围合封闭，并且无专业物管公司管理的小区，通常规划设计不完善，设施老化、配套落后，管理缺失、治安形势复杂、安全隐患突出，小区矛盾频发，群众上访不断。”时任南岸区政法委社会管理科科长苏军，从接手这项工作的那天起，就明白这是一块难啃的硬骨头。因为老旧散小区面临的困境和问题，在全国各个城市普遍存在，但每个城市的老旧散小区“病因”又各不相同，因此很难寻找现成的“药方”。

通过大量情况摸底，苏军总结出辖区内老旧散小区软硬件上存在的三大突出问题：一是硬件设施先天缺陷。这些小区开发建设之初，规划设计不完

善，配套设施不齐全，大部分小区未封闭无监控，水电未实行一户一表，文体健身场所、超市等配套设施更是全无；二是后天管理失管失养。早期小区没有物管，后期即使有物管，也因为多种原因，物业管理服务水平大多不高，以至于业主不满并拒缴物业费，业主与物业管理矛盾激化，最终使得小区整体环境陷入日益恶化状态。三是“造血”功能严重不足。老旧散小区普遍无配备物业办公用房、无社区用房、无车库设施、无广告收入，基本没有“造血”功能。

苏军还发现，居住在这类小区的业主因为下岗、就业困难、安置费逐步耗尽等原因，对家庭水电费、物业费、公摊费的开支感到承受困难。

事实上，针对老旧散小区的问题，南岸区基层政府并非没有投入人力物力进行治理，但由于大多采取政府大包大揽的作法，没有厘清政府、基层社会组织、群众在社会治理中的角色定位，没有较好划分各自的职责边界，导致钱没少花，人没少花，事没解决，甚至走进了整治—反弹—再整治—再反弹的怪圈。

小区管理从“被动式”向“参与式”转变

为改善老旧散小区环境，提高居民幸福指数，南岸区决定从长生桥镇入手，希望探索出一条老旧散小区社会基层治理的有效路径。参与了大量前期工作的苏军成为探路大军中的一员。

“我们选择了环境改造愿望迫切且有自治意愿的小区，由镇政府牵头抛出初步整治方案，然后召开院坝会、楼栋会充分听取意见，采取一户一票实名表决的方式确定小区整治方案。大到小区是否围合、管网如何改造，小到休息座椅摆放、墙面装修风格，全部由小区居民自己决定，真正做到问需于民。”苏军回忆起初时的情景记忆犹新，因为几个小区整治方案同时推进，随时都有居民自治座谈会召开，他不得不奔走于各个小区之间。

这一轮整治后的小区实现围合封闭，主要出入口监控覆盖，小区内庭绿树成荫、铺装整洁，各单元楼栋路灯明亮、停车有序，为小区自治管理创造了良好的硬件条件。

居民们对于身边的变化也深有体会。通过不断实践，小区居民共同商量解决小区环境整治、车辆乱停放、楼道安全卫生、邻里矛盾纠纷等“小事”、“私事”，逐步达成“自己的事情自己做、小区的事情小区办、大家的事情大家商量大家办”的共识，等、靠、要的思想逐渐转变，小区管理从“被动式”向“参与式”转变，原来的“无人管事”变成了“人人管事”。老旧散小区面貌大为改观，和谐家园氛围逐渐浓厚。

公交站台变样了

近日，两江新区出口加工区公交站点，一只只红色的PUPU熊抱着一颗心，坐在俯看像一块礁石的公交站台的顶棚上——这是该站引入的艺术作品《心》。目前，这个由两江新区打造的智慧公交站台已基本完工，配备有自动售货机、摄像头、LED多媒体全彩屏及公交线路信息屏，为市民提供了更好的出行体验，促进寸滩国际新城品质提升。

记者 张锦辉 摄/视觉重庆

本报讯(记者 张亦斌)10月16日，数字生态指数(2021)发布会暨重庆市数字经济开放论坛在西部(重庆)科学城举行，北京大学大数据分析与应用技术国家工程实验室联合多家单位发布《数字生态指数2021》报告(下称报告)，全面评估了我国各地数字生态现状。报告显示，重庆在中国城市数字生态得分榜中位列第十位。

报告的数字生态理论框架由数字基础、数字能力和数字应用三个维度构成，包含总指数和23项分指数，涉及全国31个省级行政区(不含港澳台地区)以及300余个重点城市。报告总结

《数字生态指数2021》在渝发布

重庆居中国城市数字生态得分榜第十位

了四型联动的中国省级数字生态现状，包括全面领先型、赶超超大型、发展成长型和蓄势突破型。其中，重庆属于赶超超大型，这意味着重庆已经构建了一定的数字生态基础，不过在部分维度上还有很大的发展空间。

在中国城市数字生态得分榜位列前十的城市，数字基础、数字能力、数字应用形成了较好合力，没有明显短板，构建了较为健全的城市数字生态。除了在数字生态总指数得分榜排名第十位以外，重庆在数字基础、数字能力、数字应用三个指标得分榜中均进入前十，分别位列第八位、第十位和第八位。

当前，成渝地区双城经济圈正在加快建设。中国科学院院士、北京大学副

校长、大数据分析与应用技术国家工程实验室主任张平文表示，要实现产业链与创新链融合发展，重庆更适宜发挥产业优势，围绕产业链部署创新链，成都更适宜采取创新链与产业链均衡发展模式，不断提升数字能力，加快建设数字生态能力驱动型城市，实现高质量发展。

公共大数据安全技术

重庆市重点实验室揭牌成立

本报讯(记者 何春阳)10月15日，古剑论坛·GISDR—2021信息安全与数据灾备技术产业高峰论坛在綦江开幕，国内信息安全与数据灾备技术领域的专家学者、企业代表，围绕“实施‘东数西备’工程，建设西部信息安全谷”主题展开讨论。开幕式上，公共大数据安全技术重庆市重点实验室正式揭牌成立。

此次论坛由中国国际智能产业博览会组委会主办，市委网络安全和信息化委员会办公室、綦江区委区政府、灾备技术国家工程实验室、北京信息灾备技术产业联盟承办。

当前，数字经济驱动下的数据量呈爆炸式增长，人工智能、深度学习、类脑计算等数据二次利用技术，也使数据价值得到指数级提升。“东数西备”工程，类似于“南水北调”和“西气东输”模式，意在将东部沿海地区的海量数据在西

部地区进行备份，增强数据的安全性，避免或减少因数据丢失、数据损坏、数据入侵等带来的损失。

“灾备”是容灾和备份的简称，而数据灾备对气温、湿度等指标有着极为严格的要求。在西部地区建立数据灾备中心，有利于充分发挥中西部地区能源丰富、气候适宜等资源优势，加强数据安全保护意识，提升我国数据保护力度。

市大数据应用发展管理局党组成员、副局长景元在致辞时表示，当前，重庆市大数据应用发展管理局正会同重庆市发展改革委等部门，加快编制《全国一体化算力网络国家枢纽节点成渝枢纽建设方案》，统筹对全市数据中心及其灾备体系进行规划布局，引导各区县合理规划、建设数据中心，加快推进现有数据中心升级改造，加快实现数据中心集约化、规模化、绿色化发展。

市气象局与北大重庆大数据研究院合作

提升重庆气象服务能力

本报讯(记者 杨妮紫 实习生 肖秋灵)10月17日，市气象局与北京大学重庆大数据研究院签署战略合作框架协议。双方将通过系列合作，包括联合研发复杂地形条件下气象实况融合产品、复杂地形对流天气预报预警产品，推动提升西南复杂地形条件下气象实况准确率、强对流天气预报能力，提升重庆气象服务能力，助力重庆防灾减灾。

按照协议，市气象局与北京大学重庆大数据研究院将共同推进气象大数据和数字气象科学技术问题研究和创

新应用，开展人工智能技术与气象检验技术、预报预测技术的深度融合研发合作；共同开展碳达峰碳中和温室气体监测评估技术合作，开展重庆立体气候资源经济转化技术合作，联合研发山地精细化生态气候资源仿真技术，推进立体气候资源开发利用能力的提升，为重庆气候资源向经济资源转化提供有力科技支撑；共同开展科技成果转化、推进科技成果转化向城市内涝、地质灾害、暴雨洪涝防御、智慧城市气象服务和气候经济发展等应用场景转化，加强气象科技人才培养。

文版印刷部:63907236 理论评论部:63907228(传真) 视觉影像部:63907227 要闻编辑部:63907179(传真)/63907186 融媒体中心:63907117 全媒体营销中心:63907707 63907714