



对话“建党精神”·新支书来了③

对话

32年村干部经历的老支书对话全国劳模新支书：

“‘领头雁’有想法，才能让大家的腰包更鼓”

【支书名片】

蔡明兴

梁平区碧山镇龙桥村人，1956年出生，1992年入党。1989年11月从镇村企业干部转任铁牛村村主任，1995年至2001年任铁牛村党支部书记。2002年，建制调整，铁牛村、铜桥村合并为龙桥村，蔡明兴先后担任村党总支副书记、村主任。2013年至2021年，任龙桥村党总支书记，2021年离任。

蒋丽英

梁平区碧山镇龙桥村人，1977年出生，2016年入党。上世纪末，职中毕业的蒋丽英到重庆主城打拼，开办了4家美发店。2009年，她因病放弃城里的事业回老家疗养，后在村里创办种植专业合作社，探索农机社会化服务。2019年，蒋丽英担任村综合服务专干，2020年11月被评为全国劳模。2021年，她当选为龙桥村党总支书记、村主任。



老支书蔡明兴(左)和新书记蒋丽英在交流工作心得。

(受访者供图)

“群众工作一定要下水磨工夫，耐心细致、处事公道。”

“一代人有一代人的使命，‘领头雁’一定要有发展的新思路，才能让更多人从发展中受益，让大家的腰包更鼓。”

从村里走出去，又返乡创业，蒋丽英的成长被蔡明兴看在眼里；从一个人埋头发展到带动全村人奔小康，爱农业、懂技术、善经营的蒋丽英被蔡明兴寄予厚望——先推荐她担任综合服务专干，又向组织力荐她担任村党总支书记。担任梁平区龙桥村党总支书记以来，蒋丽英

与离任的老支书蔡明兴每周都要在村便民服务中心碰头，向老支书请教难题、交流心得，甚至“吐槽”。8月5日，村党总支支部生活会上，他们又聚在一起，围绕学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神、践行伟大建党精神、深入推进乡村振兴等，进行交流。

忆初心

蔡明兴：“要安心为党办‘公事’，为群众做‘好事’，党员干部必须吃得了亏。”

蒋丽英：“带着群众一起干，让更多村民过上好日子。”

蔡明兴今年65岁，党龄29年，先后担任村支书、党总支书记14年；蒋丽英今年44岁，党龄5年，今年3月担任村党总支书记。

上世纪八九十年代，乡镇企业蓬勃兴起，20多岁的蔡明兴在一家村办企业做会计。1989年，因其在企业工作的经历，蔡明兴被选为铁牛村村主任。随后，他积极向党组织靠拢，于1992年成为正式党员。“在区公所，我们面向党旗进行庄严宣誓，成为党的一

分子，让我既兴奋又干劲十足。”组织的信任、群众的认可，让正当壮年的蔡明兴备受鼓舞。

为了村里的事情，他经常顾不上自家农活，加上村干部没有固定报酬待遇，时常被家人埋怨。每一次，他都这样说：“党组织培养了我，就要安心为党办‘公事’，为群众做‘好事’，党员干部必须吃得了亏。”本着初心，蔡明兴为村民兢兢业业服务了近30年。“返乡创业初衷有两个，一个是实现自身价值，一

个就是为父老乡亲做点事，带着大家一起致富。”2015年，蒋丽英返乡创办的合作社已探索成功农业社会化服务模式，农作物托管服务面积达近万亩。个人的目标实现了，也让她开始思考如何为家乡父老做点实事。

“合作社的发展壮大源于党的政策支持，个人理想要融入党的事业，我申请加入中国共产党，跟党走，带着群众一起干。”2016年，蒋丽英成为一名共产党员。

2019年，在蔡明兴的推荐下，蒋丽英成为龙桥村综合服务专干。“选拔有素质、能力强、懂技术、会经营的年轻干部接棒，对龙桥村发展是一件好事。”着眼长远发展，年龄到点的蔡明兴早就开始默默考察人选，年富力强的蒋丽英就是他为村里选中的“领头雁”。

话担当

蔡明兴：“担当实干，才能获得群众认可。”

蒋丽英：“用好管理经验、用活手中资源，激发村民主动参与热情。”

多年来，蔡明兴致力做好道路基础设施建设、人居环境整治及脱贫攻坚等各项工作，受到村民的高度认可。

龙桥村位于梁平西部山区，全村2800多村民分散居住在6平方公里土地上。2009年前，村里都是砂石铺的坡道，村民出行、销售农产品特别困难。那时，蔡明兴刚刚担任村主任，部分村民直接放话：“修通这条路，我们才认你这个主任。”

修路，成为摆在蔡明兴面前的首要任务。为此，蔡明兴和村干部多方奔走筹集资金，修路

资金不够，他又自掏腰包带动村民筹资。为节省资金，他带领村民自发平整路面；为保证质量，每一段都要村民参与监督。三年时间，龙桥村修通了2.5米宽、10多公里长的水泥路。

随后，在国家政策的支持下，龙桥村先后实施了部分道路拓宽、土地整理整治、农厕改造等项目，实现所有建档立卡贫困户脱贫摘帽，还发展起黑花生、蔬菜种植、白茶等产业。

“担当实干，才能获得群众的认可。”蔡明兴始终认为，担任村两委干部，不要想着做干部，而是想着做

实事，为大家和村里长远发展服务。

对于从村里走出去又带着“商业头脑”回村的蒋丽英来说，不仅自己带头干，还要激活乡村振兴的内生动力。“关键是要用好管理经验、用活手中资源，激发村民主动参与。”

龙桥村人均耕地面积超过2亩，但大部分分散成块，经营难度大，不少村民因流转价格上不去，甚至干脆闲置。此外，村里的产业也主要是大户经营，群众仅通过参与务工赚钱。

为调动村民发展积极性，蒋丽英通过合作社渠道争取到上千亩土地整理整治项目，引入农业社会化服务组织，发展水稻规模种植。为推动项目顺利实施，她在村民小组间确定竞争机制，哪个小组完成前期工作就优先开展。“只有让大家感觉到紧迫感，才能调动积极性。”

展蒋丽英仍有自己的想法。“不变的是初心，改变的是思路。一代人有一代人的使命，要在老一辈的基础上，更快地推动乡村振兴，让更多人从中受益，让大家的腰包更鼓。”在蒋丽英看来，龙桥村的发展还是慢了。

农业发展要现代化，一家一户单打独斗肯定不行，要盘活利用率不高的土地资源，整合常驻劳动力，通过村级集体经济、新型经营主体等，让土地获得更高收益，让更多村民受益鼓起腰包。

在蒋丽英看来，认准了这条路一刻都不能等。“我就是来做这个的！”

通过争取，上级为龙桥村党总支班子配备的全部为大专以上学历的年轻人。“蒋书记，有能力、懂技术、会经营，只要是经过大家讨论同意的，我们一定全力配合，有她带着我们干，我们一定跟着跑起来。”村党总支班子的其他成员们说。

谈工作

蔡明兴：“耐心细致做工作，利益面前处事更要公道。”

蒋丽英：“一代人有一代人的使命，要让大家的腰包更鼓。”

蔡明兴对自己的工作有个总结——围绕钱、粮、文、安等方面治村管村，耐心细致做群众工作，为后辈发展打下坚实的基础。

钱，即带领村民谋划发展增收，去年，龙桥村已实现村民可支配收入1万余元。粮，围绕粮食生产，启动土地整理整治和宜机化改造，建设道路、堰塘等基础设施。文，即推动乡风文明建设，提升农村人居环境。安，即建设平安乡村。

要做好这些，群众的支持密不可分。“遇到难题，我的办法就是下功夫去磨，耐心细致做工作，利益面

前处事更要公道。”至今，蔡明兴还记得几年前拓宽村里主干道发生的事。

当时，村里正准备拓宽主干道，因资金不足，村里动员受益村民自筹几十元，但其中一村民小组不同意。“我们组已出了50万元，凭什么还要再出钱？”原来，该小组某在外成功人士捐了一笔钱，部分村民以此为由不愿出资。为此，蔡明兴多次上门，不厌其烦地解释捐款和村民自筹的不同，最终做通了工作。“事情虽小，但利益面前处事更要公道。”

虽然对前任书记蔡明兴充满敬重，但对村里的发

上任后

归乡“新农人”接掌村党总支书记 争取用5年时间让村民收入翻一番

“我们就按照前期进度来，哪个小组先量完土地就优先，后面的就等着指标用完吧。”

8月5日上午，烈日当空，室外温度已近40℃。梁平区龙桥村村便民服务中心，村党总支书记蒋丽英正与几位村民小组长商量土地整理整治的事情，大家急切地汇总情况、商讨办法，头上的风扇呼呼转着，却吹不走热火朝天的氛围。

这样的场景，是村党总支书记、村主任蒋丽英上任后才出现的新现象。“从村里走出去再回来，办合作社、开无人机……做事要快还要好，跟着蒋书记的脚步，我们走路都快了。”村民说。

今年44岁的蒋丽英，娘家就在龙桥村，这里有她熟悉的土地和熟悉人。“人生走过小半程，我从村里走出去又回来，不是机缘巧合，而是对这里有很深的感情。”她说。

职中毕业后，她离家学习理发美发技术，几年时间，在重庆主城接连开了4家理发店。2009年，她因病回龙桥村休养，看到很多土地闲置，便发动乡亲用荒地种植黑花生，赚到了第一桶金。随后，她又创办重庆田中秧农产品股份合作社，立志做一个现代职业农民。

2014年，蒋丽英的田中秧农产品股份合作社进入当地农业社会化服务领域，聚集农民一家一户干不了、干不好、干不划算的环节，为农户提供耕种收等全程托管或菜单式服务。目前，合作社已服务梁平及周边区县近2万户农民，服务农田面积达10万亩。

在此过程中，蒋丽英还购置了无人机，自行研究水稻飞播技术，开展植保服务，且成功实现市场化运用。此外，合作社还提供农资采购、烘干、销售、寄存等全产业链条服务，被农业部认定为全国20个社会化服务经典案例之一。五年来，她先后荣获“重庆市三八红旗手”“全国农村青年致富带头人”等荣誉，2020年，她又荣获“全国劳

模”称号。

“合作社的发展离不开党的好政策，个人荣誉也是党给予的，希望能为乡亲们多做些事，带领大家增收过好日子。”2019年，蒋丽英在村党组织推荐下，成为村综合服务专干。今年换届，蒋丽英担任龙桥村党总支书记、村主任，成为推进乡村振兴的“领头雁”。

“村里推荐她，我们选中她，既看重她身为劳模的影响力带动力，更看重她懂技术、善经营、会管理的职业农民素养。”碧山镇党委书记王家淦表示，在深入推进乡村振兴过程中，如何让小农户对接大市场，推动传统农业向现代农业转变，是蒋丽英应着重思考的问题。

接掌村党总支书记、村主任后，土生土长的蒋丽英在老书记蔡明兴的带领下，再次进行了深入摸底。“全村2800多名村民，只有1000多村民在家，要留住人，就得让村民在家门口有一个相对可观稳定的收入。”为此，她把第一把火烧到了土地上——利用国家土地整理整治和高标准农田建设，对全村3000余亩土地实施改田改土，下一步，她还计划推广合作社的全程托管模式，在释放村民劳动力的同时，提升土地综合收益率。

“此外，我们还要盘活人，通过村集体牵头，组建石匠、瓦工、木匠等劳务服务组织，探索对周边村社开展服务带动村民增收；盘活村民宅基地、学校等，建民宿发展旅游、开办养老事业。”蒋丽英表示，除盘活资源外，还将依托村里现有的白茶、中药材、大棚蔬菜等产业，推动适度规模经营。通过系列举措，希望在5年内让村民收入翻一番，达到近2万元。

事情要一步一步做。当前，蒋丽英正带领村民利用有关项目资金，筹备拓宽村内道路、改建农厕。为拓宽干部视野，近期，她还利用合作社资源邀请乡村振兴领域专家和相关产业人士，到村里为村组干部授课，更新知识观念。

村民说

有个懂管理会经营的“领头雁” 乡村振兴我们更有干劲

从村里走出去，成为大家眼中的老板，继而又回到村里，化身种田人，最终又成为村里掌舵人，蒋丽英在村民眼中是个传奇一样的人物。

“当初，我们觉得她回村就是体验一下生活，没想到，她一下子成了全国劳模。”龙桥村群众李泽福说，种田对很多年轻人来说是个苦差事，而蒋丽英却种出了自己的心得、探出了新门道。跟着这位土生土长的女娃子，跟着这位懂管理、会经营的“领头雁”，龙桥村一定会快速发展，乡村振兴一定有出路。“蒋书记带着大家干，我们一定全力配合。”

46岁的陈菊菊是龙桥村5组新当选的组长，以前在外务工的她，听说一起上学的蒋丽英回村当了村党总支书记，也返乡回到村里跟她一起干。“她管理有经验、做事有方法，说干就干，当选之初承诺的项目资金马上就要到位了，我们正在抓紧做摸底。”随着高标准农

田项目落地，陈菊菊和村民们对蒋丽英的信任支持与日俱增。

龙桥村党总支副书记蒋万全，是村两委班子5名成员中唯一的男性。“蒋书记带领娘子军团，为村里做了长远规划，改善基础条件和村容村貌，发展主导产业、接二连三搞活服务，发展方向明确了，作为一名男同志一定会冲在前了，在前。”他说，希望蒋丽英一直在村里干下去，带领大家一步步实现发展愿景，吸引更多村民回乡干事、创业。

杨贤平是蒋丽英的老公，两人一同回乡创业、闯市场。看着曾经靓丽的妻子，担任村干部后晒得黝黑，很是心疼。“起初不希望她太累，但自从她任职后，觉得她换了一个人，创业时的那股劲又回来了，村民的热情也被点燃了，那种感觉很棒！”杨贤平表示，将会更多分担家里及合作社的事，让妻子有更多精力谋划乡村振兴。“要干就干好，和你一起分担。”

本版稿件由记者 王亚同 采写

垫江 推进残疾预防 健康助力小康

垫江以创建“全国残疾预防综合试验区”为契机，创新探索出“543”工作模式，初步实现“控制残疾人数、减少残疾发生、减轻残疾程度”三大目标，不断以健康助力小康。

“五大体系”夯根基

2016年，垫江创建“全国残疾预防综合试验区”试点工作拉开帷幕。经过探索，在全市率先建立“一张地图一图一册、两案两班三网、三级网络服务、五个项目夯基础、五支队伍强保障”五大体系，推进残疾预防工作。

首先，出台《垫江残疾预防综合试

验区创建试点暨重点干预项目工作实施方案》，另外制定5个子方案，形成“1+5”配套方案。方案涉及32个部门、26个镇街、30个医疗机构，共绘残疾预防“一张地图”。其次，组建两套班子，县委、县政府强化对残疾预防工作指导部署。第三，构建“县—镇街—村（居）”三级网络强化残疾预防推进。第四，开展孕产妇产前筛查诊断、0岁至6岁儿童残疾筛查诊断、残疾评定和残疾报告制度等五个项目。第五，成立县委、县

政府领导小组，32个部门为成员的领导小组。另外设立医疗专家指导、宣传教育、志愿服务、监督检查等5支队伍，形成上下联动、分工明确共下一盘棋。

“四项措施”促规范

为促规范，垫江县制定“制手册强督查，抓宣传全覆盖，突重点早干预，强调查早报告”四项措施。制手册强督查。编制《残疾预防暨

精准康复工作指导手册》，对52个主要单位工作流程、职能职责等提出指导性意见。

抓宣传全覆盖。残疾预防“六进”“五个一”“大喇叭”宣传品牌，实现全县全生命周期残疾预防宣传全覆盖。

突重点早干预。实行“月自查、季考察、半年督查、年评估”制度，实现对重点项目进行全面评估，推进残疾预防项目高质量完成。

强调查早报告。在桂溪街道、普顺镇

试点“并联式筛查+串联式服务”模式，建立起0岁至6岁和7岁及以上残疾儿童人群早发现、早报告、早干预、早治疗机制。

“三个目标”谱新篇

如今，垫江通过“五大体系”夯根基、“四项措施”促规范，基本实现“控制残疾人数、减少残疾发生、减轻残疾程度”三个目标，全面开启残疾人事业高质量发展新篇章。

51年前，全县孕产妇产前筛查率41.31%，诊断率0%；0岁至6岁儿童残疾筛查率0.016%，诊断率0.12%；只建立0岁至6岁儿童残疾报告制度，没开展7岁及以上儿

童人群残疾报告制度；残疾评定限于残疾人主动申请；残疾预防宣传重点人群知晓率不足10%；意外伤害占全县人口总数0.00577%；残疾人康复服务率7.316%。

去年底，全县孕产妇产前筛查率、诊断率分别上升58.69和100个百分点；0岁至6岁儿童残疾筛查率、诊断率分别上升99.984个百分点和99.88个百分点；建立起全县全生命周期残疾报告制度；残疾评定发现一例办理一例救助一例；残疾预防宣传重点人群知晓率75%；意外伤害下降20.7个百分点；残疾人康复服务率连续3年保持在95%以上。

钟洪波 李建华