

重庆市第十三人民医院(重庆市老年病医院)

## 党建“把脉” 构筑医院发展新格局

近年来,重庆市第十三人民医院(重庆市老年病医院)(下称“市十三院”)党委严格按照中央以及市委关于加强公立医院党建工作的各项要求,狠抓基层党建,让党委的领导核心作用和党组织的示范引领作用得以充分发挥,在增强基层党组织的凝聚力、战斗力和创造力的同时,业务水平及医疗质量得到了大幅提升。特别是在新冠肺炎疫情防控常态化的今天,基层党组织的战斗堡垒作用及党员先锋模范作用更加凸显。

### 加强总体布局 擘画医院发展蓝图

2018年6月,中共中央办公厅印发《关于加强公立医院党的建设工作的意见》,市十三院认真贯彻落实《意见》精神,充分发挥党委核心作用,紧紧围绕现代医院管理制度建设、公立医院综合改革、健康扶贫等中心工作,全面推进党的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和反腐倡廉建设。

“规划医院的发展方向,关键在党的建设;全面深化改革,关键在党的建设;深化医药卫生体制改革,关键同样也在党的建设。明确公立医院实行党委领导下的院长负责制,这是新时代公立医院领导体制的一次重大而深刻的变革。”医院党委书记廖肇州表示,加强医院党的建设,其目的就是充分发挥院党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用,在医院各项工作中起到核心引领作用,推动医院高质量发展。

如何适应、应对当下社会“一老一小”这一现象,结合医院“老年病”患者占67%以上这一特点,廖肇州表示,下一步,医院将利用互联网、大数据、人工智能等技术手段开展“互联网医院”建设,结合专业医疗机构提供线上线下医疗健康相关服务,为居民健康及时进行精准的健康干预,让居民在社区就能解决日常居家生活中健康管理的缺失问题,以提升老年



义诊活动现场



为医院退休老党员送温暖



检查疫情防控登记情况

群众的生活质量及健康需求。

### 支部建在科室上 促进党建与业务深度融合

作为医院连接党和群众的桥梁及纽带的基层党支部,如何将党委的职责下沉、如何参与科室的重大决策和管理,成为医院党建工作的当务之急。为此,市十三院从框架设计入手,在架构上打通党建与业务融合的“梗阻”,将党支部建立在每个科室。

“此前,按照科室支部应建尽建原则,全院有30个党支部。2019年初,由于一个科室的党员退休,同时对于结构相同、功能相似、学科互补的小科室进行合并,支部调整为29个,其中临床医技科室占到21个。在狠抓党建工作的同时很好地促进了业务发展,实现了党组织在科室的全覆盖。”廖肇州表示。

对于党支部调整后对业务的促

进作用,肝胆乳甲外科党支部书记、主任许伟深有感触:2016年成立肝胆乳甲外科,2018年他接任该科主任兼党支部书记。为将医院肝胆这一优势学科创出品牌、创出特色,他带领团队先后完成胰十二指肠切除、规范性半肝切除、中肝切除术、腔镜肝切除、腔镜脾切除等高难度手术。2020年初开展ERCP(内镜下逆行胆胰管造影术),至今已开展120余例。

更让许伟自豪的是,在医院领导支持和科室同仁的协助下,他已成功为多名高龄患者完成高难度手术。特别是6月21日上午为一名91岁高龄文姓患者完成腹腔镜胆囊肿切除术,赢得了患者家属的一致首肯。

“手术难度不大,难就难在如何控制高龄患者由于手术而引起的并发症。一旦掌控不好,高龄患者很难走下手术台,这就需要患者家属与医生之间的相互信任。”许伟表示,目前实行支部书记、科室负责人一肩挑,党建工作与业务工作同安排、同部

署、同落实、同考核,业务工作与党建实现了有效融合。

### 党建引领 让“我为群众办实事”走深走实

“孙博士,感谢你对我妈妈无微不至的关心与照顾,现在她已养成每天测血糖的习惯。在你们的指导下,她已养成了良好的健康生活方式。”6月21日上午,在市十三院消化内分泌科,该科副主任、中共党员孙文静正接受一名患者家属吴女士的感谢。

据孙文静介绍,吴女士的妈妈是该科的“常客”,也是医院2020年“小切口、大民生”智能化创新应用专项项目“血糖全程管”的受益者。

据悉,该项目是西南地区医疗机构应用先进信息技术平台对糖尿病患者进行管理的首个智慧民生项目。通过为患者配置物联网数据传输器和数字应用程序,实现对患者

相关指标的实时监测,并上传患者院外的用药、治疗情况及病情控制情况,通过糖尿病管理大数据云平台让患者数据与医疗机构实时互联互通。

“血糖全程管,目的是让患者养成自我检测血糖的习惯,养成健康的行为方式。”孙文静说,经过5周的血糖管控,平均血糖下降1.54毫摩尔/升,患者自我管理从28.37分上升到36.82分(满分44分)。她表示,在科室管理的188名糖尿病患者中,92%已能做到定期检测血糖。

围绕发展目标,孙文静表示,下一步将依托远程管理系统,将所有特定住院患者纳入“血糖全程管”系统。同时驳接2018年11月启动的“健康小屋”管理系统,辐射居民小区,降低群众低血糖发生率,提升病床周转率及降低手术等候时间,真正让医院“便捷、安全、有效、经济”的服务理念落到实处,让百姓真正得实惠。

### 党员带头 疫情防控冲锋在前

“党员是一面镜子,更是一面旗帜”。这句话用在市十三院门诊部党支部书记、主任庞利娟身上一点也不为过。

“您好,大家不要慌,排好队,请依序进入。”6月21日上午,在医院门诊大厅,庞利娟正有序指挥前来接种新冠疫苗的群众。然而,谁也不会想到她是一名做过肺部手术的患者,目前正处于恢复期。所以,她既是一名医生,同时也是一名病人。

作为院内新冠肺炎疫情防控“哨点”,自2020年新冠肺炎疫情暴发以来,庞利娟一直坚守疫情防控第一线。用她的话说:“我是一名有着20多年党龄的老党员,又是支部书记,我不上谁上。”据悉,今年1月至5月,庞利娟带领发热门诊同仁共接诊409名群众(其中发热患者306人),采集标本15210人次,为群众健康筑牢了保护屏障。

庞利娟只是该院疫情防控线上无数无私奉献、敢于担当医护人员的一个缩影。

据介绍,在2020年疫情暴发之初,院长赖晓东作为重庆市第三批援鄂医疗队副领队,医院10名医护精英骨干亦随他逆行出征(其中9名援助湖北武汉,1名援助湖北孝感)。这10名医护中,黄凤琪、程小莉、李文清3人“火线”入党,王明珠亦在院本部“战疫一线”入党。

“入党,意味着自己必须冲在‘战疫’最前沿。他们是在用生命向党表决心、表忠诚,是在用生命护佑生命。”谈及当时情景,赖晓东百感感慨。

在疫情防控常态化的今天,该院仍有大批医护人员奋战在新冠疫苗接种的一线,他们舍小家、顾大家,为群众健康织牢了一道道免疫屏障。截至6月22日,医院共接种新冠疫苗86433剂次。

马太超 毛世利

图片由重庆市第十三人民医院提供

## 九龙坡区中医院 济世惠民 在传承创新中推动高质量发展

### 党建与业务融合 保障医疗服务质量

九龙坡区中医院由马王乡院部和杨家坪兴胜路分院组成,是一所集医疗、预防、保健、教学、科研于一体的国家三级甲等中医院。

“党的领导是医院发展的主心骨,党建工作是业务工作的助推器。”据九龙坡区中医院相关负责人介绍,在发展过程中,医院党委尤为重视坚决贯彻落实党委领导下的院长负责制,通过建章立制、融合基层,从思想建设、组织建设、作风建设、反腐倡廉建设、制度建设5个方面着手,打造党建和业务“共同体”,党建工作与业务工作同推进、同考核。

每月开展核心制度、病案质量检查,邀请上级医院专家会诊,开展处方、耗材点评工作,加强医疗质量管理;提高上级医师对下级医师的指导力度,保障医疗安全;强化医务人员的制度意识,规范医疗行为;开展医疗安全隐患排查,督促各科室开展质控活动;组织《民法典》及医疗纠纷处理相关法律法规培训,加强医疗投诉和纠纷的调处工作……在党委领导下,九龙坡区中医院通过一系列行之有效的举措,医疗质量稳步提高。

同时,九龙坡区中医院将护理质量全面检查与专项督查相结合,发现问题现场反馈、现场指导并大力传承中医护理特色,促进护理质量持续改进。

目前,九龙坡区中医院已成功创建为国家级节约型公共机构示范单位并顺利通过市级健康促进医院的验收,先后获得全国卫生系统先进集体、重庆市文明单位等荣誉,迈入了高质量发展之路。

据悉,在九龙坡区委、区政府的大力支持下,九龙坡区中医院迁建项目已经启动,新院址位于九龙坡区二郎科技新城,项目总投资达18亿元,九龙坡区政府正将其作为全区“十大民生工程”予以推进。项目完成后,九龙坡区中医院将成为一所“医疗、教学、科研同步”的全一流三级甲等综合医院。



提高技艺服务群众

### 内培与外引齐推 提升学科建设水平

44岁的唐忠(化名)患腰椎间盘突出整整20年,最严重时右下肢麻木无法正常行走,在九龙坡区中医院接受椎间孔镜下髓核摘除术后3天,他已能够下床活动。

为唐忠施行手术的九龙坡区中医院骨科是国家中医重点专科,通过多年的经验积累和技术研发,已取得了人工髋关节置换技术、脊柱肿瘤切除术与稳定功能重建术、关节镜下肌腱、韧带重建术等第二类技术资质,形成乾坤散、通关散、活血散等一系列专方秘方,备受患者好评。

医院要发展,学科建设是关键。近年来,九龙坡区中医院不断加大人才引进培养力度,促进医教研水平提升。

2020年,由医院党委牵头,邀请4

名专家对全院中层干部进行了“中医药文化建设”“怎样当好一名科主任”“全面从严治党新形势下党员干部必须做到廉洁自律”等专题培训,提升干部管理能力;新进执业医师20名,招录优秀大学生13名,其中硕士7名;选送18名专业技术骨干分别到广州中医药大学附属医院、中南大学湘雅医院等医院进修学习;在重庆市第二批区县医疗卫生学术技术带头人申报中,吸纳7名优秀中青年技术骨干加入党组织。

据统计,2020年,九龙坡区中医院全年共申报市区级科研30余项,成功立项16项;开展临床药物试验2项,结题2项;发表论文155篇,获得国家知识产权局发明专利5项,实用新型专利15项,外观设计2项;开展国家级继教2项,市区级继教93项,全院参与继续教育人员学分达标率100%。

目前,九龙坡区中医院已成为重庆医科大学教学医院,获重庆医科大学附属第二医院“优秀教学基地”称号。其骨

伤科已成功创建国家级重点专科,针灸康复科成功创建国家级特色专科,脑病科、脾胃病科、推拿科、儿科、肿瘤科被评为市级重点专科。

值得一提的是,九龙坡区中医院骨科拥有重庆市首家区县级医院“博士后科研工作站”。接下来,他们将加强技术研发并将部分成果转化为产品,进一步提高骨科医疗技术核心竞争力。

### 传承与创新并重 践行医者责任担当

医院创建之初的医院党委委员、副院长彭芝莲,老主任罗淑文,新主任陈新胜……这是九龙坡区中医院针灸康复科的3任负责人,3人均均为国内针灸康复治疗领域的权威专家。从这条时间线可以看到,对于传统中医药学的传承发展,九龙坡区中医院党委一直高度重视,真正做到了岐黄薪火,代代相传。

中医学是中华文明的瑰宝,传统中医药是优秀传统文化的重要载体,在促进文明互鉴、保障人民健康等方面发挥着重要作用。

传承精华,守正创新。近年来,九龙坡区中医院始终坚持传承与创新并重,努力建立符合自身特点的服务体系、服务模式、人才培养模式,发挥中西医结合的独特优势,在高质量发展的道路上越走越宽。

据了解,九龙坡区国医馆已于两年前落户九龙坡区中医院,国医馆坚持“名院、名科、名医、名药”“四名”发展战略,以“名老中医坐诊、地道药材配方、慢病康复调养、中医传统理疗”为特色,邀请王世民等国家级、省级、市级名老中医定期坐诊,让群众在家门口就能享受到问诊名医的服务。

同时,九龙坡区中医院着力打造全区中医药医养结合示范点,开创中医药医养结合健康管理新模式,为老年患者建立健康档案,随时了解每位老人的健康动态,用副作用小的中药和中医养生特色服务,给老人们带去了“获得感”和“安全感”。

2020年新冠肺炎疫情暴发之时,医院立即组织援鄂医疗队待命出征;28小时内将同济医院建成“九龙坡区新冠肺炎疑似患者集中隔离观察点”;24小时内腾空医院综合大楼,72小时内改建为“九龙坡区疑似病人集中收治点”,筑起生命安全防线;“支医对口”让山区贫困患者就近享受质优价廉的医疗服务;定期开展义诊活动、免费开办中医讲座……回望过去,九龙坡区中医院全体员工用行动践行了“立德明道,济世惠民”的院训宗旨。

“党员之志,在于为民。对于一名医务工作者,衡量其是否有理想信念、是否对党忠诚,在于其是否全心全意为病人健康服务。”九龙坡区中医院党委书记彭斌表示,将继续发挥医院党建工作优势,持续提升医教研水平,在实现自身高质量发展同时为患者提供更加优质安全的服务。

胡启明 李官鸿

图片由九龙坡区中医院提供