

# 下庄精神激励下,毛相林带领下庄人—— 续写一个个奋斗的故事

□本报记者 左黎韵

初春时节,巫山县竹贤乡下庄村山花烂漫。当年毛相林带领村民开凿的天路从山顶蜿蜒而下,如同盘踞在山间的长龙。这几天进村的车辆多了起来,有的是前来收购柑橘的商贩,有的是慕名而来感受下庄精神、感受“天路”的游客。往来的车辆让这个曾经与世隔绝的小山村越发热闹。

什么是下庄精神?毛相林的理解是——“不等不靠,不怕苦不怕死,敢闯敢拼,坚持到底。”

在下庄蹲点采访的几天里,记者深切地感受到,在毛相林的带领下,当年那份不等不靠、敢闯敢拼、百折不挠的下庄精神,正在下庄一代代人的身上延续、发扬,在天坑深处,续写出一个个奋斗的故事。



这两年,越来越多年轻人选择回到下庄,200多名外出务工村民中,有100余人留了下来。图为毛相林(中)和村民一起查看柑桔的生长情况。(摄于2020年5月17日) 记者 郑宇 摄/视觉重庆

村医杨亨华最终选择留在下庄  
“只要我们苦干实干,就没有做不成的事”

58岁的杨亨华是下庄村村医。“这几年,出村的路越修越好,从下庄到竹贤乡镇只需要1个多小时,村民有啥头疼脑热都爱直接去乡卫生院拿药,找我看病的人越来越少了。”杨亨华笑着说。

杨亨华所说的路,就是下庄的“天路”。20年前,毛相林带领村民绝壁凿路,杨亨华的大哥,就是在修路时被山顶滚落的石头砸中了左腿,自此终身与轮椅为伴。

大哥受伤给了杨亨华很大的打击,他修路的决心有些动摇,便找到毛相林问:“修路这么难,为啥非要修啊?”

十多年过去了,杨亨华仍记得毛相林当时的话——“山凿一尺宽一尺,路修一丈长一丈,就算我们这代人穷十年苦十年,也一定要让下一代人过上好日子。”

正是这句话,让杨亨华下定决心:再苦再难也一定要修通这条出山路。

也正是这句话,让杨亨华放弃了外出务工挣钱的想法。

“那时我还不40岁,外出务工比在村里给人看病挣的钱多好几倍,我也想出去看看。”杨亨华告诉记者,但一想到毛相林说的那句“要让下一代人过上好日子”,想到为这条“天路”牺牲的6条鲜活的生命,想到为了下庄下一代过上好日子而终身残疾的大哥,他最终选择留在了下庄,“村里就我一个医生,我走了,大伙生个病怎么办?又何谈让下一代人过上好日子?”

如今,除了担任村医外,杨亨华还是村里的综治专干,宣传方针政策、谋划产业发展、巡逻村里治安都是他的工作。虽然找他看病的人越来越少,但他感觉自己比过去更忙了。“只要我们苦干实干,就没有做不成的事。”

贫困户杨元顶办起村里最漂亮的农家乐  
“下庄精神,让我们面对困难时总能鼓足干劲”

这几年,一到春天,来下庄村赏花、摘果的游客络绎不绝。天坑深处的农家乐“三合院”几乎每个周末都爆满。

这家农家乐是杨元顶、杨亨双、袁堂清三人合办的,而出这个“三合一”主意的,正是毛相林。

下庄旅游资源丰富,新一轮脱贫攻坚战打响后,毛相林就萌发了发展乡村旅游的想法。恰好,按照扶贫政策,贫困户可享受危房改造补贴,毛相林便琢磨:能不能以此为契机,让村里的贫困户开办农家乐吃上旅游饭,有稳定的收入来源?



下庄精神激励着越来越多的人投入到当地乡村建设中。图为毛相林在下庄村“下庄精神”文化陈列馆介绍当年修路所用工具。(摄于2020年5月18日) 记者 郑宇 摄/视觉重庆

杨元顶曾是村里的贫困户,他不是不想搞农家乐,只是苦于没资金,光靠政府补贴肯定不够,而且妻子身体不好,孩子们又不在下庄,所以不敢动手。

毛相林却发现,村里有意愿办农家乐但同样条件不足的村民,还有好几家,比如:袁堂清的妻子烧得一手好菜,开农家乐的话可以当“大厨”;杨亨双会开车,能帮忙搞点运输……而杨元顶懂点管理和财务知识,还能打杂。

毛相林于是提议:这三家人把房屋建在一起,合力、合资办农家乐,“三合院”由此而来。但大家仍有疑虑,怕挣不了钱还亏本。“绝壁上的公路我们都能修出来,还搞不好一个农家乐?我们都要拿出当年修路的精神来!放心,下庄必定要走乡村旅游的道路!”毛相林一席话,让大家信心倍增。

毛相林还给“三合院”支招:一是环境卫生搞起来,二是民宿特色做出来。在村委会的帮助下,“三合院”完善了农家乐排污管网,改变了污水横流的情况,并利用扶持资金将外立面改建成富有农家气息的原乡风貌,又在门前修建了漂亮的花台。

如今,这个村里最漂亮的农家乐成了游客“打卡”点,三户村民的腰包也渐渐鼓起来,成了村里的脱贫榜样。

“的,那样的天路都能修出来,还有什么办不成的?”杨元顶告诉记者,这些年,农家乐也有过生意不好的时候,但每次遇到困难,大家想

一想当年修路的精神,战胜困难的信心就一下子足了。

“是下庄精神,让我们面对困难时总能鼓足干劲,最终创造出了今天的好生活。”杨元顶说,现在下庄旅游越来越成气候了,他对“三合院”、对未来的生活,充满了信心。

一张老照片让大学生彭淦回来建设家乡  
“下庄的振兴需要年轻人,需要下庄精神”

这个春天,返乡大学生彭淦有很多事想做。他成功考取了“农村本土人才”,决定留在下庄跟大家一起建设家乡。

几天前,彭淦向村委会递交了一份策划书,对拓宽柑橘销路提出了自己的见解。比如借助网络直播、村播带货等新手段,发挥网络效应,提升产品附加值等。

“我相信这份策划书能为下庄未来的发展提供一些思路。”彭淦信心满满。

每年过年,外出务工的村民回家,毛相林都要挨家挨户上门为大家讲述这些年下庄的变化、描绘下庄美好的明天,他的目的只有一个——让这些年轻人留下,成为振兴下庄的“生力军”。而彭淦便是毛相林请回来的第一位大学生。

那是2018年春节,已有8年没有回家的彭淦决定返乡过年。一路上,村里的变化让他既惊讶又自豪:父辈们用生命开凿的“天路”已变成了平

整的硬化路,曾经荒芜的山野种满了柑橘树,就连他家的土墙房也被改建成了一楼一底的小楼房……

彭淦想留下来,又担心待在村里没前途,内心十分挣扎,直到毛相林给他看了一张老照片。照片中,下庄村小老师张泽燕正在给孩子们上课,黑板上方清晰刻着“大人流血修路为我们,我们读书为下庄明天”18个大字。

“就是这张照片打动了。”彭淦激动地说,“张老师是我人生中第一位老师,当年,我就是在这18个大字下学习,有时他还会带我们到修路现场,感受大人们开山凿路的艰辛。”

白驹过隙,看着眼前已是满头银发的毛相林,再回想起当年大人们修路的干劲,彭淦的眼眶不觉湿润了,他当场向毛相林保证:“支书,过完年我不走了。”

这两年,彭淦为村里做了不少实事。张泽燕快要退休,村小老师,彭淦主动走上讲台,为山区孩子传授知识;村支两委的干部年龄偏大,不太会用电脑,彭淦又利用休息时间帮村委会填报表格、整理材料;村里召开坝坝会,他总是踊跃发言,从年轻人的角度为下庄出谋划策……

这两年,越来越多的年轻人选择回到下庄,200多名外出务工村民中,有100余人留了下来。

“毛支书曾说过,年轻人是下庄的希望。下庄的振兴,需要年轻人,需要下庄精神。未来,我们不仅要吧下庄建设好,更要把下庄精神发扬光大。”彭淦告诉记者。

## 武隆区白石村第一书记杨懿—— 创新“院坝治理” 走出一条法治扶贫路

□本报记者 苏畅

2月27日,武隆区后坪乡白石村一处名为“菜地湾大院”的院坝内,环境整洁。文化墙上,“法律是成文的道德,道德是内心的法律”“以法护人,以德育人,以治兴人,以文化人”等法治标语引人注目。院落前的标牌上,有这样一句“院训”:“说一说过去为什么贫困,看一看今天有什么变化,想一想今后怎么去发展。”

“这样的院坝,在白石村统称为‘法治大院’。”在全国脱贫攻坚总结表彰大会上荣获“全国脱贫攻坚先进个人”称号的白石村第一书记杨懿,第二天就回到工作岗位。

他告诉记者,目前全村共有10多座“法治大院”,根据每座院坝不同特色,分别取名为“菜地湾大院”“法德大院”“善治大院”“美丽大院”等。

为何在全村打造“法治大院”?杨懿介绍,后坪乡曾是重庆18个深度贫困乡镇之一,白石村是后坪乡贫困程度较深的村之一。打造“法治大院”,就是要以党建为核心,自治为基础,法治为保障,德治为风尚,加强以农村院落为单位的治理机制建设,促进白石村脱贫攻坚和乡村振兴。

在“法治大院”中,每座院坝的领头人都有一个有趣的称谓。“男性领头人我们尊称为‘院老’‘院士’,女性领头人我们称之为‘院主’,也有村民亲切称之为‘院姐’。”杨懿介绍,“院士”“院主”选择本院坝村民生产生活中所遇到的问题作为突破口,带领村民们发展产业、开展人居环境整治等活动。

通过建设“法治大院”,开展基层普法细胞建设和村民“加智双扶”,白石村建起了“集体经济+合作社+贫困户”利益联结机制,大力发展扶贫产业,精心培育出“心田花”“香瑶土鸡”



白石村第一书记杨懿(右三)在田间地头了解“山嫂”们种植南瓜的情况。(资料图片) (受访者供图)

“木棕河洞鱼”等本土市场品牌,以及“九个山嫂”等一批市场主体和致富带头人。

“‘九个山嫂’可是白石村的一张响亮‘名片’。”杨懿介绍,“九个山嫂”由白石村九名妇女组成,领头人叫张树学,是村民口中的“菜司令”。

2019年,张树学与李明碧、江学书、许田素等8名村民共同投入30亩土地,抱团种菜,科学种植南瓜、西瓜、辣椒等,产量超过20万斤。在杨懿的帮助下,“山嫂”们种植的果蔬全部销售,户均分红达1.5万元。2020年,张树学被评为“重庆市最美巾帼脱贫”。

每座“法治大院”内,还设置有一处“礼让堂”,作为大家平时开会议事、调解纠纷的地方。在此基础上,白石村创新开办“让一让”调解室。杨懿说,对于村民化解不了的家庭纠纷、产业发展纠纷、邻里矛盾纠纷等问题,都会请他们来到“让一让”调解室,有活

好好说,力争握手言和。

“让一让”调解室自成立以来,先后调解120余起纠纷。杨懿介绍,近半年来,白石村仅有3起纠纷,调解室所倡导的“让一让”心情平和自己愉快,让一让家庭无烦儿孙安宁,让一让化了纠纷又去挣钱”精神已深入人心。2020年12月,白石村被司法部、民政部评为“全国民主法治示范村”。

如今,白石村建档立卡贫困户69户270人全部脱贫,全村整治改善住房169栋,硬化道路25公里,村上基础设施、人居环境、村容村貌发生了巨大变化。

“通过打造‘法治大院’,建立‘院坝治理’机制,如今村上产业发展兴旺,村民们的法治素养得到提升,保障了脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接。”杨懿说,下一步,将在乡村振兴中继续完善“院坝治理”机制,让白石村成为“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的美丽乡村。

## 奉节县扶贫开发办公室主任向城钢—— 持续奋斗 不负沉甸甸的奖章

□本报记者 左黎韵

“脱贫攻坚战取得全面胜利后,巩固拓展脱贫攻坚成果的任务依然艰巨。接下来,我们将继续开展干部‘四访’工作,对易返贫致贫人口加强监测干预,持续抓好产业就业增收,推动乡村振兴落地见效。”2月26日,全国脱贫攻坚先进个人、奉节县扶贫开发办公室主任向城钢赶回奉节,就立刻组织领导班子成员召开紧急会议,部署下一步工作。

“这份荣誉分量太重,它将激励着我乘胜而上、再接再厉,力争在实际工作中取得更优异成绩。”向城钢说。

奉节县是我市脱贫攻坚中最难啃的“硬骨头”之一,这里山高坡陡、沟壑纵横、土地贫瘠,2014年贫困发生率高达13.5%。

“脱贫攻坚这场硬仗确实不好打,初期我们就曾败下阵来,导致群众满意度低,干部队伍士气低落。”向城钢坦言。

2015年,奉节县脱贫攻坚考核排名全市垫底,遭遇巨大挑战。2016年向城钢“临危受命”任职奉节县扶贫办主任,“奉节脱贫攻坚开局没走好,并不是当地干部不作为,事实上,大家心里都憋着一股劲儿,只是路子没找对。”

2016年4月,向城钢到岩湾乡板仓村调研并召开院坝会,有村民说:“民政有政策,林业有政策,农业有政策,但我们就不晓得到底该享受哪些政策。”

走到便民服务中心,他又听见驻村工作队员在抱怨:“识别搞不准,政策搞不懂,帮扶搞不来,天天都填表,费力又不好。”

板仓之行,让向城钢深思:扶贫



向城钢(右二)在贫困户家中走访。(受访者供图)

工作不能“大水漫灌”,如何做好统筹工作,让各项扶贫政策精准到户、到人?为此,向城钢推动在全县探索实行“网格化管理”,将全县31个乡镇以村为单位划片包干,建立网格2105个,落实网格管理员3664名,解决精准识别难题。

在此基础上,奉节县还推行干部走访、教师家访、医生巡访、农技随访的“四访”工作法,解决群众最关心的问题、难题。2019年,奉节“四访”工作法成为全市唯一脱贫攻坚地方标准。

一系列创新务实的做法,让奉节县脱贫攻坚市级考核从2015年倒数第一名一跃成为2019年正数第一名。

在脱贫攻坚中,向城钢的周末、节假日常常用来加班、走访。针对“两不愁三保障”突出问题,奉节县率先在全市提出土坯房应改尽改、愿改尽改,让贫困村家家户户都住

上了安全房。

2018年6月的一天,向城钢到康坪乡走访,发现乡党委书记彭光权正在贫困户家中撸起袖子挑墙砖,忙着危房改造。

“这些年,扶贫干部用心用情帮扶我们,让人感动。我就快住上新房了,家里用上了自来水,还发展起脐橙、蔬菜等产业,一年纯收入就有3万余元,这些都离不开干部们的辛勤付出!”康坪乡光辉村村民翁玲玲感激的话语,让向城钢心里暖暖的。

征途漫漫唯有奋斗,领奖归来的向城钢感觉自己肩上的担子更重了。

向城钢告诉记者,站在新的起点,他将继续发扬脱贫攻坚精神,以实干践行初心和使命,在平凡的岗位上创造更多不平凡的业绩,不负“全国脱贫攻坚先进个人”这块沉甸甸的奖章。