

脱贫攻坚答卷⑨

城口县沿河乡的美丽蜕变——

小院长的大力量

□本报记者 汤艳娟

一方传统农村院落，不仅承载着家长里短，蕴含着浓浓乡情，更讲述着岁月故事。

地处秦巴大山深处的城口县沿河乡，就有不少这样的农村院落零星散布在苍翠的青山之间。以往，生活在这片小天地里的村民，多被大山阻隔，禁铜着，难以改变贫困面貌。

1月26日，重庆日报记者走进城口县沿河乡采访时却看到，这里的农村院落焕发着勃勃生机——房前屋后阡陌纵横，院坝路边绿植成荫，村民们精神振奋……

推动这些农村院落发生蜕变的强劲力量之一，是沿河乡在扎实推进脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接中，精选出院长量身打造每一个院落。院长们激活村民动能的“法宝”是什么？记者就此进行了打探。

王院长善用情面 “三步走”理清家务事

沿河乡红岩村王家老房子院落占地面积约2600平方米，里面居住着19户88人。以往，这里的住户均姓王，后来部分房子卖给了山上搬下来的外姓村民。目前，王姓村民还有13户。

过去，这个院落和大多数农村院落一样，坝子泥泞不平，柴火乱堆乱码，垃圾乱倾乱倒等现象比较突出。加之王姓村民与新迁来的外姓村民相处并不融洽，经常因土地界限等问题引发矛盾纠纷，导致这个院落成为乡里难啃的“硬骨头”。

近年来，沿河乡先后投入441.63万元完成了农村人居环境整治，王家老房子院落的环境也发生了翻天覆地的变化，成为一个有乡愁的美丽新农村“打卡地”。

然而，村容户貌的“面子”焕然一新了，村民生活的“里子”却有待改进。

“俗话说，清官难断家务事。对于这样的传统老院落，不少历史遗留问题难以判断对错，村民固有思想难以扭转，我们想到的办法就是让他们内部自己解决‘家务事’。”沿河乡党委书记



一月二十六日，城口县沿河乡红岩村，院长王仕海和村民商讨村里灌溉设施落实情况。首席记者 崔力 摄 视觉重庆

记吴雪飞介绍，基于此，在全乡大网格管理的基础上，该乡根据6个村村民居住情况，以20—40户不等划分为若干个小院落，由村民自行选出有公心、有责任、有威信的人作为院长，牵头本院住户开展村民自治，定期开展院落评比、互帮互助等活动，实现村民自我管理、自我约束、自我服务。

去年4月，王家老房子院落率先试点院落化管理制度，将一直走南闯北开大货车的王仕海推选为院长。王仕海与堂兄弟一共7户人家合建了一栋5层高的楼，其中一楼的近400平方米大厅为7家人共用。多年来，同在一个屋檐下的7家人相处融洽，这在农村并不多见。

“搬进一个院，就是一家人。不管姓王姓李，只有人心齐，才能院落兴！”当上院长的王仕海心里有盏明灯——一个院落就如同一个大家庭，当家人公平公正公道，再大的结都能解得开。

王仕海巧妙地实施了“三步走”的计划：第一步说服兄弟将自家房子一楼大房贡献出来，并出资打造了阅读区、运动区、议事厅，免费供院里的住户使用；第二步以情动人做服务，及时为院里的留守老人、留守儿童提供帮助，让在外务工的青壮年安心赚钱；第三步通过活动和邻里关系，他号召成立腰鼓队、同做“年夜饭”、承办“村晚”等，渐渐融化邻里心间的坚冰。

前年，一户王姓人家从外地务工返乡，与一牵牲人家因一处地界争得面红耳赤。得知情况后，王仕海赶紧跑来调解矛盾，三言两语便说得双方羞愧不已、握手言和。“王院长搞调解，一是公平公正，绝不偏袒本姓人；二是面子大，平时大家都受惠于他，他也能以德服人。”村民王正友说。

从冷漠的邻里关系到热闹的院落家常，这一冷一热之间的转变，正是王仕海“三步走”计划润物无声的实效。

邓院长带头种花菇 助76户村民当上小老板

沿河乡位于城口县西部边缘，是重庆市最后一个通公路的乡，是典型的“九山半水半分田”喀斯特山区。因受地理条件和传统观念束缚，村民主要以种植玉米、红苕、土豆“三大块”为主。

“无论是脱贫攻坚，还是乡村振兴，发展产业是根本之策。要把产业发展好，关键在人、关键在干。”吴雪飞介绍，近年来，该乡围绕笋竹、食用菌、中蜂等产业精准施策，大力发展村集体经济，实现了村村有路子、集体有活钱、人人有收益，“这其中，我们的院长立下了汗马功劳！”

记者在联坪村看到，一条宽敞的水泥道路从村中蜿蜒穿过，道路两旁分布着一排排白色的大棚，错落有致的大棚民居掩映在青山绿水之间。“联坪村270户1170人，贫困户有

84户356人，村民主要居住在中河坝院子、陈家院子、刘家院子等地。”吴雪飞介绍，过去，当地流传着“扁尿都不朝黄联坪”的民谣，意思就是说联坪村太穷了，“村里有个中河坝院子，院长邓信体带来的改变可以用翻天覆地来形容。”

2017年，邓信体三次外出湖北考察学习，成为第一批响应乡里号召种植花菇的5名探路人之一。2018年，他试种的5万袋花菇喜获丰收，年收入15万元。2019年，他成立了城口县燕旺生态农业有限公司，将花菇种植扩大到了30万袋，年收入突破100万元。

“邻居们信任我，选我当一院之长，我除了要带领大家把院子建设好外，更重要的是要带领大家改变贫穷面貌。”去年4月，当上院长的邓信体信誓旦旦：要让邻居们当上花菇种植小老板。他引导邻居根据各人能力特点抱团合伙，成立了3个花菇种植合作社、2个花菇生产合作社、1个销售合作社。他以公司+合作社的方式开展运营，架起73个钢架大棚，种植花菇40万袋。他瞄准山东省沂蒙市为村里援建的“扶贫车间”，低成本将花菇进行预冷保鲜及机器烘干，将包装后的花菇远销重庆、四川、湖北等地。他联系乡里与重百超市等签下供销协议，并让花菇进入重庆双福国际农贸城销售，确保了合作社的花菇“不愁销路”。

就这样，邓信体的承诺兑现了，他组建的合作社除了本院落村民加入外，还吸纳本村其他村民入股，共有76户村民当上了花菇小老板。2019年，合作社共销售花菇80万斤，创产值300多万元。贫困户黄永中喜滋滋地说：“在邓院长的带领下，我去年入股的花菇分红有3800元，加上平时在合作社的务工收入，仅花菇产业一项，我年收入能达15000元。”

不仅仅是中河坝院子，沿河乡各村院长纷纷发力，一个个以笋竹、食用菌、中蜂等特色产业为主体的专业合作社冒了出来，一项项利益联接机制

中国银行保险监督管理委员会重庆监管局 关于颁发《中华人民共和国金融许可证》的公告

下列机构经中国银行保险监督管理委员会重庆监管局核准，颁发《中华人民共和国金融许可证》，现予以公告。

Table with 6 columns and 10 rows of financial institution licenses, including names like 中国邮政储蓄银行股份有限公司, 交通银行股份有限公司, 重庆农村商业银行股份有限公司, etc.