

编者按 近日出台的《中共重庆市委审计委员会关于进一步加强审计整改工作的意见》，完善了本市审计整改工作制度的顶层设计，明确提出了加强审计整改工作的具体要求，对推动审计整改工作制度化具有重要意义。如何精准规范履行审计监督职责，扎实做好审计“后半篇”文章？本报约请了我市部分委办局、区县和企业事业单位主要负责人，结合自身工作实际撰写了理论文章，现集中刊发，以飨读者。

以钉钉子精神推动审计整改走深走实

□路伟

审计整改是审计工作的重要环节，是审计监督发挥作用的最直接体现，对维护财经秩序、加强廉政建设、营造风清气正的政治生态具有重要意义。作为市农业农村委审计整改第一责任人，我深刻认识到抓好审计整改是贯彻落实中央和市委、市政府决策部署的必然要求，是提高单位运行效率、促进“三农”事业持续健康发展的内在需要。我们坚持从政治上认识把握、从行动上抓好落实，以钉钉子精神狠抓整改，按时完成了各项审计整改任务，并以整改为契机建立和完善了一批制度规范，有效推动全委系统规范化化管理水平和工作效能进一步提升，取得了较好实效。

提高政治站位抓整改。注重从讲政治的高度直面问题、分析问题、解决问题，把抓好审计整改作为重大政治任务抓在手里、扛在肩上。一是强化理论武装。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想及市委、市政府关于审计整改工作的决策

部署，增强政治自觉、思想自觉和行动自觉。二是强化组织领导。将审计整改工作作为市农业农村委工作的重要内容，一体谋划、研究、部署。坚持“一把手”抓审计整改，及时召开专题会议研究重大事项，成立审计整改工作小组，适时召集班子成员和相关处室、单位研判审计整改推进情况。三是强化宣传引导。通过会议集中学习、整改进展实时通报等方式加大宣传力度，营造狠抓审计整改落实的良好氛围。

健全工作机制抓整改。注重从全局出发构建整改协同机制，形成上下贯通、齐抓共管的整改工作格局。一是以上率下、形成示范。坚持把审计整改摆在重要议事日程，带头抓整改、促整改。其他班子成员履行“一岗双责”，分兵把关、牵头抓好分管领域的整改工作。二是部门协作、形成合力。整合内部监督力量，充分发挥财务、审计、纪检、督查等部门作用，建立职能监督、内审监督、专责监督、督查督办四位一体督学机制。三是聚焦重点、形成联动。对审计整改中涉及人、财、物的重大事项

和历史遗留问题，建立重点任务台账，各个击破，带动其他问题整改落实。

坚持标本兼治抓整改。注重从长远考虑强化举一反三，建章立制，达到“审计一点、规范一片”的效果。一是以针对性措施解决个性问题。坚持有什么问题就制定什么措施，“一对一”拿出“当下改”的具体办法，立竿见影解决点上问题。二是以建立长效机制解决共性问题。对共性问题，深入剖析根源，并从管理角度找症结，建立“管长远”的制度规范，扎紧制度笼子。三是以强化问责解决深层次问题。担任管党治党责任这个“牛鼻子”，深挖问题背后的责任问题，运用“四种形态”强化追责问责，形成警示效应，巩固整改成果。

接下来，我们将认真学习贯彻市委审计委员会关于进一步加强审计整改工作的意见精神，提高站位、深化认识、落实举措、强化保障，抓紧抓实抓细审计整改，为推动全市农业农村经济高质量发展提供有力支撑。

（作者系市委农业农村委副书记、市农业农村委主任）

坚定不移将审计整改进行到底

□李维超

市委审计委员会第四次会议指出，要在推动审计整改落地见效上精准发力，扎实做好审计“后半篇”文章。抓好审计整改，既是一项检视“四个意识”、检验“两个维护”的政治任务，又是一项维护经济安全、促进廉政建设的现实任务；既考验责任担当，又考验能力作风；既关乎当前，又关乎长远，意义十分重大，责任十分重大。

近年来，江北区严格贯彻落实党中央决策部署和市委工作安排，切实提高政治站位、思想站位、工作站位，将审计整改与深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神结合起来，与推动高质量发展、创造高品质生活结合起来，与巡巡察整改结合起来，努力在全市“两高”示范区和争创成渝地区双城经济圈建设示范区提供坚强保障、营造清朗生态。具体而言，我们主要通过紧盯“一个主题”、建立“三份清单”、落实“四项机制”，抓实整改措施、强化整改实效，提升审计“治已病、防未病”作用。

“一个主题”——紧盯审计查出问题的整改落实。直奔问题去、紧盯难点查、突破“重点户”，对于整改不到位的“欠账”、虚报瞒报的“假账”和整改过程中衍生出的“新账”等问题，深入剖析产生问题的根源，提出针对性和实效性建议，真正将审计整改的落脚点放在推动完善制度和体制机制

上，切实将审计成果转化成为全面深化改革、促进政策落实、规范权力运行的有力抓手。

“三份清单”——建立“审计查出问题清单、审计整改责任清单和审计查出问题整改情况清单”。实行审计整改台账管理，对整改情况进行跟踪检查、精准到点、逐一销号。被审计单位“一把手”对审计整改工作负总责，对照清单，制定切实可行的整改工作方案，一项一项抓好落实、一件一件整改到位，坚决杜绝口头整改、虚假整改、文字整改。

“四项机制”——落实审计整改报告机制、审计整改对账销号机制、审计整改督查协作机制、审计整改重点约谈机制。被审计单位在规定时间内向审计机关书面报告审计整改情况，审计机关对审计整改台账进行逐一核实销号，对问题整改不及时、不彻底的单位由本区“两办”督查室联合审计、纪委监委、财政等部门开展书面督查、现场督查，对督查后仍推动整改不力的单位按程序约谈其主要负责人。

接下来，江北区审计委员会将持续发力，认真贯彻落实市委审计委员会关于进一步加强审计整改工作的意见，以推进基层治理体系和治理能力现代化为指引，不断加强联动协作，着力发挥区政府督促协调作用，支持区人大切实整合审计整改监督、预算审查监督、国有资产监督等工作，层层传导压力、压实责任，在抓实审计整改中服务大局、推动发展。（作者系中共江北区委书记）

携手向着政府治理现代化扎实迈进

□封毅

财政是国家治理的基础和重要支柱，审计是推进国家治理体系和治理能力现代化的重要力量。服务大局、推动发展，需要充分发挥二者的协同效应。党的十八大以来，我们深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，切实履行好党和人民赋予的新时代职责使命，绷紧财经纪律这根弦，拉好审计整改这根绳，用好绩效管理这把尺，以政府治理现代化推动重庆经济社会高质量发展。

把严明财经纪律作为长期方针。财政、审计部门严格依据预算法、审计法和《财政违法行为处罚处分条例》等，持续大力整饬财经纲纪，但违反财经纪律的情况仍然存在，有的还造成了财政资金损失。《中共重庆市委审计委员会关于进一步加强审计整改工作的意见》为

严明纪律，规范审计整改提供了遵循。我们将发扬斗争精神，对违反财经纪律的错误行为，坚决依法进行查处，让财经纪律的“高压线”全天候“通电”，倒逼各方面树立对财政资金的正确态度。

把强化审计整改作为常态工作。不打折扣、不讲条件整改审计查出的问题，是政治责任，也是法治责任。推进政府治理现代化，必须不断加强审计整改，破除体制机制弊端。我们既“提锅上灶”，不断完善财政体制机制，把落实审计建议作为增强财政服务能力的根本、提高财政资源配置效率的标尺、防范化解财政运行风险的保障；又“抓铁有痕”，承担起对部门预算管理的审核把关和监督责任，督促指导部门做好具体问题的整改并剖析原因，完善政策措施和制度规则，防止像“牛皮癣”一样屡审屡犯。

把提高预算绩效作为根本任务。花钱必问效、无效必问责。经过不懈探索，预算绩效管理已融入财政资金流动全过程，但资金闲置、低效和“跑冒滴漏”等问题时有发生。推进政府治理现代化，必须以预算绩效管理服从服务于政府绩效管理。无论如何发展，财政资金始终面临资源有限性与需求无限性的矛盾。市里已将预算绩效管理纳入区县和部门考核，财政和审计根据职能职责共同推进，评价结果与“面子”和“里子”挂钩。我们将深入贯彻落实中央关于“财政要加强对预算绩效管理的组织协调、审计要依法对预算绩效管理情况开展审计监督”的决策部署，合力督促各责任单位把预算绩效顶在头上、扛在肩上、放在心上、拿在手上，努力使每一笔财政资金分配合理、使用到位、发挥效益。

（作者系市财政局党组书记、局长）

健全完善审计整改“五项制度”

□曾菁华

审计是党和国家监督体系的重要组成部分，审计整改是一项政治任务，也是发挥审计监督作用的关键环节。潼南高度重视审计整改工作，始终把持续抓好审计整改工作作为践行“两个维护”的具体体现，2019年度区级预算执行审计查出问题整改率为98.6%。从区各部门预算执行审计情况看，各单位通过不断纠正和整改审计查出的问题，财务管理更加规范，2019年审计查出问题53个，比上年度减少49个，查出违规金额1103.9万元，比上年减少90.07%，审计监督取得了较好成效。同时，我区坚持以完善审计整改长效机制为着力点，建立健全审计整改“五项制度”，充分发挥审计“治已病、防未病”的作用。

健全完善联动制度。成立区委审计委员会，构建起“党委领导、人大监督、政府督查、审计机关督促、被审计单位负责、有关各方协调配合”审计整改工作格局。区纪委监委机关、区政府督查办、区发展改革委、区财政局等部门各司其职、分类督办，做到信息互通共享，协同审计机关督促被审计单位做好整改工作，协助执行审计机关依法提请的审计整改事项，及时受理和查办审计机关移送的问题线索，提升审计整改成效。

健全完善销号制度。区审计局联合区政府督查办共同建立问题清单，明确整改要求，对审计整改情况进行跟踪检查，严肃认真核实整改措施和效果，严格对账销号管理，坚决做到“三个不放过”即问题

不查清不放过，责任不追究不放过，整改不彻底不放过，坚决确保审计查出问题整改到位、改彻底。

健全完善报告制度。区委审计委员会适时听取审计工作情况和审计整改情况报告，安排部署有关工作。区政府每季度召开审计整改推进会，听取被审计单位整改情况报告，研究落实推进措施。区人大常委会定期听取预算执行和其他财政收支审计查出问题整改情况，推动问题整改有效落实。

健全完善问责制度。对落实审计整改主体责任不到位、推动审计整改不力或屡审屡犯的，由区委区政府及时约谈被审计单位主要负责人。对虚假整改、拒绝整改、阻碍审计整改跟踪检查等重大问题的，由区审计局提请区纪委监委机关、区委组织部或相关主管部门进行追问责，切实强化审计整改工作责任，增强做好审计整改的自觉性和主动性。

健全完善结果运用制度。区委区政府将审计查出问题及整改情况纳入巡察检查、年度考核、述责述廉的重要内容，将经济责任审计结果和整改情况作为考核、任免、奖惩被审计领导干部的重要参考，推动审计整改工作做实做细。

下一步，我们将深入学习贯彻习近平总书记有关审计工作的重要指示批示精神，认真落实市委审计委员会关于进一步加强审计整改工作的意见，深入分析研究审计查出的问题，扎实做好审计整改“后半篇”文章，为推动潼南高质量发展提供有力保障。

（作者系中共潼南区委书记）

以高度政治责任感扎实抓好审计整改工作

□管洪

审计是党和国家监督体系的重要组成部分，在促进党中央令行禁止、维护国家经济安全、推动全面深化改革、促进依法治国、推进廉政建设等方面发挥着重要作用。审计整改是审计作用发挥的关键环节，是审计成果运用的终极目标。加强审计整改是贯彻落实习近平总书记对审计工作的重要指示精神和市委对审计工作的要求，是基层党委、纪委落实从严治党，提升治理水平的具体行动。重庆日报报业集团既是市委审计委员会关于进一步加强审计整改工作意见的宣传者，更是执行者。近几年，市审计局分别对集团的重大投资决策、建设项目管理、金融类债务和经济责任进行了审计。我们通过持续推进整改，进一步加强管理，把审计整改同推进集团改革、反腐倡廉建设、法治建设有机结

合，有力助推了集团媒体融合健康发展。

为贯彻落实好《中共重庆市委审计委员会关于进一步加强审计整改工作的意见》，要做好五个方面的工作。

一是提高站位，加强学习。要加强对《中华人民共和国审计法》《审计署关于内部审计工作的规定》等法律法规和文件规定的学习，以高度的政治自觉、思想自觉、行动自觉抓好审计整改落实工作。

二是高度重视，明确责任。及时建立健全审计整改工作领导机构，落实主要领导的第一责任，相关部门和人员的工作责任，形成党委牵头抓总、责任部门具体落实的整改工作机制。

三是找准症结，注重治本。聚焦审计查出的问题，从根源上、症结上深刻剖析原因，逐一分解审计查出的问题，形成具体整改措施，确保每项整改措施都可执行、可操作、可检查、可

问责，做到层层抓落实，件件有回音。针对整改过程中的具体问题，要不回避矛盾和困难，建章立制，将审计整改结果制度化、长期化。

四是严格督查，确保实效。要成立整改专项督查组，将整改与督查同部署、同落实，对每条整改措施和各类佐证材料逐条跟踪督查，坚决问责追责，确保各项整改措施不折不扣落实到位。对每一个整改问题，做到完成一个销号一个，对整改不力的问题，坚决“回炉”重新整改并严肃追究问责。

五是加强联动，协调推进。按照“谁主管、谁负责”的原则，对未在规定时间内完成整改或不彻底、不认真的，除审计机构指导督促、限期执行外，对审计查出问题整改不力、造成重大影响和损失的单位，发挥纪检、巡察、人事等部门的联动监督作用，从而提升审计整改监督合力。（作者系重庆日报报业集团党委书记）

提高企业治理效能要用好审计整改成果

□张国华

审计整改是发挥审计监督作用的重要环节。近日，市委审计委员会印发关于进一步加强审计整改工作的意见，把抓好审计整改作为践行“两个维护”的具体行动，把强化审计整改作为保障完成经济社会发展各项任务目标的有力举措，充分体现了做好审计整改对促进国家治理体系和治理能力现代化具有重要意义。

重庆交运集团深入学习贯彻习近平总书记有关审计整改工作的重要指示批示精神，以健全审计整改长效机制为着力点，实施内部审计常态化“经济体检”，推动审计整改工作制度化、规范化，不断提升“治已病”效果，不断加强“防未病”能力。

2019年，重庆交运集团接受了审计和巡视，针对所提出问题，在市委巡视组、市审计局和市

国资委的指导下，集团立足于将整改任务多向融合，确定2020年为“问题整改之年”，扎实做好“后半篇”文章。我切实履行整改工作第一责任，亲自管、亲自抓，把审计整改工作列入重要议事日程，及时组织研究推进落实，成立审计整改领导小组，制定整改工作方案，实行问题整改清单化、项目化、进度化销号管理，在经营层、责任部门和所属企业层层传导压力、压实责任，在推动审计整改落地见效上精准发力。

一是狠抓问题整改。把整改成效作为检验审计成果的重要标尺，对审计查出的问题，坚持边审边改、持续整改。通过审计整改促进了集团发展，2019年较上年资产总额增长2.03%、利润总额增长22.9%、净资产收益率增长0.89%，实现了国有资产保值增值。二是狠抓制度建设。全面采纳审计建议，坚持以问题为导向，在建章立制、规范管理上下功夫，努力建立健全长效机制，陆续完善了“三重一大”等各类经营管理制度16项，不断提升集团管理水平。三是狠抓企业管控。督促所属企业抓

好对内部审计发现问题的整改，健全“三会一层”议事规则，修订完善内部控制86项。今年出台的《企业领导人员经济责任审计管理暂行办法》，将审计结果及整改情况作为考核、任免、奖惩被审计领导人员的重要参考，强化对所属企业管理监督，提高集团总部管控和治理能力。四是狠抓风险防范。集团党委将2020年确定为“重大经营风险防范之年”，在市场风险、财务风险等5个方面健全风险防范体系，建立所属企业重大经营风险报告机制，对经营风险较大的股权投资项目进行挂牌转让或混合所有制改革。

当前，统筹推进常态化疫情防控和生产经营任务繁重，重庆交运集团作为市属国有独资综合运输企业，将深化落实意见要求，持续在精准整改问题、有效解决问题、推进制度完善上下功夫、见实效，充分用好审计成果，以提高治理效能渡过疫情难关。

（作者系重庆交通控股（集团）有限公司党委书记、董事长）

□张学锋

审计监督是党和国家监督体系的重要组成部分，审计整改是发挥审计监督作用的重要环节。近年来，云阳深入学习贯彻习近平总书记关于审计整改工作的重要指示批示精神，认真落实党中央、市委关于审计整改工作的部署要求，着力打通审计整改“最后一公里”，扎实做好审计“后半篇”文章。

一是压实责任抓整改。把加强党对审计工作的集中统一领导落实到审计工作和审计整改的全过程，各环节、县委、县政府主要领导为第一责任人，对重大问题亲自抓、亲自管。县委常委、县政府常务会、县委审计委员会会议定期听取本级预算执行和其他财政收支审计、领导干部经济责任审计的整改落实情况，县政府依法向人大常委会报告预算执行和其他财政收支审计查出问题的整改落实情况。全县各级各部门完善责任链条，建立措施清单、责任清单，采取定人、定责、定时间“三定”措施，确保问题整改件件有着落、事事有回音。

二是健全机制抓整改。建立“四项机制”，精准破除屡审屡犯问题“病根”。第一，销号机制。对审计查出的问题，通过县领导“挂单”、被审计单位“接单”的方式，实行台账管理、挂账销号、明码结账。县委督查办、县政府督查办采取“双随机、点穴式”督查推进，确保整改落地见效。第二，

着力打通审计整改“最后一公里”

协作机制。全面建立审计监督与纪检监察、巡视巡察、组织人事等监督的贯通，将经济责任审计整改情况纳入党风廉政建设责任制检查考核、述责述廉的重要内容，审计结果报告存入被审计领导干部廉政档案。第三，考评机制。将审计整改情况纳入部门、镇街年度目标管理绩效考核和政务督查。财政资金审计结果及整改情况作为财政预算安排与监督检查挂钩的指标体系。第四，约谈机制。对政府投资审减额度大、审出问题多，脱履攻坚、污染防治等重点专项审计整改不力的单位主要领导和分管领导进行约谈，对造成重大影响及损失的追问责。

三是源头防范抓整改。充分发挥审计常态化“经济体检”功能和“治已病、防未病”作用，在全市率先实施财政联网审计，充分运用大数据智能化手段，连续5年对27个县政府组成部门进行审计全覆盖，对资金体量大的县级预算部门年年审、重点审，对重点乡镇通过乡镇决算、投资审计、经济责任审计和本级预算执行延伸审计调查等方式进行全覆盖。不断拓展审计监督广度和深度，全县各部门各单位，特别是各级领导干部的财经法纪意识和财务管理水平进一步提高。把“当下改”和“长久治”结合起来，通过审计整改，制定《扶贫项目资金监督管理办法》《县级预算管理办法》等10余项制度文件，进一步扎紧织密制度笼子。

（作者系中共云阳县委书记）