

习近平的扶贫故事

(上接1版)

面对这一奋斗目标，他深感责任重大——“不能到時候，宣布了全面建成小康社會，可還有那么多群眾生活在貧困線下。”

摸清貧困真實底數，做到心中有數，才能有针对性地推進扶貧工作。習近平總書記上任伊始便提出這個要求。

一個多月後，總書記的身影出現在天寒地凍的太行山深處。

河北省阜平縣駱駝灣村，貧困戶唐榮斌此前見過最大的官不過是鄉長。那天，村支書顧潤金來到唐榮斌家，說上面要來人視察，但沒告訴他來人是誰。沒想到來的竟是總書記習近平。

拉着習近平總書記的手，唐榮斌緊張得把準備了一宿的話全忘了。

習近平總書記說這次考察目的是“看真實”。他強調，不管路多遠、條件多艱苦，都要服從於此行的目的。

總書記對當地幹部說：“專程來這裡看望大家，就是為了解我國現在的貧困狀態和實際情況。你們得讓我看到真正情況，不看那些不真實的。所以走得遠一點，哪怕看得少一些，是真實的，才是值得的！”

家裡幾口人，兄妹幾個，家裡有幾畝地，收成咋樣，農村合作醫療咋樣……看真實、察實情，總書記一句一句問得十分仔細。

灶台上的鐵鍋還冒着熱氣。總書記揭開鍋蓋察看，只見裡面蒸著饅頭、玉米餅子、紅薯、土豆和南瓜。

唐榮斌老伴從鍋裡拿出一塊蒸土豆遞給了總書記。總書記掰了一塊放在嘴裡：“味道不錯！”還讓同行的人都尝尝。

行程萬里，人民至上。黨的十八大以來，習近平總書記的足跡遍及一個個集中連片特困地區。農家院落、田間地頭，一張方桌、幾條板凳，體察百姓疾苦，細辨貧困症結。像發生在駱駝灣村這樣的故事還有很多。

(二)

賬本的故事——“扶貧攻堅就是要實事求是、因地制宜、分類指導、精準扶貧”

十八洞村，湘西一座普通的小村莊。

阜平之行一年後，2013年11月3日，習近平總書記在這裡首次提出“精準扶貧”重要論述。

湖南省花垣縣十八洞村地處武陵山脈腹地，是一個藏在偏僻幽靜山谷中的苗族聚居貧困村。總書記到十八洞村那年，全村貧困發生率高達57%。

村民石拔三清晰記得，習近平總書記到她家中看望，坐下來同一家人算收支賬，詢問有什麼困難、有什麼打算，察看了她家的谷倉、床鋪、灶房、豬圈，勉勵一家人增強信心，用勤勞和智慧創造美好生活。

“他希望大家把種什麼、養什麼、從哪裡增收想明白，不要喊大口号，也不要定那些好高騖遠的目標。扶貧攻堅就是要實事求是、因地制宜、分類指導、精準扶貧。”村民施成富回憶道。

2016年全國兩會湖南代表團訪現現場：

習近平總書記問代表們一邊回憶當時的情景，一邊又算起增收賬。

“我正式提出‘精準扶貧’就是在十八洞村”，“現在人均收入有多少了？”習近平總書記問。

“您當年來的時候是1680元，現在已經增加到3580元。”湘西土家族苗族自治州州長郭建祥告訴總書記，十八洞村百姓收入增加，村容村貌變化，已經成為全省文明村和旅遊示范点，村民笑容多了、求發展愿望強了，連大齡男青年解決“脫單”問題也容易了。

“去年有多少人娶媳婦了？”總書記問。

“7個，就是‘脫單’的大齡青年7個。”郭建祥說。

習近平總書記高興地說：“最近一段時間有些系列報道我都在看，看後也很欣慰，本身也起到示範作用。要以更大的決心、更明確的思路，更精準的舉措，打好脫貧攻堅戰，如期實現脫貧攻堅目標。”

2016年，十八洞村實現整村脫貧。

“算賬”，成為精準扶貧最生動的詮釋。2017年春節前夕，在北京向北200多公里的河北省張家口市張北縣的貧困村德勝村，習近平總書記坐在村民徐海成家的客廳裡，一筆一筆給他算收入支出賬：“種植馬鈴薯原種3畝，亩產2000斤，一斤收錢2元；一般的商品薯種了15畝，每斤是5毛錢。”

“這價格差得很多啊。”習近平總書記從貧困戶的小賬本上指出了增收的門路。

習近平總書記說，馬鈴薯是個大產業。他問當地幹部，馬鈴薯原種育種這一項有希望做大嗎？

“有希望，我們全縣馬鈴薯育種占到全國五分之一。”县委书记郝富國答道。

習近平總書記点点头說：“你們下一步的路子都有了，就是怎麼把它市場化、規模化發展起來。”

這樣的場景并不陌生。

在江西井岡山神山村張成德家中，在青海互

助土族自治縣班班村呂有金家中，在安徽金寨汪能保家中、陳澤申家中，在宁夏固原楊嶺村馬科家中……習近平總書記翻开一本本扶貧手冊，“移民直補”“公益林補貼”“計生獎”“勞務收入”，他察看著一項項精準扶貧政策的落實情況，細致詢問他們的收入和支出，同困難群眾一起盤算脫貧致富的門路。

不僅是貧困戶的收入支出賬。全國到底有多少貧困人口，能否精確到一家一戶，這本賬，更是精準扶貧的基礎。

“情況搞清楚了，才能把工作做到家、做到位。幫助困難乡亲脫貧致富要有针对性，要一家一戶摸情況，張家長、李家短都要做到心中有數。”在河北阜平縣看望慰問困難群眾時，習近平總書記這樣強調。2013年參加全國兩會人大代表團訪現時，總書記進一步指出，扶貧不能“手榴彈炸跳蚤”，不能搞“大水漫灌”，對貧困人口要精準識別、精準帮扶、精準管理。

總書記所說的“心中有數”“精準識別”，直指扶貧工作的要害。

按照習近平總書記的指示，一項史无前例的貧困戶建檔立卡工作在全國展開。2014年，扶貧系統在全國範圍開展貧困識別。建檔立卡使我國貧困數據第一次實現了到村到戶到人。

有了這本“賬”，扶貧開發進入了“滴灌式”精準扶貧新階段。

小賬本，大情懷。黨的十八大以來，習近平總書記在長期實踐基礎上，對扶貧工作進行科學總結和理論提升，形成精準扶貧方略，促進了中國扶貧工作大發展。

脫貧攻堅以來的7年間，中國貧困人口減少9000多萬，相當於一個中等國家的人口總規模。

(三)

茶和果的故事——“吃水不忘挖井人，致富不忘黨的恩”，這句話講得很好”

端起一杯清香的安吉白茶，這一片片致富的金葉子曾經只是偏僻山村的普通作物。

浙江省安吉縣溪溪鄉黃杜村時任白茶基地負責人梅喜英還清楚地記得：2003年4月9日，時任浙江省書記的習近平沿著泥巴路走進茶園，詢問白茶推廣種植情況——白茶是怎麼引進的，怎麼扦插、採集、加工、銷售情況如何。

“沒想到作為省委书记，竟然对茶园里的事这么清楚。”梅喜英回忆，那次调研后不久，安吉县的白茶产业得到了跨越式发展，政府注册了“白茶之乡”品牌，免费培训茶农，拓展出茶文化、茶艺、茶食品等白茶产业链。

如今，黄杜村白茶种植面积已从5000余亩扩大到1.2万亩，年产值达1.5亿元，昔日荒山变身“茶海”，村民收入也从“一天赚一块钱”变为年均超过3.6万元。

致富不忘党恩，先富不忘后富。

2018年4月，黄杜村20名党员给习近平总书书记写信，汇报村里种植白茶致富的情况，提出捐赠1500万株茶苗帮助贫困地区群众脱贫。

习近平总书书记对这件事作出重要指示，强调：“吃水不忘挖井人，致富不忘党的恩”，这句话讲得很好。增强饮水思源、不忘党恩的意识，弘扬为党分忧、先富帮后富的精神，对于打赢脱贫攻坚战很有意义。

2年过去了，1500万株茶苗在湖南、四川和贵州3省4县的34个建档立卡贫困村扎下根来，带动受捐地1862户5839名贫困人口增收脱贫。

我国社会主义制度的优越性在于，扶貧從來不是一個地方、一個單位、一個人的事。

2015年2月，習近平總書記回到梁家河。他特意坐上越野車沿著崎嶇的山路前往山梁高處的蘋果種植園察看。

得知坡地上種植的蘋果亩產4000斤，能够收入2万多元，习近平总书书记很高兴。回想起40多年前插队时，乡亲们受苦受累种的农作物亩产只有几十斤，他非常感慨。

“一定要坚定地把握苹果产业抓下去。”总书记的嘱托，延安市委常委、宝塔区委书记刘景堂记忆犹新。“我们这几年坚定不移地落实总书记指示，不断发展壮大苹果产业。这两年丰产，亩产8000斤左右，农民收入大幅增加。”刘景堂说。

习近平总书书记强调，要研究如何解决好灾减产、同果不同价、丰年难丰收等问题。特别是提出的对口帮扶，让曾经被认为和贫困地区不沾边的金融产品成为苹果产业发展的稳定支撑。

在证监会统筹下，中国金融期货交易所在对口帮扶的陕西延长县，创新推出苹果“保险+期货”金融产品——由保险公司负责为果农提供价格保险，最终价格波动风险由期货公司在期货市场进行对冲平抑。

受益的第一批试点户有安沟镇阿青村果农肖金光。他2018年按一斤4元把家里30吨苹果上了保险，后来遇上市场行情波动，一斤跌了1.8元，“换做以前又要返贫了，如今保险公司真给赔了，有底气就更有干劲。”

“苹果也有了上保险！”肖金光的经历带动了村民参与。也有了价格保险保“价”护航，贫困老区

苹果成了“金苹果”，走向迪拜等国际市場。

2019年5月延安各縣整體脫貧摘帽，蘋果真正成為“致富果”。

一杯清茶、一個蘋果、一塊火腿、一壺小酒……越來越多的貧困地區特色產品走向大城市的百姓餐桌。

2018年2月12日，習近平總書記在成都主持召開打好精準脫貧攻堅座談會時強調，堅持社會動員、凝聚各方力量，充分發揮政府 and 社會兩方面力量作用，形成全社會廣泛參與脫貧攻堅格局。

2019年11月，國家發展改革委等15部門發出《動員全社會力量共同參與消費扶貧的倡議》。專項扶貧、行業扶貧、社會扶貧互為補充的“大扶貧格局”逐步形成。

(四)

“弱鳥先飛”的故事——“加強扶貧同扶志扶智相結合，讓脫貧具有可持續的內生動力”

1988年，走完閩東九縣後，時任寧德地委書記習近平以“弱鳥如何先飛”為題寫下閩東九縣調查隨感。

他寫道，“安貧樂道”，“窮自在”，“等、靠、要”，怨天尤人，等等，這些觀念全應在掃蕩之列。弱鳥可望先飛，至貧可能先富，但能否實現“先飛”、“先富”，首先要看我們頭腦裡有無這種意識。

當時，不少同志把脫貧的希望寄托在國家多撥資金、多一點關照上。習近平同志認為：“我們有必要擺正一個位置：把解決原材料、資金短缺的關鍵，放到我們自己身上來，這個位置的轉變，是‘先飛’意識的第一要義。我們要把手事請人轉為事事先求諸己。”“我們完全有能力在一些未受制約的領域，在貧困地區中具備獨特優勢的地方搞超常發展。”

要“先飛”，得拿出“敢飛”的精氣神來。習近平同志發現，因為在福建9個地市中經濟排老九，寧德的同志到省裡開會，都坐在最後一排，不敢大聲說話。

習近平同志深感這一局面要改變。到寧德工作後，他到省裡開會，總是坐第一排，爭著第一個發言。他深信，扶貧扶志，貧困地區缺精神，不能因為定為貧困縣、貧困地區，就習慣了講我們縣如何如何貧困，久而久之，見人矮一截，提不起精神，由自卑感而產生“貧困縣意識”。

有了“先飛”的意識，還得有“能飛”的“翅膀”。

在西宁市回族自治州高級教師拜秀花心裡，2016年那個玉兰花盛放的日子永生難忘。

作為全國人大代表，她帶著自己對幾個農牧區學校進行調研的成果來到北京，希望在全國人大會上為改善鄉村教師師資力量建言。

在青海代表團訪現中，她直言不諱：“鄉村教師整體素質不高問題依然突出，特別是漢語和民族語言雙語教師力量薄弱。”

坦率的發言，引起了習近平總書記的關注：“扶貧先扶智，要更加注重教育脫貧，着力解決教育資源均等化問題，不能讓貧困人口的子女輟學在起跑線上，要阻斷貧困代際傳遞。”

只有打破“窮”和“愚”的惡性循環，“弱鳥”才能展翅高飛。

然而，在廣袤的中華大地上，“馬太效應”的案列并不鮮見——越窮的地方就越難辦教育，但越窮的地方越需要辦教育，越不辦教育就越窮。

這種狀況令習近平總書記深感痛心——

“我到一些貧困地方去看，有的孩子都七、八歲了，還在家裡待著，沒有上學。貧困地區教育一定要搞上去，不能讓孩子輸在起跑線上，要讓他們有受教育的机会，有上大學的机会，再過十年八年能够成為致富能手，起码有本事爭到飯吃，不至於再過窮日子。”

只有教育，能令貧困地區插上騰飛的雙翅，實現“弱鳥先飛”的夢想！

為了“扶智”，他看實情——輾轉3個多小時來到重慶大山深處的中益鄉小學，仔細察看師生食堂的餐廳、後廚，了解孩子的學習和生活情況。

為了“扶智”，他辦法——“對貧困山區，要鄉村教師進去，或者讓孩子們在外面寄宿。對實在太偏遠的，可以不搞集中住宿，為了到寄宿點，孩子要走幾個小時的路，很不安全。可以派教師進去，把待遇搞得好一点，搞輪換制，把這樣的經歷作為教師提級的一個重要依據。”

為了“扶智”，他期望——在给“國培計劃(2014)”北京師範大學貴州研修班參訓教師的信函中，淳淳叮囑年輕人要“努力做教育改革的奮進者、教育扶貧的先行者、學生成長的引導者”。

“弱鳥可望先飛”的信念和志向讓變化悄然發生——

“現在黨的政策这么好，不加油干，我们就对不起总书记！”在河北阜平縣駱駝灣村，樸實的村民異口同聲。

“只要有有信心，黃土變成金”，總書記當年講的這句話真的靈驗了！”乡亲们笑着說。

小小的村莊，一年一個樣。蜘蛛網悄悄爬滿往日香火旺盛的小廟。“靠燒香是拔不了窮根的。”一位村民說，也不能等救濟，大家要一起想办法、找門路、抓机遇，谁上了脱贫志气榜、光荣榜谁就行。

這幾年，習近平總書記在很多場合講過這句話：“加強扶貧同扶志扶智相結合，讓脫貧具有可持續的內生動力。”擺脫貧困，不僅是物質條件的改善，更是人的全面發展。這是中國反貧困鬥爭的題中之義。

(五)

县委书记“返岗”的故事——“贫困县的县委书记、县长要稳在那里，把责任担到底，不脱贫‘不能走’”

不久前，一張“五位書記同框”的照片在互聯網上“刷屏”。

淅淅春雨中，正在陝西秦巴山區考察的習近平總書記面帶微笑，向正在勞動的茶農們走來。在他身旁，是陝西省委書記、安康市委書記、平利縣委書記、蔣家坪村黨支部書記。

遠山如黛，茶園如畫。從黨的總書記到基層黨支部書記，人們看到黨的各級領導幹部扎根泥土、一心為民的質朴情懷，也看到中國共產黨組織優勢和制度優勢所在。

時光回溯至5年前。

2015年11月，北京京西賓館。被外界稱為“史上最高規格”的中央扶貧開發工作會議在這裡舉行，中央政治局常委全部出席。

會上，22個中西部省（區、市）主要負責人，在脫貧攻堅責任書上鄭重簽下自己的名字。這些肩負脫貧攻堅重任的“一把手”們，向黨中央立下了“軍令狀”。

軍中無戲言。習近平總書記多次強調：“軍令狀不是隨便立的，我們說到就要做到。”

省里向中央立“軍令狀”，地市向省、縣向地市也要立下“軍令狀”，壓力層層傳導、責任層層壓實。

這次會議召開後約半年，2016年6月3日，地處大別山區的安徽省宣城市金寨縣召開了一次縣黨委幹部會議，會上宣布上級決定，潘東旭同志不再擔任县委书记。此前，他已任六安市委副書記。

讓大家沒想到的是，12天後，潘東旭同志又回來了——職務還是六安市委副書記、金寨縣委書記。

原來，就在一個多月前，習近平總書記到金寨縣考察，明確提出：“打好扶貧攻堅戰，要採取穩定脫貧措施，建立長效扶貧機制，把扶貧工作鏗而不舍抓下去。”潘東旭同志“離任”又“返崗”，正是總書記親自作出的指示。

“得來才真的，貧困縣的县委书记、縣長要穩在那兒，把責任担到底，不脫貧‘不能走’，一個萝卜一个坑，出水才见两腿泥。”习近平总书书记多次强调，“没有这一条，谁都能拍拍屁股就走，那就变成流水宴、流水席了。”2017年春节前夕，习近平总书书记冒着严寒，来到河北省张北县德胜村看望慰问困难群众。在村民徐海成家，县委书记郝富国指着德胜村第一书记苏会彬向总书记汇报：“这是省里派来的第一书记，发挥了重要作用。包括引进光伏扶贫项目、打井修路、联系科研院所开展农技培训、加强基层党建。”

“我们的目标是‘不脱贫、不脱帽’。”苏会彬接着向总书记汇报，他2016年2月份到村里担任第一书记，每个月都要在村里干上20多天。

“火车跑得快，全靠车头带。”习近平总书书记说，脱贫攻坚的火车头就是党支部。派扶贫工作队、第一书记，这些举措都有了，关键是要务实，发挥实效。第一书记要真扶贫，扑下身子在这里干。

苏会彬记下了这些话。

“深度贫困是坚中之坚，打这样的仗，就要派最能打的人”——这是总书记始终坚持的观点。他多次指出，要把穷实农村基层党组织同脱贫攻坚有机结合起来，注重选派一批思想好、作风正、能力强的优秀年轻干部和高校毕业生到贫困村工作。

对于第一书记如何开展工作，习近平总书书记也常常给他们支招：要真正沉下去，扑下身子到村里干，同群众一起干，不能蜻蜓点水，不能三天打鱼两天晒网，不能神龙见首不见尾。

贫困地区干部工作辛苦，总书记看在眼里、记在心上。

在2019年新年賀詞中，他暖心地問候第一書記。在人民日報社，他視頻連線人民日報派駐河北省滦平县于营村第一书记，了解工作情况，并向全国所有扶贫驻村第一书记致敬。

“要关心、关爱、关注他们，努力为他们的工作生活排忧解难，各方面素质好、条件具备的要提拔使用，激励他们为打赢脱贫攻坚战努力工作。”习近平总书书记说。

2015年11月，《中共中央 国务院关于打赢脱贫攻坚战的决定》明确提出：“脱贫攻坚期内贫困县县级领导班子要保持稳定，对表现优秀、符合条件的可以就地提级。”

在习近平总书书记亲自关怀指导下，自2015

年以来，全国累计选派第一书记45.9万人，现在岗23万人，实现了建档立卡贫困村和党组织软弱涣散村全覆盖，被群众誉为“党派来的好干部”“脱贫致富的领路人”。

(六)

路的故事——“那真是披荆斩棘、跋山涉水”

“中國減貧之路的特別之處何在？”

2019減貧與發展高層論壇上，聯合國駐華系統協調員羅世禮提出這樣一個問題。

探尋答案，只有回溯走過的路。

50年前，陝西梁家河的黃土地上溝壑縱橫，習近平同志親眼目睹百姓艱難，體會群眾疾苦。

“知青剛去時，還有些糧食供應，後來要靠自己勞動，跟老百姓一樣，就挺緊張的了。”多年后习近平同志仍记得，当地老百姓常说：“肥正月，瘦二月，半死不活三四月。”春耕时，家家户户都把仅有的粮食留给种地的壮劳力，婆姨带着孩子出去讨饭。

“刚开始，知青脑子里都是概念化的东西，觉得要饭的都是不好的……后来，我们自己落到快要去饭的地步了，才明白是怎么回事，就主动帮着出去要饭的人开路条、开介绍信。那会儿，这些现象让我们心里大为触动，感觉农民怎么这么苦啊。”

几十年后，习近平作为中国国家主席访问美国，在华盛顿州当地政府和美国友好团体联合欢迎宴会上，对全世界坦陈了自己当年质朴的心愿：“我很期盼的一件事，就是让乡亲们饱餐一顿肉，并且经常吃上肉。”

正是走过这样艰难的路，向贫困开战的决心才会如此坚定。正如习近平总书书记自己所說：“回顧中國幾十年來減貧事業的歷程，我有著深刻的切身體會。”

在中國共產黨人“不獲全勝、決不收兵”的錚錚誓言中，千千萬萬個“梁家河”日貌換新顏——“修起了柏油路，乡亲们住上了砖瓦房，用上了互联网，老人们享有基本养老，村民们有医疗保险，孩子们可以接受良好教育，当然吃肉已经不成问题”。

福建寿宁县下乡的山路，见证了一段动人的往事。

30年前，下党的山路蜿蜒崎岖，习近平同志着手探索带领群众摆脱贫困的道路。

“那个地方，由于过于偏僻难行，上面的干部很少去。地委书记我是第一个去的。”习近平同志时常回忆起当年的场景，“那真是披荆斩棘、跋山涉水。乡党委书记拿着柴刀在前面砍，我们每个人拿个竹竿，沿着河边走，他说这样走近一点。”

当地百姓自发来到路上，每隔上两三里就摆上一桶一桶用土药材做的清凉汤，让习近平同志一行消暑。

“虽然很累，但我很感激。”习近平同志深情地说，“那样一个地方，你去了一次，人家记你几代。现在他们还会说，当年习总书记到过下党乡。冯梦龙在寿宁当过知县，上任时路上走了半年。我们要学习这种精神，为官都想当舒服官，那还不如封建时代的士大夫呢。”

今天，千千万万第一书记、驻村干部正坚守在最贫困的地方，进村入户、一人一策，找准“病根”，拔掉“穷根”。

两年前，四川大凉山的山路崎岖险峻，习近平总书书记不远千里去到那里，给那里的彝族群众带去关怀和希望。

开门是悬崖，背后为绝壁——大凉山深处，阿土列尔村人祖祖辈辈开“路”的形象认知，是从一道道绝壁、一道道天堑开始的。

公元前130年，汉朝使节唐蒙逢山开路、遇水架桥，意欲修建西南夷道而“不成”。夷道艰险，难于登天。那里的村民们用木棒和藤条在最险要的地方编成藤梯，这些“天梯”就是他们抗争命运的唯一出路和希望。

“看着村民们的出行状态，感到很揪心。”2017年全国两会上，习近平总书书记谈到有关凉山州“悬崖村”的电视新闻报道时，关切之情溢于言表。在了解到当地建了新的铁梯后，总书记的心里“稍稍松了一些”。藏在云端的“悬崖村”办起旅游，招揽客人；忧心忡忡的父母，从此不再为儿女的上学路担惊受怕。

广袤的中华大地上，脱贫攻坚为亿万人民打通奋斗之路——

“我们坚持以脱贫攻坚统揽贫困地区经济社会发展全局，贫困地区呈现出新气象，特色产业不断壮大，产业扶贫、电商扶贫、光伏扶贫、旅游扶贫等较快发展，贫困地区经济活力和发展后劲明显增强。”

此刻，脱贫攻坚决战决胜，奋力冲刺时不我待。

“我多次讲，脱贫攻坚战不是轻轻松松一冲锋就能打赢的，从决定性成就到全面胜利，面临的困难和挑战依然艰巨，决不能松劲懈怠。”面对剩余脱贫攻坚任务艰巨、新冠肺炎疫情带来新的挑战、巩固脱贫成果难度很大等现实情况，习近平总书书记始终清醒冷静、沉着应对。

从初到梁家河的知识青年，到为民夙夜在公的人民领袖，习近平同志走过坡急沟深的盘山路，走过覆满冰雪的乡村路，走过滚滚麦浪间的田野小道……风雨兼程、一往无前。

今天，他正带领人民在实现中华民族伟大复兴的康庄大道上阔步前行。

(記者趙承、霍小光、張曉松、侯雪靜、林暉、施雨岑)

(新华社北京5月19日电)

(上接1版)

別的車企市場部與營銷部通常是平級的，長安跨越即將市場部設在營銷公司下。公司所有產品都由營銷公司牽頭發起預研，未來產品是什麼、有什麼功能、賣什麼價格，都根據市場需求“倒推”。

這樣做就是為了緊貼市場和用戶。

例如，如今很多用戶購買面包車跑貨運、長

安跨越通過營銷公司了解到，一些特定行業的用戶對面包車空間以及車門設置有特殊要求，於是針對這些需求進行了專門的設計。

在貨運市場，許許多多車主體驗到長安跨越在空間設計等方面的優越性後，成為了“鐵粉”，相關新品也迅速成為“爆款”。

以用戶需求為導向，使長安跨越迅速擴大了品牌知名度。如今，大部分新用戶都是經老用戶

推薦或了解產品而選擇長安跨越。

研判市场 开发新品

目前，長安跨越發展面臨最迫切的問題是提升产能。

楊國兵透露，公司萬州生產基地年產能已達20萬輛極限，正规划建设重庆基地，预计今年8月建成后，将增加年产能10万辆，2025年公司

总产销量将达到40万辆。

对于国内整体市场走势，杨国兵认为，国家正在大力推进绿色发展，跨区域的货运要从公路运输转向更多依靠铁路和水陆，而货物进入城区则要靠靠蓝牌车转运，这必将增加对蓝牌货车的需求。同时，快速进行行业快速发展及城镇化、新农村建设的提速，也将为汽车行业提供更多市场空间。

城镇物流车型划分为多个细分市场，目前长安跨越已进入微卡、小卡、小轻卡、微客4个细分市场，正在研发轻卡和皮卡，轻客也在规划当中。

“长安跨越正积极探索新销售模式，打造销售、服务、配件、物流、金融五位一体的营销网络渠道，构建新的汽车产业生态，我们将力争成为‘中国城镇物流专家’。”杨国兵表示。