

核心提示

资源变资产、资金变股金、农民变股东——“三变”改革是符合市场经济要求的农村集体经济运行新机制。近两年，中央一号文件对农村“三变”改革均作出重要部署。按照市委、市政府工作要求，2018年以来，我市137个村进行改革试点，推动农村旧貌换新颜。



武隆区后坪乡天池苗寨文化广场，村民刘远银以房屋、土地入股合作社发展乡村旅游，获得分红一万余元，笑得合不拢嘴。（摄于二〇一九年十二月二日）
重报集团全媒体记者 李斌 摄

25.5 万名农民享受“三变”改革红利



城口县岚天乡岚溪村股份经济合作社成立大会现场。（本报资料图片） 通讯员 孔德泽 摄



丰都县三建乡夜力坪村产业扶贫示范基地，工人在硬化社道公路。2018年，全村50余户村民以土地入股，发展西瓜、南瓜、萝卜、油菜等周期短、见效快、风险小的产业项目，确保稳定增收。（本报资料图片） 通讯员 熊波 摄



位于沙坪坝区丰文街道三河村的“猪圈书屋”，游客和村民在休闲、看书。（本报资料图片） 记者 齐岚森 摄

“三变”改革唤醒了沉睡的资源，激发乡村发展的内生动力——近日，重庆日报记者从市农业农村委获悉，推行两年多的“三变”改革让25.5万名农民当上“股东”，享受改革带来的红利。

助推贫困户人均增收500元

冬日的清晨，城口县岚天乡岚溪村，群山在云雾中静谧地伫立着，亿万年未变。群山环绕中的岚溪村，却因一场新机制的推行而发生着“巨变”。

“以前最恨这些大山，让我们生活和挣钱都难。”吕本兴望着群山说，“现在我们一家爱这些大山得很，它们现在成了‘聚宝盆’。”

“三变”改革把绿水青山变成了“金山银山”。在“三变”改革中，岚溪村建卡贫困户吕本兴把家里多出的5间房出租给集体经济组织作民宿，又被返聘为保洁员，再加上分红，去年他家收入轻松超过两万元。

在“三变”改革中，我市资产入股和股权量化重点向贫困人口倾斜，推动贫困户家家有产业、人人变股东，探索出“三变+精准扶贫”的模式，每年为贫困人口带来人

均500元左右的稳定性财产性收入。

抱团发展现代农业闯市场

在奉节县平安乡文昌村，从凛冽的寒风里钻进大棚，暖湿的空气扑面而来。大棚内，黄瓜正在开着小黄花，油菜菜正在发芽。

“根据前期市场调查，这些都是春节前后最好卖的菜。”负责大棚管理的农民贺德中说。

早在几年前，奉节平安乡还是全县最贫困的乡镇之一。2017年，该村成为全县“三变”改革试点村，通过“公司+合作社+示范基地+农户”的产业发展模式，引导包括11户贫困户在内的148户农户将600亩土地经营权入股到专业合作社；在其他区域，381户农户将2615亩土地的承包经营权流转入股到10家新型农业经营主体，进行合股联营，发展蔬菜、脆李、万寿菊等适应市场需求的特色产业。

“三变”改革将单家独户生产的小农经济，整合为抱团闯市场的集体力量，带动了传统农业向现代农业的转变。

增强农村基层党组织战斗力

“看，这是2017年栽下的柑橘，结的果子甜得很！”渝北区大盛镇青龙村，51岁的黄孝文对村里的果园发展如数家珍，“听村支两委这帮年轻人的话，没得错！”

青龙村曾是渝北区有名的“空壳村”。2017年底，该成为“三变”改革试点村，村支两委立志要“大干一场”，但村民们却投来怀疑的目光。

经过实地取经、反复算经济账等方式，村里的杨德明等老党员最先被说动，分片包干当宣传员，打消了大家对改革的顾虑。

现在，集体组织经营的现代化水果示范基地，生产环节实行全程数字化管理；请专家打造“花园式果园”，改造房屋风貌、定期举办民俗活动吸引人气……

“村民收入高了，村支两委说话也有人听了。”青龙村党总支书记黄志说。

据了解，目前全市137个试点村集体经营收入村均达到20万元，扭转了集体经济无钱办事的局面，农村基层组织的凝聚力、号召力、战斗力得到有效提升。

大事记

2019年中央一号文件要求，各省市自治区总结推广资源变资产、资金变股金、农民变股东经验。

1月4日

市委书记陈敏尔主持市委常委会会议，传达学习贯彻习近平总书记对做好“三农”工作的重要指示和中央农村工作会议精神，强调指出，要扎实推进新一轮农村改革，深化农村土地制度改革，稳步实施农村“三变”改革。

2月27日

市委、市政府发文要求稳步扩大农村“三变”改革试点，2019年每个区县增加2—3个村试点，到2020年“三变”改革试点覆盖10%左右的行政村。

4月8日

我市印发《2019年扩大农村“三变”改革试点工作方案》。

6月5日

中央办、农业农村部批复重庆市整市推进农村集体产权制度改革试点。

7月17日

市委书记陈敏尔在市委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育集体调研考察学习交流会议上强调指出，要在激发乡村振兴动力活力上下功夫，积极稳妥推进农村“三变”改革试点。

7—8月

市农业农村委分三个片区召开农村“三变”改革试点工作座谈会。

12月

市委实施乡村振兴战略工作领导小组办公室编撰《实施乡村振兴战略案例集·农村“三变”改革专刊》。

数读



137个

2017年12月，我市部署和启动农村“三变”改革试点，截至2019年底，全市试点村累计达137个。



8.2万亩

全市137个试点村累计入股耕地8.2万亩，累计盘活集体林地、草地、水域、“四荒”地2.1万亩，闲置撂荒地3.1万余亩，闲置农房等872套，集体经营性资产1.4亿元，打造了一批助农增收的特色优势产业。

沙坪坝区三河村盘活闲置农房

昔日猪圈变身网红书屋

1月3日，沙坪坝区丰文街道三河村“猪圈书屋”。宁静的夜晚，空气寒冷而清新，黄色的灯光浮在夜色中，倒映在屋前的水塘里——每到周末的夜晚，总有许多年轻人沉醉在这所“猪圈书屋”的夜色里，久久不愿离去。

“很多来耍的年轻人不相信，这里原先真是要垮要垮的猪圈。”猪圈的原主人罗文淑捂着嘴笑道，“谁都不会想到，猪圈也可以变成景点挣钱。”

“‘猪圈书屋’只是其中一个别致的景点，而‘远山有窑’则让三河村有了产业突破的爆点。”三河村第一书记李强说，“‘三变’改革把爆点由点扩大到面，让三河村焕然一新，换了‘山河’！”

网红打卡地“猪圈书屋”就位于去“远山有窑”的必经之路旁。

粗砺的条石墙基，留着岁月痕迹的土墙，再搭以新盖的青瓦和几支绿竹。走进书屋内，几面靠墙的书架上整齐地放着几百本书，房屋正中的桌上，几个年轻人正在托腮看书。

“这猪圈至少是四五十年的历史了，也有十多年没喂过猪了。”“猪圈”现任主人王子书说，以前三河村是个“空壳村”，没产业，像自己这样的年轻人大多外出打工，留守老人没心思没精力管理自己的家，到处是破败的房屋、半人高的野草，村支两委也没办公室，长期租借邻近青木关镇的房屋……

2015年，重庆大学田琦教授将三河村一个废弃的土窑改造成了“远山有窑”，成

为一个小众文化旅游景点。

“远山有窑”让丰文街道看到了三河村发展的潜力，但潜力如何变为实实在在的经济实力？

2017年底，三河村被选为我市首批“三变”改革试点村。

“对于乡村旅游来说，一砖一瓦、一草一木都是景，必须从整体上进行打造。”沙坪坝区农业农村委有关负责人说。

对此，村里将林地、荒坡、房屋地折成资产，把可经营性资产都确权到村民头上，并经全体村民协商决定，组建起股份制的舜圆农业公司，对集体资产实行股份制经营。

比如“猪圈书屋”，不拆影响景观，拆除了又有些可惜——因为它也是村里的一处历史遗迹。于是猪圈被舜圆公司承租过来改造，从破败小屋蜕变为吸引游客的核心景观之一。

经过舜圆公司的整体打造、经营，旅游成为村里的主导产业，并带动了种植业、运输业等的发展。

如今走进三河村，鸟儿在葱茏的绿树间鸣唱；一幢幢别致的赭色土墙房和红色砖瓦房，倒映在池塘的波光里；池塘边，三三两两的游客散步、喝茶，有的在“猪圈书屋”静心看书，怡然自得……

舜圆公司负责人表示，2019年三河村民人均分红500多元。今年春节后将举办股东大会，预计人均分红630元。

随着腰包渐渐鼓起来，大家生活更顺心了，干什么也更有劲了。

上个月，50岁的王登榜除了吃饭、睡觉，几乎很少回家。

原来，三河村八社只有一条水泥路，3.5米宽的路面早已不能适应旅游发展的需要，可扩建又要占用两个旅游项目和70多户村民的部分土地。

为了让扩路工程顺利动工，王登榜在打零工之余总往业主、村民家跑，劝说大家“扩路不是帮哪个老板扩，是帮我们自己扩”。

不到一个月，王登榜和几位“乡贤”分头将业主的村民的思想工作做通，工程提前动工。

“以前三河是‘村干部在干，村民在一边看’。”王登榜说，“三变”改革让大家成为利益共同体，现在大家都拧成一股绳齐心干。

村第一书记李强告诉记者，三河村的民心变化从到会率就可见一斑：以前村里开会，能到齐一半就算不错，现在一叫开会，许多人请假回来，在会上还主动为村里建言献策。

“三变”改革的顺利推进，让村里发生了巨变，也锻炼了干部。

村支书邱世明说，“三变”改革前，大家都是按部就班地工作。一遇到事，群众就是一股怨气冲向干部，村里事干部得“求着”村民干。

这几年村里变化大，分红的票子也是实实在在地揣进了村民的荷包，村支两委的威信也树立起来了，从过去的村干部“求人干事”变成了现在的干部群众“一起干事”。