成

就

球首





今年8月,刘玲、李俊、 张郁浩等多名在海尔重庆 冰箱互联工厂上班超10年的 老员工,自发组建攻关小组,对 生产工艺进行技术改进。在这些 "创客"的带动下,工厂产品废品率降

低了36%,减少了数十万元损失。 一线产业工人不仅是"打工人"也是"创客", 这样的创新氛围,在海尔重庆冰箱互联工厂已经

正因如此,在达沃斯世界经济论坛于去年底 进行的新一轮"全球灯塔工厂"评选中,面对新增 "人才"这个新类别,海尔重庆冰箱互联工厂果断 报名并"一举中标"。

"获评全球首个'人才灯塔工厂',对我们来说 是惊喜,但不意外。"海尔重庆冰箱互联工厂灯塔 项目负责人牟泽军说,在参与评选前,工厂在人才 培养方面早已实施大量行之有效的举措。

世界经济论坛给出的入选评语显示,海尔重 庆冰箱互联工厂作为全球首个"人才灯塔工厂"的 最大价值,体现在对"人的激活""企业运营"双重 赋能,即实现了"员工持续成长+企业效能提升"双

对员工而言,这座工厂不仅是工作场所,更是 他们的成长平台。工厂通过设立AI系统"人才发 展数字化平台",为每一名员工量身定制发展路径 规划,让员工晋升周期缩短40%。同时工厂还创 建起集成超10万条信息的"设备维修数据知识 库",配备"Gen AI维修助理",让AI技术成为员 工的"随身专家",带动普通操作工快速进阶成长 为高技能人才。

生产工程师汤鑫,就是工厂这套人才培育体 系下的"模范生"。两年前,汤鑫还是一名初入职 的应届毕业生,这两年里他通过平台量身定制提 供的提升方案,以及师傅"一对一"指导带教,很快 成长为独当一面的技术骨干。

工厂创建的"人人创新改善平台",则是实时 人才培育的"集大成者"——该平台系统实时对接 多类市场质量反馈渠道,通过算法判定问题等级, 将改进需求转化为可量化的积分任务,激励员工 自主抢单展开"头脑风暴"参与问题解决,并以此 予以积分激励和经济收益分享。

如今工厂"创客"职工每年累计创造收益100 多万元,工厂累计培养出50多名行业专家、150多 名工程师、500多名技师。这些人才不仅实现了工 厂自用,还外派支援了海尔多个国内外建设项目。

智能化、数字化生产,是此次海尔重庆冰箱互 联工厂问鼎"全球灯塔工厂"的另一助力。

走进工厂生产车间,入眼皆是智能生产场景 -在车间流水线上,多台工业机器人挥舞机械 臂,精准粘贴冰箱的能耗贴标志。这个一度非常 依赖人工操作、又容易出错的工序,如今被AI视 觉定位和打印信息自动导入技术替代,不仅实现 "零差错",还将生产效率提升30%以上。

工厂生产线负责人介绍,冰箱产品制造工序 包括挤板、注塑、冲切、发泡等流程,产品从排产到 执行调度的全过程颇为复杂。

为此,海尔重庆冰箱互联工厂创建"数字孪生 运营大脑",汇聚了工厂生产全要素精细化管理、 过程质量管控、极致成本控制能力等生产信息。

在生产车间大屏上,单小时产量、订单执行情 况等核心指标的整理分析清晰可见。通过超10 万个点位数据的互联可视,工厂实现物料供应智 能调度、资源动态匹配,形成发货互联、智能协同 和极致成本控制优化。同时,这套"运行大脑"还 能监控预警整车工厂生产场景,对各类场景采用 孪生仿真方式进行验证控制。

运用人工智能技术也为工厂提升各环节生产 效率带来助力。以设备智能维修为例,经人工智 能技术进行的智能故障定位,可将设备维修时间 缩短3/4。曾经,一名新入职员工最少要从业1 年,才能成为合格维修工,而通过人工智能技术进 行智能维修指导,这项培训的时间已大幅缩短。

■新重庆-重庆日报记者 夏元

由达沃斯世界经济论坛牵头的"全 球灯塔工厂"评选自2018年启动以来, 被视为全球智能制造"顶级认证",获得 该项认证的企业,都是全球制造业领域 智能制造和数字化最高水平的示范性

今年9月中旬,达沃斯世界经济论 坛公布最新一批"全球灯塔工厂"名单, 位于重庆江北区的海尔重庆冰箱互联 工厂在列,获评为全球首座且唯一的 "人才灯塔工厂",成为继今年初获评

"全球灯塔工厂"称号的重庆美的通用 制冷水机智造工厂之后,第二家获得 "全球灯塔工厂"称号的渝企。

与此同时,四川省目前已建成4个 "全球灯塔工厂"企业,涉及智能制造、 动力电池、光伏等领域。

成渝地区双城经济圈搭建起"4+ 2"的"全球灯塔工厂"布局,在两地共建 装备制造、先进材料等万亿级产业集群 进程中,如何发挥带动作用?这些"全 球灯塔工厂"都有哪些发展亮点? 日前 记者对其中3个"全球灯塔工厂"进行 了探访-

9月26日,位于重庆南岸区 的重庆美的通用制冷水机智造工 厂(以下简称重庆美的通用),阳 光穿透工厂屋顶的光伏板,在车 间的数字大屏投下多道光影,屏 幕上的碳排放曲线显示,工厂万 元产值碳排放指数相较5年前下 降了35%。

今年初,这座工厂通过达沃 斯世界经济论坛评选,拿下"全球 零碳灯塔工厂"认证,不仅成为重 庆首个"全球灯塔工厂",亦成为 重庆工业绿色转型的"样板间"。

实时更新多类生产数据:机械臂 灵活抓取,旋转腾挪之间各个零 部件精准归位;工人佩戴AR眼镜 进行操作,实现生产过程可视化 ……走进重庆美的智造工厂,迎 面是一块巨型曲面屏幕。

"这就是智造工厂的智慧运 营中心。"工厂厂长黄雪松介绍, 在这里可以随时看到整个厂区安 防、生产、能源等运行状态。

只见黄雪松轻触手中遥控面 板,屏幕上立即显示生产车间内 的各项行为数据,如可以直观看 到车间工人是否佩戴安全帽、各 项生产工艺是否按照规章流程执 行等等。

重庆美的通用成立于2004 年,主要生产水冷离心式中央空 调,这是一种高效、节能、环保的大 型制冷设备,广泛应用于商场、地 铁站、工业园区等领域。近年美的 为北京大兴机场、重庆长安汽车全 球研发中心等重大建设项目配套

的大型中央空调,都是产自 于重庆这座智造工厂。

"在大型水系统 中央空调生产领 域,水冷离心式中 央空调属于高精 尖设备。"黄雪松 说,重庆美的通 用成立以来,基于 美的集团自研系 统生成设计软件,实

现了水机选型设计软 件国产化"零的突破"。 产品技术创新的背后,是智 能制造的进化。

黄雪松表示,重庆美的通用 的智能制造最大亮点,就是对离 心式压缩机生产车间实施改造, 整个项目包括品质提升、柔性制 造、数智化升级等多个环节。

"特别是依托数字化和智能 化,让工厂生产线转产变得更加省 时省力。"黄雪松说,工厂生产线每 天都会在生产多款产品之间进行 切换,曾经这样的转产既复杂又耗 时,而现在通过云端的数字化控制 可实现"一键切换",调试时间降低 的同时生产效率大幅提升。

他表示,目前整个工厂实现 了"客户定制选型-产品智能设 计-生产计划调度-售后智慧运 维"所有生产运营场景AI全覆盖, 通过大数据模拟计算可实现每-张订单,每一台机组的讲度监控 和智能预警。

如今,通过从研发到制造的 智能设计和AI参数管控,工厂的 产品工艺设计效率提升90%,现 场设计问题减少50%,品质智能 管控覆盖率100%。另外通过集 合车间全要素感知和数字孪生柔 性智能调度,还实现生产物流成 本降低20%,库存周转率提升 15%,物流配送效率提升40%。

作为"全球零碳灯塔工厂" 重庆美的通用不仅是智能制造代 表性工厂,其"零碳"特点同样令 人称道——比如在占地300多亩 的整个厂区里,路灯全部为太阳

"厂区太阳能路灯每年可发 电5000千瓦时。太阳能是清洁 能源,从而大幅降低工厂的碳排 放。"重庆美的通用总经理骆名文 说,加大清洁能源开发利用,减少 能源领域碳排放,这正是重庆美 的实现"碳中和"的路径。

在重庆美的通用厂区,办公 楼外立面和厂房楼顶均大面积铺 设太阳能光伏板。这是工厂为提 高清洁能源使用占比,建成投用 的"分布式光伏+储能"项目,实现 年发电量230万千瓦时。

另外,工厂还建成总装机容 量1兆瓦的"两充两放"储能系统, 有效解决了可再生能源发电的碎 片性、波动性等痛点,即便在阳光 不足的情况下,也能保障绿电供 给稳定。

源源不断的清洁能源为重庆 美的通用带来实实在在的减排 成效——通过搭建太阳能光伏、 屋顶光伏等绿色光伏设备,整个 重庆美的通用厂区建成集能源 生产、消费、调蓄为一体的绿色 应用体系,每年减少碳排放超



功

能

9月30日,四川宜宾三江新区,宁德时 代四川宜宾工厂大门前,一台台货车不断从 厂门进出,它们装载着一批批生产下线的动 力电池,从宜宾出发运往国内多地,为当地

这座由宁德时代全资子公司,四川时代 新能源科技有限公司(以下简称四川时代) 牵头建设,专门生产动力电池的工厂,早在 2022年11月就被达沃斯世界经济论坛冠 以全球首个动力电池"零碳灯塔工厂"之名。

新能源汽车提供绿色新动能。

四川时代总经理朱云峰称,企业自 2019年落户宜宾后,随即启动"零碳工厂 规划建设。在宁德时代总部"灯塔数字计 划"带动下,这座工厂在能源利用、交通物 流、生产制造等多环节实施了一揽子创新, 同时深度融合人工智能、物联网、柔性自动 化技术等,大幅减少动力电池产品生产过程

当记者走进宁德时代四川宜宾工厂1 期厂房时,多条呈"U字型"的动力电池生产 线映入眼帘——只见无人运输车有条不紊 地将电池原料从仓库运到生产线上,包括电 芯上料、焊接、涂胶、测试、组装等多道工序 均由自动设备作业完成,现场3-5名工人 只负责小部分工序和流程监控。

'能够被评为'全球灯塔工厂',企业技 术团队可以说功不可没。"厂房生产线负责 人段朋表示,在以前,动力电池生产设备运 转往往是能耗"大户",由于生产线上设备繁 多,工人在操作时难免顾此失彼,影响产出 效率。

对此,四川时代技术团队自主研发出一 套智能生产系统,在厂房内铺设4万多个环 境探测传感器,通过窄带物联网技术进行实 时采集,实现所有生产设备在线监控,将它 们的生产数据实时上传并快速交互,再由 AI系统进行计算,为每台生产设备"量身定 制"最优运行参数,从而实现生产工序精简 及降低能耗。

在动力电池组装工序中,电芯需要通过 螺丝锁固定在电池箱内,此前这道工序都是 通过人工操作,不仅工作量大、耗时长,生产 效率也低。为攻克这一难点,四川时代团队 运用仿真和虚拟调试技术,研发出基于自动 化设备的电池模组生产线,让自动化工艺替 代人工作业,大幅提升生产效率。

另外,涂布也是电池极片制造的重要工 序之一,需要将搅拌好的浆料均匀涂抹在厚 度仅几微米的箔材上,以前这项工艺十分依 赖人工经验,操作起来有很大的不稳定性。

为此,四川时代技术团队开发出"锂电 加工工艺闭环控制算法",通过对1000多种 粉体和流体的各项组合参数进行建模,实现 了自动化设备对箔材涂覆精准的调控,大幅 提升产品质量。可以说,产自这座工厂的每 一块动力电池,都包含着丰富的"含智量" "含绿量"。



## 智能制 \$ 碳 排 放 斩 获

▲重庆美

的通用生产车

(受访者供图)