

把习近平总书记的殷殷嘱托 全面落在重庆大地上

全球唯一“人才灯塔工厂”是怎样炼成的 ——探秘海尔重庆冰箱互联工厂

重报深一度

■新重庆-重庆日报记者 夏元

重庆再添一个“全球灯塔工厂”。9月中旬,世界经济论坛公布新一批“全球灯塔工厂”名单,位于我市江北区的海尔重庆冰箱互联工厂在列,获评为全球首座且唯一的“人才灯塔工厂”,成为第二家获得“全球灯塔工厂”称号的企业。

海尔重庆冰箱互联工厂是如何做到的?近日,记者走进这座工厂进行探秘。

通过3轮筛选“中标”

“全球灯塔工厂”评选自2018年启动以来,一直被视作全球智能制造的“顶级认证”。

今年,评选主办方新增“人才”这一新类别,意在表彰一批在工作设计与安全、人才规划、吸引与入职、发展和效能等多环节实施先进解决方案,对员工队伍产生变革性影响的代表性企业。

“获评全球首个‘人才灯塔工厂’,对我们来说是惊喜,但不意外。”海尔重庆冰箱互联工厂灯塔项目负责人牟泽军说,在参与评选前,工厂在人才培养方面已实施了大量行之有效的举措。

海尔重庆冰箱互联工厂从“竞标”到“中标”这一过程,前后历时半年多,通过3轮筛选。其中,第一轮筛选是今年1月—2月,该工厂与全球上百家企业共同在网上提交申报,经过主办方对申报材料

逐条审核筛选后,入围第二轮评审。

“第二轮筛选是整个评审流程最关键一环。”牟泽军说,今年4月,作为评选主办方的世界经济论坛派遣数名专家来渝进行实地考察。

与往届“全球灯塔工厂”评选只有国内专家到场不同,这次由国内外多名行业专家组成的评审阵容,让“人才灯塔工厂”评选难度骤增。专家组通过现场考察,在对海尔重庆冰箱互联工厂表示认可的同时,亦围绕员工技能发展情况、数字化生产情况提出改进意见。

今年7月,“全球灯塔工厂”评选进入第三轮筛选,即最终答辩环节。此前来渝现场考察的专家小组,代表海尔重庆冰箱互联工厂进行现场答辩。

牟泽军说,评委会高度认可海尔重庆冰箱互联工厂围绕人才培养所实施的一揽子措施。

“人单合一”以员工成长 驱动企业升级

按照世界经济论坛给出的评语,海尔重庆冰箱互联工厂作为全球首个“人才灯塔工厂”的最大价值,体现在对“人的激活”与“企业运营”双重赋能。

“通过实施‘人单合一’管理方式,工厂实现了‘员工持续成长+企业效能提升’双重升级。”牟泽军称,“人单合一”是海尔创始人张瑞敏提出的管理理念,简言之就是将员工(人)与用户价值(单)紧密结合,让员工从“打工人”变为“创客”,在为用户创造价值的同时实现自我增值。

对员工而言,这座工厂不仅是工作

场所,更是他们的成长平台。工厂通过设立AI系统“人才发展数字化平台”,为每一名员工量身定制发展路径规划,让员工晋升周期缩短40%。同时工厂还创建起集成超10万条信息的“设备维修数据知识库”,配备“Gen AI维修助理”,让AI技术成为员工的“随身专家”,带动普通操作工快速进阶成长为高技能人才。

工厂创建的“人人创新改善平台”,则是实时人才培育的“集大成者”——该平台系统可实时对接多类市场质量反馈渠道,通过算法判定问题等级,将改进需求转化为可量化的积分任务,激励员工自主抢单展开“头脑风暴”参与问题解决,并以此予以积分激励和经济收益分享。在江北区“江北人才计划”协同下,海尔重庆冰箱互联工厂形成全方位的人才培育体系,“创客”职工每年累计为企业创造收益100多万元。

截至目前,海尔重庆冰箱互联工厂累计培育50多名行业专家、150多名工程师、500多名技师,不少在工厂成长起来的员工被陆续抽调到海尔集团在市外及国外的多个项目担任重要职务。

智能化技术助“灯塔工厂” 生产进阶

智能化、数字化生产,是此次海尔重庆冰箱互联工厂问鼎“全球灯塔工厂”的另一助力。

走进工厂生产车间,人眼皆是智能生产场景——在车间流水线上,多台工业机器人挥舞机械臂,精准粘贴冰箱能

耗贴。这个曾经十分依赖人工操作、又容易出错的工序,如今被AI视觉定位和打印信息自动导入技术所替代,不仅实现“零差错”,还将生产效率提升30%以上。

工厂生产线负责人表示,冰箱产品制造工序包括挤板、注塑、吸附、冲切、发泡、焊接、抽空灌注、性能检测等操作流程,产品从排产到执行调度的全过程颇为复杂。

为此,海尔重庆冰箱互联工厂创建“数字孪生运营大脑”,汇聚了工厂生产全要素精细化管理、过程质量管控、极致成本能力等生产信息。

在生产车间大屏上,单小时产量、订单执行情况等核心指标的整理分析清晰可见。通过超10万个点位数据的互联可视,工厂实现了物料供应智能调度、资源动态匹配、发货互联、智能协同以及极致成本控制优化。同时,这套“运行大脑”还能监控预警整车工厂生产场景,对各类场景采用孪生仿真方式进行验证控制。

运用人工智能技术亦为工厂提升各环节生产效率带来助力。以设备智能维修为例,经人工智能技术进行的智能故障定位,可将设备维修时间缩短3/4。曾经,一名新人职员工最少要从业一年,才能成为合格维修工,而通过人工智能技术进行智能维修指导,这项培训的时间已大幅缩短。

目前,一批人形机器人已经在工厂生产车间部署完毕,即将进行智能生产实训,后续将逐步承担更多作业任务并进阶到复杂生产流程之中。

梁平区特种飞行器 智慧工厂项目开工

本报讯 (新重庆-重庆日报记者 彭瑜)9月29日,梁平区特种飞行器智慧工厂项目开工,该项目总投资50亿元,集研发、制造、试飞于一体。

梁平是“重庆市低空经济先行试验区”“低空装备产业发展试点区”“通用航空短途运输试点区”。去年6月26日,重庆市人民政府与中国航天科技集团签署深化战略合作框架协议,共同打造推动低空经济安全健康发展的试点示范,在梁平部署“智慧工厂”重大战略项目,集聚低空经济发展关键资源。

该项目用地面积612亩,建筑面积约23万平方米。项目全面达产后,年产值有望突破200亿元,并带动上下游配套企业协同发展,为重庆低空

经济产业链补链、强链注入强劲动能。

“项目的顺利开工,标志着梁平在打造低空装备产业发展试点区、竞逐低空经济新赛道、培育壮大新质生产力的征程中迈出了坚实而关键的一步。”梁平区委主要负责人称,梁平将以智慧工厂项目为契机,抓好全产业链招商,引进更多项目布局梁平,扎根梁平,全力打造低空产业高地。

活动现场还举行了15个招商引资项目集中签约仪式,签约金额达21.6亿元,涵盖低空经济、集成电路、食品及农产品加工、智能家居等领域。其中,龙翼航空无人机制造项目签约金额1.5亿元,计划5年内实现年产无人机1万台。

《车路云一体化经济发展 2025》报告在渝发布

本报讯 (新重庆-重庆日报首席记者 张亦筑)9月26日,2025车路云50人年度论坛在中国重庆·科学会堂开幕,现场发布《车路云一体化经济发展2025》和“车路云融合规模验证行动”两大重磅成果,助力产业生态各方把握发展新趋势。

2024年7月,北京、上海、重庆等地获批成为“车路云一体化”应用试点首批20个试点城市。“车路云50人”携手中国信息通信研究院、中金公司研究机构,聚焦“车路云一体化”在城市层面的产业化与商业化实际进展,共同撰写出《车路云一体化经济发展2025》,这也是国内首份针对“车路云一体化”实施发展的系统性总结报告。

《车路云一体化经济发展2025》梳理出15条可复制、可推广的核心经验,包括“城市级‘专班+平台公司’机制日趋健全,全域统筹能力显著增强”“跨区域合作趋势日益增强,牌照互认、数据共享与设施互联迈出实质性步伐”“投资理念转向价值驱动,‘轻量化、广覆盖、应用闭环’成为道路投资主要原则”等。这些成果不仅为各

级政府提供了一套可对照、可操作的政策工具,也为产业链企业提供了前瞻战略布局指南,推动“技术—场景—资本”高效对接,加速可持续商业闭环的形成。

“车路云融合规模验证行动”是由西部科学城智能网联汽车创新中心与清华大学智能绿色车辆与交通重点实验室共同牵头,并在西部车网的支持下,协同15家车企联合推进的重大测试项目。该行动定于今年第四季度在重庆正式启动,是我国首次在“车路云一体化”框架下组织开展的多车企、大规模联合测试验证行动。

该行动将重点围绕三大核心网联功能开展联合研发与测试验证,具体包括:前向盲区紧急避障(应对前车遮挡场景)、连续路口绿灯通行车速引导,以及匝道智能汇入协同引导。参与联合测试的15家主力车企涵盖一汽、东风、长安、上汽、蔚来、比亚迪、北汽、广汽、宇通、吉利、上汽通用五菱等国内外重要市场主体,体现了产学研用多方协同推进的显著特征。届时,各车企将协同攻关,直击行车痛点,通过实战验证共建统一标准。

万里长江第一寨 开门迎客

9月29日,被誉为“万里长江第一寨”的云阳磐石城遗址公园正式开园。

磐石城古称磨盘寨,是重庆市级文物保护单位,是三峡库区及长江流域一处蕴含深厚历史与独特军事文化价值的重要遗址。近年来系统考古发掘出土器物1400余件,揭示出该遗址跨越5300余年的人类活动史。

公园创新采用“考古遗址公园”模式,将考古发掘、学术研究、遗址展示与公众体验有机融合。

图为开园仪式后,游客登上磐石城。

记者 刘翰书 通讯员 谭启云 摄影报道/视觉重庆



江津区中医院 “三融一体”构建医疗服务新格局

近年来,江津区中医院紧扣国家战略部署,创新构建“资源融汇、服务融创、机制融通”三维改革体系。通过优质医疗资源下沉、中医药服务场景重构、急危重症救治流程再造,实现从医防协同到多学科联动,从技术赋能到体系贯通的全链条架构,构建起更高效、精准、连续的医疗服务新格局。

资源融汇 破解看病难之“痛”

近年来,江津区中医院以资源融汇为重要抓手,坚持以人民健康为中心,从“飞地共建”“潮汐支援”“云端赋能”等多维度赋能群众健康,全域协同的基层医疗网络逐步形成,使得越来越多的群众得以就近享受优质、便捷的医疗服务,为健康中国战略在基层的落地生根提供了生动实践样本。

“飞地共建”,专科联动开新局。该院以肾内科为先导,联合双福等基层中心卫生院共建血透室,创新推行“飞地联合专科建设”模式。依托“三甲”医院资源优势,从技术帮扶、远程协作、人才培养三个维度发力,推动技术、设备、人才资源深度融合。2024

至2025年,为合作基层卫生院制定18项技术操作规范,培养5名血透专科护士。合作基层卫生院全年接收肾病患者超65例,血透服务量同比增长10.6%,大幅降低患者跨区域就诊成本。目前,该模式正加速向心血管、呼吸等专科复制推广。

“潮汐支援”,两级融诊惠民生。针对避暑季江津东胜、四屏等区域人流激增,基层医疗资源供需失衡的痛点,医院与柏林镇卫生院深度合作,在核心避暑区东胜共建“医共体医院东胜分院”,创新采用“固定坐诊+按需调配”服务模式:一方面,派驻内科、康复、全科等基础科室医护人员长期固定坐诊,保障当地居民及避暑人群的日常诊疗需求;另一方面,根据避暑季人流高峰、突发健康需求等动态情况,从医院本部快速调配专科医生、医疗设备下沉支援,既直接提升了柏林镇基层医疗机构的诊疗能力和服务半径,也精准解决了避暑人群“看病远、看病难”问题。自2025年8月开诊以来,累计服务群众达5000余人次,全方位满足了柏林镇本地居民与避暑人群的多元健康需求。

“云端赋能”,远程诊疗全覆盖。

为打破优质医疗资源的地域壁垒,医院重点打造“上联‘三甲’、下通基层”的数字化医疗协作体系,成立了远程心电图网络中心及区域影像平台两大核心枢纽。该平台不仅为基层医疗卫生机构提供免费的心电图诊断、病理诊断、医学检验报告出具等多项同质服务,全年接诊放射、病理、内镜等检查基层预约患者770人次。同时,医院组建多学科远程会诊团队,通过视频连线、影像共享等方式,协助基层医疗单位完成50余例疑难病例诊断与治疗方案指导,成功解决基层“看不了、看不准”的难题,真正实现优质医疗资源通过“云端”深度下沉、全面覆盖。

服务融创 打通健康服务“最后一公里”

为满足群众对健康服务的不断需求,该院从教学、工作室、健康驿站等方面做细、做实,真正将服务做到了群众心坎上,“服务融创”亦成为行业可借鉴、可复制模式。

强教学筑根基,育人才提能力。医院充分利用外聘建立的石学敏、方

邦江、梁繁荣等18个省级以上专家工作站(室)的优势资源,邀请医共体单位共同参与专家学术讲座、查房等,累计开展国家级名医讲座培训10余次,组织区级中医适宜技术覆盖700余人次,举办中医慢病管理骨干培训3次,全方位提升基层医疗人才专业能力;建立医共体师傅带徒和进修学习平台,广泛发动基层医护人员拜师跟学,免费接收35名基层人员到院全托式进修学习,已培养全国慢病专委会成员1名。

设工作室沉技术,扩服务强协同。在医共体单位挂牌成立16个“中医专家工作室”,面向基层医疗机构中医类医生及乡村医生开放跟师学习通道。积极在基层推广“詹黄张按摩法”、小儿推拿、耳穴压丸等特色疗法,共享“三伏贴”“三九贴”技术,推动中医药服务在基层落地生根。同时,牵头组建医共体“胸痛中心、卒中中心网络协作团队”,强化急危重症协同救治能力。

建驿站拓半径,优服务暖民心。医院党支部与社区党委联动,在全市率先建成4个标准化中医健康驿站,通过三级医师“线上问诊+线下义诊”

结合,推动中医师、中医药技术、中医药文化向社区网格和人群聚集区延伸,每年服务群众超2万人次,打通服务“最后一公里”。同时,医院精准对接老龄化需求,与8家大型养老机构签订“定单式”服务协议,组建骨干医生义务巡诊队,定期开展免费健康体检、中医理疗、用药指导等服务,让银发群体感受医疗温度。

机制融通 共筑区域医疗服务基础

为进一步提升基层群众就医需求,提升医疗服务水平,江津区中医院持续强化与基层医疗机构的合作机制,有效破解了群众就医难题,为深化医共体协作、提升区域医疗服务水平奠定了坚实基础。

双向转诊,破解群众就医难题。以医共体为载体,制定标准化转诊流程及疾病目录,构建“基层首诊—急症上转—康复下转”的全周期闭环管理模式,推动优质医疗资源精准下沉。同时联合医共体单位成立“胸痛、卒中中心网络”,每年完成300余例急危重症转诊指导。2025年上半年,接收

下级转诊患者263人次,下转康复期患者832人次,双向转诊效能持续提升。

急救接驳,打通院前“生命通道”。创新构建院前急救协同机制,当基层医疗机构启动患者转运后,医院120急救团队同步反向驰援,借助随车急救设备提前开展生命体征监护与急救干预。同时,急救团队通过远程会诊完成术前评估、血库备血及手术室准备,真正实现“上车即入院”,为急危重症患者赢得宝贵救治时间。

该院相关负责人表示,医疗融合是一场深刻的医疗服务变革。资源融汇是改革的坚实基础,服务融创是改革的核心内核,机制融通则为改革的可持续推进提供关键保障。“未来,医院将持续践行‘221’发展思路,坚持走差异化发展路径,深耕中医药专科高质量发展,全力实现区、乡(镇)、村(社)三级医疗卫生机构服务一体化,努力成为全方位、全周期守护区域群众健康的‘健康管家’,以实际行动诠释‘让百姓得益’的医改初心,为群众带来更优质、更便捷的医疗服务。”该负责人说。

严雪梅 马太超