



8月14日，重庆籍斯诺克选手肖国栋为中国代表团再添一枚金牌。 记者 齐岚森 摄/视觉重庆

【关注成都世运会】

■新重庆-重庆日报记者 李志峰

8月14日下午6点，2025 成都世运会男子斯诺克决赛在中国民航飞行学院天府校区体育馆举行。36岁的重庆籍斯诺克选手肖国栋以2：1战胜塞浦路斯选手迈克尔·乔治乌，夺得冠军，为中国代表团再添一枚金牌。

为备战成都世运会，肖国栋放弃征战奖金高昂的沙特大师赛。在接受记者采访时，他表示，这是他首次征战世运会，可以有自己的表现打10分。

家乡重庆见证着他的成长

肖国栋出生于渝中区，说起家乡重庆，他饱含深情。“一年中，我有一半的时间都在重庆练球，家乡一直见证着我的成长。”

此次参加成都世运会，从预赛开始，肖国栋的母亲、妻子以及亲朋好友十余人便组成亲友团，来到成都为他加油打气。

全球首个机器人运动会开幕

8月14日，全球首个以人形机器人为参赛主体的综合性赛事——“2025世界人形机器人运动会”在国家速滑馆“冰丝带”开幕。来自16个国家和地区的280支参赛队伍齐聚北京，将在接下来的3天里围绕竞技赛、表演赛、场景赛、外围赛共26个赛项展开487场比拼，全面展现人形机器人在智能决策、运动协作等领域的前沿成果。

左图：机器人在开幕式上展开足球对抗。

右图：机器人在开幕式上展示自由搏击。

新华社记者 张晨霖 摄

不久前，在烟草行业质量管理小组(QC小组)成果发布会的最高领奖台上，重庆中烟工业有限责任公司涪陵卷烟厂“传奇”QC小组的成员们捧起了一等奖的奖杯。这不仅是对他们课题《降低YJ218滤嘴接装机烟支质量缺陷率》的最高肯定，更是重庆中烟在这一全国性顶级赛事中历史性的“零的突破”。与此同时，其兄弟单位重庆卷烟厂“龙卷峰”QC小组的成果《降低ZB416A中支高速包装机小盒包装质量缺陷率》也斩获二等奖。

拨开荣誉的光环，深入探究其背后的“操作密码”，会发现一个由顶层制度设计、严谨科学方法、深度案例实践和精准行业对标构成的成功闭环。这套“组合拳”，为企业如何将群众性质量活动转化为实实在在的生产力和创新力，提供了一份极具价值的操作手册。

方法为器 科学严谨替代模糊经验

如果说制度是创新的骨架，那么科学的方法论就是攻克难题的利器。重庆中烟QC成果的第一个密码，在于其对科学工具的极致运用，实现了从“经验判断”到“数据说话”的根本性转变。

翻开涪陵“传奇”小组和重庆“龙卷峰”小组厚厚的成果报告，最直观的感受就是其扑面而来的科学严谨性。

上述两个小组都面临着一个看似宽泛的问题：设备缺陷率高。他们的做法不是立即动手修理，而是通过严谨的数据分析，层层剥茧，直至找到问题的症结。

例如，“龙卷峰”小组在面对ZB416A包装机高达4045 DPMO(每百万次机会缺陷数)的缺陷率时，通过排列图分析发现，“小盒包装质量缺陷”占了总缺陷的62%；在这一大类中，“小盒商标纸质量缺陷”又占了82.01%；而在商标纸缺陷中，“小盒粘贴不良”更是占到了惊人的88.07%。

通过这样一套“组合拳”，一个模糊的“包装机缺陷率高”问题，被精准锁定为“小盒粘贴不良”这一个具体的、可测量的症结。这种数据驱动的诊断方式，确保了后续的所有努力都用在了刀刃上。

在锁定症结后，小组并未急于提出解决方案，而是针对所有可能的末端原因，逐一进行科学验证。

“数据不会说谎。我们的每一个决策，都必须建立在对事实的严谨验证之上，而不是凭经验拍脑袋。”“龙卷峰”小组的一位一线工程师在交流中反复强调。

他们运用了方差分析(ANOVA)、双样本T检验等统计工具，对“车间温度”“胶水粘度”“设备保养”等9个潜在因素进行了量化分析。最终，只有“商标纸第三鼓轮吸风孔堵塞”和“小盒胶缸上胶量过小”两个因素在统计图上显示出显著影响(P值均小于0.05)，被确认为根本原因(要因)。这种严谨的验证过程，排除了大量干扰项，确保了对策的精准性。

本次成都世运会，7月15日，肖国栋就和其他中国台球项目运动员一起，来到成都集训。然而，在预赛的第一天，他只取得了一胜一负的战绩。

在以1：2输给了波兰选手米勒夫斯基后，肖国栋迅速调整状态，并总结了小组赛的经验。接下来的晋级之路，肖国栋稳扎稳打，一路凯歌。

决赛的对手是同样经验丰富的塞浦路斯名将迈克尔·乔治乌。第一局在开局落后的情况下，肖国栋以53：39先下一城；第二局，乔治乌长台进攻得手后，单杆破百扳回一局；决胜局，肖国栋以两个神来之笔的进球占据了主动，最后利用出色的防守赢得胜利，以2：1的总比分击败对手，夺得金牌。

“在成都比赛，也算我的主场，所以哪怕落后，我也保持着必胜决心。”肖国栋解释，2019年，他在成都市新都区三河村，和斯诺克世界冠军周跃龙成立了“肖国栋&周跃龙斯诺克冠军工作室”。

推动斯诺克入奥是他最大的梦想

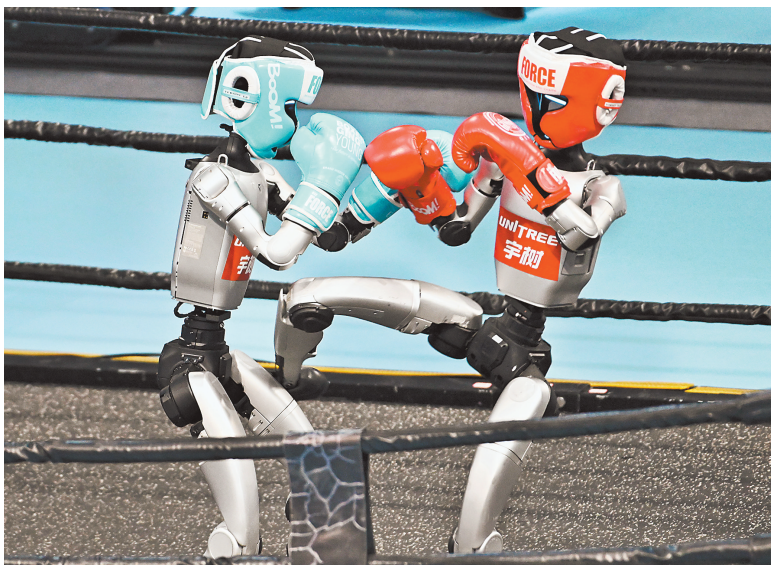
为参加本次世运会，肖国栋放弃了

于8月在沙特吉达举办的“沙特大师赛”。当业内人士听到肖国栋选择退出这项重要排名赛时，不禁感到惋惜。

对此，在出征之前，肖国栋在微博上回应了粉丝们的关心：“因为，当国歌响起，你会热血沸腾；当国旗升起，你会热泪盈眶。它是青春的孤注一掷，是平凡人的英雄梦想，代表我的体育精神。”

除了为国争光，肖国栋还有另外一个梦想——希望斯诺克成为奥运会比赛项目。正如国际世界运动会协会主席何塞·佩雷雷纳所说，世运会正成为奥运会项目的重要“观察窗口”，奥运会近年来纳入的新项目几乎都来自世运会。国际世界运动会协会的年度报告显示，每届赛事平均能带动3—5个新兴项目的全球参与。而一些项目要摘除“小众”标签，就必须长期留在世界顶级舞台上。

“每个项目的运动员，内心都有一个奥运梦。”肖国栋说，他希望斯诺克全面发展，走向全世界，未来能够申奥成功，站上奥运的舞台，是他职业生涯中最大的梦想。



重庆中烟QC成果“零突破”背后的操作密码

制度为基 从活动到体系

然而，如此严谨科学的方法论并非空中楼阁，它的有效应用，离不开顶层设计的保驾护航。这便引出了重庆中烟QC活动的第二个密码：建立一套将零散活动规范为系统化体系的管理机制。

“很多企业的QC活动之所以流于形式，根源在于缺乏一套刚性的、全流程的管理办法，”一位长期观察国企管理创新的行业研究人士指出，“重庆中烟的《QC小组活动管理办法》正是破解这一难题的关键。它为QC活动提供了‘硬约束’和清晰的‘路线图’。”

这份管理办法的核心价值体现在两个方面：

首先是标准化与规范化。这份管理办法明确规定了小组活动的全过程，包括从小组组建、课题类型选择、课题注册、活动程序、过程指导，到成果评审、发布、激励与推广的全流程闭环。

这意味着，每一个QC小组从成立之初，就被纳入了一个统一、科学的框架内，避免了活动的随意性和盲目性。

其次是分层筛选与持续优化。重庆中烟建立了“厂级—公司级—外部参赛”的三级发布评审体系。每年4月，各卷烟厂先行组织内部发布赛，优胜者再进入5月的公司级决赛。这种“赛马机制”确保了最终被推向行业或全国赛场的，

都是经过层层打磨、优中选优的精品。

“这种自下而上攻关、自上而下评审指导的模式，形成了一种良性循环，”一位重庆中烟的内部管理人士表示，“它确保了我们的创新活动既有来自一线活力，又有来自管理层和专家的专业把关，从而大大提高了成功的概率。”

案例拆解 从小切口到大专利的创新飞跃

制度和办法最终要通过实践来检验。荣获行业一等奖和国际质量金奖的涪陵卷烟厂“传奇”QC小组，为我们提供了一个从解决微小问题到创造巨大价值的完美范例。

课题的起点，是一个小切口：“接装纸上的细微皱纹”和“接装纸夹带的烟末”。这些在高速运转的设备上看似不起眼的瑕疵，却直接影响着消费者的感官体验。该小组组长坦言：“我们坚信‘产品即人品，质量即生命’。正是这种对细节的极致追求，驱动我们向这些顽固的‘小问题’宣战。”

小组通过深入分析，将问题根源锁定为三大技术瓶颈：上胶辊锁紧装置失效、接装纸未及及时释放、烟末清理装置结构存在缺陷。

最终的成果，是一次新突破。面对这些行业性的技术难题，小组成员没有停留在修修补补，而是选择了硬核的技术创新。他们自主设计并研制了三套全新的解决方案，最终将YJ218滤嘴

外国人入境出境管理条例有两处修改

据新华社北京8月14日电 国务院总理李强日前签署第814号国务院令，公布《国务院关于修改〈中华人民共和国外国人入境出境管理条例〉的决定》，自2025年10月1日起施行。

《决定》共2条，规定了以下内容。

一是规定在普通签证类别中新增K字签证，发给入境的外国青年科技人才。

二是规定申请K字签证，应当符合中国政府有关主管部门规定的外国青年科技人才的条件和要求，并提交相应的证明材料。

美芯片企业出口业务被政府“勒索”的背后

■新华社记者 陈斯达

美国总统特朗普日前证实，英伟达公司与超威半导体公司(AMD)已同意向美国政府上缴对华芯片销售收入的15%，以换取企业恢复向中国出口特定芯片的政府许可。

以出口许可相挟，逼迫企业“上贡”。在不少美国法律界和商界人士看来，这种做法不仅“没有先例”，且“极不寻常”，甚至构成违宪，同时无异于向世人表明美国政府此前限制芯片出口时口口声声的所谓“国家安全考虑”不过是一个幌子、一个能够“套现”的手段。

变相征“出口税”有违宪嫌疑

不少法律和行业专家认为，美国政府与两大芯片公司达成的方案——对华芯片销售收入按15%比例上缴政府，可能属于被美国宪法明确禁止的“出口税”，即对出口征收的税费。

《纽约时报》报道指出，英伟达与超威半导体获得对华出口许可的代价是，“将向美国政府输送超过20亿美元”。

拜登执政时期担任白宫高级经济顾问的彼得·哈勒尔表示，除对英伟达和超威半导体销售芯片征收15%收入份额的措施存在问题外，美国宪法明确禁止征收出口税。

美国保守派智库库美国企业研究所高级研究员暨中国问题专家史剑道表示，两大芯片公司同意支付的15%销售收入近似于标准税率，此前没有类似先例，且很可能因征收出口税而涉嫌违宪。

出口管制实为交易的“开关”

美国近来频频以“国家安全”为由，挥舞关税大棒、打压贸易伙伴。例如，美政府5月称好莱坞“遭受重创”，威胁将对所有在外国制作的电影征收100%关税。8月1日起对进口的铜半成品和铜含

量高的衍生品统一征收50%的关税，理由也是基于“强有力的国家安全评估”。

美国政府与两大芯片公司达成的最新方案虽然避谈“国家安全”，但不少分析人士认为，当“国家安全”成为一门生意，出口管制实为交易的“开关”。

曾负责美政府出口管制政策的官员詹姆斯·帕迪利亚认为，让企业上缴收入换取出口许可的做法“前所未有”且“极具风险”，出口管制的目的不应是增加政府收入。政府这种做法像是强行收取贿赂或勒索，甚至两者兼有。

彭博社援引美国华盛顿安全与新兴技术中心一研究员的话报道，这种政府与企业的“交易”史无前例，很可能削弱美国为保障国家安全实施相关贸易管制的说服力，“使美国以国家安全为由实施出口管制不再有效”。

美企担心“上贡”有扩大化风险

英伟达与超威半导体此次与美国政府达成共识而非诉诸法律手段，不少业内人士担忧，企业未来在与美国政府协商时或处于更加弱势地位。

韩礼士基金会贸易政策负责人德博拉·埃尔姆斯表示，此例一开，(美国政府)以后可以针对特定企业和国家设计出各种组合方案，宣称“其他人都不得贸易，但如果直接向我们付款，就可获得贸易权利”。

埃尔姆斯的判断很快得到印证。美国财政部长贝森特13日公开说，未来可能将白宫与英伟达、超威半导体达成的“收入分享协议”扩展至其他行业。

美国GAMCO投资公司投资组合经理亨迪·苏桑托表示，不仅是芯片制造商，销售其他战略性产品的企业也会担忧是否受到这类“上贡”胁迫波及。为了维持出口和经营收入，这些企业可能不得不向美国政府缴纳费用。

(据新华社北京8月14日电)

九龙坡区总工会多举措关怀高温一线职工

7月以来，九龙坡区总工会启动2025年“夏送清凉”慰问活动，筹集专项资金44万余元，多举措为高温一线生产企业、在建工地、快递外卖站点送关怀，共计慰问企业76家，惠及职工5000余人。

九龙坡区总工会发挥工会服务阵地作用，为全区60个工会驿站配备防暑物资，

为户外劳动者提供避暑纳凉的场所和设施。开展“清凉微课堂”科普，组织职工登录“职工之家”App相关专区，通过视频和直播学习高温防护知识，提升自我保护能力。

创新开展“小蜜蜂”送清凉活动，组织50余名外卖骑手、快递员成立志愿服务队伍，将清凉饮品精准配送给高温作业场所

劳动者，形成“工会发放一骑手配送一劳动者受益”服务链，义务配送活动持续40天，覆盖辖区户外劳动者4000余人次，守护高温环境下劳动者的身心健康。

“我们站点已有许多骑手主动报名参与义务配送活动。”外卖小哥李海说，高峰期其他户外劳动者“送清凉”多少会影响个人

“跑单”，“但看到大家脸上的笑容和听到感谢的话语，我们心里别提多自豪了。”

环卫工人刘国英感叹：“以前，觉得工会可能离我们挺远的。现在，真正感觉工会就是咱们的贴心人，就说这清凉饮料，看着普通，可喝到嘴里，那凉意直接就沁到心头。”

舒博静

关于颁发金融许可证的公告	
下列机构经国家金融监督管理总局黔江监管分局核准，颁发《中华人民共和国金融许可证》，现予公告。	
中国农业银行股份有限公司重庆黔江濯水支行	
机构编码：B0002S350030008	许可证流水号：01142494
业务范围：经银保监会监督管理机构或其他有行政许可权的机构批准并经上级机构(或总行)授权办理的业务。	
地址：重庆市黔江区濯水镇三一大道119号	邮编：409007
电话：023-63979027	批准日期：2025-7-24
发证机关：国家金融监督管理总局黔江监管分局	发证日期：2025-7-24

唐勤