

把习近平总书记的殷殷嘱托 全面落实在重庆大地上

海归姑娘、漂流专家、种养能手、直播达人等各显神通，盘活农村集体经济 巫山乡村来了“职业经理人”



■新重庆-重庆日报记者 崔曜

“这段时间天气晴朗，这批疏果的甜度正合适！”7月16日，清晨的薄雾还没散尽，巫山县竹贤乡石院村的生态蔬菜大棚里，“职业经理人”干杨岚正踩着露水指导游客采摘西红柿。这个英国留学归来的姑娘，如今能精准报出每畦蔬菜的生长周期，身后“云上竹贤采摘季”的招牌下，游客已排起长队。

谁能想到，这里过去曾陷入“守着好山好水愁销路”的窘境，如今已从沉睡的资源发展为充满活力的产业。变化的密钥，正是巫山县今年推出的农村集体经济“职业经理人”改革。

巫山地处三峡库区腹心，兼具大山区、大库区、大农村特点，农村集体经济长期面临分布散、规模小、技术弱、效益低等难题。今年以来，当地以“职业经理人”改革试点为突破口，用市场化思维运营集体资产，以产业化路径整合乡村资源，靠规范化管理保障村民权益，让专业人才发挥专业价值，为农村集体经济高质量发展注入强劲动力。目前，巫山县77个村、19个村集体经济组织通过“外聘制、帮扶制、委托制”精准匹配56名“职业经理人”，为乡村振兴持续赋能。

外聘专家团队

懂市场善运营，沉睡资源火起来

身着救生衣，手持船桨，游客们迫不及待地想要开启这场清凉的水上冒险。“开漂！”随着一声指令，近日巫山平河乡五里坡大峡谷的河道上，一艘艘皮划艇顺流而下，游客的欢声笑语回荡在峡谷间。

有天然的河道，并不代表有天生的漂流景区，未经专业赋能的资源只是沉睡资产。今年初，平河乡外聘互联网人才陈辉为村集体经济“职业经理人”。陈辉和专业团队打造漂流项目，经过改造后，20米宽的平缓河床、平均不足2米的水深以及约2.5米的总体漂流落差，构成了安全、舒适的漂流条件。漂流短视频在网络平台火了起来，清凉、刺激，给广大游客留下了深刻的印象。

“推行人才外聘制是人才改革的重要内容。”巫山县委组织部相关负责人介绍说，巫山需要一批懂市场、懂策划、懂项目

（上接1版）

资源要素的聚合释放出链式反应：产业空白被填补，西南首台A320飞行模拟机运营，飞机拆解业务实现循环经济闭环；临空经济成型，53架客运营力开通13条国际

（上接1版）

当年9月，万州开启了“渝车出海”的首次试水——由长安跨越生产的150台商用车，经中远海运量身定造的出海方案，成功抵达秘鲁。熊严安介绍，全程下来，物流运输较传统方式节省换单时间2

服务品质是物业企业的生命线。近年来，保利物业重庆公司持续开展“品质进阶行动”服务提升计划，以工匠精神深耕服务领域。今年，该公司更是以保利天汇、保利阅江台、保利和光尘樾、保利天玺壹号四大标杆项目为引领，在服务提升、智慧升级、社区文化活动等方面不断探索创新，为业主打造高品质的理想家园。

精细化管理与人性化服务并重 打造高品质生活空间

品质服务是提升业主幸福感和归属感的基石。保利物业重庆公司在服务的项目中，持续推进服务提升行动，从环境美化到设施维护，从日常服务到应急响应，无不体现出精细化与人性化的完美结合。

保利阅江台小区的白房子，如今成了业主散步打卡点。这源于业主顾老师的建议——这位绿植爱好者觉得白

房子光秃秃的，提议栽种爬藤植物。顾老师与保利物业共同研究，选定耐阴好养又芬芳的风车茉莉。精心栽种后，藤蔓缠绕墙面，小花点缀其间，夏日微风拂过，香气四溢。

“以前光秃秃的，现在开花时香得很。”业主们的赞叹，道出了这处“花房”带来的惊喜。

更让业主记挂的是那些看不见的细节。去年梅雨季，阅江台独居的张阿姨出门时忘了关窗，向管家发出求助，半小时后管家小陈发来照片：窗户关得严严实实，窗台的盆栽搬到了客厅。这种“下雨关窗、出差浇花”的增值服务，解决了业主日常生活中的“小难题”，让服务更有温度。

保利和光尘樾的独居女性业主周女士，对“同性陪同维修”服务格外感激。上个月她家里水管漏水，前台特意安排工程师和女管家一同上门。“管家的陪同让我觉得安心，他们进门时还戴着鞋套，修完主动把地面擦干净，太贴

管理、懂产业运营的乡村产业人才。目前，巫山聚焦院所院校、民营企业、网红大咖等，聘请具有丰富经验背景的民营企业家、专业人士成为“职业经理人”，洽谈招引乡村产业人才和市场运营团队共44人。

外聘人才的“专业度”在竹贤乡石院村展现得更为淋漓尽致。英国硕士研究生干杨岚带着商业分析的专业视角回到家乡时，发现一个矛盾点：石院村紧邻全国脱贫攻坚楷模村下庄，每年20万人次的游客“路过”却很少“停留”，村里的高山蔬菜卖不动烂在地里。

“游客不是不想消费，是缺‘消费场景’。”干杨岚依托石院村紧邻下庄景区的地理优势，推动成立云上竹贤农业开发有限公司，着力将“过路客”变“留宿客”，带动农文旅深度融合。

目前，巫山县已为7个抱团发展的村集体经济组织外聘20名专业人员，助力打造地域品牌、构建销售矩阵。

转型国企员工

懂管理会直播，集体资产盘活了

“近期，光明村‘顶呱呱农场’的10多种蔬菜成熟了，我每天忙着直播带货，或者拍摄短视频推介采摘线路……”2025年初，巫山县文旅集团奔风文化传媒公司职工普清建被聘任为大昌镇光明村“职业经理人”，预计今年村集体经济经营性收入将突破35万元，收益超10万元。

普清建的“秘诀”，在于盘活“资源网络”。拥有丰富稳定的市场销售渠道及营

及地区航线，货运建立“通达东盟，经渝向欧”空空中转网络，飞机租赁落地5宗业务；信心持续加码，方大集团增资71%绝对控股，积极布局医疗健康和低空经济新赛道，7月初重庆方大食品产业园项目也签约

至5天，节省综合物流费用4000元/40GP。

由于看好这种方式，当地一二手车企以及汽车配套零部件企业纷纷采用“渝车出海”的“万州方案”出口二手车以及汽车零部件(KD件)。数据显示，自2024年10

销经验的他，系统梳理光明村的“家底”：光明村有大昌湖湿地、古镇等文旅资源，有200亩柑橘园、草莓园等农业基地，却不成体系。

“必须串成‘珍珠链’！”他对接县文化旅游委、文旅集团，把光明村纳入“巫山慢生活”旅游线路；通过直播，把众多单位、企业员工的团建活动放在村里，每天能吸引近300人前来消费。

无独有偶，当阳乡产业发展中心中级技术人员伍习建，农业技术能力强，管理经验丰富。今年，他也被聘任为“职业经理人”，并任仓源农业有限公司总经理。在他的带领下，仓源农业有限公司销售中药材、甜玉米、魔芋、高山腊肉、高山土蜂蜜等特色产品，带动200余人就业，实现经营性收入130万元。

据悉，巫山县结合“三攻坚一盘活”改革，依托国有企业“瘦身健体”和“资产盘活”，推动国有企业人才、资源下沉与强村公司合作，动员振兴农业、文旅集团等14名优秀人才进入“职业经理人”队伍，盘活集体资产2.5亿元。

挖掘本土人才

懂农业爱乡土，“土特产”畅销了

连日来，随着气温逐渐升高，又到了梨子生长的关键季节。庙宇镇长梁村的800亩秋月梨果园内，果农们正忙着为果实套袋。

“我们800亩的秋月梨，预计今年最少可采摘20万份。每天从天亮忙到天黑，就盼着8月份上市销售能有个好收成。”也是

落地，产业链条持续延伸。

身为重庆航空产业链“链主”企业，方大的目标不止于此，其负责人介绍，未来五年将撬动超千亿元战略投资，2030年力争实现产值3500亿元，新增就业2.5

月以来，万州共出口汽车43批次9116辆，货值约5.6亿元，海外市场涵盖南美、东南亚、非洲、中东、中亚等地区。

向张玲说，下一步，万州将依托综保区，规划布局仓储中转服务中心、售后服务保障中心等，为企业提供仓储转运、出

“职业经理人”的长梁村党支部书记许生，一边熟练地套着袋子，一边跟记者攀谈。

长梁村的地理、气候等条件不错，交通也方便，但一副“好牌”一直打不出理想的结果。为此，长梁、永安、庙宇、南溪4个村抱团发展，计划成立一家粮油、农产品加工公司，许生被推选为公司董事长。

在许生的不懈努力下，村民们陆续入股公司。2024年，公司通过打造“金稻粮源”品牌，将秋月梨、富硒大米等特色农产品统一包装，销售额突破200万元，带动604户2210人脱贫致富，实现村集体年分红增收25%。

“许生属于委托制的‘职业经理人’，他长期扎根基层，熟悉当地民情，也懂陵山区耕作技术。”巫山县委组织部相关负责人介绍，委托制注重选拔“懂农业、爱乡土”的本地人士担任。

针对发展传统种植养殖产业的集体经济组织，巫山县委组织部委托生产技术人员，推动国有人才、资源下沉与强村公司合作，动员振兴农业、文旅集团等14名优秀人才进入“职业经理人”队伍，盘活集体资产2.5亿元。

今年，巫山县计划培育“职业经理人”200人左右，到2027年稳定保持在300人以上规模，通过外聘专家团队、转型国企员工、挖掘本土人才汇聚乡村运营“三路大军”，聚焦做大做强经营主体、盘活沉睡资源资产、塑优强村富民品牌“三大场景”，健全薪酬激励、科学考评、数字赋能“三大机制”，广泛吸纳各类人才在乡村振兴大舞台上争先恐后、尽展其才，为壮大盘活农村集体经济打造一支具有县域特色的“职业经理人”队伍。

生物医药领域也呈现出类似情况。在铜梁，赛维药业投资1.8亿元的医药项目已竣工投产，预计2025年底达产，达产后实现新增年产值1亿元以上。

万人。

生物医药领域也呈现出类似情况。在铜梁，赛维药业投资1.8亿元的医药项目已竣工投产，预计2025年底达产，达产后实现新增年产值1亿元以上。

口报关、注销退税等服务，吸引更多车企到万州开展出口业务。同时，大力推进中欧班列渝东北集结点建设，探索“保税仓储+中欧班列”出口模式，进一步降低出口企业物流运输成本，让“渝车出海”的路越走越宽。

智慧升级赋能物业服务 开启便捷美好生活

随着科技发展，智慧物业已成为行业发展的必然趋势。保利物业重庆公司紧跟时代步伐，在服务的项目中全面推进智慧升级行动，为业主提供更加便捷、高效的服务体验。

保利天汇业主陈先生上个月出差时发现车库漏水，拍照上传到“和院小程序”后，系统自动派单给工程部。“等我3天后回来，已经修好了。”这种“一键响应”的便利，已覆盖小区98%的报事需求。

在保利阅江台的电梯机房，远程监控屏幕正闪烁着绿光。这套智慧系统能实时捕捉电梯的震动频率，“以前得师傅天天爬楼检查，现在坐在监控室就知道哪部电梯需要保养。”工程刘主管

7月9日，巫山平河乡外聘的“职业经理人”陈辉和专业团队打造的五里坡大峡谷漂流项目，正式对外开放。（巫山县委组织部供图）

今年重庆高新区 滚动实施重点民生实事15件

本报讯（新重庆-重庆日报首席记者 张亦筑）7月16日，记者从重庆高新区了解到，为着力解决好群众急难愁盼问题，增进民生福祉，《重庆高新区2025年重点民生实事工作目标任

务》分解到区县的市级目标任务9项，如“建设城市微型公园”“改善学校医院周边环境”等，以及区级各部门根据实际制定的区级目标任务6项。

具体而言，聚焦市级民生实事目标任务，在改善学校医院周边环境方面，高新区将开展大学城医院、白市驿五院两所医院周边环境提升事项，聚焦停车难、设施旧、通道堵、卫生差、隐患多等方面难题，提升医院周边环境，明显改善居民就医体验；开展重庆科学城南开景阳小学校、重庆巴蜀科学城中学校、重庆市第一实验中学3所学校周边环境提升事项，通过全面清理摸排校园周边各类城市管理乱象问题，让校园周边环境有明显改善。

此外，高新区还将建设3个口袋公园，围绕居民日常生活需求和日益增长的美好生活需要，打造“15分钟高品质生活服务圈”等。

聚焦区级民生实事目标任务，高新区将开展城乡妇女“两癌”（乳腺癌、宫颈癌）免费检查。开展大美丽乡村建设，建成西永街道香薰园村巴蜀美丽庭院示范片项目、传统村落数字博物馆等重点项目，完成入户道路建设5千米、庭院灯安装200盏等。

填补公共艺术服务体系的空白 重庆群星美术馆开馆



7月18日，市民在重庆群星美术馆观展。

（受访者供图）

本报讯（新重庆-重庆日报记者 李晟 实习生 胡思佳）7月18日，“美在群文 时代答卷——重庆群星美术馆开馆暨群文美术专干邀请展”在重庆市群众艺术馆启幕，标志着全国首个以“群星”命名的省级美术馆正式亮相。

重庆市群众艺术馆馆长任竟说，这座连接城市文化记忆与当代艺术脉搏的美术馆，不仅填补了公共艺术服务体系的空白，更将以“人民的终身美育学校”为定位，为山城百姓铺就一条通往艺术殿堂的星光大道。

步入重庆群星美术馆主展厅，艺术的气息扑面而来。开馆大展“美在群文 时代答卷”宛若一部立体的重庆群众美术事业发展史，122件展品以多元艺术语言，勾勒出群文美术工作者数十载深耕的壮阔图景。

参展的这些作品涉及题材广泛，既有对重庆吊脚楼、交通茶馆等地域符号的生动再现，也有对医者仁心、战友情深等人文情怀的细腻刻画；既有对传统笔墨的坚守，也有对当代艺术语言的探索。它们是群文美术工作者深入生活、扎根人民的创作结晶——在街头巷尾捕捉灵感，在田间地头汲取养分，让艺术成为记录时代、连接大众的纽带。

“展览精心梳理了我市群文系统历任及现任美术专干的作品，旨在提升美术馆在艺术领域的影响力，激发公众对艺术的认知与欣赏热情，搭建起艺术家与公众之间沟通交流的桥梁，促进艺术生态的良性发展。”任竟说。

重庆市群众艺术馆馆长任竟说，这座连接城市文化记忆与当代艺术脉搏的美术馆，不仅填补了公共艺术服务体系的空白，更将以“人民的终身美育学校”为定位，为山城百姓铺就一条通往艺术殿堂的星光大道。

步入重庆群星美术馆主展厅，艺术的气息扑面而来。开馆大展“美在群文 时代答卷”宛若一部立体的重庆群众美术事业发展史，122件展品以多元艺术语言，勾勒出群文美术工作者数十载深耕的壮阔图景。

参展的这些作品涉及题材广泛，既有对重庆吊脚楼、交通茶馆等地域符号的生动再现，也有对医者仁心、战友情深等人文情怀的细腻刻画；既有对传统笔墨的坚守，也有对当代艺术语言的探索。它们是群文美术工作者深入生活、扎根人民的创作结晶——在街头巷尾捕捉灵感，在田间地头汲取养分，让艺术成为记录时代、连接大众的纽带。

“展览精心梳理了我市群文系统历任及现任美术专干的作品，旨在提升美术馆在艺术领域的影响力，激发公众对艺术的认知与欣赏热情，搭建起艺术家与公众之间沟通交流的桥梁，促进艺术生态的良性发展。”任竟说。

重庆市群众艺术馆馆长任竟说，这座连接城市文化记忆与当代艺术脉搏的美术馆，不仅填补了公共艺术服务体系的空白，更将以“人民的终身美育学校”为定位，为山城百姓铺就一条通往艺术殿堂的星光大道。

保利物业重庆公司 用品质服务勾勒社区幸福图景

服务品质是物业企业的生命线。近年来，保利物业重庆公司持续开展“品质进阶行动”服务提升计划，以工匠精神深耕服务领域。今年，该公司更是以保利天汇、保利阅江台、保利和光尘樾、保利天玺壹号四大标杆项目为引领，在服务提升、智慧升级、社区文化活动等方面不断探索创新，为业主打造高品质的理想家园。

精细化管理与人性化服务并重 打造高品质生活空间

品质服务是提升业主幸福感和归属感的基石。保利物业重庆公司在服务的项目中，持续推进服务提升行动，从环境美化到设施维护，从日常服务到应急响应，无不体现出精细化与人性化的完美结合。

保利阅江台小区的白房子，如今成了业主散步打卡点。这源于业主顾老师的建议——这位绿植爱好者觉得白

房子光秃秃的，提议栽种爬藤植物。顾老师与保利物业共同研究，选定耐阴好养又芬芳的风车茉莉。精心栽种后，藤蔓缠绕墙面，小花点缀其间，夏日微风拂过，香气四溢。

“以前光秃秃的，现在开花时香得很。”业主们的赞叹，道出了这处“花房”带来的惊喜。

更让业主记挂的是那些看不见的细节。去年梅雨季，阅江台独居的张阿姨出门时忘了关窗，向管家发出求助，半小时后管家小陈发来照片：窗户关得严严实实，窗台的盆栽搬到了客厅。这种“下雨关窗、出差浇花”的增值服务，解决了业主日常生活中的“小难题”，让服务更有温度。

保利和光尘樾的独居女性业主周女士，对“同性陪同维修”服务格外感激。上个月她家里水管漏水，前台特意安排工程师和女管家一同上门。“管家的陪同让我觉得安心，他们进门时还戴着鞋套，修完主动把地面擦干净，太贴

心了。”此外，保利和光尘樾24小时热线的响应速度总让业主惊叹——凌晨两点报事故的电梯异响，维修人员10分钟就赶到现场。

为回应业主对健康生活的热切期盼，保利天汇物业精心打造的“社区恒温泳池”已在这个夏天正式启用。这座双层玻璃恒温泳池配备专业救生员团队与全天候水质监测设备，泳池划分了成人泳道区与儿童戏水区，并配有休息区、健身区、储物区等配套空间。

在清澈见底的泳池里，孩子们在浅水区兴奋地打水仗，溅起的水花伴着银铃般的笑声，为了这份家门口的清凉与欢乐，物业联合专业泳池团队反复推敲方案，并在筹备阶段组织业主座谈会，认真倾听建议，完善细节。

“这个泳池真是改建到我们心坎里了！”业主王先生带着刚上完游泳课的儿子，一边擦水一边笑着说，“以前周末总愁带孩子去哪玩水，现在下楼就是游

泳池，孩子玩得开心，我们家长也放心。看，小家伙现在都不愿意上来了！”

智慧升级赋能物业服务 开启便捷美好生活

随着科技发展，智慧物业已成为行业发展的必然趋势。保利物业重庆公司紧跟时代步伐，在服务的项目中全面推进智慧升级行动，为业主提供更加便捷、高效的服务体验。

保利天汇业主陈先生上个月出差时发现车库漏水，拍照上传到“和院小程序”后，系统自动派单给工程部。“等我3天后回来，已经修好了。”这种“一键响应”的便利，已覆盖小区98%的报事需求。

在保利阅江台的电梯机房，远程监控屏幕正闪烁着绿光。这套智慧系统能实时捕捉电梯的震动频率，“以前得师傅天天爬楼检查，现在坐在监控室就知道哪部电梯需要保养。”工程刘主管

点开数据后台，上面清晰记录着每部电梯的运行轨迹。

保利和光尘樾采用了人脸识别和刷卡一体机闸机系统，实现了业主和访客的便捷通行。同时，物业还通过智能呼梯系统，减少了业主等待电梯的时间，提升了出行效率。

保利天玺壹号作为新晋标杆项目，在智慧升级方面同样亮点纷呈。物业将日常服务搬到线上，85%以上服务实现线上化办理，通过打造“智慧车场”“智慧人行”“业主App”三大智慧系统，为业主提供不打扰的服务体验。

社区文化活动丰富多元 构建邻里温情社区

社区文化活动是构建幸福和美社区的重要一环。保利物业重庆公司深谙此道，在服务的项目中精心组织了各类社区文化活动，丰富了业主的精神文化生活，构建了邻里温情社区。

今年端午节，保利天汇的广场上飘着粽叶香。穿汉服的孩子围着非遗代表性传承人学包粽子，旁边的摸鱼池里溅起阵阵欢笑。

在保利和光尘樾，保利天玺壹号的架空层，藏着“全龄段”的快乐。阅读区的绘本每月更新，健身角的器材旁贴着使用说明图。和院小蜜蜂活动，消防员教孩子们逃生技巧，物业师演示如何正确使用灭火器。“我儿子现在看到消防栓，就会说‘这个要定期检查’。”业主刘女士笑着说。

从晨光中的保洁身影，到深夜里的监控屏幕；从粽叶飘香的广场，到智能便捷的小程序……可以看到，保利物业重庆公司在服务提升、智慧升级、社区文化活动等方面取得了显著成效。未来，保利物业将不断创新服务模式，提升服务质量，为业主打造更加温馨、舒适、智慧的居住环境，让每一位业主都能感受到家的温暖和幸福。

刘利