

成都

重庆

贵阳

昆明

海口

西部陆海新通道

沿江通道

■新重庆-重庆日报
首席记者 杨骏

获评国家农村电商快递协同发展示范区、入选全市“邮运通”首批试点区县，并跻身国家农产品骨干冷链物流重点县（重点市）建设名单……2024年，秀山在开放建设方面拿到了不少“金字招牌”。这令人颇为意外。

位于渝东南的秀山，是重庆最偏远区县之一。因为地处武陵山腹地，交通不便，开放型经济发展受到制约。如今，秀山为何摇身一变，成为各类物流试点“先行区”？答案是：西部陆海新通道武陵山班列（以下简称武陵山班列）。

“这是渝东南地区首个西部陆海新通道班列。”西部陆海新通道运营组织中心主任刘玮介绍，武陵山班列的出现，不仅为秀山开放型经济发展打开了一扇门，也为整个武陵山地区提供了一条与世界相连的物流线路。

武陵山班列是如何开行的？背后又有怎样的故事？

破局

“闭塞小城”实现出口班列梦

从地图上看，秀山位于渝鄂湘黔交界处，可辐射四省市18个区市县近700万人口。早在2009年，秀山就开始建设物流园区，逐步构建起辐射周边的物流网络，成为该区域的商贸物流中心。

但这并没有让秀山的开放型经济有明显起色。

秀山县内和周边部分企业，其实是有出口需求的，但因为缺乏开放通道，存在很多地区有的“通病”——企业出口大多选择“内贸”路径，即通过公路、水运等方式，把产品运到沿海等地卖给当地企业，再贴上对方的品牌标识出口。

如此一来，这些产品的出口数据都落到了其他地区，也直接导致秀山那些年的外贸进出口值几乎为零。

“开放是发展的必然之路，秀山必须冲破‘大山’的阻隔，与世界更好接轨。”秀山高新区管委会副主任、县通道经济发展中心主任雷钧友说。

西部陆海新通道，带来了契机。2017年9

地标

秀山

2021年10月

■首趟西部陆海新通道武陵山班列开行

2023年6月

■回程班列开行，标志着武陵山班列实现双向对开

2023年全年

■秀山完成通道运量256标箱，带动全县实现进出口总额2.8亿元

2024年全年

■完成通道运量1579箱、货值1.3亿元，同比分别增长572%、390%

（记者 杨骏 整理）

陆海新通道的全“渝”故事①

冲破大山阻隔连世界——

武陵山班列开行记

秀山县洪安镇乡村振兴产业示范园，工人们正在将当地出产的脐橙打包装箱。这些脐橙将通过西部陆海新通道出口越南、孟加拉国（本报通讯员 胡程 摄视觉重庆资料图片）

月，西部陆海新通道实现常态化开行，我市多个区县相继开出班列。秀山闻讯而动，谋划开行一条线路，从武陵山区直达广西钦州，然后出海。

操作起来，才发现其中难度有多大。

“且不说秀山没有任何开行班列的经验，仅货源组织，我们就无从下手。”雷钧友回忆道，想开班列必须有货，但整个武陵山区的开放型产业基础薄弱，应该运什么货物出去？该找哪些企业谈？变到哪里去？这些问题，每一个都很棘手。

2019年，秀山组建了专班，积极走访县内和周边地区的企业，尽可能筹集货源。专班成员走访了近200家企业，收获甚微。

“被拒绝是常态。”雷钧友说，一方面企业已经有习惯的物流方式，不愿意打破常规；另一方面，秀山没有开班列的先例，企业怕货物无法按期、安全送达。

众人一筹莫展之际，转机出现了。

秀山县内有家建材企业，要运输大量水泥材料到东南亚地区，急需一种运输时间更短的物流方式。雷钧友当即与团队成员前往该企业，向企业负责人详细阐述班列的优势。最终，这家企业答应尝试“走一次”。

2021年10月，主要装载水泥等建材的武陵山班列正式从秀山发出，这座“闭塞”的小城，终于实现了对外开放的“班列梦”。

大家没想到的是，梦想刚启航，新冠疫情的影响开始扩大，武陵山班列陷入停滞状态。

重启

“双向互通”让班列持续稳定运行

班列虽然停滞，秀山却没有停下相关工作。雷钧友介绍，那段时间，县里把工作重心放到产业培育上，引入了不少企业。

2023年，秀山决定重启武陵山班列。这一次，秀山的目光首先投向“回程班列”。

雷钧友介绍，秀山周边有大量矿石、化工产品的进口需求。同时，贵州松桃、沿河等周边区域，也有大型饲料加工企业，需要从国外进口玉米。

想要武陵山班列长期开行，货源必须稳定。而回程班列的开行，可以让武陵山班列做到“双向互通”，从而降低运输成本，实现长期、健康运营。

按照这一思路，秀山聚焦矿石、玉米等货物进口需求，开始组织回程班列货源。因为前期准备充分，2023年6月，武陵山班列回程班列如期开行，这标志着武陵山班列成功实现双向对开。

回程班列的顺利开行，给了雷钧友和团队信心，他们随即迅速投入武陵山班列去程的“重启”事宜。“有了之前成功开行的经验，加上近些年引入不少企业，这一次货源组织就容易了很多。”雷钧友说，团队再次登门洽谈时，许多企业都显示出浓厚的兴趣。

同年10月，载着灯笼、玩具、袜子、农产品等

产品的武陵山班列再次出发。之后，因为货物比较充足，班列的开行越来越稳定。

“我们镇的柑橘出口到了孟加拉国。”石堤镇党委书记池峰表示，该镇一年生产大约2万吨柑橘，其中3000吨是通过西部陆海新通道出口。

数据显示，2023年重启武陵山班列后，秀山全年完成通道运量256标箱，比上年增长2.8亿元，增长278%，增速位列全市第2。

提速

万事俱备，武陵山班列“一路狂飙”

货源有了，班列也稳定了，秀山又未雨绸缪，开始统筹“箱子”事宜。这并非杞人忧天。集装箱是物流通道的“珍贵资源”，秀山整体运量不如团结村等站场，不可能放很多空箱“等待”装货。但如果在企业需要装运货物时，站场没有足够多的集装箱，班列开行的时效性就会受到影响。

如何解决这个问题？中远海运适时地出现了。“这两年秀山在武陵山班列以及开放型经济上的发展，让中远海运刮目相看。”雷钧友说。

在中远海运看来，秀山已经成为西部陆海新通道在重庆的一个重要枢纽点，可以辐射渝东南以及周边省市，后续大有可为。

为此，中远海运为武陵山班列提供了一项定制服务：集装箱随用随取。简单来说就是，只要秀山需要，中远海运可以立刻安排集装箱过来。

解决集装箱问题之后，武陵山班列便没有了“后顾之忧”，装运业务开始一路狂飙：2024年，完成通道运量1579箱、货值1.3亿元，同比分别增长572%、390%；完成进出口总额4.3亿元，同比增长55%，增速全市第5。

依托武陵山班列，秀山还成立了专业公司负责渝鄂湘黔毗邻地区货源组织，目前已与周边区县27家企业达成合作。

同时，秀山发起组建了西部陆海新通道武陵山合作发展联盟，重庆、湖南、贵州、上海、广西、浙江等省区市的40家企业加入其中。

2024年，秀山的“开放之路”开始向多个线路拓展：首发了中欧班列“武陵山号”、水果出口东盟公路班车、东盟水果进口公路班车、秀山至深圳冷链专线等。

房企风险化解实践获实质性推进

法院裁定金科通过重整计划

5月11日，金科股份发布公告显示，重庆金科第二次债权人会议表决通过重整计划，且重庆五中院分别于5月10日及11日裁定批准金科股份及重庆金科的重整计划并终止重整程序。这标志着在众多债权人的理解和支持下，金科股份司法重整取得重要阶段性成果，正式进入执行环节，也意味着这家深耕重庆、布局全国的千亿级房企在经历三年多的财务困境与市场挑战后，将卸下历史包袱，以崭新的姿态迈入高质量、可持续发展的新征程。

在房地产行业深度调整的背景下，作为首家进行司法重整的全国性上市房企，金科股份重整进程的每一步，都备受市场各方及社会各界的高度关注。

此次重整计划获批，不仅是金科股份自身的涅槃重生，对于维护地方金融稳定、提振房地产市场信心、促进民营经济发展、彰显重庆营商环境，乃至全国房地产风险化解，都具有一定的示范价值。

助企纾困

确保司法重整工作顺利进行

对于陷入困境的房地产企业而言，司法重整无疑是化解风险和寻求再生的最佳出路之一，但由于债权人众多且构成复杂、在建工程或土地处置和估值难度大、“保交楼”对资金和管理要求极高等诸多原因，在金科股份重整计划裁定通过之前，全国规模以上民营房企没有一家完成司法重整。

本次重整，金科股份及重庆金科重整涉及的债务规模达1470亿元，债权人数量超8400家；不仅仅是房地产行业迄今最大的重整案，也是重庆市有史以来最大的重整案。金科股份之所以能够在本轮行业调整中率先推动重整并获得各方认可，其背后是多方面因素共同作用的结果。

首先，金科股份自身仍具备较高的重整价值。其一，作为一家深耕房地产行业多年的全国化企业，金科拥有一定的品牌影响力、较为广泛的市场布局以及优质的土地储备和项目资源。其二，金科在产品开发、物业服务等领域，也积累了较强的专业能力和丰富的运营经验。其三，金科始终保持了以董事长周达为首的管理层和核心骨干团队的稳定和凝聚力，这些“基本面”是投资者和债权人愿意支持其重整的基础。

其次，战略投资者的认可与坚定投入至关重要。上海品器联合、中国长城资产、四川发展证券基

金等公司的强强联合，不仅带来了资金，更带来了重要的发展资源以及对金科未来发展潜力的信心。这些专业机构选择在此时入局，是对甩掉债务包袱后新金科的看好，更有着对中国房地产转型升级和新发展模式的预期。

再次，政府与法院方面在重整过程中的积极作为和专业指导功不可没。在坚持法治化、市场化原则的前提下，在重庆市委、市政府的指导下，金科工作专班与法院形成了有效运行机制，为重整工作提供了必要的协调与支持，营造了良好的外部环境。重庆五中院在整个重整案件的审理过程中，依法保障各方主体的权利，高效推进各项程序，平衡各方利益诉求，确保了重整工作的顺利进行。

此外，金科股份管理层在危机中的积极履职尽责、积极自救、努力维持经营稳定以及与各方的坦诚沟通，也为重整的推进创造了条件。据了解，重整期间，金科股份全体高管团队无一人离职，公司董事长周达和总裁杨程钧主动带头提出降低薪酬，与公司共克时艰。

多方共赢

探索行业纾困解危新路径

据了解，金科股份重整方案的顺利通过和即将实施，其积极影响是多方面的，对各相关方均释放了正面信号。

对于债权人而言，司法重整提供了一个相较于破产清算更为有利的解决方案。通过综合性的债务重组

安排，债权人的整体清偿率得到大幅提升，合法权益得到最大限度的保护，同时也避免了因企业无序崩盘可能导致的更大损失，有助于稳定市场信心。

对于广大购房者，金科股份重整计划裁定通过是“保交楼、稳民生”的重大利好。尤其是金科股份重整方案中明确重整投资款中有部分定向用于“保交楼”工作。随着企业经营逐步回归正轨，资金压力得到缓解，其在建项目的复工复产和房屋的按期交付将获得更有力的保障，切实维护了购房者的合法权益，有助于稳定社会预期。

对于金科股份自身，此次重整是其摆脱困境、实现新生的关键一步。通过有效化解债务压力、引入战略投资、优化业务结构和改善公司治理，金科股份得以卸下历史包袱，资产负债结构得到大幅优化，持续经营能力和核心竞争力有望得到恢复和提升，为公司未来发展打开了新的空间。

同时，金科股份作为重庆本土重要的民营企业和上市公司，重整裁定通过对于稳定地方经济、促进民营经济健康发展具有重要意义。重庆政府和法院方面在重整过程中依法履职，为企业纾困提供了有力支持，也展现了通过法治化手段化解市场风险的能力与决心，为优化营商环境、促进招商引资提供了看得见的典型案例。

而对于房地产行业，在当前行业深度调整的背景下，金科股份作为大型房企率先通过司法重整实现风险化解，金科股份重整计划中诸多创新做法都具有重要的示范和借鉴意义。

义。它与其他面临类似困境的房企提供了市场化、法治化重整机制，且可供参考的纾困路径。

中指研究院常务副院长黄瑜认为，作为首家进行司法重整的全国性上市房企，金科通过“司法重整+战投赋能+业务转型”模式，验证了房企化解债务风险的可行性路径。其经验表明，通过法治化、市场化手段重构经营模式，房企完全有望实现“破茧重生”，这对稳定行业预期、加速市场出清具有重要示范价值。

夯基再造

绘制金科发展新蓝图

金科股份通过本次重整，成功引入的战略投资者——上海品器联合、中国长城资产、四川发展证券基金，将作为产业投资人参与金科股份的重整，形成了“优质资本+央企AMC+地方国企”强强联合的产业投资人组合。这些战略投资者的加入，不仅为金科带来了宝贵的增量资金，用于支持“保交楼”项目建设、补充流动资金和优化资本结构。更重要的是，其专业的资产管理能力、丰富的行业资源以及市场化的运作机制，将为金科股份未来的经营管理和业务拓展注入新活力，给予专业支撑。

据介绍，经过本轮行业深度调整，市场主体将大幅减少，大量因企业主体陷入困境而产生的特殊资产将逐渐增多。这为重整后的金科股份带来业务机会，金科股份在房地产开发方面拥有丰富的经验，且重整裁定通过后可以轻装上阵参与特殊资

产的运营管理和盘活，在特殊资产管理市场形成较强的市场影响力和差异化的竞争能力，从而获得快速发展的先机。

同时，业务的重新梳理与聚焦，是重整后金科实现稳健发展的关键。根据重整方案，未来金科股份的整体战略将主要围绕“高效运营、精益管理、科技创新”展开，以提升盈利能力、资产价值和流动性为核心，推动公司转型为聚焦强盈利能力和高投资回报的不动产综合运营商。并将会对现有业务板块进行整合与优化，剥离非核心或低效资产，轻装上阵。重整后的金科股份将设置“投资管理、开发服务、运营管理、特殊资产”四大业务板块，通过投资经营特殊资产、运营开发改善型住宅、做精做强收费服务、创新发展产业机会，实施“汰旧、取新、强链”转型路径，在彻底改善公司业务结构和经营业绩的前提下，寻找新的增长曲线。

此外，在公司治理与管理机制方面，产业投资人将成为新金科的控股股东，金科股份将依法产生新一届董事会。金科股份将以此次重整为契机，进一步完善现代企业制度，优化法人治理结构，提升决策的科学性和透明度。公司将强化内部控制和风险管理体系建设，提高经营管理效率，并可能引入市场化的激励约束机制，激发团队的积极性和创造力，为企业的长远健康发展提供制度保障。

展望未来，金科股份将以司法重整为契机，化解流动性风险、消除债务负担、淘汰低质低效资产，从根本上改善经营发展质量，在新的起点上轻装前行。

文乙

重庆市新闻道德监督电话 023-63898720 重庆日报报业集团职业道德(打击新闻敲诈、假新闻)监督电话 63907049 63907189 监督邮箱 cbjtxwb@sina.com 采编质量 63907205 印刷质量 62805041 发行投诉 63735555 印刷单位 重庆重报印务有限公司(重庆市江北区鱼嘴镇) 发行方式 邮发+自办