

把习近平总书记的殷殷嘱托 全面落实在重庆大地上

同频共振谋求双赢 浙商在渝发展再上新台阶

●35万浙江人已在渝创办约5万家经营主体 ●累计投资总额超6000亿元，纳税600亿元

重报深一度

■新重庆-重庆日报记者 吴刚

在黔江中塘镇泉兴社区，一场小雨后，上万亩连片的猕猴桃郁郁葱葱。

种植这片猕猴桃的，是来自浙江兰溪的洪忠进。在黔江，他是个大名鼎鼎的人物——其创办的三磊集团，涉及从水泥建材到现代农业，从地产开发到年产50万吨高性能玻璃纤维智能化制造项目等多个领域，20多年来累计在渝投资50亿元。

洪忠进的经历，是35万浙江人在重庆投资兴业的一个缩影。重庆市浙江企业联合会数据显示，目前，在渝浙江人创办各类企业和工商户约5万家，具备一定规模的企业约4000家，涉及100多个行业，累计投资总额超6000亿元，累计纳税600亿元。

解放碑处处可见浙江人身影

1997年6月，重庆直辖。习惯于走南闯北的浙江人“坐不住”了。

随着中心城区的快速扩张、人口规模激增，重庆自身就有庞大的市场。同时，重庆作为西部唯一的直辖市，辐射四川、贵州、云南等周边省区，堪称西南市场的商业支点。另一方面，以小商品批发、专业市场运营等轻资产模式快速占领市场，浙江商人这种打法，也恰好契合重庆直辖初期商贸业低门槛、高速增长的特点。

浙江商人由此开始“闯”重庆，储建根是其中的一员。重庆直辖这一年，他辞去广州的公职下海，第一站就选在了重庆。压上所有身家，储建根创立了重庆首家专业灯饰卖场——南坪灯饰广场。

彼时的重庆，房地产市场刚刚起步，凭借先人为主的地位，南坪灯饰广场供需两旺，一时风头无两。2004年，储建根抢抓机遇



浙商投资企业、重庆西山科技股份有限公司（摄于二月十八日）
记者 张锦辉 摄视觉重庆

扩大产品种类，将灯饰卖场转型为综合性家居建材卖场，并创立“建玛特”品牌。

到2016年，家居建材行业的电商时代“雷声滚滚”，当年底，建玛特全面转型互联网，开启O2O家居商场新模式和家居新零售变革。如今，储建根的企业已建成从设计到施工、装修到维修的全产业链平台。

今天，在重庆商业最发达的解放碑地区，处处可见浙商的身影。

罗汉寺片区，刚刚完成改造的泛华大厦旧貌换新颜，这一项目由浙商陈勇投资建设，投资总额逾15亿元；距离解放碑碑体数十米的地方，有浙商叶定坎创立的干叶眼镜旗舰店；在干叶眼镜同一幢大楼内，有浙商陈成宽创建的诚泰通信总部；不远处的新世纪和重百商场中，浙商林良快创立的小林寝饰，以及吴松谦创立和代理的各大男装品牌同样醒目。

抱团“闯”重庆，这几位浙商留下一段佳话。重庆直辖前后，叶定坎、陈成宽、林良快三

人一起来渝发展，最初大家都是做商贸，后来又一起做眼镜生意。为避免同业竞争，三人商定各自选择不同赛道。于是，陈成宽改而进军通信产业，林良快最终选择了被服产业。

深耕制造业动辄投资上百亿元

从商贸业起家，越来越多的浙商在重庆扎根，在做大做强既有产业的同时，积极开拓新赛道。重庆蔚为大观的制造业，以及由此滋生的对上下游配套产业的旺盛需求，为浙商提供了广阔的发展空间。

浙江永康人胡艾滔便是从商贸业转战制造业的浙商代表。做了多年有色金属商贸的他，在被誉为“中国摩托车之都”的重庆发现，由于民间资本大规模进入摩托车行业，制造摩托车发动机、变速箱等所需的铝合金成了紧俏之物。

抓住机会，胡艾滔依托重庆市江北区物资回收公司，建立起再生铝合金生产加工车间。

他成立的重庆剑涛铝业有限公司，是重庆本土首批再生铝生产加工企业。此后，胡艾滔不断扩大生产规模，积极引进国内先进的原料预处理、生产、检测、环保设备，企业现在已发展成为重庆响当当的再生金属企业。

和胡艾滔一样，浙商邱茂华也对重庆的制造业情有独钟。他创立的重庆茂莲机电设备有限公司，如今已经发展成为茂莲集团，旗下有重庆茂莲机电设备、四川茂莲工程机械设备、重庆鑫信宇交通工程等众多公司。

制造业的上游是材料工业。浙江华峰集团在重庆涪陵打造新材料产业集群，其建设的己二腈、己二胺等关键中间体项目，不仅打破了国外的技术垄断，填补了国内产业空白，更为下游的聚酰胺等高端新材料生产提供了核心原料保障。

重仓“押注”重庆制造业的另一家代表性浙商企业，是浙江万凯新材料股份有限公司。这家企业在涪陵建立了万凯重庆生产基地，年产120万吨食品级PET高分子新材料，凭借其庞大的产能规模、先进的生产工艺和严格的环境标准，目前已经成为行业新标杆。

据不完全统计，目前在渝浙商中，有约30%涉足实体经济。重庆市浙江企业联合会秘书长姜涵介绍，浙商在渝投资制造业呈现出以下几个鲜明特点：一是投资规模大，单个项目动辄数十亿元甚至上百亿元，显示出对重庆发展前景的坚定信心；二是技术含量高，带来的往往是行业内领先的技术、工艺和管理模式，有力推动了重庆产业的升级换代；三是产业链带动性强，许多项目都扮演着“链主”或关键环节角色，吸引和带动了一批上下游配套企业共同发展。

发力新兴产业和现代服务业

2017年10月，党的十九大报告提出，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。重庆区域经济发展，由此翻开新的历史篇章。从区域经济转型升级中寻找新商机，浙商这次瞄准的，是新兴产业和现代服务业。

重庆西山科技股份有限公司是浙商在渝产业“新势力”的代表。该企业创始人郭毅军来自浙江诸暨，在重庆读大学，毕业后继续在渝攻读硕士。

得益于重庆优良的营商环境，郭毅军成功创业，凭借一台手术动力装置研发开颅机，拿到了第一笔融资。目前，该企业已经成为国内少数覆盖多个微创手术器械细分领域的本土企业之一，产品已进入全国4000余家大中型医院，并出口到拉美、欧洲、东南亚等40多个国家和地区。

浙商在渝投资的现代服务业企业中，邱红阳创办的三羊马（重庆）物流股份公司颇为有名。得益于西部陆海新通道建设带来的巨大机遇，目前，这家企业已形成覆盖全国的物流网络，累计实现多式联运近4000个集装箱。

另一家颇具代表性的浙商现代服务业企业，是浙商银行重庆分行。搭乘“数字重庆”建设东风，这家银行在数字金融上狠下功夫，其开发的“电费白条”等特色产品在金融市场独树一帜。截至目前，该银行累计批复授信额度3354亿元，累计投放1028亿元。

在数字经济领域，在渝浙商也斩获颇多。例如，浙江火石科技股份有限公司在重庆九龙坡区设立子公司，目前已全面负责中国生物医药产业互联网平台（火石数链）的建设和运营。

又如，浙江丰数产业发展有限公司在重庆沙坪坝区与重庆国际物流枢纽园区合作打造“丰数新经济产业园”，开展智慧物流、数字经济、直播电商等领域招商与平台运营。

随着新兴产业和现代服务业的发展，浙商在渝转型升级，也通过大数据智能化积极谋求转型升级。例如，重庆三峡电缆投资建设的5G全连接超级工厂，利用5G技术提升生产效率，实现精益化生产，将良品率提升了3%以上。

从商贸起步到制造扎根，再到创新引领，浙商在重庆的发展历程，是一部不断调整战略、顺势而为的奋斗史。35万在渝浙商，踩准了重庆区域转型升级的关键节点，在服务城市发展找新商机，同频共振，谋求双赢，不断推动重庆经济向高质量发展。

9亿元投资催生50亿元“酉阳香柚”产业链

浙渝携手推动浙江“宋柚汁”实现“重庆造”

■新重庆-重庆日报记者 彭瑜

“请来考察我们的果园”“我们乡的土质适合种植香柚”……5月7日一早，重庆酉阳香柚农业开发有限公司（以下简称酉阳香柚）总经理刘璞接到好几个电话，都是约他去考察果园的。

酉阳香柚是浙江香柚控股股份有限公司（以下简称浙江香柚）去年在酉阳土家族苗族自治县新成立的子公司，计划投资9亿元，打造3万亩柚园、新建果汁厂，最终撬动近50亿元综合产值。

一年来，酉阳香柚已在当地10个乡镇25个行政村建起1.1万亩种植基地。刘璞称，到2027年，浙江“宋柚汁”将实现“重庆造”。

找到合作契机

一边原材料短缺一边果园弃管

浙江香柚谷于2015年创立于浙江省衢州市常山县，其爆款产品宋柚汁，采用“常山胡柚+香柚（YUZU）”双柚混合配方加工而成。

香柚原为中国古代柑橘原品种，唐朝时传往日本，发展壮大后被广泛应用于饮品、调味品、香薰、洗护产品，但在国内却早已失传。

2015年，香柚谷创始人宋伟从日本引种回香柚，选择在胡柚之乡——浙江常山县大面积种植。因为香柚pH值达2.7，难以鲜食，更适合深度加工利用。2019年底，浙江香柚谷将香柚与常山胡柚组合，研发制成适口性较高的饮料——宋柚汁。

“宋柚汁解腻解辣、解油解酒。”刘璞介绍，经过多年发展，宋柚汁逐渐由宴席饮品延伸到礼品馈赠与日常自饮，走进千家万户；此外，香柚的精油、籽油等附加值高，可为后续拓展美妆、洗护等品类提供原料基础，“但目前香柚产量跟不上，限制了销量增长和品类拓展。”

酉阳光照充足、降水丰沛、四季温润，且土壤肥沃、富含多种矿物质，能满足柚子树生长所需，全县柑橘种植面积达8万亩，“酉水蜜柚”远近闻名。

但近年来，当地柑橘因投资不足、技术不到位、管理跟不上、销售不畅，不但品质良莠不齐，而且价格急剧下跌，不少果农失去发展信心，逐渐放弃管理，甚至砍树毁园。

“一边原材料短缺、一边果园弃管，为双方



酉阳香柚谷总经理刘璞（左）和酉阳县委副书记田海龙在查看从浙江常山运来的香柚苗。
记者 彭瑜 摄视觉重庆

合作提供了契机。”酉阳县农业产业发展中心主任罗振东介绍，在成熟果园高位嫁接香柚，既不占良田良地，又缩短了柚子投产周期，“这是一件双赢的好事。”

2023年底，浙江香柚谷一行前往酉阳考察，随即敲定酉阳香柚谷投资项目。去年1月，双方签约投资9亿元，在酉阳打造柚园、新建加工厂。

推出“876”模式

接管5000亩低效老化果园

立夏时节，酉阳县酉阳镇水田村400亩脐橙园，高位嫁接的香柚抽出10多厘米的新梢。这片果园由村民陈大元与村党支部书记白现勇合伙投资150万元建立。去年8月，酉阳香柚谷第一次找二人谈合作时，吃了“闭门羹”；“眼看就要投产变现，凭啥转出去？”

“初来乍到，被拒绝是常事。”刘璞坦言，刚到酉阳时，乡镇干部都不相信酉阳香柚谷有这么大的实力，既建果园又建厂，都怕受骗上当，“毕竟是外来公司，了解有个过程。”

为推动果园流转、建设，酉阳成立了专班，罗振东与刘璞一行先后10次到果园与陈大元、白现勇深度交流。酉阳香柚谷也同时推出“876”合作模式，即农户用果园和土地与公司合

作，从嫁接到水肥、病虫害等环节全部由公司负责，有产量之后，前3年农户每斤分成0.8元，第4—7年每斤分成0.7元，第8年开始进入丰产期后一律按每斤0.6元分成。

陈大元、白现勇静下心来细想：他们缺技术、差管理，真要等到果园丰产，还要投入几十上百万元，关键是还没有找到销售渠道。今年2月，下定决心的两人酉阳香柚谷签约，当起了“甩手掌柜”；陈大元专心经营自己的酒厂，白现勇在果园负责现场管理，只等挂果分红。

“陈大元、白现勇率先示范成了破局关键。”刘璞介绍，这件事在当地引起热议，大家纷纷深入了解、研究“876”合作模式，有的乡镇甚至组团前往常山考察，“现在，乡镇领导、果园老板都主动联系我，商谈果园合作的事宜。”

今年年初，酉阳县偏柏乡鱼水村党支部书记满鸿找到刘璞，希望将该村合作社的500亩脐橙园交由酉阳香柚谷管理。原来，在2018年，满鸿与23户村民用土地、资金入股建起这片果园。前期40万元资金花光后，满鸿又个人贷款40万元管护果园。然而，7年过去，果园仅卖了1万多多元的脐橙，去年便开始弃管，果园里的茅草长得比树还高。

“柚香谷救了我们。”满鸿说。今年3月，酉阳香柚谷接管这片果园，随即投入9万元除草、进行高位嫁接。如今，果园焕然一新，果树枝头

的香柚新芽也是一派勃勃生机。一年来，酉阳香柚谷通过“876”合作模式接管了5000亩低效、老化果园。

用3年时间“深耕”

在酉阳发展3万亩香柚基地

7日上午，记者一行驾车途经酉阳县麻旺镇平桥村，公路两旁果树成排，有的开花结了小果子。

“这片桃园改造成了柚园。”酉阳县农业产业发展中心副主任田海龙介绍，这片果园面积达605亩，过去种的桃树，涉及10来名业主，受资金、技术、管理、市场行情等影响，几乎都处于亏损状态，“一些业主还欠下好几年的土地租金和劳务工资。”

酉阳香柚谷流转了这片果园后，紧急从常山调运了2.8万株2年生香柚苗定植下去。受此启发，酉阳县与酉阳香柚谷商定，除了通过高位嫁接改造低效柚园、橘园，还对失管、荒废的其他果园进行摸底调查，流转来发展香柚。

目前，酉阳香柚谷已在麻旺、酉阳、大溪等10个乡镇25个行政村流转了1.1万亩土地，除5000亩低效柚园、橘园外，其余6000亩都是其他果园，既解决了土地租金、村民务工问题，也避免了与粮食争地。

“谈妥一个，种植一个。”刘璞介绍，为确保果园建设进度，今年3月，公司从常山运来15万株香柚苗，随时保证定植需求，“力争用3年时间，在酉阳发展3万亩香柚基地。”

此外，酉阳香柚谷还将依托常山乡乌江边的3000亩果园打造农文旅综合体，将柚子种植与乡村旅游、文化体验深度融合，开发采摘、观光、休闲度假等多元项目。

打造香柚基地，只是酉阳香柚谷在酉阳的“上半篇”文章。浙江香柚谷还投资5亿元，在麻旺、大溪启动建设深加工工厂，进行鲜果加工和饮料加工，构建种植、加工和研发、生产、销售“柚”系列产品的全产业链，积极融入“酉阳800”品牌建设，深度助推酉阳一二三产业融合发展。

“每年土地租金1000万元、务工工资1000万元、香柚加工厂建成投产后……”刘璞称，到2027年，酉阳香柚谷9000亩投产，西南地区的人们就能喝上“重庆造”的宋柚汁了，“整个项目达产后，将为酉阳带来近50亿元的综合产值。”

【 相关新闻 】

浙江对口支援 重庆三峡库区32年 合作项目160个投资460余亿元

本报讯（新重庆-重庆日报记者 彭瑜）1992年，国务院明确浙江省对口支援重庆三峡库区。5月7日，记者从重庆市水利局获悉，32年来，浙江累计无偿援助资金7.17亿元，援建项目1489个，累计实施对口支援经济合作项目160个，到位项目资金462.12亿元。

在浙江省委、省政府积极促成下，娃哈哈集团、华峰集团、正凯集团、万丰奥威、吉利科技、卡深科技、青山实业瑞浦兰钧等浙江重点企业先后落户酉阳、涪陵，在涪陵的浙商超过1万户。企业239户，累计在涪陵投资500多亿元。涪陵拥有的7家百亿级企业中，有2家是浙江对口支援企业，创造了特色鲜明的对口支援产业协作和经贸合作“浙涪现象”。

与此同时，浙江省宁波市单独对口支援万州区。截至2024年，宁波市累计无偿援助万州资金达2.27亿元，实施对口支援项目346个，累计签约经济合作项目15个，签约资金24.86亿元。

据了解，宁波市无偿捐赠700万元支持万州樱花渡体育公园完善和提升基础设施建设，建成广大市民游客休闲、健身、赏花、充分感受城市“慢生活”的休闲胜地；援建的甘宁镇永胜村党群服务中心已打造成为万州党群服务示范点……

此外，宁波与万州还在海路、铁路、空路等方面架起立体、便捷的互联互通新桥梁；安排甬万直航专项补贴，三年内实现旅客吞吐量10余万人次；“渝甬班列”运行，有效缩短了重庆及沿江城市货物的运输时间，提高了货物国外市场快速反应率，对疏解三峡船闸拥堵起到积极作用；宁波舟山港与万州新田港两大港口正式启动江海联运，万吨级江海直达船舶实现联运。

据统计，1992年以来，浙江省累计接收安置重庆三峡库区外迁移民9128人，培训库区干部、医生、教师、移民致富带头人等各类人才共计5474人次。