

■新重庆-重庆日报记者 申晓佳

4月22日是第56个世界地球日，主题为“珍爱地球，人与自然和谐共生”。重庆具有“大城市、大农村”的特点，截至2023年末，乡村常住人口超过900万。在广袤乡村，如何留得住人，让人与自然和谐共生？近日，记者走访发现，重庆全域土地综合整治探索出了一条解决之道。

数字化助力 无人机巡护 小散乱田地变为美丽的“千年良田”

4月17日，艳阳高照。何显华一大早就来到梁平区铁门乡长塘村的稻田里，和村民们一起育秧。这片稻田在当地被称为“庙坝千年良田”，盛产高山优质水稻。

何显华所在的梁平区瑞丰米业有限公司，2021年起就在长塘村流转了300亩土地种水稻，去年更是将流转面积增加到1000亩。

这是为何？何显华说，2023年起，梁平区铁门乡实施了全域土地综合整治，水稻田从“小散乱”变成了连片大田，地形更平整，也更适合机械化耕种，且水稻亩产还提升了300多斤。

“千年良田”的改变，得益于全域土地综合整治。梁平区铁门乡全域土地综合整治项目总投资约9000万元，其中长塘村庙坝区地累计投入资金700多万元，改造500亩高标准农田，整治梯田600亩，方才打造出“路成网、田成块、地平整、渠畅通”的“庙坝千年良田”。

如今，瑞丰米业有限公司种出了品牌“冷泉米”，每斤单价达8元至10元。全域土地综合整治后，土地品质提升，流转价格随之提高，每年村集体和农户可增收约25万元。

在何显华和村民们忙碌时，一架无人机飞过头顶。大伙笑称，这是村里请来的田地“哨兵”。原来，梁平区运用实景三维、空间数据治理、可视化技术等数字化手段，构建铁门乡全域土地综合整治数字化综合场景。铁门乡建设了无人机智能基站，无人机自动巡查耕地保护、矿山生态修复、森林防火等场景。2023年以来，铁门乡实施全域土地综合整治的两个村从未发生违法违规占用耕地行为。

“数字化综合场景，还避免了数百万元的重复投资。”梁平区规划和自然资源局党组书记、局长暴勇介绍，全域土地综合整治项目包括农业、规划和自然资源、水利、住建等多个部门的涉农资金，过去是“本本账”，现在成为“一本账”。打开数字化的实景地图，一眼就能看出项目选址是否重复。借助这一“查重”功能，铁门乡全域土地综合整治项目优化了5个基础设施建设子项目，避免重复投资400余万元。

梁平铁门乡的全域土地综合整治项目整合了各部门资金项目，形成了合力。美丽宜居示范乡镇建设和人居环境提升项目，整治了4.9万平方米的场镇居民建筑立面和屋顶防漏排危，升级改造了7000平方米的人行步道，整治了2000米弱电管网。

补齐短板 引来产业项目 中药材产业让农户年均增收2万元

近日，一支来自福建的调研组来到涪陵区大顺镇，调研林下中药材产业发展。

乡村更美 经济更旺

重庆全域土地综合整治迎双丰收

展。其实，如今热火朝天的林下中药材产业，背后也有全域土地综合整治的助力。

2019年，大顺乡（即现大顺镇）全域土地综合整治入选自然资源部首批试点。大田、新兴、天宝寺等3个村实施了系统工程，包括林下土地平整和林相改造，以及配套的滴灌、喷灌、林下便道设施等。

此举补上了大顺镇农田水利基础设施薄弱，道路和污水处理设施配套缺乏的短板。此后，大顺镇凭借优越的自然条件，引来太极集团有限公司、重庆天同生态农业有限公司等企业，发展林下中药材产业。

如今的大顺镇，林地上是茂密的马尾松，树下种着灵芝，覆盖着枯叶的地面下是正在劲勃生长的黄精。据了解，大顺镇中药材种植面积保持在10万亩以上，中药材产业累计带动3000余户农户年均增收超2万元。

“全域土地综合整治，可以使乡村的资源更集约高效地配置，国土空间布局更优化，提升农业生产条件、农民居住品质，最终促进农业发展，农民增收。”市规划和自然资源局国土空间生态修复处相关负责人表示，全域土地综合整治正在逐步实现乡村美、经济旺的“双丰收”。

为乡村建设提供金融贷款 全市首笔全域土地综合整治贷款投放

市规划和自然资源局国土空间生态修复处相关负责人介绍，自2019年自然资源部开展全域土地综合整治试点以来，重庆共实施36个项目，实施农用地整理近7万亩，人居环境整治超1200处，带动了项目区农民在家门口就业。目前，15个项目已建成。

重庆的全域土地综合整治将如何写好“后半篇文章”？记者了解到，新的探索已经展开。

近日，农发行重庆市分行成功审批长寿区石堰镇高庙村土地综合整治项目贷款1.45亿元，已首笔投放1000万元。这也是2024年8月自然资源部全面推开全域土地综合整治政策后，全市发放的首笔全域土地综合整治项目贷款。

该项目能拿到贷款，是基于未来“变现”的潜力。据悉，长寿石堰镇高庙村毗邻长寿湖风景名胜区，项目建设规模7260亩，将实施高标准农田建设等工程，有效促进耕地保护、农村土地高效集约利用、“三生”空间布局优化。

同时，该项目结合特色柑橘产业以及渔业等资源，以农文旅康融合为发展路径，推动一二三产业贯通协同，构建具有现代化特色的产业空间，积极打造成为全市全域土地综合整治先行示范地、巴渝和美乡村示范地。

看中项目潜力，农发行重庆市分行高度重视，积极对接市规划和自然资源局、当地政府和承贷企业，提前介入项目策划，短时间内即实现首笔投放。下一步，该行将立足全市资源禀赋和发展规划，积极探索全域土地综合整治新模式新路径，持续加大信贷支持力度。

市规划和自然资源局相关负责人表示，下一步，该局将持续发挥全域土地综合整治助力乡村振兴、助推城乡融合发展的重要抓手作用，从强化规划协同引领、强化涉农资金项目整合等方面发力，着力打造一批示范引领项目，促进和美乡村建设，助推美丽重庆城乡风貌整体大美。

引入市场化运营理念，打造“三峡第一村”——

巫山江村从“灯下黑”变“网上红”



四月八日，建设中的江村已初具规模，成为和美乡村建设与城乡融合的重要案例。
记者 张春晓 摄影视觉重庆

“村”潮涌动 向“乡”而行 ——重庆“四进三回”行动全媒体系列报道⑤

■新重庆-重庆日报记者 赵伟平

4月8日，巫山县龙门街道江村，鳞次栉比的巴渝吊脚楼在阳光的照耀下，古朴典雅。

上午11点过，坐落在山脚下的“山下咖啡馆”打起了拥堂。见游客越来越多，咖啡馆的男主人周军也当起了服务员，跑上跑下为顾客送咖啡和甜点。

“自今年3月8日营业以来，已有4万多元收入。”周军说，有的年轻人甚至自驾上百公里来江村耍。“这里不仅能观赏长江奔流的壮丽景色，还能喝到山野咖啡，静享慢时光。”

龙门街道办事处主任黎远培告诉记者，一年多前，江村还是一个人口纷纷外流、农房大量闲置的沉寂小山村。自去年开始打造“三峡第一村”以来，江村目前已接待游客近8万人次，成为巫山又一乡村旅游新地标。

变化从何而来？

借势发展 将“灯下黑”打造成“三峡第一村”

“‘江村’并不是一个村。”黎远培说，其实江村是龙门街道龙江社区一组的一个自然村落，因其与长江为邻，村民就习惯地称其为江村。

江村户籍人口有62户260多人，与巫山县城隔江相望，车程仅需10多分钟。随着大批村民搬到县城居住或是选择外出打工，渐渐地，江村农房大量闲置，村庄无人打理，垃圾污水随处可见，成为繁华县城附近的“灯下黑”。

近年来，巫山提出发展以红叶为拳头产品的全域旅游，破败的江村成了当地旅游业发展路上的“绊脚石”。2022年8月，在县里的支持下，江村启动了以水电路为重点的农村人居环境综合整治。经过一年的努力，江村的脏乱差情形有了明显改善。

随着环境整治启动，江村的价值

也逐渐显现：紧靠县城，交通便利，容易引流；处在宁江渡、神女祠、文峰观等景区的中间位置，可以抱旅游环线的“大腿”；靠江而居，依山而建，尽显“水村山郭酒旗风”意境……

2022年10月，巫山县委、县政府带领有关县級部门以及龙门街道负责人等，前往陕西省留坝县、礼泉县及湖北省十堰市房县等地学习考察，回来后就结合江村的实际，邀请北京一家建筑公司，对江村进行了整体规划，并聚焦农旅融合发展定位，提出了将江村打造为“三峡第一村”的构想。

为进一步提升江村的硬件设施，2024年，当地又将江村纳入市级巴渝和美乡村示范村建设序列，进行重点打造。

典型带动 14户村民回村自主创业

江村的发展思路已然清晰，但仍面临一个棘手的问题：虽然有了打造“三峡第一村”这个定位，但街道和社区干部、当地村民，都不擅长市场运营。

2024年2月，在县里的牵线搭桥下，龙门街道找到了运营知名文旅品牌“隐居乡里”的企业——恒观远方（北京）网络科技有限公司（以下简称恒观远方）。

恒观远方成功打造了30多个乡村运营案例，在行业内颇具知名度。如何盘活江村？结合多年的从业经历，恒观远方负责人殷勇强认为，村庄发展的主体应该是村民，以陕西袁家村为例，当地乡村旅游能火起来，一个重要原因是当地的业态大多由村民自己经营，且乡村发展带来的收益留给

【 相关新闻 】

了村民，这样一来，他们就更愿意经营好乡村。

按照这一理念，当年6月，龙江社区干部挨家挨户上门动员。当他们说出想法后，质疑的村民不在少数，侯久斌便是其中之一。

面对社区干部的提议，老侯一口回绝。龙江社区党支部书记彭文贵说，像老侯一样存有顾虑的村民不少。为了打消他们的顾虑，他们将目光投向了龙江山庄。2013年，村民刘启国将房屋整理出来，打造了江村首家山庄。但由于前些年江村环境太差，山庄生意一直不温不火。

“为了让老刘能带个头，我们对他的院坝进行了美化，并请设计师免费为山庄进行装潢设计。同时由街道出面，为其提供3年的无息贷款。”彭文贵说，经过升级改造后，龙江山庄月均营业额达5万元。

见刘启国赚了钱，去年底，侯久斌找到彭文贵，表示愿意改造房屋发展文旅产业。其他村民也坐不住了，今年春节，村民刘永生卖掉县城的房子，回到江村进行了乡村旅游；刘邦兴辞掉工作返回老家开了家代驾公司和台球室……

如今，当地已有14户村民返回江村，通过盘活自家闲置农房，实现了自主创业。

业态多元 避免无序发展、恶性竞争

今年“五一”小长假，江村将正式迎客。记者在现场看到，为抢抓工期，工人连轴转忙施工。而还未完全建成的江村，游客已经源源不断，甚至还有

一些来自上海、成都等地的游客。

“这与我们布局的多元乡村业态息息相关。”殷勇强说，近年来，随着消费市场竞争日趋激烈，他们把城市商业的运营模式移植到乡村中，打造多层次、有不同业态的乡村综合体。

“江村的业态没有一个是重样的。”龙门街道相关负责人罗军介绍，他们在前期的招商过程中便意识到，业态的同质化势必会引起业主的无序发展、恶性竞争，最终导致产业难以为继。

黄亿刚是当地有名的柴火鸡老板，在县城经营多家柴火鸡连锁店，一天接待食客近1000人次。今年3月，他找到彭文贵，希望来江村开店。但让他意外的是，江村拒绝了他。“村民李继平去年已在江村开了一家柴火鸡，与黄亿刚相比，他家的知名度虽不高，但为了长远发展，我们不得不拒绝黄亿刚。”彭文贵说。

经过反复比选，江村计划运营的20个业态被砍为17个：周军开了家乡村咖啡吧、当地网红达人“袁农哥”熊永华开了家烤全羊店、谭国霖开了家茶社……

同时，龙门街道将收储来的宅基地打造成中高端民宿，交由隐居乡里运营，并引导包括刘永生在内的4位村民，打造档次稍低的旅馆，形成多层次业态供给。

如今，江村正在成为当地乡村旅游的热门新地标，吸引一大波外地游客前去游玩拍照。

“目前，江村正与隐居乡里谈整村运营合作。下一步，我们希望用他们的包装运营能力，让江村‘火’向全国。”罗军说。

重庆每年将培育1000名乡村经营人才

本报讯（新重庆-重庆日报记者 赵伟平）4月18日，记者从市农业农村委获悉，为培育一批“懂技术、善经营、会管理”的乡村队伍，我市计划每年培育1000名“乡村CEO”等经营管理人才。据悉，我市将通过乡村产业振兴带

头人培育“头雁”、高素质农民培训、乡村产业振兴“金白领”培育等项目，开展“乡村CEO”等经营管理人才培育。具体而言，将从返乡能人、创业达人、回乡青年等人员中挑选一定比例的学员，进行专业化管理能力和市

场化思维的培养，帮助乡村解决资源整合、产业运营、品牌建设等核心问题，力争每年培育1000名“乡村CEO”等经营管理人才，打造一支与我市农业农村现代化相适应、能够引领一方、带动一片的乡村经营管理人才队伍。

强招商、推项目、育企业

涪陵经开区三大抓手实现一季度开门红



1—3月，实现规上工业总产值358.1亿元，同比增长6.6%；完成固定资产投资26亿元，同比增长37.6%；实现外贸进出口总额32.76亿元，同比增长188.9%……短短3个月，呈逐步加速态势，实现首季开门红。

这一个跃动的数字背后，记录着涪陵经开区迈入新起点奋力向上的每一跳，也勾勒出这里稳健向前的每一步，更是立足全区经济建设主阵地，扶持民营经济高质量发展缩影。

今年以来，涪陵经开区牢牢把握“稳中求进、以进促稳”总要求，多措并举打好发展主动仗，高质量发展新动能不断积蓄，成为整体增长的重要源头活水，为完成全年目标任务打下坚实基础。

围绕产业抓招商 延链补链扬优聚势

“选择落户涪陵经开区既是看中政府的服务效能，更是看中这里发展的机

遇。”提到落户原因，今年3月新落户涪陵经开区的上海模迪拉汽车模块化装配项目负责人如是说。

据了解，该项目作为汽车零部件产业链条招商项目，预计总投资8亿元，分两期建设，未来将联合上海同济大学汽车学院与浙江大学汽车研究所，共同建立汽车专业产学研发基地和智能网联汽车模块组装生产基地，投产后实现年产值约8亿元。

“整个项目高度吻合涪陵经开区汽车零部件产业链，其模块化装配通过标准化接口机通用性模块实现零部件复用，降低涪陵经开区汽车企业开发成本、提高企业生产效率、提高产品稳定性。”涪陵经开区相关负责人表示，该项目的引进，将进一步优化产业结构，推动产业链转型升级。

围绕产业招商引资，实现延链补链，这是今年以来涪陵经开区招商引资的新变化。涪陵经开区坚持把招商引资作为“一号工程”，突出“链式”思维持

续创新招商引资方式，如强化产业链招商、基金招商和应用场景招商，加速优质企业和优势产业的集聚发展。同时，该区还将聚焦产业图谱，明确发展方向，借助产业链的梯度转移，带动新材料、动力电池、半导体等关键产业链的上下游聚集。

产业“链”出新吸引。今年一季度，涪陵经开区累计签约项目20个，完成全年目标任务的37%，协议投资额约38.3亿元，到位资金约15.2亿元。目前在谈招商项目41个，总投资约435亿元。

立足达产抓推进 有效投资快速放量

“签约即落地，落地即开工。”这是重庆中涪中医药产业集团执行董事、重庆中医药职业学院筹建领导小组负责人梅建国的新感受。其投资项目重庆中医药职业学院总投资约26.7亿元，共分三期5年全部建成，其一期项目有

教育用地约300亩，投资约4亿元。

“太有效率了。2024年11月20日签约，12月正式落地，12月28日进场建设，今年4月1日就进入主体施工，预计8月完成首批建筑交付启用，实现开学招生条件。”梅建国历数时间线，为这样的速度点赞不已。

有效项目、有效对接和有效投资是实现经济增长增效的关键。今年以来，涪陵经开区坚持一切围绕项目转，一切盯着项目干，围绕项目谋划、开工、建设、投产全过程，持续健全管理制度，完善工作机制，落实目标责任，强化工作协调，全面加速推进项目建设。

创新实施了“项目落地一件事”应用。推出“电子大礼包”，集成企业落地告知书、行政审批事项办理流程手册、政策礼包三大功能，实现项目落地事项全知晓；迭代升级“企业专员”制度，推出总代办制度，将企业落地入园需办理的46项行政审批事项缩减至10余项，并实现专员对接、全程帮代办，实现入

园企业办事不出园区。

企业得便利，项目加速跑。今年一季度，涪陵经开区累计实现新开工项目10个，完工项目6个，完工率达120%。

靶向施策抓企业 向高新提质增效

在涪陵经开区，新企业接踵而至，新项目加快推进，老面孔在今年也有了新变化。

“我们正加速建设10kV配变智能化产线项目，整个项目预计6月底进入试运行阶段，9月正式投产。”重庆南瑞博瑞变压器有限公司配变智能化项目负责人李建华介绍，该项目以“智能立库+自动化物流系统+数字化管控”为核心，致力于打造国际一流的配电变压器智能制造示范产线。等到全部建成投用，年生产配电变压器可达1.2万台，年产值预计5亿元。届时，企业将实现“降本、增效、提质”的多重目标。

重庆博瑞配电设备制造从“传统生产”向“智能制造”跨越，是涪陵经开区推动企业向高向新的一个缩影。

“企业是园区发展的主体。也是经济建设的主角。支持企业、服务企业是涪陵经开区责无旁贷的事情。”据涪陵经开区相关负责人介绍，今年以来，立足优化园区职能，涪陵经开区还积极帮助企业拓市场、找货源、享政策、降成本、保用工，提升产业链供应链韧性和安全水平，全力推动企业动能释放。

今年一季度，涪陵经开区内企业转型升级成效显著。如美心翼申压缩机由轴自动化生产线通过智能化改造实现生产效能跨越式突破，人力成本大幅降低，降幅达50%，单线产量由15%提升至25%；企业创新动能也得到持续增强。截至目前，新入库科技型企达到15家，总量提升至311家。

刘玉珮 龙搏