

一封辞职信拉开飞华环保的改革序幕

亏损国企“瘦身止损”利润翻5倍

【改革攻坚进行时】

■新重庆-重庆日报记者 左黎韵

“这封信还给你，继续留下来吧，公司需要你！”3月17日，长寿区属企业、重庆飞华环保热岛装置负责人谔勇低头看着那封被董事长退回来的辞职信，心里不禁五味杂陈。

两年前，当谔勇把这封辞职信放在集团公司董事长李定山的办公桌上时，心里充满了无奈与迷茫。那时，他还是集团子公司华颐机电的负责人，公司连续多年亏损，财务报表上的赤字像一块沉重的石头压在他心里，让他倍感疲惫，再三考虑后，他递交了辞职信。

这天，收到辞职信的李定山没有当即回复，只是沉默片刻后，轻轻说道“再想想吧”。不久后，一场大刀阔斧的国企改革便在飞华环保拉开序幕。

“留”与“走”的纠结

时针拨回到2023年3月的一天。

伴随着清脆的敲门声，虚掩的房门应声打开。办公室里，李定山一抬头，便看见谔勇走了进来，手里捏着一封信，神情复杂。

“这是……”李定山接过信，目光落在排头那几个大字上，心里猛地一沉。谔勇没有说话，只是微微点了点头，眼神里透着无奈与决绝。

一幕幕过往如蒙太奇般在李定山脑海中闪现：

2015年，飞华环保刚刚成立，急需一批专业人才，而谔勇在机电行业已小有名气，有好几家公司同时在挖他，李定山费尽心思才把他争取了过来；

加入飞华不久，谔勇一心扑在生产一线，经过反复攻关，他和团队最终破解了氯化氢装置抗腐蚀这一技术难题，

不仅使装置运行更加稳定，还为公司捧回了首个专利；

后来，飞华组建了全资子公司华颐机电，谔勇凭借多年经验，一举成为公司总经理，走上领导岗位。

……

“真的要走吗？”李定山本想这样问，但话到嘴边又咽了回去。他将信放到一边，思索片刻后，用温和又坚定的语气说道“再想想吧。”

李定山明白他的难处。近些年，飞华的日子不好过，而谔勇所在的华颐机电更是年年亏损，许多原本属于他们的业务被更为灵活高效的民营企业搬走，市场份额不断缩水。

不仅是谔勇，那段时间，李定山还收到了一些其他技术骨干的辞职信。有的在信里写道“感觉公司看不到希望”，有的甚至在递交了辞职信的第二天就干脆利落地离开。看着一个个曾经并肩的战友接连离去，李定山心里很不是滋味，这让他意识到，一场大刀阔斧的改革迫在眉睫。

啃下改革这块“硬骨头”

然而，改革又谈何容易？

经过多年的发展，飞华环保已具备相当的规模，虽然企业体量庞大，但一些分支企业处于产业链低端，效益不高。同时，集团内部也面临着机构臃肿、层级复杂的难题，如同一棵盘根错节的大树，牵一发而动全身。

改革的第一步，便是打破固有体制进行“瘦身”。“这意味着要剥离非核心业务，精简冗余部门，甚至关闭一些长期亏损的子公司，而每一步都伴随着阵痛。”李定山说。

谔勇所在的华颐机电成为这一轮改革的突破口。2020年成立的华颐机电，其初衷本是飞华母公司以及长寿

经开区内的企业提供机电检修服务，然而连续多年的亏损让企业走到山穷水尽的地步。

经过多轮讨论，集团班子成员一致同意关停华颐机电，及时“瘦身止损”。很快，这一决定便引起了轩然大波。

改革之前的华颐机电厂，大部分员工缺乏工作热情，服务质量每况愈下，客户投诉不断。员工们早已习惯了“摸鱼式”的工作节奏，对改革充满了抵触情绪。

反对声如潮水般涌来，有的老员工直接在开会时叫板，“我们为公司付出了这么多，凭什么说关就关？”也有人私下托关系，试图通过打“感情牌”为自己争取特殊待遇。

顶着压力，李定山和集团班子仍然一步步推进改革。“瘦身并不是简单地‘扔包袱’，而是为了让每一位员工都能找到更合适的位置，发挥所长。”李定山说。

他们成立了专项小组，逐一与员工沟通，了解其诉求。除了内部转岗的方式，飞华还积极与地方政府、其他用工企业对接，组织劳务输出，为职工寻找新岗位，在不到5个月的时间里，就妥善解决了原华颐机电92名员工的安置分流问题。

一系列改革举措，也在无形中转变了员工队伍的思想观念。华颐机电关停后，谔勇主动申请调到集团热岛装置，他暂时打消了辞职的念头，重新回归操作岗位，决定把工作重点放在技术革新上，重整行囊。

倒逼生产提质增效

“改革可是动真格的。”谔勇感慨道。

一个数据佐证了他的直观感受：在成功压减掉华颐机电后，去年以来，飞

华环保70%以上的岗位进行了轮岗交流，中层干部考核与绩效挂钩，打破了以往“铁饭碗”的固有观念，率先形成优胜劣汰、优上劣下的长效机制。

改革后，被调到热岛装置的谔勇开始全身心投入到技术革新中。过去，热岛装置主要采用“单炉单机”的生产方式，一次性只运行一台锅炉、一台电机进行热电联产，一旦其中一台设备出现故障，整个生产流程就会停滞。

谔勇反复研究和试验，成功将生产方式从过去的“单炉单机”转变为“两炉一机”，显著增强了设备的稳定性，一举为企业节省了200多万元的成本开销。

“改革重新点燃了我对工作的热情，每攻克一道难题，我就有满满的成就感，仿佛回到了刚入职的状态。”谔勇说。这让他彻底打消了辞职的念头，今年春节过后，他要回了辞职信。

改革前，飞华每年流走的技术骨干就有二三十人。这两年，许多人像谔勇一样选择继续留下来，公司离职率从5%下降到几乎为零。

“瘦身”的目的是“健体”，我们通过推行‘分级分类’管理，‘赛马比拼考核’等，让公司上下鼓足干劲，倒逼生产技术的改造与创新。”李定山说。

2023年，飞华环保首次实现扭亏为盈，完成营业收入21.1亿元，利润总额超1000万元。

2024年，公司生产线升级再次提速，先后竣工投产了燃气锅炉分布式能源项目、热岛装置超低排放改造等重点项目，公司氯化氢装置、硝酸装置、甲醛装置、热岛装置等均超额完成年度生产目标，实现持续高负荷稳定运行。

数据显示，2024年全年，飞华环保完成营业收入24.47亿元，同比增长15.8%；利润总额6728万元，同比增长了544.4%。

铜梁这家企业
年产笔电键盘2000余万台贵荣塑胶自动化键盘生产线
通讯员 唐彬 摄视觉重庆加快打造
民营经济发展高地

■新重庆-重庆日报首席记者 陈维灯

日前，位于铜梁高新区的重庆市贵荣塑胶制品有限公司（以下简称贵荣塑胶）正式发布了一项新专利，名为“一种笔记本键盘框测量检具”。

“我们年产笔记本电脑键盘2000余万台，在全球笔记本电脑键盘领域占有一席之地。”贵荣塑胶总经理蒋瑞其介绍，使用新型检具能够提高产品质量和生产效率，推动键盘制造行业不断创新发展。

科技创新提高生产效率

“几年前，重庆把目光瞄准笔记本电脑产业，并依靠政策、区位及人力资源等诸多优势，不断吸引企业入驻。”蒋瑞其介绍，也正是在这一时期，为惠普、华硕等主要笔记本品牌生产键盘的贵荣塑胶选择落户铜梁并不断发展壮大。

2023年，贵荣塑胶通过自主研发，研制出业内第一条键盘智能自动组装机，并建成5条自动化键盘生产线。2024年，贵荣塑胶年产笔记本电脑键盘2000余万台，年产值超过2.5亿元。

同时，贵荣塑胶还不断将一些技术研发成果和质量检测方式方法运用到生产当中，在持续挖掘生产潜能、提升生产效率的同时，不断为产品质量提供强劲保障。

今年2月，贵荣塑胶又获得了一项名为“一种笔记本键盘框铣孔辅助治具”的专利。蒋瑞其介绍，目前，贵荣塑胶已拥有30余项专利，还成立了专业的质量检测室，建立了一支100余人的技术服务团队，不但能及时调整改造生产设施设备，还能对整个生

斯达半导体重庆车规级模块
生产基地项目封顶

本报讯（新重庆-重庆日报首席记者 张亦筑）重点项目迎来新进展！3月18日，记者从西部科学城重庆高新区获悉，斯达半导体重庆车规级模块生产基地项目近日正式封顶。项目全面建成达产后，年产能将达到180万片。

斯达半导体重庆车规级模块生产基地项目，由长安汽车旗下的深蓝汽车与斯达半导体联合打造。2023年，双方共同出资成立重庆安达半导体有限公司，围绕车规级功率半导体模块开展合作，实现主控制器用大功率车规级IGBT模块、车规级碳化硅模块研发、生产和销售，共同推进下一代功率半导体在新能源汽车领域的商业化应用。

目前，科学城高新区已集聚华润

微电子、SK海力士、中电芯片集团等集成电路产业链重点企业超40家，正在加快建设三安意法半导体、12吋特色工艺线、奥松半导体、斯达半导体等重大项目，全力打造全国最大的功率半导体和特色工艺研发制造基地。

科学城高新区相关负责人表示，斯达半导体重庆车规级模块生产基地项目建成后，将为汽车零部件供应产业带来更多前沿技术和创新能力提升，在关键技术领域开创自主、安全、可控的高质量发展新局，保障核心技术部件的供应链稳定性，有助于进一步巩固和提升科学城高新区在全市集成电路领域的影响力，为大力发展智能网联新能源汽车产业提供核心竞争力。

重庆今年计划选派
超220名科研人员参与顶岗培养

本报讯（新重庆-重庆日报记者 黄乔 实习生 马厚雪）3月18日，记者从市人社局了解到，今年，重庆计划选派不少于220名科研人员参与顶岗培养，首批选派的203名科研骨干将陆续奔赴新岗位。

据介绍，顶岗培养计划自2022年启动实施以来，共选派和接收891名科研人员到北京大学、同济大学、中国航天科工集团等知名高校、科研院所、重点企业顶岗培养。累计成功申请发明专利131项，完成科技成果转化112项，获得相关奖项347项，产生直接经济效益1.4亿元。

近年来，重庆紧紧围绕市委、市政府“416”科技创新战略布局、“33618”现代制造业集群发展部署，着力畅通教育、科技、人才的良性循环，创新科

研人员培养方式。实施千名科研人员顶岗培养计划，是加强我市高层次人才培养，强化岗位实践能力提升，加快建设具有全国影响力的科创中心的重要举措。今年参与顶岗培养的科研骨干中，硕士研究生以上学历人员187人，占92%；高级职称83人，占41%；80、90后190人，占93%；围绕“416”科技创新布局168人，占83%；围绕“33618”现代制造业集群发展103人，占51%。

“本次选派的科研骨干涵盖人工智能、绿色能源、材料化学、生命科学等领域，是各个行业领域甄选的中坚骨干，年轻有为、可塑性强。”市人社局负责人介绍，他们即将赴清华大学、上海交通大学以及英国、新加坡等境内外机构开展学习和工作。

永川：

大功率柴油发动机
产销两旺

3月12日，永川区，重庆磐谷动力技术有限公司生产线，工作人员正忙着赶制大功率柴油发动机。

该公司是专业从事清洁大功率柴油发动机和燃气发动机研发、生产、销售和服务的国家专精特新“小巨人”企业、国家高新技术企业和重庆市“专精特新”企业。其全系列发动机有着功率率低，可靠性高，排温低，燃油耗低，排放清洁，运维成本低等特点，产品畅销全球。预计2025年产量约1000台套，全年产值达4亿元。

记者 齐岚森 摄/视觉重庆



汇聚超220家汽车软件企业，形成“车路云网图”全产业链汽车软件生态

重庆汽车软件产业加速布局

■新重庆-重庆日报记者 余振芳
见习记者 侯月

“软件定义汽车”时代已全面到来！相较传统燃油车，智能网联新能源汽车的核心技术从发动机、底盘、车身转向动力电池和电子系统，以软件为主的电子系统成本已占整车成本的1/3，成为推动汽车行业转型升级的重要力量。

3月18日，记者从市经济信息委获悉，截至目前，重庆已汇聚超过220家汽车软件企业，形成了涵盖“车路云网图”全产业链汽车软件生态。2024年，重庆汽车软件产业实现营收301.4亿元，同比增长27.4%，发展势头强劲。

产业规模快速增长
助“重庆造”单车价值翻倍

作为中国重要的汽车产业基地，重庆加快建设“33618”现代制造业集群体系，深入实施软件和信息服务业“满天星”行动计划，全力打造智能网联新能源汽车之都，积极规划汽车软件产业，成功引进并培育了普华基础软件、长安汽车软件、赛力斯凤凰智创等众多领军企业。

比如，由北斗智联科技有限公司研

发的新一代智能汽车全角覆盖视觉融合感知系统，通过舱内人机视觉交互、安全监测硬件模块和舱外全景式监控摄像头提供的实时数据，实现了多种汽车应用场景的产业化应用，显著提升了车辆的智能化水平。该系统已在长安汽车、合众汽车等多款乘用车上累计搭载18.37万台。

得益于汽车软件产业的快速发展，重庆汽车产业正加速从“链条型”线性发展向“生态型”体系迭代升级。单车平均价值从8年前的7万多元跃升至去年的近13万元，其中主流新能源汽车单车平均价值更是达到23.6万元，显著提升重庆汽车产业的整体竞争力。

政策赋能与技术创新
“重庆造”汽车市场竞争力显著提升

2022年，我市发布了《重庆市发展汽车软件与人工智能技术应用行动计划（2022—2025年）》，明确规划了汽车软件产业的发展蓝图。此后每年，重庆都聚焦汽车软件领域开展“揭榜挂帅”项目攻关，并通过发布市级汽车软件产品和首版次软件，为企业创新发展提供有力支持。

重庆梧桐车联科技有限公司，是国

内最早涉足智能座舱领域的汽车软件企业之一，其开发的智能座舱基础电子导航系统就入选了2024年重庆市级软件产品。该产品融合了高精度地图数据与前沿技术，适配多种车型，从跨应用交互、跨屏互动、多源数据3D渲染、跨域融合四个方面进行技术创新。公司打造的车载导航产品，目前已搭载在启源A07、深蓝G318、深蓝S05、第四代CS75Plus等车型中，显著提升了重庆汽车产品的市场竞争力。

目前，重庆正加强汽车制造领域的工业大模型建设，围绕汽车制造工业场景，开展工业操作系统链式攻关，推动汽车软件技术不断取得新突破。此外，重庆还积极打造了汽车软件测试公共服务平台，通过提供标准化、专业化的测试服务，助力企业提升软件质量和安全性，加速产品研发与市场投放，推动汽车软件产业链上下游协同创新。

人才培养与生态共建
累计培养了6400多名复合型人才

人才是产业发展的核心驱动力。在智能网联汽车与软件技术深度融合的产业变革浪潮中，重庆前瞻性布局软件人才战略，依托雄厚的汽车产业基础与数字经济新优势，创新打造软件人才

“超级工厂”，现已开发出12套、82门汽车软件课程，聚集了150名师资，通过“产学研用”协同机制，累计培养了6400多名既懂汽车又懂软件的复合型人才，为产业发展提供了坚实的人才支撑。

同时，重庆还推动中国汽车工业协会在渝落地中国智能网联汽车数智应用联盟、众汽智慧车联公司等项目，进一步强化产业生态的协同发展。2024年，重庆成功举办首届中国（重庆）智能汽车基础软件生态大会，会上发布了“小满”开源安全车控操作系统，并与中汽协、长安汽车共同构建汽车软件开源生态，加速车用操作系统开源平台的打造。此外，重庆还联合开放原子开源基金会，共同主办了汽车软件开源大赛，吸引众多高校、企业和研究机构积极参与，进一步推动汽车软件技术的创新与应用。

随着汽车软件产业快速崛起，重庆正加速向全球智能网联新能源汽车高地迈进。市经济信息委软件处负责人表示，未来，重庆将依托软件产业“满天星”行动计划的深入实施，持续推动汽车软件与整车制造深度融合，打造更具竞争力的汽车产业生态体系，为中国智能网联新能源汽车产业发展贡献重庆力量。