

# 从助力解决中欧班列(渝新欧)回程货物缺乏难题到成立国外分公司 美联集团助推国际物流通道建设



■新重庆-重庆日报首席记者 杨竣

在寸滩国际新城时尚消费区,有一栋高楼,名为美联大厦。其修建方是重庆民营企业——美联物流集团(以下简称美联集团)。

但很多市民喜欢叫它“渝新欧大厦”,因为在其楼顶有“渝新欧”三个大字,哪怕从远处看也非常清晰。同时,重庆中欧班列的运营企业渝新欧公司也将总部设置在这里。

为何远近闻名的“渝新欧”在美联

大厦安家?记者就此展开了深入采访。

## 派资深员工进驻“渝新欧”专班,推动通道开辟

美联集团成立于1994年,与全球50多个国家的客户建立了深度合作关系。

2010年,重庆开始谋划开行直达欧洲的物流路线——渝新欧国际物流大通道,相关部门邀请市内有影响力的物流企业,一同就推进通道开辟召开会议,美联集团在受邀之列。

“会议重点讨论了这条线路运输国外段的注意事项,由于我们企业的海外运输物流链条比较完整,经验比较丰富,就在会上作了交流发言。”美联集团总裁何道国回忆,当时召集会议的市政府有关部门提了很多延伸问题,会后这位负责人还找到他进一步了解情况。

“考虑到美联集团在海外运输物流上的丰富资源和渠道,这位负责人希望我们能够加入工作专班。”何道国说,于是,美联集团派遣了一名资深员工,进驻到当时的市经信委物流办,专门为这条通道做数据分析、信息核对工作,一做就是一年多。

2011年3月,一辆满载电子产品的铁路列车从重庆出发,于16天后抵达德国杜伊斯堡,标志着渝新欧国际物流大通道正式打通。“发车那天,我也在现场,因为公司全程参与了它的开行,看到它驶出的那一刻,感觉之前所有付出都是值得的。”何道国说。

## 为中欧班列招揽回程货物,助通道高质量发展

中欧班列(渝新欧)开行前两年,面

临回程货物缺乏的问题。

一条国际大通道,如不能实现双向运输平衡,会造成大量空箱运输状态,让物流成本飙升,从而影响其持续健康发展。

如何有效组织回程货源,成为重庆能否推动通道高质量发展的一道难题。

“市里召集物流企业开了很多次会议,我们在会上提出了建议:将汽车这种大宗商品纳入回程货物货源。”何道国说,这个建议得到了政府有关部门的重视。

为了推动汽车整车进口这一进程,重庆多方面发力:一方面,由相关部门向国家层面申报整车口岸,确保汽车能进得来;另一方面,组织专门的团队到国外,与相关的品牌商、货代洽谈。美联集团的代表也在团队中,其提供的资源帮助团队较为顺利地完成了对接任务。

一番努力下,2014年,中欧班列

(渝新欧)以平行进口的方式,首次运回汽车整车,开启了中欧班列与汽车的缘分。截至目前,重庆整车进口口岸已经进口渝新欧超过3万辆,汽车也成为中欧班列(渝新欧)重要的回程货源之一。

不仅参与“团队作战”,美联集团还“单兵出击”,在德国、匈牙利等国家联系了净水设备,经这条国际大通道出口到中国。为此美联集团精心定制运输方案,德国、匈牙利等国家的客户对新的运输方案高度认可,目前这些客户生产的净水设备已通过中欧班列(渝新欧)实现常态化运输。

## 在国外成立分公司,开了重庆民营企业先河

2017年,西部陆海新通道正式诞生。美联集团再一次跟进,为通道建设

现出蓬勃的生命力,为中国经济航船注入强大动能。

去年前三季度,全国新设民营企业619.1万户。其中,新一代信息技术产业新设民营企业32.7万户,高端装备制造业新设民营企业14.8万户,人工智能软件研发类新设民营企业80多万户。此外,在民用航空、量子信息等领域,民营企业均展现出充沛活力。

实现高质量发展,民营企业要善于观大势、谋长远。

2001年,正是中国加入世界贸易组织之时。作为沿海开放省份和民营经济大省,浙江迎来巨大机遇。

去年底,出任浙江省委书记刚一个月,习近平同志就来到民营经济先发地区台州、温州调研。

彼时,浙江民营企业正面临发展瓶颈,小的难做大,大的难做强,强的难做活。位于温州乐清的法力西集团试图通过自主投资建设和资本运作等多种方式,面向全国布局发展,但一些人对民营企业到省外投资既不看好,也不支持。

在新工厂的沙盒里,集团董事长胡成中向习近平同志汇报了企业的生产经营情况和发展规划。

听完汇报,习近平同志鼓励道:“省委、省政府支持你们‘走出去’,不仅要去抢占国内市场,还要去抢占国际市场。”他说,像德力西,就可以考虑把研发总部、营销总部放到上海,这更有利于企业的长远发展。

2012年,德力西集团上海总部落户后,公司将研发团队也搬到了上海。如今,德力西的产品和服务网络已经覆盖60多个国家和地区,出口业务量实现大幅增长。

不惧风浪,方能扬帆远航。2024年,我国货物贸易进出口总值达到43.85万亿元,同比增长5%,规模再创历史新高。民营企业进出口24.33万亿元,同比增长8.8%,占我国外贸总值的比重继续提升至55.5%,进一步发挥外贸“主力军”重要作用。

## (四)“保持发展定力、增强发展信心,保持爱拼会赢的精气神”

当前,面对国际形势变乱交织、国内经济运行承压的复杂严峻环境,我国民营经济发展也面临一些困难和挑战。

“总体上是改革发展、产业转型升级过程中出现的,是局部的而不是整体的,是暂时的而不是长期的,是能够克服的而不是无解的。”

今年2月17日召开的民营企业座谈会上,习近平同志深入阐明“怎么看”“怎么办”的重大问题,殷切勉励广大民营企业和民营企业家在“困难和挑战中看到前途、看到光明、看到未来,保持发展定力、增强发展信心,保持爱拼会赢的精气神”。

敏锐把握时与势,深刻洞察危与机。习近平同志始终坚持用发展的眼光、辩证的思维指引民营企业正确认识挑战和机遇。

浙江宁波臻至模具新厂区内,机器轰鸣,近3米高的大型联动设备有序运作,一套套超大型新能源汽车车身结构件模具正在加紧生产中。

2020年3月29日,习近平同志来到宁波北仑大碇高端汽配模具园区考察,深入臻至模具的生产车间实地调研。

出力。

“因为有了中欧班列(渝新欧)的经验,我们为西部陆海新通道组织货源就要顺畅得多,仅两个月时间便与客户谈好,让其通过这条通道把货物运往东南亚。”何道国说。

如今,美联集团已经为西部陆海新通道组织了汽车整车、汽摩配件、化工材料、日用品等多种货源,持续为这条通道的建设贡献力量。

2024年,美联集团又搞了两个大动作:分别在4月和12月,在俄罗斯和哈萨克斯坦成立了分公司,成为重庆首家在国外成立分公司的民营物流企业。

何道国介绍,成立分公司,要充分了解当地的政策、文化等,还需要巨大的人力和财力,更需要充足的业务量来做支撑。因此,从全国范围来看,在国外成立分公司的民营物流企业不多。

何道国表示,有了分公司后,只要是美联集团负责运输组织的货物,在这两个国家就会实现“门到门”的一站式服务,从而减少中间转接环节,提升客户的运输体验。

而站在重庆通道发展的角度,更高效、便捷的运输服务可以提升中欧班列(渝新欧)、西部陆海新通道的口碑和竞争力,进一步吸引更多客户通过这些通道来运输货物。

临走上车,总书记特意停下脚步对工人们说:“看了你们企业的状态,我还是很高兴的。中国的民营企业、中小微企业,有活力、有灵性,有一股子精神,在你们企业身上也得到了体现。”

在随后听取浙江省委和省政府工作汇报时,习近平同志谈及此行感受:“危和机总是共生共存的,克服了危即是机。”

保持定力,增强信心,集中精力办好自己事情,是应对各种风险挑战的关键。

位于福建省福州经济技术开发区的新大陆科技集团,如今正坚定走在科技创新的道路上,在数字支付技术、二维码识读技术、人工智能算法技术等方面不断突破。

“没有习近平同志的关心,新大陆不会有今天。”回忆创业之初的经历,集团董事长胡钢十分感慨。

1993年底,创业一度陷入困境的胡钢和另一位创始人王晶萌生出了向时任福州市委书记习近平同志报告的念头。没想到,联系后当天下午就得到回复,习近平同志邀请他们到办公室详谈。

得知企业落户福州经济技术开发区的初步计划后,习近平同志很支持,指示开发区抓紧对接,并叮嘱企业,一定要坚守创新,坚守实业,遇到再大的困难也要扛过去。

2014年11月,习近平同志在福建考察期间来到新大陆科技集团,看到企业不断发展壮大,十分高兴:“这充分证明了一个道理,那就是,走创新之路是我们国家、也是我们每个企业发展的必由之路。”

当前和今后一个时期,我国发展仍然处于重要战略机遇期,但机遇和挑战都有新的变化。

习近平同志指出,准确识变、科学应变、主动求变,就一定能够抓住历史机遇、赢得发展先机。

2023年3月6日,习近平同志看望参加全国政协十四届一次会议的民建、工商联界委员并参加联组会。

来自宁德时代新能源科技股份有限公司的曾毓群委员第一个发言,他向总书记汇报了企业研发新能源汽车动力电池,努力占领全球新能源产业制高点的情况。

“新兴产业如火如荼。对这个事,亦喜亦忧。”习近平同志深思熟虑,“喜的是,我们这一行在全世界走在前头了;忧的是,就怕来个大呼隆,先是一哄而起,最后一哄而散。”

善于把握全局、着眼长远,才能抓住发展机遇,成就百年老店。今年2月17日召开的民营企业座谈会上,习近平同志指出,新时代新征程,我国社会生产力将不断跃升,人民生活水平将稳步提高,改革开放将进一步全面深化改革,特别是教育科技事业快速发展,人才队伍和劳动力资源数量庞大、素质优良,产业体系和基础设施体系配套完善,14亿多人口的超大规模市场潜力巨大,给民营经济发展带来很多新的机遇、提供更大发展空间。

坚定信心、振奋精神,鼓足干劲、克难奋进。

满怀创业和报国激情,勇担重任,善作善成,民营经济和民营企业必将开创春潮激荡千帆竞的崭新局面。

(新华社北京3月2日电)



●3月2日,2025长安汽车重庆马拉松在南滨路海棠烟雨公园鸣枪起跑,市人大常委会副主任赵世庆出席开跑仪式。(记者 杨潇)

(上接1版)

2022年12月15日,党的二十大后第一次中央经济工作会议。习近平总书记在讲话中谈到民营经济发展时语气坚定:“党的二十大报告鲜明提出‘促进民营经济发展壮大’,这是长久之策,不是权宜之计。”

“我是一贯支持民营企业的,也是在民营经济比较发达的地方干过来的。”习近平同志对民营经济、民营企业的关心支持由来已久。

在河北正定,为万元户颁发“率先致富奖”;在福建,七下晋江,总结推广民营经济发展的“晋江经验”;在浙江,推动民营经济和国有经济比翼齐飞、共同发展;在上海,会见优秀非公有制经济人士代表……

2007年4月24日,到任上海市委书记刚满一个月,习近平同志来到宝山区调研。这天,他去了两家企业,一家是国企龙头宝钢集团,一家是民营钢铁企业。

随后举行的座谈会上,习近平同志指出,要坚持“两个毫不动摇”,积极营造良好的投资环境,促进民营经济健康快速发展。

几个月后,习近平同志在青浦区调研时,了解到民营经济实现的税收已经占到青浦全区税收的50%以上。他对青浦的干部说:“民营经济也是青浦经济发展的一个特色,我在宝山调研的时候,强调了‘两个毫不动摇’,中央有明确的要求,这也是上海发展必须长期坚持的指导思想”。

时光荏苒,情怀依旧。党的十八大后,习近平同志一次次走进民营企业,一次次同民营企业企业家面对面,一次次谋划民营经济发展大计。习近平同志强调:“民营经济是我国经济制度的内在要素,民营企业和民营企业是我们自己人。”

2016年3月4日,习近平同志看望参加全国政协十二届四次会议的民建、工商联界委员并参加联组会。

认真听取大家发言后,习近平同志发表重要讲话:“我在这里重申,非公有制经济在我国经济社会发展中的地位和作用没有变,我们毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展的方针政策没有变,我们致力于非公有制经济发展营造良好环境和提供更多机会的方针政策没有变。”

从“两个毫不动摇”到“三个没有变”,我们党在坚持基本经济制度上的观点坚定不移、不断深化。

2018年,国际形势风云突变,我国发展面临严峻挑战。当时,社会上有的人发表了一些否定、怀疑民营经济的言论,提出所谓“民营经济离场论”“新公私合营论”。

习近平同志对此连续作出回应:在给“万企帮万村”行动中受表彰的民营企业企业家回信中明确“民营经济的历史贡献不可磨灭,民营经济的地位作用不容置疑,任何否定、弱化民营经济的言论和做法都是错误的”;在广东考察时强调“党中央一直重视和支持非公有制经济发展,这一点没有改变,也不会改变”。

2018年11月1日上午,北京人民大会堂,习近平同志亲自提议并主持召开民营企业座谈会,50多位民营企业企业家受邀参加。

10名来自软件研发、环保、医药、网络安全等不同领域行业的民营企业代表先后发言。习近平同志认真听取发言,不时询问情况,同大家深入交流。

习近平同志鲜明指出:“我国基本经济制度写入了宪法、党章,这是不会变的,也是不能变的。”会场上又一次又一次响起热烈的掌声。

新征程、新发展,新机遇、新挑战。今年,习近平同志再次出席民营

企业座谈会。6位来自不同领域行业的民营企业负责人代表先后发言,汇报成绩、分析形势、展望未来、提出建议。

听了大家的发言,习近平同志强调,党和国家对民营经济发展的基本方针政策,已经纳入中国特色社会主义制度体系,将一以贯之坚持和落实,不能变,也不会变。

## (二)“不断为民营经济营造更好发展环境”

“我常在想,新型政商关系应该是什么样的?概括起来说,我看就是‘亲’、‘清’两个字。”

2016年3月4日,习近平同志看望参加全国政协十二届四次会议的民建、工商联界委员并参加联组会,对“新型政商关系”作出重要阐释:

“对领导干部而言,所谓‘亲’,就是要坦荡真诚同民营企业接触交往,特别是在民营企业遇到困难和问题情况下更要积极作为、靠前服务,对非公有制经济人士多关注、多谈心、多引导,帮助解决实际困难。所谓‘清’,就是同民营企业家的关系要清白、纯洁,不能有贪心私心,不能以权谋私,不能搞权钱交易。”

从河北正定到福建,从浙江到上海,习近平同志在丰富的实践中对新型政商关系有着深刻的理解。

“走,咱们给新立拜年去!”

1985年农历正月初八,新年的余味尚在。上午9点多,时任正定县委书记的习近平同志招呼县委办公室干事李亚平,骑车兴冲冲地前往东权城村的张新立家。

26岁的张新立原来在县广播站工作,是个科技爱好者,平时喜欢钻研无线电技术,搞一些技术革新和改造。瞅准时机,他辞职办起了春光电器厂。

“书记,张新立比你年龄还小,你又是县委书记,咋给他拜年了?”李亚平不解地问。

“因为他这个致富典型很有意思,可以起到领路、示范作用。”习近平同志说。

上世纪90年代,位于福建福清市的福耀公司急需一笔银行贷款,同时腾出股份与一家外国企业合作,但迟迟未获批准。时任福清市委书记练知轩知道情况后,请示了时任福州市委书记的习近平同志。

“因为他这个致富典型很有意思,可以起到领路、示范作用。”习近平同志说。

“要进一步构建亲清政商关系。”今年2月17日召开的民营企业座谈会上,习近平同志再次强调,各级党委和政府要立足实际,统筹抓好促进民营经济发展政策措施的落实。

全面构建亲清政商关系,关键在于优化民营经济发展环境,真正为民营企业排忧解难。

2007年9月4日,时任上海市委书记的习近平同志来到普陀区调研。普陀区民营经济的一大特色是民营科技企业已成为区域自主创新的主力军。

习近平同志听取汇报后说,普陀区要进一步发挥市场作用,着力营造民营经济发展的良好环境。要强化产学研联盟,采取有效措施缓解民营企业的融资瓶颈,为民营企业引进各类高层次人才提供高效优质的公共服务,还要发

展一些“民办、公助、党领导”的商会、行业协会。

他临走时叮嘱区干部:“要利用上海‘西大堂’的优势和特点,重点引导发展集聚型、服务性、高端化民营经济,为提升上海民营经济的核心竞争力作出贡献。”

多措并举、协同发力,为民营经济发展保驾护航。

习近平同志强调,我们要不断为民营经济营造更好发展环境,帮助民营经济解决发展中的困难,支持民营企业改革发展的,变压力为动力,让民营经济创新源泉充分涌流,让民营经济创造活力充分迸发。

2021年4月,习近平同志在广西考察时,来到柳州螺蛳粉生产集聚区。当地负责同志告诉总书记,近年来柳州加快推动螺蛳粉产业化、规模化、品牌化发展。

习近平同志走进广西善元食品有限公司,从中央厨房到包装车间,实地察看螺蛳粉生产流程。总书记指出,在螺蛳粉产业化过程中,民营企业发挥着重要作用。民营企业灵活,敢于闯。我们鼓励民营企业发展,党和国家在民营企业遇到困难的时候给予支持,遇到困难的时候给予指导,就是希望民营企业放心大胆发展。

党的十八大以来,通过全面深化改革,我国不断完善产权保护、市场准入、公平竞争、社会信用等市场经济基础制度,持续优化民营经济发展环境,充分激发民营经济发展活力和内生动力。

提供更加坚实的法治保障,加快推进出台民营经济促进法,从制度和法律上把对国企民企平等对待的要求落下来,对侵犯各种所有制产权和合法利益的行为实行同责同罪同罚;

营造更加公平的市场环境,加快构建全国统一大市场,深入破除市场准入壁垒,构建开放透明、规范有序、平等竞争、权责清晰、监管有力的市场准入制度体系,营造市场化、法治化、国际化一流营商环境;

构建更加完善的政策体系:加强涉民营经济政策与宏观政策取向一致性评估,完善民营企业融资支持政策制度,破解融资难、融资贵问题,建好用好民营经济发展综合服务平台,推动有为政府和有效市场更好结合,不断提高政府监管和服务效能;

……

这次民营企业座谈会上,针对当前民营企业反映比较集中的一些问题,习近平同志指出,要坚决破除依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争的各种障碍,持续推进基础设施竞争性领域向各类经营主体公平开放,继续下大气力解决市场主体融资难融资贵问题。要着力解决拖欠民营企业账款问题。要强化执法监督,集中整治乱收费、乱罚款、乱检查、乱查封,切实依法保护民营企业合法权益。

“扎扎实实落实促进民营经济发展的政策措施,是当前促进民营经济发展的工作重点。凡是党中央定了的就要坚决执行,不能打折扣。”习近平同志着重强调。

## (三)“坚定不移走高质量发展之路,坚守主业、做强实业”

2019年3月10日下午,北京人民大会堂,习近平同志参加十三届全国人大二次会议福建代表团审议。

“‘晋江经验’是民营经济发展的重要法宝,我们都是‘晋江经验’的践行者、受益者……”“民营经济要走向高端创造,根本出路在创新。”全国人大代表、安踏集团董事长丁世忠在发言中深有感触地说。

“当时,怎么起的这个名字?”总书记问。

“‘安踏’的意思是安心创业,踏实做人。”丁世忠答道。

“做企业、做事业,不是仅仅赚几个钱的问题。只为了赚钱,见异思迁这种事情就会发生。做实体经济,要实实在在、心无旁骛地做一个主业,这是本分。”习近平同志语重心长。

对于晋江,习近平同志再熟悉不过。在任福建省委副书记和福建省省长的六年里,他七次到民营经济非常活跃的晋江调研,总结推广“晋江经验”。

“每一回进企业,他都仔细询问有没有引进新技术、开发新产品,市场是怎么开拓的,企业要怎么才能做大,存在哪些困难。他多次鼓励企业以市场为导向,抓好体制创新、管理创新、结构创新和技术创新,特别要做好市场创新这篇文章。”多次陪同习近平同志在晋江调研的时任晋江市副书记陈章进曾经回忆。

在市场风雨中勇敢搏击,向着高质量发展转型升级,民营经济和民营企业扮演着十分重要的角色。

如何引领民营经济涉险滩、爬坡、闯难关,风雨无阻向前进?统筹破与立,洞察时与势,把握制与治,习近平同志始终将关切的目光投向这一领域,为促进民营经济健康发展、高质量发展指引方向。

“根深叶茂,主要要扎稳,这是一种企业家精神的体现。”“我在福建、浙江工作时,鞋帽服装方面的民营企业非常多。从最开始的来料加工为主到现在创立自己的品牌,进而超过国际品牌,我观察这些异军突起的企业,就是心无旁骛、一以贯之、做强主业。”2024年5月,在山东济南主持召开的企业和专家座谈会上,习近平同志谈及往事。

今年2月17日召开的民营企业座谈会上,习近平同志再次提到:“我在福建和浙江工作时,就很认同当地一些民营企业立足实业、聚焦主业、不断做大做强比较多的。这两个地方的服装鞋帽企业的做法,现在有的已经引领国际潮流了,很重要的原因就是几十年心无旁骛,一以贯之做这一行,从开始的来料加工到创立自己的品牌,现在成长为世界知名品牌。”

习近平同志强调,要坚定不移走高质量发展之路,坚守主业、做强实业。2024年民营企业500强榜单显示,民营企业更加专注实业,榜单中制造业企业数量占比达66.4%,连续3年实现提升。

推动高质量发展,创新是第一动力。2006年1月9日,全国科学技术大会开幕。带队参加大会的时任浙江省委书记习近平同志,深深感受到会场内外那股时不我待、奋起直追的激情。他不止一次和浙江省委代表们说,我们一定要走出有浙江特色的自主创新路子。

参会的宁波海天集团股份有限公司总裁张剑鸣心潮起伏。会议间隙,他赶忙找到习近平同志,报告了海天集团多年来在提升自主创新能力上取得的进展,邀请书记来海天调研指导。

一个多月后,习近平同志如约而至。在宁波,他整整调研了3天,考察了8家在科技进步与自主创新方面做得较好的企业,对科技新产品看了又看,与企业家和技术人员聊了又聊。

企业是科技创新的主体,民营企业是科技创新的重要力量。2022年仲夏时节,赴四川考察期间,习近平同志来到极米光电有限公司,这是一家设计研制投影机的民营企业。听到企业负责人“3到5年达到全球领先”的决心,习近平同志为给企业加油鼓劲:“很好,就要有这样的志气!”

新能源汽车等领域异军突起,人形机器人、半导体等战略性新兴产业崭露头角,人工智能等领域快速发展……在科技创新的竞技场上,广大民营企业展