

以改革为牵引 以智治为支撑

两江新区 打造具有辨识度的超大城市现代化治理成果

超大城市现代化治理是一个复杂的系统工程，与城市空间的每一个主体息息相关。

两江新区充分发挥体制机制优势，深入践行人民城市理念，转变工作思路，重塑工作体系，聚焦全链条治理、全社会参与，推动城市治理实现共建共治共享。

共建共治共享 共绘城市治理蓝图

“城市治理要从进社区向进小区转变、从大治理向小切口转变、从安全运行向韧性建设转变，打通城市治理的最后一公里。”在两江新区超大城市现代化治理专题调研会上，与会同志各抒己见、畅所欲言。

在实施路径上，两江新区深入践行人民城市理念，聚焦小切口、场景化，把城市治理细分成9-10个具体的事项，每个事项谋划3-4个治理场景，每个场景谋划9-10个治理项目，最终形成300-400个城市治理的项目，同时建立起治理清单、事项清单、责任清单、项目清单、时序清单，以“清单式”闭环管理的工作模式推进各项治理任务。

“城市管理变为城市治理，看似只有一个字的变化，带来的却是理念上的转变，由以前的单向行政管理向大众参与的共建共治共享模式转变。”两江新区城市管理局相关负责人表示，在具体实施过程中，每一个事项明确一名新区管委会领导牵



两江协同创新区

头，靠前指挥，一个部门具体负责统筹协调，深度参与，有力推动城市治理目标任务达标达效。

河湖厂网一体化改革 聚焦城市水务全链条治理

城市水务治理涉及的部门多、链条长、投入大、源头治理难，一直是城市治理的“顽疾”。两江新区在全市率先统筹城市水务规划、建设、运行全链条，聚焦河流、湖泊、供水管网、水厂、污水处理厂全要素，实施河湖厂网一体化改革，高效推进城市水务一体化管理的新路。

2024年9月的一天，两江新区排污水水质监测系统发现，天宫殿街道星光社区雨洪排污水水质超标。系统判断为生活污水类型，问题区

域大概率位于杨柳北路附近。

两江新区治理中心立即指令城管局联动天宫殿街道线下核查，确定具体点位，第一时间采取临时提排、管道修复等整改措施，很快让水质恢复正常。整改结果经系统确认后，对问题予以销号。

一系列智能化的操作，离不开两江新区着力打造的人河排污口精准管控“一件事”应用。目前，该应用已实现三级贯通，排污口异常排污事件发现处置效率提升75%，已成为全市生态环境系统“双十佳”案例。

人河排污口精准管控“一件事”应用，是两江新区河湖厂网一体化改革的重要成果之一。通过改革，两江新区完成了辖区河湖管网底图底数的精细化排查，基本理顺了河湖厂网管理体

制机制，建立了统一指挥、多跨协同、联勤联动的扁平化管理体系。目前，直属街道21个湖库中四类水质以上湖库17个，其中三类水质湖库12个、二类2个，嘉陵江、御临河国控断面水质基本保持Ⅱ类。

两江新区河湖厂网一体化改革有效破解了“九龙治水、令出多门”等问题得到市委主要领导多次表扬，改革经验在我市推动长江经济带高质量发展暨美丽重庆建设大会上分享。

城市公园市场化改革 有效市场和有为政府更好融合

城市公园是完善生态体系、改善人居环境、提升城市品质的重要载体。两江新区是全市公园数量最

多、最集中的区域，已建成城市公园151个，是真正的“百园之城”。

两江新区坚决落实市委“三攻坚一盘活”改革突破决策部署，积极探索开展公园市场化改革，搭建“策划—投资—建设—运营—维护—监管”体系化改革“四梁八柱”，引入社会资本参与公园建设管理运营，全面提升服务品质、丰富消费场景、优化消费环境，全面释放了城市公园经济效益和生态效益。

晴朗的周末，步入位于金州大道与平宁路之间的金州公园，生机盎然。和煦的阳光下，如织的游人、锦簇的花团、宽阔的草坪、五彩的帐篷，共同谱写着人与自然的和谐乐章。

金州公园总占地面积约41万平方米，是全市首个公园市场化改革项目。2024年公园新增停车位415个、超充站点2个、AED公共急救点2个，配套建设公园集市、咖啡馆和森林客厅，积极引入篮球运动赛事、文创市集，开展了欢乐跑、森林音乐节、车友会等多元化公园活动12场，吸引超5000名市民群众参与，不断满足群众多样化的高品质生活需求，发挥出公园在观景、休闲游览以及旅游、消费、交友等诸多功能，游客满意度稳步攀升。2025年将积极推动主力配套建筑（文创基地）建设进度，加快搭建公园文创孵化平台，塑造金州公园特色IP，为市民提供更优质的游览服务。

金州公园之变，是两江新区积极探索公园市场化改革新路的生动范例。截至目前，新区已通过公园市场化改革路落地项目17个，协议建设期投入资金20.877亿元，年运营收入超2.8亿元、年节约财政支出养护费3400万元。在改革的推动下，新区公园品质不断提升。

打造“赶场公交” 以民生为落脚点推进城市治理

公共交通的发展，不仅体现在畅通要素的融通，还体现在不断优化交通线路和服务乘客多样化出行的需求中。

早上8点，位于两江新区鸳鸯街道丹鹤社区农贸市场已是人头攒动，每月逢“2、5、8”赶场日，“坐上公交去赶场”，买一篮子自家产的新鲜蔬果、土鸡土鸭回家，成了不少市民迎接新一天的打开方式。

“我和很多来赶场的菜农和市民都是老熟人了。每到休息日，我还会担任志愿者，组织大家排队有序乘车。老年人大包小包不方便，我们也会帮忙抬上车。”多年来，崔吉勇既是620线路的驾驶员，也是一名志愿者。

两江新区城管局相关负责人介绍，根据实地调研和大数据分析，该局对“赶场专线”进行了优化，更好地满足赶场乘客乘车需要。以620路为例，赶场高峰期适当加密发车班次，车辆由10至20分钟一班加密至8至10分钟一班。同时，对公交进行适老化改造，将车型更换为一级踏步新能源汽车，设置可折叠翻板，增设便民箱、敬老爱老标识等。据了解，在人和、鸳鸯等农贸市场，两江新区打造了十余路赶场公交，方便市民赶场买菜。

两江新区城市管理局相关负责人表示，今年是“十四五”规划收官之年，也是全市超大城市现代化治理见行见效的一年，两江新区将继续以改革为牵引，以智治为支撑，以小切口推动大治理，全力打造有两江辨识度的治理成果，力争在全市超大城市现代化治理新征程上走在前、做示范。

张锋 彭光灿

图片由两江新区城市管理局提供

大足 智绘城市新画卷 共筑美好宜居梦

从璀璨夺目的灯饰照明到数字赋能的精细管理，从绿意盎然的园林绿化到高效推进的垃圾分类……

人民城市人民建，人民城市为人民。近年来，大足区秉承以人民为中心的发展思想，积极探索超大城市现代化治理的新路子，通过从城市管理向城市治理的每一步前行和实践，不断为人民群众创造更加美好、宜居、和谐的生活环境。

光影璀璨 点亮城市夜色魅力

夜幕低垂，华灯初上，大足区的街道两旁，璀璨的灯饰如同繁星点点，为这座城市披上了一层梦幻的光纱。连续三年登上央视的大足迎春灯饰，以其独特的魅力吸引了无数目光。

“大足迎春灯饰的魅力来自于对文化的传承。”大足区城市管理局相关负责人表示，多年来，大足区城市管理局坚持文化为根、传承为脉，在迎春灯饰中充分植入石刻、五金、海棠、荷莲等大足传统文化元素，巧妙运用光影语言，讲好大足石刻、龙水五金、昌州海棠等大足故事，给市民和游客带去一场传统与现代交织的光影盛宴。



海棠新城全景

2025年的大足迎春灯饰更是将这一理念发挥到极致。在大足印象街区，灯饰与建筑、文化、商业完美融合，不仅美化了城市夜景，更激活了夜间经济。市民和游客在这里可以品尝地道美食，购买特色商品，感受大足的历史文化。街区内的夜市经济因此焕发出勃勃生机。

“这些灯饰不仅好看，还很有文化内涵。”一位正在欣赏灯饰的游客说。璀璨的灯饰不仅点亮了城市的

夜空，更点亮了大足的发展之路。未来，大足区城市管理局将继续以文化为魂、发展先行、数字赋能，用灯光激活文化历史，让光影演绎大足故事，全力打造宜居、宜业、宜游大足“夜品牌”，奋力推动城市照明高质量发展，不断提升城市辨识度和吸引力。

数字赋能 守护群众脚下安全

在城市治理中，窨井盖虽小，却关乎民生大计。如何保障窨井盖的安全，提升城市治理效能？

大足区给出了自己的答案——数字赋能。

2024年，大足区城市管理局引入数字化手段，开发“数治窨井盖”应用，构建窨井盖全生命周期管理、全链条运维处置新模式。这一应用不仅提高了窨井盖的信息化、智能化管理水平，更让城市治理更智能、更高效、更精准。

以一起真实的处置案例为例。某日凌晨，系统监测到一处窨井盖位移并发出警报。大足区城市管理局迅速响应，专业人员现场核查后，

及时修复了因车辆碾压导致松动的窨井盖，确保了道路安全。

一位市民感慨：“这个应用真的很实用，让我们走在路上感觉更安全了。”

除了实时监控和快速处置外，“数治窨井盖”应用还具备数据分析功能。通过对窨井盖的状态数据进行实时分析，就能够预测窨井盖的寿命和可能出现的故障，从而提前进行维护和更换。这不仅降低了故障率，更提高了窨井盖的使用寿命。目前，该区已对全区2683个井盖完成赋码管理，安装前端物联网感知设备2000套，问题窨井盖发现率由25%提升至98%，事件处置时间由平均6小时缩短至30分钟以内。

接下来，大足将继续以“小井盖”治理为重要切入点，撬动城市治理大动脉，积极链接全领域、全方位、多元化的城市神经末梢单元，为超大城市现代化治理感知预警、决策处置、监督评价、复盘改进提供支撑。

绿意盎然 打造绿色城市会客厅

“我们就是要让市民推窗见绿、

出门见景。”近年来，大足以推动城市园林高质量发展为主线，为人民群众创造高品质生活环境为目标，实施了一系列园林绿化工程，大力推进城市园林绿化补缺提质工作。

其中，口袋公园的建设尤为引人注目。

在大足区的新建小区旁，一座以“水竹林八景”为主题的口袋公园——海棠春天吸引了众多市民前来游玩。这座面积不大却功能齐全的公园，不仅为市民提供了休闲的好去处，更成为展示大足文化的重要窗口。

“这座公园真的很漂亮，我们每天都会来这里散步。”一位正在公园内锻炼的市民说，“这里还有很多文化元素，让我们感受到了大足的独特魅力。”

除了口袋公园外，大足区还对老旧公园进行了适老化、适儿化更新改造提升。通过对公园设施、植被、景观等进行全面升级，让老旧公园焕发出了新的生机。

“现在这些公园不仅更漂亮了，而且功能也更完善了。”一位市民说，“我们可以在这里健身、娱乐、休息，真的很方便。”

如今的大足，已经成为一座“蓝天白云、清水绿岸、鱼翔浅底、鸟语花香、田园风光”的绿色城市会客厅。

垃圾分类 共筑美好生活环境

“垃圾分类工作是城市治理的重要一环，也是推动城市可持续发展的关键举措。”近年来，大足区积

极响应国家号召，全面推动垃圾分类工作。通过多维宣教、数字工具推动、多方协同机制等措施，市民的垃圾分类意识和参与度不断提升。

其中，数字工具的运用成为垃圾分类工作的一大亮点。该区开发了垃圾分类管理系统CRP数字工具，对垃圾分类工作进行了全流程管理和监督。

在大足棠香街道的香山美地小区，物业经理只需轻点手机App，小区垃圾分类情况便尽在掌握。各类垃圾的投放数据清晰可见，宛如一双“智慧之眼”，大大提高了工作效率。

居民们也对这一变化赞不绝口。张阿姨是小区里的垃圾分类积极分子，她说：“现在，我们小区的垃圾分类工作做得越来越好，大家都积极参与其中。CRP系统让我们更加清晰地了解了垃圾分类的重要性，也让我们更有动力去做好这件事。”

值得一提的是，为更好地推动垃圾分类工作走深走实，该区建立了由区城市管理局、街道、社区、专业机构、志愿者五方构成的协同推进机制，形成工作合力。

截至2024年底，大足区垃圾分类准确率80%以上，其中示范小区准确率稳定在90%左右。垃圾混收、混运现象得到有效遏制，市民满意度大幅提升，投诉量锐减，环境质量显著改善。垃圾分类全民参与、全流程规范的良好局面已经形成，为城市可持续发展奠定了坚实基础。

张锋 吴志杰

图片由大足区城市管理局提供



香国公园夜景灯饰



翠丰苑垃圾分类主题口袋公园