

合川在全市首创并率先上线运行村财管理一体化平台——让农村集体“三资”监管更有“数”

党风廉政看巴渝 年终盘点

■新重庆-重庆日报首席记者 周尤

“中国农业银行交易提醒：收到环境卫生整治劳务费，100元。”近日，合川区清平镇黄金村村民郑琼收到一条银行短信，内容显示自己在村上参与环境卫生整治的劳务费已经发到了账户上。

“现在领个钱，再也不用专门跑到村上去了，所有钱都打到账户，不仅少折腾，还有记录方便查询。”谈起变化，郑琼竖起大拇指。

这项赢得当地老百姓广泛称赞的工作，就是合川在全市首创并率先上线运行的村财管理一体化平台（以下简称“村财平台”）。

此前，合川区在对镇（街）、村（社区）巡察中发现了“老大难”问题：一些村的集体资金管理收支乱、资金管理乱、账簿设置乱、票据使用乱，其背后可能存在把关不严、吃拿卡要、截留资金、侵吞挪用、虚报冒领等群众身边不正之风和腐败问题。要想彻底解决这些问题，必须围绕村级资金这个关键，找到一个管用的资金管理方式。

村财平台由此应运而生。平台打通“收入开具收款”到“支出报销审批”这条主线，优化审批、支付和自动记账流程，实现“资金收付规范化、记账报表智能化、财务分析数字化、监督预警筒便化、财务公开透明化”，有效助推村财数智监督直达“最后一公里”。

巡察调研发现“三资”管理漏洞

如何守好农村集体“三资”家底子、村民钱袋子，一直是基层治理持续关注的问题。

长久以来，村级传统的手工财务管理不仅带来了审签来回跑路、票据杂乱无章、“断头账”等问题，也带来了虚列开支、截留挪用等廉政风险，更对监督监管带来了巨大挑战。

合川也不例外。此前，聚焦基层群众身边不正之风和腐败问题表现及根源治理，区纪委监委开展深入调研，撰写了一份长达27页的调研报告。

这份报告以合川区417个村（社区）为对象，综合了2018年以来合川区查处的案例，十五届区委巡察镇街发现的村财镇管、集体经济发展、村级项目管理和侵害群众利益等方面突出问题和问题线索，探究群众身边不正之风和腐败问题背后的根源。

归纳提炼后，报告列举出村财镇管问题凸显、集体经济普遍失管、村级项目建设管理存在差距、侵害群众利益仍然存在等四个主要问题。

“这四个问题直指农村集体‘三资’管理漏洞。”合川区纪委监委有关负责人表示，在日常监督和巡察中发现，村级财务管理问题突出，有些村半年做一次账，有些村甚至一年都不做账，只能拿出一大口袋的票据。

如何构建一个平台和载体，通过数智赋能使村级财务规范高效、监管预警智能便捷，减轻基层负担、守护群众利益，成为一个重要课题。

为此，在合川区区委的领导下，区纪委监委联合区财政局、区农业农村委等单位，围绕监督融入基层治理要求，聚焦农村集体“三资”管理突出问题，以村级资金“开具收款和报销支付”等数据源为突破口，以云服务和网络服务为载体，以银村直联为抓手，在全市首创并率先上线运行村财平台。

目前，该平台通过不断迭代升级，已实现“三资”管理线上全流程运行，区级相关部门、各镇街和村级组织实时掌握所需各类数据，有效助推新型农村集体经济发展，加力推动数字清廉村居建设。

“三本账”变成“一点通”

村财平台解决了什么问题？效果如何？

“一句话概括，就是让从前的村（社区）、村集体经济组织、村集体企业‘三本账’变成了‘一点通’。”合川区财政局有关负责人介绍，平台运行后，实现了三个

转变的效果。一是账户统管+银村直联，实现签批支付从“来回跑”向“最多跑一趟”转变；二是预置模板+智能记账，实现账务处理从“手工操作、承接断档”向“自动核算、永久留存”转变；三是分析预警+多跨协同，实现村财监管从“碎片化”向“全覆盖”转变。

米坊村的出纳沈琴是受益人之一。“以前报个账，我不仅要来回跑，找领导签字审批，群众也要来回跑领钱，耽误时间，效率低得很。”沈琴说，经常能听到群众“吐槽”，“几十块钱还要跑一趟，把豆腐盘成了肉价钱。”

现在，村财平台针对账务管理不统一、审批手续多、审签不规范、支付效率低的问题，将全区2259个村级组织银行账户全部纳入管理，并与银行系统建立连接，实现资金申请、审核、审批支付等全流程线上运行，有效破解“来回跑”的困境。

前不久，南津街街道米坊村综合服务社通过村财平台“一键式”银行转账支付了352户村民965余亩土地租金，涉及金额365591元，群众在家就收到租金。这种方式不仅大幅提升了工作效率，同时实现了资金全流程监管。

不仅如此，村财平台植入了村（社区）、村集体经济组织、村集体企业三套会计核算制度和财务报表等模板，系统自动智能记账、生成报表，极大地提升准确率，减少人工出错的问题。

针对村级财务人员频繁变动易出现“断头账”问题，平台依托“云服务”将会计资料同步上传“云空间”，实现财务资料、会计报表等电子档案永久留存、实时可查。

规范流程的同时，村财平台还能实现有效监管。“平台通过设置数据阈值、标准模型和常规数值，实时监控数据运行情况，自动解析比对，发现异常后推送至监管单位，在纠正错误操作的同时，确保财政资金合规使用。”合川区财政局有关负责人表示。

以前个别村存在大额现金支取问题，村财平台取消“库存现金”科目，并设置规则，严禁各村级组织出纳将费用报销转款至出纳本人或者与收款人无关的经办人员账户，有效避免了大额现金可

能延伸出来的“公款私存”等廉政风险。同时，平台还设置发票自动验真、查重功能，对上传的假发票、重复发票智能预警，防止虚报冒领资金。

监管向前迈一步，让数据跑在问题发生之前

自运行以来，村财平台交出了一份亮眼的成绩单。

在减负提效方面，累计处理收支交易141146单、涉及金额20.24亿元。“一键式”生成记账凭证206553张，财务报表、公开报表和农村集体“三资”清理报表213297张，基层干部工作量大幅减少。

在风险防控方面，平台打破了跨领域、跨部门、跨层级的监督壁垒，村财综合立体监督网络逐步形成，2023年依托平台巡察发现村级财务管理问题35个，同比增加28个，增长400%。2023年审批支付全流程运行，消除岗位廉洁风险点6处，下降42.86%。

进无止境。接下来，村财平台还将在现有基础上，从事后监督向事前预警“迈一步”。

“建立平台的初衷是为了规范村级财务，并不断加强农村集体‘三资’监管。规范是目的，查处不是目的。”合川区纪委监委有关负责人表示，明年村财平台的升级方向是建立“预警系统”，做到早发现、早预警、早处置、不“爆雷”。

在市纪委监委的指导下，合川区纪委监委结合相关调研成果以及系统实际情况，梳理出了20个监督模型及其监督逻辑。其中，财务专业类监督模型3个，制度漏洞监督模型3个，项目招投标专项监督模型1个，针对“四议两公开”、优亲厚友乱发补助、特困户补助、宣传费、接待费、白条入账等老大难问题专项监督模型13个。

“目前，区纪委监委正联合区财政局对20个监督模型的升级难度进行研判，争取在明年初陆续上线运行。届时将更有效地发挥平台作用，织密农村集体‘三资’监督防护网，让监管更有‘数’，切实为基层减负、让群众满意。”合川区纪委监委有关负责人说。

巴南国企与民企签约6个项目 合作总金额逾50亿元

本报讯（新重庆-重庆日报首席记者 陈维灯）12月24日，巴南区举行央地企业合作暨民企国企协同发展项目发布会，共发布央地企业合作及民企国企协同发展项目机会4张清单、45个项目。发布会上，巴南区属国有企业与民营企业签约6个项目，合作总金额逾50亿元。

巴南区工商联相关负责人介绍，目前，巴南区央地企业合作项目共有29个，合作总金额近300亿元。其中股权合作项目10个、工程建设项目9个、招商引资项目1个、其他项目9个。现已完成项目2个、在建工程17个、拟建项目10个。

此外，巴南区属国有企业与民营企业已签约落地4个项目，合作金额52.1亿元。其中好老师集团总部项目落户智慧总部新城公司公路物流基地公司开拓供应链业务，先后与多家企业开展有色金属、建材板块等业务，今年开单以来已形成交易量约1.9亿元；渝兴公司与龙湖物业合作打造高端品牌物业，年内预计实现营业收入900万元。

此次发布的央地企业合作及民企国企协同发展项目机会涵盖了先进制造业、新能源、现代农业等多个领域，涉及金额超300亿元。其中，巴南区属国有企业推出27个合作项目，合作金额200余万元，项目涵盖文旅康养、低空经济、能源、环保、资产盘活等领域。

“网格正能量·真相大家说” 大足打造网络辟谣品牌

本报讯（通讯员 赵倩）近日，笔者从大足区获悉，该区正探索打造“网格正能量·真相大家说”网络辟谣品牌，实现举报与辟谣的双向互动。

暨全市网络辟谣联动机制第一次全体会议精神，大足区委网信办正探索打造“网格正能量·真相大家说”网络辟谣品牌，已在微信端开发上线了微信小程序，平台内设辟谣资源库，整合国内权威辟谣信息，用户可以通过平台领取激活相关辟谣信息，一键分享给微信好友、微信群或转发至朋友圈，实现便捷精准辟谣，还可通过网络谣言举报入口进行举报求证，实现举报与辟谣的双向互动。

11月26日晚，大足区棠香街道红星社区微信群格外热闹，居民对“大足印象商圈疑似发生火灾”的消息讨论热烈，并进一步向身边的朋友传播。

为了激发社会大众参与辟谣的积极性，平台引入积分兑换机制，用户可以通过平台领取激活学习答题、举报谣言等行为，可获得相应积分用于礼品兑换，让用户在维护网络信息真实性的同时，也能收获实实在在的奖励，形成网络辟谣可持续良性发展。

见此情形，网格员王丽立即向街道工作人员反映该情况。大足区委网信办接到街道工作人员的消息后，立即进行查证，最终确定大足印象未发生火灾事故，网传信息为谣言。随即制作辟谣短视频并安排网格员扩散辟谣。

大足区委网信办二级主任科员张炜表示，只需“手机一点”就能将辟谣信息通过网络送到群众身边，极大提升了圈群辟谣的传播面和精准性，让谣言止于智者，真相流入网络，共同营造“清朗”网络空间。

这是大足“双网络”助力网络辟谣的生动写照。近年来，大足建立了网络谣言监测平台，实时监测和分析网络信息，识别筛选谣言信息，并依托双网络工作机制，调动网格员参与网络谣言治理，建立起快速响应的“区域/行业辟谣+网络传播+圈群推送”网络辟谣工作模式。

结合全市网络举报工作会议

市市政设施运行保障中心 探索市政设施治理新路子 努力推进韧性城市建设

大城之治，以人为本。重庆，既是一座山水之城，也是一座枢纽之城，其城市构造更加复杂、群众诉求更为多元，这对于城市市政设施的治理提出了新的挑战。

今年以来，重庆市城市管理局所属市市政设施运行保障中心（以下简称“市设施中心”）坚持以人民为中心的发展思想，积极探索超大城市现代化治理新路子。在这条路径上，既有党建引领的实干笃行，也有城市空间的美丽风景，既有市政设施的提档升级，更有“上天入地”的智能场景……

一系列务实举措和生动实践，提升了城市的基础设施韧性、社会韧性、管理韧性和技术韧性，在增强广大市民群众安全感、获得感的同时，也为现代化新重庆建设增添了新的动力。

党建引领 除险保安 让市民生活出行更加安全

在重庆这座8D魔幻城市中，“桥”一直是最重要的元素之一。巴山渝水间，一道道桥梁连接江岸，人来车往，川流不息。过往的市民和游客只要稍加留意，就会看到跨江特大桥上的党群服务站，服务人员可为出行群众提供各种安全保障、咨询、反馈等服务，并有序开展桥梁日常维护、保洁巡查、应急抢险等工作。

“大桥设施的正常运行，不仅直接关系到广大市民的出行安全，更能体现一座超大城市的现代化治理水平。”市设施中心相关负责人表示。

据了解，市设施中心在管辖的大桥上建立了党员责任区、党员先锋岗，要求所有党员干部切实关注桥梁结构安全及设施管护，将险情和隐患点在萌芽状态，并通过做实基层党建，打通服务人民群众的“最后一米”。2024年1月，该中心大桥维护二处被命名为市直机关“红岩先锋·四强支部”。



东环立交至人和立交路面整治

在桥梁设施维护方面所付出的努力和获得的荣誉，只是市设施中心以党建为引领，倾听市民诉求，加强除险保安，推动市政设施提档升级的一个缩影。

为确保市政设施安全稳定运行，市设施中心压实责任担当，制定年度安全生产工作要求。严格落实“日周月”安全隐患排查制度，围绕设施重要部位、关键结构、危岩边坡等环节，开展常态化安全检查1523次，整改安全隐患330处；严格执行领导带班、24小时政务值班和应急值班、信息报告等制度，应急处置突发事件1894件；扎实抓好防汛排涝工作，开展汛期巡查检查，累计完成道路边沟及管网疏浚411.4公里。

与此同时，市设施中心还坚持问题导向，全力推动道路设施提档升级，今年完成内环综合整治二期工程，累计完成路面整治约63.9万平方米，桥面整治7.37万平方米；常态化开展道路设施治病除患，累计完成路面修复12.7万平方米，桥面铺装修复2.08万平方米，实时修复路缘石、波形护栏、隔离网、桥梁伸缩缝等附属设施；办理回复中央环保督察噪音投诉案件26件，梳理噪音投诉集中点位，跟进完善设施短板，受到广大市民的好评。

精细管养 景观提升 让城市道路环境更添美丽

今年7月到9月，我市遭遇持续晴热高温天气，持续高温达76天。在此期间，虽然烈日当空，旱情严重，但在内环快速路、机场路、渝航大

道、渝遂快速路等重要交通路段，紫薇、三角梅等鲜花依然绽放，绿植生机盎然。

“我们选择一早一晚时段进行浇水作业，既能避开交通早晚高峰和下午高温日晒时段，又能有效减少植物水分蒸发，同时还对不同的植物进行分类施策，精准抗旱，保证植物成活率。”据市设施中心相关负责人介绍，夏季的晴热天气导致植物水分蒸发较快，绿化养护面临巨大挑战。因此，今年入夏以来，该中心提早谋划，扎实做好城市快速路绿化抗旱保苗工作，既提升了城市品质，又为酷暑中往来的驾乘人员送来阵阵凉意。

交通干线、绿植景观、市容环境，直接体现了一座城市的形象。为此，市设施中心秉持精细管养原则，促进市容环境提质增效。2024年，累计修剪绿化75.2万平方米，除草102.2万平方米，清

理藤蔓11.4万平方米。完成陈上段、渝遂射线段等绿化更新补植及节点景观提升，累计栽植乔灌木8.37万株、草坪2000平方米；开展抗旱保苗专项行动，出动抗旱水车2021台次、抗旱作业人员3142人次；开展常态化地毯式全覆盖清扫保洁，道路主线机扫率100%；有序推进内环主线、渝航大道等重要路段附属设施涂装工作，累计完成防撞护栏涂装76.81千米，波形护栏涂装133.17千米，砼防撞墙涂装41642平方米，立交、下穿道及侧墙涂装7165.97平方米，防眩板涂装14358个。

提标扩面 数智赋能 让市政设施管养更具智慧

无人机航拍，对大桥进行360度大巡查，及时发现桥梁支座病害；桥梁结构运营状态监测系统利用高灵敏度传感器对大桥应力应变、挠度、温度等进行24小时监测，直观展现桥梁健康状况；智慧市政系统集成道路、桥梁、隧道、照明、停车五个业务板块，形成全要素数据库，为市政设施管理和养护提供可追踪、可查询、可分析的“市政设施管理字典”……

目前，多种智能场景应用已在我市桥隧信息融合和风险控制处置等方面得到了更广泛运用，城市市政设施管养更加科学、更具智慧。

“一旦传感器采集数据超出预设值，就会自动报警。”据市设施中心桥梁维护技术人员介绍，如收到预警信息，管理部门将立即派出维护人员到场查看，把相关数据交由专家分析并采取相应对策，在问题的发现和处治等方面起到了事半功倍的效果。

今年以来，市设施中心不断拓展市政设施管养手段，助力城市智治提标扩面。已完成IRS数字资源的编目工作，开展了“桥隧智慧管理应用”的应用场景建设工作，完成UI设计、框架

搭建和功能开发工作；完成了《城市桥梁在线监测融跨应用数据标准及接口规范》等3个标准编写工作，以及《既有桥梁中小变形量伸缩缝快速修复技术应用研究》《基于无人机的桥梁支座快速检测方法研究》等2个课题研究；建立健全桥下空间台账，全面梳理314座桥梁1912跨桥下空间，制定工作方案，盘活国有资产，促进桥下空间利用效益和可持续发展；探索引入公众责任保险机制，保障公众利益，增强管养单位抗风险能力。

值得一提的是，近期，该中心已与高德地图公司展开合作，引进高德AI智慧巡检系统，将AI技术用于我市快速路日常巡检，这在国内山地城市道路实施数字化养护检测尚属首次。

“通过电子政务网的延伸，我们已经实现了多渠道、多场景的桥梁监测，市城市管理局、市数字化城市运行和治理中心也可共享数据，实时掌握桥梁运行状态。”市设施中心相关负责人表示，将按照数字重庆建设和超大城市现代化治理的要求，不断提升城市市政设施数智化管理水平，提高城市的运转效率，为市民提供安全、舒适的生活和出行环境，为重庆打造超大城市现代化治理示范区赋能添力。

张锋 陈磊 图片由市市政设施运行保障中心提供



西环立交至凤中立立交中分带绿篱补栽