

# 把习近平总书记的殷殷嘱托 全面落实在重庆大地上

## 陆海新通道运营有限公司副总经理刘义真一年飞行里程可绕地球两圈

# 量价齐升背后的“出差”账本

### 我的2024账本②



刘义真  
陆海新通道运营有限公司副总经理

今年一年，他的足迹遍布老挝、泰国、越南等5个国家，新疆、贵州、云南等国内省区市的17个城市，飞行次数近40次，平均一个月出差3次，飞行里程超过8万公里，可绕地球两圈

记者 周奇 摄/视觉重庆



沙坪坝区团结村，西部陆海新通道班列从这里发出。(资料图片)  
记者 龙帆 谢智强 摄/视觉重庆

### 数读·西部陆海新通道

#### 总体

今年1—10月，重庆经西部陆海新通道运输

货物20.41万标箱  
增长42%

货值386.84亿元  
增长76%

#### 案例

今年1—11月，重庆经陆海新通道运输木薯淀粉超5万吨

累计运输木薯淀粉超12万吨

今年1—10月，重庆经陆海新通道运输汽车整车超2500标箱

货值超3亿元

#### 创新

截至今年6月底，陆海新通道铁海联运班列通过“直通”模式——

累计进口铬矿超1万吨

货值超2200万元

为每标箱节约1700多元的中转查验掏装箱成本

#### 枢纽

今年陆海新通道公司发运的货物中——重庆市外货物的占比超过50%

资料来源：  
陆海新通道运营有限公司



■ 新重庆—重庆日报首席记者 杨骏

12月8日，刘义真又出差了，此行目的地：老挝。

“今年我基本就是‘空中飞人’。”作为陆海新通道运营有限公司的副总经理，刘义真算了一笔账：今年一年，他的足迹遍布老挝、泰国、越南等5个国家，新疆、贵州、云南等国内省区市的17个城市，飞行次数近40次，平均一个月就要出差3次；飞行里程超过8万公里，可绕地球两圈。

今年1—10月，重庆经西部陆海新通道运输货物20.41万标箱，增长42%，货值386.84亿元，增长76%。

窥一斑而知全豹。从刘义真的飞行“账本”中，我们可窥见西部陆海新通道“量价齐升”的原因。

### 观念改变 国外客户更加认可陆海新通道

今年，刘义真去得最多的国家是老挝，仅最近两个月，他就去了三次。事实上，只要涉及陆海新通道，重庆与东南亚地区往来最频繁的国家，便是老挝。

原因有二。第一，陆海新通道第一个海外子公司就设在老挝，很多东南亚业务都要通过该子公司接洽；第二，因为中老铁路的缘故，老挝是陆海新通道辐射泰国、越南、马来西亚等中南半岛多个国家的重要节点。

与往年不一样的是，刘义真今年到老挝后，明显感觉国外客户对自己更热情了。

“去年我也去了老挝很多次，但有时候和企业对接不上，感觉就是‘走了个过场’。”刘义真说，比如他们去年多次在东南亚国家推介陆海新通道，很多企业只是现场留下一个联系方式，并没有说什么，交流也很浅。

而今年，刘义真几次到老挝，企业代表都主动来找他交流，洽谈合作的意向非常明显。

产生变化的原因，是国外客户对陆海新通道在认知上的改变。刘义真说，去年在很多国家交流时，他能感受到当地企业对陆海新通道不太了解，包括其意义、作用、优势等，自然谈不上合作。但经过一年时间，国外客户对陆海新通道的了解程度明显提高，也更加认可陆海新通道。

“比如我今年11月去老挝的时候，甚至有客户提出在集装箱数量、运价上的建议。”刘义真表示，这种转变，意味着更多客户愿意加入陆海新通道建设中，直观的体现就是货源更多、组货能力更强。

木薯粉就是其中的典型代表。近两年，奶茶等产品在年轻人消费中兴起，珍珠奶茶、芋圆等物料都要用到木薯淀粉。我国木薯粉产量小，八成以上通过进口而来。东南亚地区是全球木薯粉生产“大户”，通过中老铁路陆海新通道班列，老挝木薯粉运抵重庆只需5天。因此，越来越多的木薯粉企业开始与陆海新通道合作。

今年1—11月，重庆经陆海新通道运输木薯淀粉超5万吨，累计运输木薯淀粉超12万吨。

### 拓展深化 稳定性和附加值均大幅提升

刘义真今年出差的任务主要有两个：拓展和深化。前者顾名思义，就是拓展新的客户，以增加陆海新通道的货流量。

“我们今年增加了不少新产品。”刘义真说，比如今年11月，重庆通过陆海新通道首次试运了汽车动力锂电池，为后续常态化运输汽车动力锂电池打下基础。

而“深化”，更多是针对老客户。以汽车为例，长安和赛力斯都是陆海新通道的重要客户。今年，刘义真专门去了印尼的小康工厂、泰国的长安工厂，目的就是深化合作，让更多的汽车整车、零配件可以通过陆海新通道运往东南亚等地区。

随后，陆海新通道公司又针对这些企业汽车的实际需求，结合“渝车出海”，专门制定了“汽车出海”综合物流解决方案。今年1—10月，重庆经陆海新通道运输汽车整车超2500标箱，货值超3亿元。

刘义真介绍，今年陆海新通道特别重视一些高附加值产品的运输，如今汽车整车、笔电、机电产品等货物，都已成为通道运输货物的“常客”，这也是今年货值可以提升76%的重要原因。

有些“深化”，还能提升通道运输的稳定性。比如，铬矿石。

去年9月，重庆海关在全国率先开展了进口集装箱铬矿检验监管优化试点，以陆海新通道为载体，企业运输铬矿

石到重庆，可享受“先放后检”“直提直装”等一系列便利化措施，大幅缩短了铬矿石的通关时间，还为企业每标箱节约1700多元的中转查验掏装箱成本。

“那次试点后，我们进行了复盘，对整个流程中存在的问题进行了梳理。”刘义真说，为让后续运输铬矿石更便捷，他专门出差到上海、香港，与中远海运、新海丰等公司沟通，希望在航线、仓位上增加合作。截至今年6月底，陆海新通道铁海联运班列通过“直通”模式，已累计进口铬矿石超1万吨，货值超2200万元。

### 省际协作 重庆枢纽地位得以强化

陆海新通道的共建机制，包括“13+2”（西部12省区市、海南省、广东省湛江市、湖南省怀化市）。重庆作为通道物流和运营组织中心，有一项任务就是按照共商共建的原则，统筹“13+2”的省际协作。这也是刘义真今年出差任务的一项重点内容。

“每个省区市都有自己的情况，我们必须当面沟通，才能让合作做得更好。”刘义真说，比如因为中老铁路，云南在共建陆海新通道方面有更多诉求。所以，重庆方面需要与云南沟通，充分释放中老铁路与陆海新通道的“叠加效应”。

为此，从今年年初，刘义真就不断往云南跑，与当地政府部门、企业、货运站进行沟通，重点洽谈跨区域运营平台建设、中老铁路跨境、三国三园国际产能合作等。

沟通的效果很明显。今年在重庆举行的西部陆海新通道省际联席会议第四次会议上，云南正式签约陆海新通道运营有限公司第三次增资扩股合资合作意向协议，宣布加入通道的跨区域综合运营平台。

刘义真说，去年，还有一些兄弟省区市并没有加入跨区域运营平台中，而今年在重庆的努力下，通道的跨区域运营平台已经实现了“13+2”全覆盖。

重庆的“枢纽”作用也得以进一步发挥。如今，不少省区市的货物会在重庆集结分拨。比如，新疆的农产品在重庆集结后，再运往泰国市场；甘肃的农副产品通过重庆发运的陆海新通道班列，登上了马来西亚的大型商超；宁夏、青海的化工产品也在重庆集结后，销往东南亚地区。刘义真表示，今年陆海新通道公司发运的货物中，重庆市外货物的占比超过50%。

“8日去老挝，绝不是我今年最后一次出差。”刘义真说，本月他还有几趟都已经有人在计划中，2024年的最后一天都有可能在出差。但他今年的“飞行”可以说成果满满，相信陆海新通道会交出一份让人满意的成绩单。

### 【决战四季度 决胜全年红】 重庆日报与各区县融媒体中心 联合推出

## 力争年内形成年产300万套摩托车专用齿轮的生产能力

# 北碚永山机械：边搬迁边改造边生产，打好2024收官战

■ 新重庆—重庆日报记者 左黎韵  
北碚区融媒体中心记者 罗丹

“我们采取边搬迁、边改造、边生产的方式，加快生产线建设。”11月2日，位于北碚区歇马街道的重庆永山机械有限公司（以下简称永山机械）正在建设中的摩托车专用齿轮车间内，工人们正加紧调试设备，公司总经理刘爱生说，“一定要在今年确保二期新厂房投用，力争年内形成年产300万套摩托车专用齿轮的生产能力，打好2024收官战。”

### 制定科学改造方案 老厂房大变身

成立于2006年的永山机械是一家成长于北碚的民营企业，从一个小小的工厂成长为全国最大的摩托车齿轮配件生产商，年产值近1亿元。

随着产能扩大，原有厂房已无法满足生产需求。去年，公司拿下重庆川仪位于北碚的闲置厂房，实施整体搬迁。在完成一期生产线投产后，今年9月又启动了二期生产线改造。

旧厂房翻新是整个改造过程中

的关键一环。当时整个厂区非常荒凉，厂房外墙长满了爬山虎，室内供水、供电设施严重老化。“我们心里直打鼓，因为很多时候，老厂房改造比拿地新修更加困难。”刘爱生说。

二期改造的厂房原是压轴车间。该车间屋顶天棚、室内墙面早已斑驳，漏水情况十分严重。旧厂房为砖混结构，不能大拆大改，只能进行局部空间改造。

项目启动后，刘爱生与施工队进行多次研讨，制定出科学的改造方案。

“仅楼顶的防水我们就做了好几层。”刘爱生说，“二期厂房改造持续了1个多月，投入上百万元，在原有基础上进行了大幅提质升级。”

### 数字化改造升级 齿轮误差比头发丝还细

走进二期生产车间，机器人手臂旋转腾挪，一件件钢坯被精准地放置在机床上，迅速加工成成品零部件。“现在还是调试阶段，设备磨合后，这条生产线平均80秒就能下线一个成品齿轮。”刘爱生说。

齿轮从钢坯到下线，需要经过车



永山机械的车间内，机械手臂在加工摩托车齿轮。（北碚区融媒体中心供图）

削、滚齿、剃齿等一系列工序。以前，整条生产线需要十几名工人，现在只需要三四名工人动手手指就能完成。

“整条生产线经历了一次‘大换血’，陆续投入的设备达300多台，包括铣削机、刨削机、磨削机等，不少设备还是从国外进口的。”刘爱生说。

剃齿是生产高精度齿轮的关键。以前，老厂房的剃齿机自动化程度不高，许多工序需要人工操作，误差很大，只能生产一些低端车型的零配件。

就在上个月，他们购买了几台最新的数控机床，着手产线数字化改造。然而，在设备调试时，却碰到了难题——每次物料进入机床，机床都会被自动卡死，发出警报。

“在剃齿前，还需要用钻头、铰刀进行切削加工，整套工序下来有十几个步骤。所以，要找出问题出现在哪，很麻烦。”刘爱生和技术团队经过近十天的现场检测，对每道工序的加工产品进行检验，梳理了上百组数据加以

分析比对。最终，他们找到了问题的靶点——进口机床对来料要求非常高，卡死是因为前面加工环节误差太大，零部件精度达不到要求。

找准方向后，他们几乎给每道工序都装上了传感器，通过数据采集、分析不断优化操作流程，使前端加工的零件越来越精细。经过一段时间的调试，生产线与剃齿机不断磨合，终于实现顺利生产。

这个月，他们对车间生产线进行了小批量试生产，下线的齿轮精度可达到6级以上，误差比一根头发丝还细。

### 政府性融资解难题 加快打造柔性生产线

除了建成自动生产线，二期项目还加紧推进柔性制造生产线改造。

“过去，一个车型设计出来可以生产好几年，但现在因为车型和个性化需求越来越多，上游零部件种类也五花八门，仅我们公司生产的摩托车齿轮配件就有30多种。”刘爱生说。

和自动生产线生产单一产品不同，柔性自动化生产线能轻松切换生产模式，不同种类的工件也能在生产线上任意流转，实现多品种、小批量生产。

然而，做一条柔性生产线，前期投入成本很高。一开始，公司流动资金不足，无法支付全部设备采购款。北碚区政府了解到他们的融资需求后，积极与合作银行对接，为公司配套了融资产品。不到一周时间，他们就拿到了银行的放款。“资金到位后，我们第一时间支付了尾款，设备将于月底陆续进场，保证了柔性制造生产线原有的生产节奏。”刘爱生说。

做足“提前量”，才能高质量完成生产线改造。在厂房及产线改造中，最大的困难就是要保障生产不断档，避免耽误订单交付。在这种情况下，公司组建了多个攻坚专班，投入100多人的攻坚力量，整合各方资源打表推进目标节点任务。预计今年二期生产线全面投产后，将增加上千万元的产值，形成年产300万套摩托车专用齿轮的生产能力。

永山机械只是北碚区加快项目建设的缩影。北碚区相关负责人表示，接下来北碚区还将持续打造一流营商环境，做大做强电子信息、生物医药六大支柱产业，全力推动重点项目建设落地，提质增效，打赢全年目标任务攻坚战。