

杨聪：稻香里的“第一书记”

区阳村稻香谷休闲“半”景

乡村振兴战略是新时代“三农”工作的总抓手。邮储银行重庆分行以普惠金融为笔，依托邮储“渝”系列金融优势，勾勒出一幅民族团结与乡村振兴的美丽画卷。其中，杨聪，这位来自邮储银行重庆分行彭水县支行的客户经理，更是以实际行动诠释了“不忘初心助‘三农’，牢记使命兴山村”的深刻内涵。

2021年5月，邮储银行重庆分行客户经理杨聪被派驻彭水县太原镇区阳村担任驻村“第一书记”。3年多来，他带领当地村民从零开始，蹚出了一条以教育研学引领乡村旅游，促进农文旅融合发展，不断壮大集体经济的产业振兴之路。而今，每年吸引上万游客前来观光打卡区阳村，乡村旅游已成该村集体和群众增收致富的“聚宝盆”。

在2024年9月27日举行的全国民族团结进步表彰大会上，杨聪被授予“全国民族团结进步模范个人”称号，成为邮储银行重庆分行以金融服务绘就民族团结“同心圆”助力乡村振兴的全新范例。

经理进村抓产业

明媚的阳光刺破稀薄的晨雾，让位于七曜山麓的彭水县太原镇区阳村包裹在一片暖意之中。

金色的稻田中，闪动着一个个朝气蓬勃的身影。割稻子、搭谷子、吃“坝坝席”、踢“竹铃球”……临近区阳村的龙射中学近200名初中新生，在这里用一整天的时间开展研学实践，感受着属于自己的“稻香童年”。

“同学们这里走，割的稻子统一放到‘搭斗’边”“教官注意清点人数，不要有遗漏”“老王赶紧把火烧旺，准备按时开饭”人群中，一位手持扩音器的小个子男人跑前跑后，黑里透红的脸膛，已经被汗渍和尘土染花。

这是不久前，出现在区阳村的一幕。“控场”的男人，正是杨聪。自2021年5月来到区阳村担任“第一书记”后，他便把根扎在了这里。

杨聪生长在彭水的大山之中，自小便喜欢跟随着在农村从事基层工作的父亲在田间地头撒欢。泥土的滋养，山泉的浸润，让这位苗族汉子对农村充满了感情。2021年2月，邮储银行重庆分行积极履行国有大行责任担当，决定在全市遴选优秀员工到区阳村助力乡村振兴。得知上级决定的第一时间，身为党员和彭水人的杨聪便毫不犹豫地递交了申请。

“‘三农’工作不好搞哟，和干部群众都要搞好团结。你要清楚，农民很难挣钱……”临行前，父亲的嘱托，让杨聪对即将迎来的新工作，多了几分敬畏。

初到区阳，杨聪用了3个月时间，把全村仔仔细细跑遍了个遍。区阳村位于七曜山西部边缘地带，杨聪发现，尽管村里交通也算便利，但和诸多山村一样，多年来这里的村民一直靠传统农业维生。产业空心化，依然是制约当地经济社会发展的桎梏。

产业振兴是乡村振兴的重中之重，也是“三农”工作的切入点。履新的杨聪对自己的定位非常清晰——抓产业、强经济。“只要抓住了产业这个‘牛鼻子’，让集体和村民的腰包鼓起来，其他的工作就好做好了！”

杨聪和村里的老支书达成分工协议，自己主抓产业发展，后者主抓行政事务。大家精诚合作，相互支持，共图大计。

确定了工作主基调，产业发展的方向成为杨聪面临的首要问题。传统农业“不挣钱”，特色农业“市场风险太大”，农产品加工“同质化竞争严重”……一个思路相继被抛出，被否定。剩下的路，似乎只有乡村旅游。

然而，要踏上这条“独木桥”，区阳面前的“拦路虎”依然不少——资源禀赋不占优、村委会意见难统一、缺资金、没人……无数个日日夜夜，杨聪徘徊在田间地头，思忖着破题之策。

“稻香童年”靓田园

2022年10月，彭水县教委发布《关于申报中小学社会实践教育基地的函》。此时，全市中小学社会实践教育基地建设方兴未艾，彭水急于实现全县中小学社会实践教育基地建设“零”的突破。看到这则消息，杨聪眼前一亮：“娃娃是社会的希望，家庭的重心。我们发展乡村旅游，就围绕教育研学做文章，走农文旅融合发展之路！”

区阳村地势平坦，种植着成片的稻田。杨聪决定，依托既有资源打造“稻香童年”田园综合体。这座集农文旅一体的田园综合体占地约400亩，以区阳的山、水、村落、农田为景观基底，以“耕读文化”为内核，目标直指“休闲福地、五彩区阳”。

杨聪的想法，得到了邮储银行

重庆分行领导层的充分肯定和大力支持。拿着分行捐赠的20万启动资金，杨聪立马撸起袖子加油干起来。

有限的资金，被最大限度地用到刀刃上。杨聪用“白菜价”拿下了村里在危房改造中拆除的旧砖瓦，请来村里擅长造景的能人再茂就地取材，仅用三分之一的市场价格，就搞定了多数景观。他甚至自学CAD软件，自己动手参与区阳村的稻田画设计。

一个多月时间，“稻香童年”雏形渐显——高大精美的门头耗资最多，撑起了旅游发展的门面；通过换种打造的五彩田园成本极低，却成为最为吸睛的看点；能容纳数百人的操场，游客接待和村民集会两相宜；数十米的长灶台，支持举办盛大的“坝坝宴”，也能接待上百人同时烧烤烹饪；村行政中心闲置的房间，被改造成拥有100多张床位的民宿，为进一步接待游客做好准备……

硬环境逐步改善，软实力也同步跟上。区阳村以上家族、苗族人口为主，很多村民在歌舞和乐器吹打等方面“身怀绝技”。杨聪组织人力对当地民族文化资源进行普查，大力推广高羊狮舞、太原山歌和太原吹打玩牛等一批极具代表性的民俗文化品牌。

杨聪组建了“一文一武”两支团队，为发展乡村旅游提供管理和运营。十几位热心公益的村民组成“文工团”，一边学习文艺表演，一边钻研服务技能；村里的退役军人和体育老师则组成教官团队，直接负责对研学团队的引导、授课和场务管理。

成功试水引关注

儿子就读的彭水县中苗红幼儿园，成为“稻香童年”的第一块实验田。深谙市场营销的杨聪在上任伊始，便在抖音平台注册了“小杨驻村”账号，大力宣传区阳村的物产人文。这一次，他邀约朋友把火锅搬进田地中，白色的亭台、红色的锅底、五彩的农作物形成的视觉反差极具冲击力。

杨聪将精心拍摄的视频发到网上，同步发往儿子所在幼儿园的家长群，很快引来公众和师长、老师的关注。大家你一言我一语，纷纷表示出想尝试下“随手摘把菜，丢到锅头烫”的感觉。

趁热打铁，杨聪和中苗红幼儿园达成协议。2023年的春天，该院组织300余名师生和家长们来到区阳村，成为首批前来“稻香童年”研学的团队。

截至2023年末，“稻香童年”在试水不足一年的情况下，实现直接营收15万余元，利润约10万元。

“稻香童年”的成功试水，引起了彭水县相关部门的重点关注——彭水县农业农村委将“稻香童年”确立为东西协作项目，拨付的200余万元资金为区阳村的产业振兴，进一步奠定了基础；彭水县教委将“稻香童年”确立为全县首批中小学社会实践教育基地，为区阳村发展以研学为主导的乡村旅游注入了更大的动能。

这两块“金字招牌”让杨聪如虎添翼，也让区阳村人更加坚定了把乡村旅游进一步做大做强的信心。

产业振兴富百姓

在“稻香童年”的建设运营中，杨聪敢闯敢干的精神，得到了区阳干部群众的一致认可。

“只要有活动，小杨书记都是亲力亲为。好几次我都是亲眼看见他工作到凌晨。”区阳村文工团负责人，太原民歌爱好者李绍勇说。

村民张龙山的家毗邻“稻香童年”。今年4月，他在杨聪的鼓励下办起了农家乐。截至国庆，农家乐实现营收达到10余万元。他说：“这个年轻人敢想、敢干、肯干，我特别佩服。他利用村里的小河和废旧的轮胎搞了个一公里的‘微漂流’项目，经常在水里一泡就是大半天，站起来腿都白了。”

截至目前，“稻香童年”已累计接待各类研学团队48支，

实现村集体收入65余万元。“稻香童年”的成功试水，也带火了区阳村的乡村旅游。周边群众围绕乡村旅游，通过土地流转和投工投劳，户均增收1000余元。

“文工团”成员和教官团队参与研学的服务和管理工作，每人每天能收获数十至数百元的劳务报酬；每次研学活动现场，村民们都会搬出饮料和零食售卖，最高者日营收在1000元以上；帮助杨聪打造稻田田的再茂忠发挥特长，用废旧油桶制作出一列别具特色的小火车，每人每次票价10元，每逢节假日总能坐满……一大批农村留守人员，实现了“家门口”就业。

而今的区阳村，“稻香童年”金波翻滚、泉水鱼都鱼影竞跃、五彩田园绚丽多彩，打卡游客络绎不绝……往日名不见经传的小山村处处是景，乡村旅游蓬勃发展，仅借贵州“村BA”举办的“村晚”，一年就要举行10多场，既丰富了村民业余文化生活，也吸引了更多外来游客。

在杨聪竭力将区阳村的产业“扶上马”的同时，作为他坚强后盾的邮储银行重庆分行，也努力发挥自身优势，为区阳村的发展“送一程”。该行在区阳村积极落实“1+2+N”普惠金融到村“基地建设，建设信用村、评定信用户，综合运用信用贷款、极速贷、产业贷等产品，为村民提供更为便捷的金融服务。

在邮储银行金融“活水”的支持下，杨聪放开手脚，聚焦区阳村产业发展、文化传承、宣传引流，深耕民族政策与经济发展，通过特色产业贷款、邮银惠农合作、“苗寨龙”“车”宣讲、非遗传承及新媒体宣传，促进民族团结与乡村振兴。

截至2024年10月，当地邮储银行累计为区阳村发放贷款86笔共计777.6万元，支持了众多村民发展特色产业和创业项目。一股股“金融活水”，润泽着区阳的每一寸土地，助力一条条致富新路不断延伸。

以村为家守初心

工作中的杨聪是公认的“拼命三郎”，尽管家就在彭水县城，但杨聪通常也只有半个月回去一次。杨聪驻村后，妻子为照顾一双儿女辞去了邮政公司的“铁饭碗”，但这一切，都未影响他在妻子眼中“好丈夫、好父亲”的形象。

每逢寒暑假或节假日，杨聪的妻子经常会带着一双儿女到区阳村小住，和杨聪共享天伦之乐。杨聪也会竭尽所能，抽空帮妻子打理家务，帮孩子辅导学习。区阳村的田间地头、河畔山巅，留下了一家人其乐融融的身影。“一个不爱家人的人，是谈不上爱工作、爱群众的。”杨聪妻子评价。

年近七旬的再茂旭劳动能力差，靠亲戚资助独自抚养着刚上初中的孙女。杨聪驻村后，便对其孙女志怡进行长期资助，并帮助再茂旭售卖采摘的野菌和药材补贴家用。在杨聪的带领下，最远只到过太原镇的志怡走出大山，第一次看到了壮美的蚩尤黎城、宽阔的武陵山机场。杨聪还发动村里的社工和村干部，轮流为志怡辅导功课。“这些年多亏了小杨书记，不然我婆孙俩真不晓得怎么生活……”老人含着泪说。

杨聪清楚地记得2021年5月，他在彭水县城向家人道别时，当时的气氛很轻松，大家都在“恭喜”他即将从光鲜的“银行客户经理”变成地地道道的“农民”。当儿子问他何时回家时，他不敢直视儿子，含糊地答着“很快，很快”。这一场景，在他脑海里不知重演过多少次。他意识到，有些东西是传承，是初心，更是使命……

据了解，近年来，邮储银行重庆分行积极发挥普惠金融均衡性、侧重性、引导性作用，围绕全面推进乡村振兴战略要求，以金融信贷资金支持、定点帮扶等方式助力乡村全面振兴，促进民族团结进步，力促乡村宜居宜业、农民富裕富足，服务农户12.17万户，涉农贷款余额超353亿元，累计向19个重点乡镇派出驻村干部24人。

彭光灿 李端

图片由邮储银行重庆分行提供



- 1、彭水县太原镇区阳村，杨聪正在带领研学队伍参观。
- 2、2024年10月8日，彭水县太原镇区阳村，学生们合力晒稻子。
- 3、彭水县太原镇区阳村，杨聪（左一）正在和村民们开会布置研学安排。
- 4、区阳村2024年第一期村晚活动。
- 5、区阳村2024年振兴发展意见征集会。

世界苗乡 养心彭水

邮储银行重庆分行为区阳乡村振兴注入源源活水

杨聪（左一）教学生们给稻子脱粒