

# 深化改革攻坚强化政策供给，确保实现全年经济社会发展目标任务

## ——重庆市区县委书记和部门一把手例会发言摘登

**核心提示**

10月21日上午，市委召开区县县委书记和部门一把手例会。万州区、涪陵区、南岸区、大足区、开州区、彭水县、重庆高新区、万盛经开区、市经济信息委、市财政局负责同志作现场交流发言。以下是发言摘登。

### 以改革强动力增活力提质效 全力推动高质量发展行稳致远

市委常委、万州区委书记 卢红

万州区坚持用好改革关键一招，系统谋划“3710”改革发展总体架构，推动经济发展跑出新速度，累积加速度。前三季度GDP增长6.6%，规上工业增加值增长11.2%，固投增长8.6%。

一、建体系挑大梁，产业能级全面跃升。一是做强产业发动机。扎实推进转型金融、产融合作试点，先进材料、食品加工等产业集群加快培育，规上工业产值连续25个月保持10%以上增长。二是提升创新驱动。全市首个诺贝尔奖工作站加快建设，新培育国家高新技术企业、市级科技型企业59家、239家。三是强化投资支撑。加强超长期特别国债等资金争取落地，房地产开发投资增长加快，建安投资连续9个月保持20%以上增长。

二、扬优势强枢纽，对外开放提质增效。一是拓展通道。“宁波舟山港—万州新田港”万吨级江海直达航线实现

首航，中老铁路保税进口粮食专列成功开行。二是优化结构。推动“一城一港”先行先试，打造前港、中仓、后园新格局，铁水运输占比超过40%。三是完善平台。加快万州经开区、万州综保区等开放平台机制性重构，重庆港水运口岸扩大开放新田港区获国务院批复同意。

三、抓重点固机制，改革攻坚走深走实。一是加力推进数字重庆建设。两级治理中心实战化高效运行，谋划区级“一件事”14个，市级“一本账”贯通覆盖率达95.8%。二是靶向突破“三攻坚一盘活”。万州经开区规上制造业亩均税收增长20%以上，国有资产盘活、回收资金均超额完成全年目标。三是全面打造区域最佳营商环境。迭代推出“4.0版”举措，市场主体新增1.2万户，引进50亿级项目1个、10亿级项目4个。

### 发挥比较优势 聚力攻坚突破 加快打造战略性新兴产业集聚地

南岸区委书记 许洪斌

前三季度，南岸区GDP增长6.5%，固投增长5.2%，工业投资增长78.6%，一般公共预算收入增长26.8%。

一、抢抓机遇，突出重点谋篇布局。立足主战场打造主引擎。两区融合、统分结合，建立重庆经开区“四园一港”产业作战单元，集聚战新工业企业35家，产值占全区战新产业98.2%。瞄准新赛道培育新动能。加快建设东港汽车电子产业园、激光雷达产业园，落户类脑科技企业36家。搭建大平台开发新场景。大学科技园注册企业400余家，中移物联网“五个一流”工程加快建设，京东、高汤、中移动等数据中心总算力达到200P。

二、精准施策，培优引强提升能级。智改数转网联提质存量。推动美的通用打造全市首家“灯塔工厂”，长轴、双环等传统汽配企业加快转型，全区技改投资增长128%，

新增国家级“小巨人”企业3家。强链延链补链扩大增量。紧盯“中字头”“国字号”“500强”，一把手带头招商，前三季度开工项目45个。识变应变求变激活变量。专班跟进、专业研判、专注落地，谋划储备“两重”“两新”等项目224个。

三、强化保障，创新配置资源要素。拓展优质项目落地空间。巩固“三攻坚一盘活”改革突破成果，盘活闲置低效工业用地1100余亩、产业载体125万方，亩均税收54万元。打造创新人才发展环境。做靓“江南菁英”人才品牌，入驻人力资源机构33家，集聚战新产业研发人员超4万人。增强重点企业金融服务。组建超60亿元专项基金，推出全市首款数字化、市场化、纯信用融资产品“重信贷”，前三季度金融业增加值增长22.3%。

### 抓项目 促投资 提绩效 为高质量发展注入强劲动力

开州区委书记 蒲彬彬

开州区坚持“稳进增效、除险固安、改革突破、惠民强企”工作导向，1—9月，固投增长18.1%。

一、谋早谋实项目夯基础。围绕政策所指谋项目，抢抓重大战略机遇，及时跟进存量和增量政策，找准承接点、打好提前量。围绕目标所需谋项目，立足打造全市做实“两大定位”的库区标杆和扛起建设“六个区”的大区担当，系统谋划打基础、利长远的支撑性、带动性项目。围绕未来所向谋项目，紧扣中国式现代化本质特征，前瞻谋划新质生产力、数字经济、文化、生态、共富项目。

二、多维多向筹资强支撑。全力向上争资，获批增发国债、中央预算内资金。全力向外引资，深入实施“大抓工业、

大抓招商”行动，纵深推进“开商归来、鸿雁兴开”计划，招商到位资金增长30.7%。全力向内活资，扎实推进“三攻坚一盘活”改革突破，政企分离改革全面完成，国有资产盘活超序时进度，成功落地全市首笔GEP质押贷绿色信贷。

三、强化优化机制提绩效。重聚焦，把项目和投资纳入年度“五个一批”清单，新建项目服务中心，分层分类组建专班，与专业三方机构紧密合作。优环境，健全优化“政务、市场、法治、创新、要素保障”环境长效机制，97项惠企政策实现直达享享，“一件事一次办”办件1.9万余件。强赛马，迭代重大项目考核评价机制，激励党员干部在项目和投资赛场比服务、赛速度、晾成绩，形成比学赶超、奋勇争先的浓厚氛围。

### 打好科技、产业、人才“组合拳” 加快培育和发展新质生产力

西部科学城重庆高新区党工委副书记、管委会主任 聂红焰

科学城高新区深入落实科技创新和人才强市首位战略，坚持创新制胜、产业支撑、人才引领协同发力，前三季度GDP增长7.6%，固投增长8.4%，规上工业增加值增长9.2%。

一、锻造发展新质生产力的科创引擎。打造高能级科创平台。构建以国家实验室为引领、重大科技基础设施为骨干的创新平台体系，新增国家级科创平台2个。培育高质量创新主体。以“双倍增”行动为牵引，新增高企177家、科企418家、瞪羚企业9家。产出高水平科技成果。聚焦产业薄弱环节攻关关键核心技术，取得引领性成果11项。

二、夯实发展新质生产力的产业支撑。改造提升传统产业。用好大规模设备更新政策，实施智改数转项目36个，技改投资增长240.7%。培育壮大新兴产业。探索“产

业链+基金”招商模式，到位资金增长14.2%；强化全周期全要素服务，智能网联新能源汽车、集成电路产值分别增长65.7%、6.4%。布局建设未来产业。投运国内首个精度和时效都满足数值预报业务需求的商业卫星，建成西南首个并网运行的百兆瓦级电网侧独立储能电站。

三、激活发展新质生产力的人才动能。创新机制引才。出台“新风人才”政策，推进人才“积分制+直认制+举荐制+配额制”等综合评价认定改革，新引进人才增长124%。多跨协同育才。迭代“大学城”和“科学城”融合发展机制，7000余名大学生“学在大学城、留在科学城”。精细服务助才。建成全市首个国际人才创新创业服务港、集成离岸孵化等服务“线上一次办”，服务人才超1万人次。

### 锚定制造业高质量发展首要任务 奋力交出制造强市建设高分报表

市经济信息委党组书记、主任 王志杰

市经济信息委持续发挥工业经济主引擎作用，持续壮大“33618”现代制造业集群体系，保持定力、自加压力、开足马力，奋力交出工业经济高分报表。

一、聚焦稳中有进，主要指标好于预期。“政策+机制+清单”构建运行监测体系，突出重点行业、企业、区县和项目，健全闭环落实、日周月季调度、常态化服务3项机制。全市规上工业增加值、工业投资、工业利润增长8.1%、16.3%、11.2%。

二、聚焦进中向好，集群体系培育壮大。坚持整零协同、软硬结合、场景牵引、数字赋能、自主创新、品牌提升，汽车产业从“链条型”线性发展向“生态型”网状融合跃升，新能源汽车产量增长1.3倍。问界M9连续6个月蝉联50万元以上豪华车销冠，阿维塔07上市1个月大订超3万台。“车路云一体化”和便捷超充之城加快建设，“重庆造”汽车在中高端市场占有率更大，品牌影响力更强，自主创新科技

含量更高，产业生态更优化。汽车产业拉动全市工业增长4.5个百分点，融通促进电子信息、先进材料增加值增长2.7%和5.6%。聚力培育拳头产品、龙头企业和产业生态，食品及农产品加工产值增长6.0%，软信收入增长9.0%。实施未来产业培育行动，战新产业增加值增长13.8%，对全市工业增长贡献率达55.2%。

三、聚焦好中提质，新质动能加速成长。“平台+攻关+应用”构建协同创新体系，加快建设产业创新综合体。“智改+数转+网联+扩绿”构建数智赋能体系，升级“产业大脑+未来工厂”数字经济系统，新增智能工厂39个、数字化车间138个。强化产业链招商，签约制造业项目865个。“育新+升规+培优+上市”构建优质企业培育体系，新增国家专精特新“小巨人”企业32家、制造业单项冠军4家、中小企业特色产业集群3个。规上制造业亩均税收增长13.8%。

### 坚持工业立区制造强区首位战略 努力在全市高质量发展大局中挑大梁作贡献

涪陵区委书记 黎勇

涪陵区深入贯彻党的二十届三中全会精神，全面落实市委六届六次全会部署，坚持工业立区、制造强区，力争再造一个“涪陵工业”。前三季度GDP增长6%，规上工业增加值增长8.8%。

扬优势强集群，夯实发展根基。延链补链做强主导产业，拓展聚氨酯、聚酰胺、聚酯产业链，材料产业产值占全市近1/4，高性能复合材料产业集群入选国家级中小企业特色产业集群。紧盯市场壮大特色优势产业，消费品、汽车及装备制造产业产值分别增长13%、14.5%，食品及农产品加工业产值全市领先。向新而行培育新兴产业，新引进数字经济、空天信息等产业项目21个、协议资金187亿元。

“四链”融合优生态，推动质效提升。科技赋能提升“含新量”，“双倍增”完成率分别达119%、122%。数字赋能提升“含智

量”，智能工厂、数字化车间94个，高峰运用数字孪生等技术打造智慧安全环保系统，成为园区智慧大脑。金融赋能提升“含金量”，专精特新、高新技术企业贷款余额居全市前列，入选国家产融合作试点城市。绿色赋能提升“含绿量”，深化气候投融资试点，国家级绿色工厂达14个。

系统施策建机制，完善保障体系。构建招商工作体系，形成“1+1+2+9+N”联合招商格局，新签工业项目协议资金562亿元、到位167亿元。健全要素供给体系，发挥电气优势助企节约资金6亿元，铁海联运班列为企业降本超20%，人才净流入增长26%。完善企业服务体系，坚持主要领导每月、分管领导每周一体调度招商引资、项目建设、营商环境等工作，“一件事一次办”平均减少跑动92%，“服到位、零距离”营商环境持续优化。

### 深化市场采购贸易方式试点 扎实推动对外贸易提质扩量

大足区委书记 陈一清

大足区以全市首个国家市场采购贸易方式试点改革为抓手，加快建设成渝腹地中小企业对外贸易合作集聚区。前三季度GDP增长6.9%，进出口总额增长101.6%。

一、全力建强试点，畅通外贸“出口圈”。推动平台做实强基。建成投用国际贸易大厅、海关监管作业场所和“渝采通”跨境贸易服务平台，促成川渝多地特色产品通过市采成功出口。推动通道提档升级。成功争取重庆都市圈环线铁路设双桥物流中心站，全力推进成渝高速扩容改造、大安高速等规划建设。推动主体引育壮大。紧扣服务全市“33618”现代制造业集群体系，支持新能源汽摩及零部件、光电等企业做大做强、对外出口，带动集聚市采经营主体190家。

二、全球拓展市场，扩大外贸“朋友圈”。实施“走出去”行

动。开通霍尔果斯等26个口岸，开行跨境专列23列，出口英国等79个国家，完成市采票数及贸易额均居全国同批试点第一位。实施“引进来”行动。签约一批重大投资项目，两个项目入选全市制造业招商项目十强榜。实施“上云端”行动。设立跨境电商企业孵化园、综合服务中心，跨境电商交易额增长19.8%，获评全国十佳“国家电子商务示范基地”。

三、全面提升服务，培优外贸“生态圈”。做优企业服务。创新市管干部联系服务企业、“企业吹哨、部门报到”、服务企业专员等机制。做实金融保障。推动4家银行接入“渝采通”平台，加强与中信信保等合作，为中小微企业出海提供贷款2.1亿元。做强配套物流。集聚物流企业210家，构建“互联网+物流+市场”运营模式，入选全国首批快递业与制造业融合发展试点先行区。

### 树立城乡一盘棋理念 走好大山区城乡融合发展之路

彭水县委书记 石强

彭水县牢记习近平总书记殷殷嘱托，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，全面落实市委六届六次全会部署，统筹推进新型城镇化与乡村振兴，走好大山区城乡融合发展之路，前三季度GDP增长7.1%、全体居民收入增长5.9%。

一、统筹老城、新城、景区，打造山地特色韧性城市。加快“小县大城”建设，城市建成区扩至19.5平方公里，城市常住人口增至26.6万人。坚持“留改拆增”并举，推进“两江四岸”治理提升，实施城市片区改造，引进5家央企全面推进高铁片区建设。促进“文景产城”融通，引进星亚奥特莱斯打造区域商业中心，丰富“彭水之约·梦境乌江”夜游，游客接待量和旅游综合收入分别增长27.1%、32.4%。

二、突出强农、惠农、富农，建设宜居宜业和美乡村。坚持

产业强农，食品及农产品加工产业投资增长175%，“龙须晶丝苕粉”“苗族香香”获中国绿博会金奖。注重生态惠农，水、大气质量长期保持全市前列，农村生活垃圾有效治理率100%，建成巴渝和美乡村12个。突出改革富农，村集体经济经营性收入10万元以上的达80.7%，农村居民收入增长6.2%。

三、强化互动、互联、互融，推动以城带乡城乡互促。推进要素互动，整合涉农资金9.1亿元，在村本土人才260人左右，培育“新农人”1000余名。加强设施互联，新建农村饮水保障提升项目21处，新增“四好农村路”150公里，升级乡镇商贸中心20个。促进内外互融，渝厦高铁彭水南站主体完工，石彭务高速项目有序推进，重庆彭水文化旅游亚太营销中心链接国际市场，打造乡村振兴国际合作点。

### 探索创新 靶向发力 坚决打赢国企改革攻坚战

万盛经开区党工委副书记、管委会主任 陈英

万盛经开区把国资国企改革作为牵一发而动全身的重大改革，蹄疾步稳、积极推进，牵引带动地区高质量发展。前三季度，GDP增速7.4%，规上工业增加值增速9.2%，税收增速9.5%。

一、聚焦瘦身健体，系统性推进变革重塑。重组管理架构。压减直管企业50%、企业内设机构46%，管理层级压减为2级，实现扁平化管理。重整主营业务。按照产业关联、优势互补原则，划分产投、城投、旅投3个板块，重组开投集团、城投集团、中渝旅体公司，推动专业化整合、市场化转型。重塑制度机制。制定实施投融资监管、薪酬及考核、人员管理等15个制度性文件，构建现代企业制度体系。

二、聚焦提质增效，多措并举盘活国有资产。“三企”联动化解债务风险。引进东方资产公司、重发资产公司与国企联动盘活

低效资产，首批基金已到位，有力促进化债。跨省合作盘活闲置资产。深化陕渝能源战略合作，引入陕煤重庆储运公司实施煤矸石综合利用项目，建设150万吨/年储配煤基地，实现“六重效益”。小微改革撬动国企提效。探索经营性资产集中运营、工程领域实体公司集中管理、后勤业务集中分包，以“微改革”促“大突破”。

三、聚焦数字建设，穿透式提升监管能力。推进国资监管智能化，实现“一屏掌控”。建成大数据平台，构建“1+2+N”监管体系，实现资产、债务、投资、人员“四个清晰”。推进国资租管“一件事”，实现“一站服务”。搭建“线上应用+线下大厅”，导入资产10532处、面积95万平方米，已租赁77万平方米。推进国企转型数字化，实现“一体赋能”。智能化改造项目6个，8家国企实施数字化管理，53家上云，数字产业营收增长43%。

### 控风险 促发展 强治理 推改革 为完成全年经济社会发展目标作出财政贡献

市财政局党组书记、局长 美国杰

市财政局深入贯彻习近平总书记视察重庆重要讲话重要指示精神，认真贯彻落实党的二十届三中全会、市委六届六次全会部署，推动经济回升向好。

一、综合施策控风险，守牢安全稳定底线。防范化解地方债务风险有力有效，全市未发生一起政府债务违约事件。强化财力下沉和动态监测，切实兜牢兜实基层“三保”底线。优化房产税、住房公积金等政策，促进房地产市场健康发展。支持持险救灾，提升应急救援能力。保障平安重庆建设，持续巩固高水平安全的良好态势。

二、多措并举促发展，注入经济增长动力。积极争取中央政策、资金支持，增强财力保障。建立资金调度与项目进度挂钩机制，提前调度资金，推动投资放量。持续健全大事要事保障机制，支持成渝地区双城经济圈、西部陆海新通道等重大战略。加大转移支付力度，支持区县财政平稳运行和重大项目建

设。有效落实“两新”政策，推进政府采购“一件事”改革，谋划审计审计行业扶持措施，有效激发市场活力。

三、加力提效强管理，提升财政治理效能。奋力打造“红岩先锋”变革型组织，专班攻坚克难，晾晒动真碰硬。深化零基预算改革，推动市级专项资金集中统一管理，持续健全绩效挂钩机制。上线财政智管应用，实现横向部门全覆盖，纵向县乡全贯通，核心业务全整合。加强财会监督与巡视、纪检、审计等监督协同，与八张问题清单机制衔接，有效推动整改。

四、破立并举推改革，助力全市发展大局。深挖低效闲置资产潜力，增强国有资产盘活效能。优化轨道交通补贴机制，推动公租房试点改革，支持市级国企发展。完善开发区与行政区财政事权与支出责任，设立开发区激励发展转移支付，引导开发区立足功能定位完成战略使命。