



# 重庆低空经济这枚“火种”是怎样留住的

## ——重庆通用航空有限公司破产重整案始末

▲重庆通用航空公司恩斯特龙直升机。  
(资料图片) 通讯员 饶国君 摄/视觉重庆

### 重报观察

□新重庆-重庆日报记者 黄乔

无人机物流、低空旅游、城市空中交通……今年以来，孕育万亿级市场的“低空经济”持续火热。

国庆假期，重庆低空旅游项目备受关注，不少人将目光投向了拥有“重庆地区首家甲类通用航空企业”“重庆规模最大的通用航空公司”头衔的重庆通用航空有限公司(以下简称通航公司)。

然而，这家公司两年前曾因资不抵债向法院申请破产清算……

转变是如何发生的？连日来，记者就此进行了走访。

### 资不抵债 有市场前景却濒临破产

通航公司成立于2012年4月，注册资本1.5亿元，并取得通用航空运行领域的全部资质。

“机电集团下属一集团公司成立了这家全资子公司，成立之初寄予厚望，希望其致力于发展低空经济。”重庆机电控股(集团)公司改革与资本部部长衡逸介绍，该公司取得了通用航空运行领域的全部资质，经营项目主要为应急救援、航空护林、农林喷洒、航空摄影、空中广告、空中巡查、城市消防、直升机托管、直升机维修、航材销售等。

出乎意料的是，通航公司每年虽有几千万元营收，却常年亏损。

原来，通航公司属重资产企业，自有的7架飞机购买原值高达2.42亿元，注册资本与之差部分便采取融资租赁等方式解决。

“既占用流动资金又增加财务成本，导致经营收入无法支付高额的租金和借款利息。”衡逸话语中满是遗憾。

2022年8月，通航公司债务总计达2.68亿元，因不能清偿到期债务且资产不足以清偿全部债务，不得已向重庆市第五中级人民法院申请破产清算。

同年10月，法院裁定受理通航公司破产重整一案，随后又依法指定了破产管理人。

### 优势突出 法院力促清算转重整

“我们接管通航公司时发现，企业处于正常经营状态，在职职工60人，有12份合同未履行完毕。”管理人团队成员袁正回忆。

为维持该企业运营价值，稳定职工就业，经管理人申请，法院许可通航公司继续营业。

与此同时，主办该案的重庆破产法庭法官陶蕾及时开展案情研判及现场调查。

她发现，通航公司仍具有市场前景，清算可能不是通航公司的唯一出路，还可以重整。

陶蕾立即指导管理人深入调查并论证通航公司的重整价值和可行性，并公开招募重整意向投资人。

经过先后两次招募，2023年12月，投资人初步落实，并签订了7000余万元的《意向投资协议书》。

今年1月，陶蕾组织利害关系人代表对债权人提出的通航公司重整申请进行听证。

正是这场听证会，改变了通航公司濒临破产的局面。

“通航公司组织架构完备，运营团队稳定。同时，有20名飞行员，可以满足公司10余种机型的驾驶要求。”听证会上，衡逸认为，这些宝贵的专业人才值得

保留。

“破产清算期间，通航公司新签订了《护林协议》《警用直升机服务协议》《2024鸟瞰新重庆直升机飞行服务合同》等业务合同33份，合同金额近5000万元。”袁正坦言，通航公司维持的运营价值为重整奠定了一定的市场基础。

“直升机受众面小，市场价值折扣大，开展清算拍卖时间成本高，资产价值还大幅缩水，实在不划算，不利于债权权益保护和国有资产盘活。”会上，陶蕾拿出另一起破产清算案作参考，“大家看，这个公司名下3架直升机评估价值共558万元，经过十余次拍卖，才以90多万元成交。”

……

最终，法院在充分考虑该案债权人、债务人、职工等主体利益的情况下，经管理人申请，于今年1月25日裁定通航公司由破产清算程序转为重整程序。

“破产重整的第一步，需要敲定投资人。”

“之前招募过程中，投资人只愿意承接通航公司的优质资产，不愿意接受存在不确定性的债权。”陶蕾说，为实现企业资产价值最大化，法院决定在已经有了意向投资人的基础上，指导管理人参照国际通行的“假马竞标规则”公开招募投资人。

什么是“假马竞标规则”？陶蕾解释说，该规则是防止破产企业资产被低价出售，提高财产价值的一种方式。其通行做法是在出售资产前，选定一个意向竞买人作为“假马”，并提交一份初始报价作为竞标基准价，其他竞买人不能提出低于该价格的收购价。

“这样一来，可以吸引更多的潜在买

家提出具有竞争力的收购价格，以此让破产企业的资产能够以更高的价格出售，提高债权人的受偿率。”陶蕾说。

“规则定下后，我们立即告知先前的意向投资人，将再次进行公开招募。如无其他人竞标或者同等价位情况下，由该中标；如有更高价位者，则选择高价投资人。”袁正介绍。

今年2月，北京市军实达科技有限公司从三个公司中脱颖而出，中选重整投资人。两个月后，通航公司与新的重整投资人签订《重整投资协议书》，投资金额达1亿元。

投资额足足增加了2000多万元！这让衡逸不禁感叹：“通航公司的价值经受了市场的检验！”

紧接着，陶蕾指导管理人采取剥离出售式重整方式，即将通航公司营运资产和应收账款剥离，把营运资产整体出售给投资人，而应收账款归全体债权人所有。

此举得到重整投资人的认可。8月23日，重整投资人按法院批准的重整计划支付了首期投资款2500万元，剩余投资款将在三年内分期支付。

“现在，公司已有一系列清晰的发展计划。”通航公司总经理龚伟表示，通航公司将尽快重启低空旅游业务。

“新老老板对公司的发展规划与我们的事业发展目标相契合，让我们对公司的未来充满希望。”8年老员工连艺童说。

“这次挽救，就是留住一枚低空经济的‘火种’。”重庆五中院审委会专职委员吴洪表示，低空经济被列入积极培育的新兴产业和未来产业，通航公司十余年的积淀，为重庆低空经济发展积蓄了基础力量，来之不易。此次破产重整成功，是精准助力重庆市“三攻坚一盘活”改革突破的有力探索。

# 建强乡村振兴战斗“堡垒”

## ——重庆多措并举推动乡村振兴

□新重庆-重庆日报记者 苏畅 实习生 周旋

近日，大足区三驱镇铁桥村重庆农足汇农业有限公司稻田种养基地内，业主郑川正召集人手，为新一轮冬虾育苗作准备。

两年前，郑川在铁桥村发展稻渔综合种养产业，规模有700多亩，但用工成了难题。得益于该村“党支部+村集体+公司+农户”的产业发展模式，用工问题解决了。

求木之长，必固其根本。在实施乡村振兴战略过程中，如何发挥基层党组织的“火车头”作用？近年来，重庆各地纵深推进抓党建促乡村振兴，大力实施“头雁领航·强村富民”工程、党建统领网格治理专项行动，持续选派驻村帮扶力量，积极健全村党组织领导的村级组织体系，切实把农村基层党组织建设成为战斗“堡垒”，以组织振兴推动乡村全面振兴。

### 党建引领，把党支部建在产业链上

“我们把党支部建在产业链上，全程参与产业发展。”铁桥村党支部书记、村委会主任唐根介绍，铁桥村党支部充当“劳务中介”的角色，动员村民到业主基地务工，并争取到70万元的中央扶持集体经济发展项目，购买了收割机、插秧机等农机，为业主提供社会化服务，同时还为业主调解因租地、劳务等方面引起的纠纷。

两年多来，铁桥村发展稻渔产业超过1000亩，大足区已发展11.7万亩稻渔综合种养产业。成绩的背后，是大足区近年来实施的“大丰大足·共享共富”党建引领乡村振兴行动。

大足区委组织部相关负责人介绍，大足区成立1个区级产业综合党委，大足黑山羊、“稻渔稻虾”“粮+桑”“粮+中药材”4个产业联合党委和47个产业链特设党支部，由区委组织部牵头，相关部门协同、镇村党组织抓落实，形成了推动乡村产业发展合力，促进农户增收致富。

该行动实施以来，大足黑山羊存出栏量分别达到18.3万头、8.2万头，发展稻渔稻虾11.7万亩，粮+桑2.1万亩、粮+中药材2.96万亩，村干部分别致富带头人领办专业合作社200余个，创办致富项目350余项，带动2.3万户农户实现增收。

重庆各地都有类似探索。綦江区横山镇成立横山康养产业党总支，下设横山大米党支部等4个党支部，推出横山贡米品牌；江津区永兴镇黄庄村通过推动党建工作与农业产业发展深度融合，打造出高粱、油菜、休闲农业三条核心产业链；南川区河图镇长坪村党支部建立“党群小家”，为企业解决用工难题，发展起千亩茶园……

### 年轻村支书当好“领头雁”

2019年以前，忠县拔山镇高阳村集体经济年收入仅有几千元，但在去年，该村集体经济收入却突破百万元。

从“空壳村”到“富裕村”，成绩的背后，是两位“80后”“90后”村支书的接力奋斗。

2019年，39岁的陈锋当选为忠县拔山镇高阳村党支部书记，第一件事就是以村集体名义注册成立“强村公司”——重庆市忠县渝夏农业开发有限公司，并从农户手中流转土地50亩用于规模化种植蔬菜，在当年就实现经营性收入7万元。

2022年，陈锋被选聘到忠县忠州街道独殊村集体经济企业任职总经理，“90后”刘桂源接过接力棒，不仅将最初的50亩蔬菜产业扩大为700亩高粱、水稻等作物基地，还成功探索出“1+6”产业发展模式，去年村集体经济经营性收入达120万元。

“年轻村支书普遍学历较高，大多有在外创业、打工的经历，有一定见识，他们作为农村基层党组织的‘领头雁’，有明显优势。”忠县县委组织部相关负责人介绍。

近年来，重庆大力实施农村带头人队伍整体优化提升行动，持续回引本土本土大学毕业生、农村实用人才、本村致富带头人、退役军人到村挂职任职、创新创业，培养成熟后及时选拔进入村委会。

垫江县包家镇小山村村支书游利是一名“90后”，她打造了“小山村女支书直播工作室”，用直播、短视频等方式为村里的农产品“接上线”，把农产品卖向全国。同样身为“90后”村支书，潼南区宝龙镇严寨村的欧敏成立了重庆涪凤生态农业发展有限公司，还搭建了“严寨子”电商渠道，去年实现销售额2000多万元。

### 第一书记展所长兴产业

在乡村，除了有村支书这样的“领头雁”外，还有另一股力量——驻村第一书记和乡村振兴工作指导员。相比于村干部，他们拥有更加专业的知识、更加开阔的思维和更具市场化的意识，是推动乡村全面振兴的“生力军”。

城口县北屏乡松柏村，有一座名为“松柏水厂”的智能化水厂。村民说：“是林书记帮我们解决了饮水问题，让我们不再为水发愁。”村民口中的“林书记”，是水利部三峡工程管理局派驻松柏村的第一书记林鹏。

松柏村海拔高，汛期雨水又多又急，一下大雨就涨山洪，泥沙和树叶堵住取水口造成停水，冬季冻管现象时有发生，用水是老大难问题。

林鹏驻村后，对老化水池进行修整，解决渗漏、过滤问题，又在村里的高山上找到一股新水源，并在2022年争取到280余万元资金，实施松柏村农村供水智能化改造项目，建立智能化水厂。

在乡村振兴过程中，第一书记运用自身专业技能，成为乡村的“产业实干家”“美容师”“运营师”等。丰都县栗子乡联合村第一书记殷开明，推出“联合一号”白酒产品，土酒卖到了大市场；巫溪县通城镇龙池村第一书记张浩，推出汉服体验馆、奶茶店、咖啡屋等新业态，让山村大变样；石柱县沙子镇龙源村第一书记黄兴涛，规划建设滑雪场、高山跑马场、农业体验园等文旅项目，旅游产业红红火火……

全面推进乡村振兴3年多来，重庆严格落实“四个不摘”要求，健全常态化驻村工作机制，持续向2700多个脱贫村、易地扶贫搬迁集中安置村、红色美丽乡村建设试点村等全覆盖选派6800余名驻村第一书记和工作队员。在此基础上，从2023年起，重庆探索建立乡村振兴工作指导员制度，选派5700余名干部到其余行政村担任指导员，进一步推动人力物力财力下沉乡村一线，实现了所有行政村驻村帮扶全覆盖。

王林 刘婧  
岳池融媒体中心供图

加快建成川渝合作示范区  
全面建设社会主义现代化广安

## 向世界呈现中埃文化遗产保护与传承

# 2024白鹤梁旅游文化节开幕



10月11日晚，涪陵区锦绣洲广场，2024白鹤梁旅游文化节开幕。

记者 张锦辉 摄/视觉重庆

创新启动了跨洲际联合申报世界文化遗产的工作，目前各项工作正在稳步推进。

白鹤梁旅游文化节是以白鹤梁题刻为主题的区域性文旅盛会，是重庆市特色品牌节会之一，从2020年起已经连续

举办了四届。

2024白鹤梁旅游文化节以“世界的白鹤梁·幸福的新涪陵”为主题，深度融合“跨洲联合申遗”，以及文、旅、体等多业态，共同展示申报世界文化遗产的最新进展，让游客在体验“世界的白鹤

梁”的同时，感受“幸福新涪陵”的新发展、新活力。



精彩视频  
扫一扫  
就看到

最高奖励300万元 另提供购房及生活补贴

# 岳池县发布招才揽贤系列政策包

10月11日，岳池县正式启动2024年“才聚如岳·智汇成池”人才周活动，聚焦服务产业发展、推进乡村振兴、办好民生实事“三大主题”，举办全城联动、全域覆盖、各具特色的20场特色人才专场活动，并围绕重点产业、重点企业高端紧缺型需求，发布招才揽贤系列政策包，对引进人才和用人企业，分别给予最高300万元人才补贴和40万元企业引才奖励。

一座城市靠什么吸引人？毫无疑问，让每一位拼搏奋斗的人拥有施展才华、成就梦想的机遇和舞台是关键所在。“当前的岳池，比以往任何时候都更加渴求人才、更加需要人才、更有条件成就人才。”岳池县相关负责人表示，岳池县正处于加速发展的

战略机遇期，综合实力大幅提升、产业基础不断夯实、城市面貌日新月异、营商环境持续优化，是机遇凸显的政策洼地、活力迸发的创新高地、产业兴旺的发展宝地、魅力无限的宜居福地。

近年来，岳池县坚定实施人才强县战略，全面推进省级人才工作先行区建设，持续厚植人才政策优势，迭代升级《关于加强企业人才队伍建设的实施办法》，完善企业人才“引育管用”全链条机制，推动形成了以产聚才、以才促产、产才融合的良好循环。政策福利方面，出台企业人才、医药智库、输变电人才等支持政策20项。服务保障方面，制发“县炉”人才卡425张，发放“人才贷”等1100余万元，高标准建成5000平方米人才



“岳池人才周”活动开幕式

之家，积极打造“近悦远来”人才生态圈。

当天启动仪式上，岳池县委组织部负责人重点发布了岳池县企业人才

政策及岗位需求，以“真金白银”的奖励和温馨周到的服务亮相招才引智的满满诚意。如对全职引进人才给予最高60万元工资外生活补贴；100万元购房补贴；入选国家级重点人才计划项目，给予最高300万元奖励；对新建的省级院士(专家)工作站给予最高一次性50万元资金奖励；对新建市级及以上人力资源服务业产业园，给予最高100万元资金补助；通过“双招双引”带技术、带资金、带项目落户的高层次人才创业团队，给予最高50万元启动资金支持。

据了解，此次人才周活动期间，岳池县还将开展青年人才专场招聘会、赴外“招才引智”等系列人才活动，畅通高校毕业生、专家人才和用人单位双向奔赴渠道；开展高素质农民、

现代农业产业带头人培训系列活动，着力培养一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍；邀请“名医工作室”领衔人开展中医专题讲座，以“传、帮、带”的形式，培养以名中医专长为基础的学科人才梯队；围绕医药健康、输变电、米粉等重点行业领域开展人才技能培训，让更多人才熟悉岳池、选择岳池、建设岳池。