

□新重庆-重庆日报记者 苏畅 实习生 周旋



# 重庆低空经济这枚“火种”是怎样留住的

## ——重庆通用航空有限公司破产重整案始末

▲重庆通用航空公司恩斯特龙直升机。(资料图片) 通讯员 饶国君 摄/视觉重庆

### 重报观察

□新重庆-重庆日报记者 黄乔

无人机物流、低空旅游、城市空中交通……今年以来，孕育万亿级市场的“低空经济”持续火热。

国庆假期，重庆低空旅游项目备受关注，不少人将目光投向了拥有“重庆地区首家甲类通用航空企业”“重庆规模最大的通用航空公司”头衔的重庆通用航空有限公司(以下简称通航公司)。

然而，这家公司两年前曾因资不抵债向法院申请破产清算……

转变是如何发生的?连日来，记者就此进行了走访。

#### 资不抵债 有市场前景却濒临破产

通航公司成立于2012年4月，注册资本1.5亿元，并取得通用航空运行领域的全部资质。

“机电集团下属一集团公司成立了这家全资子公司，成立之初寄予厚望，希望其致力于发展低空经济。”重庆机电控股(集团)公司改革与资本部部长衡逸介绍，该公司取得了通用航空运行领域的全部资质，经营项目主要为应急救援、航空护林、农林喷洒、航空摄影、空中广告、空中巡查、城市消防、直升机托管、直升机维修、航材销售等。

出乎意料的是，通航公司每年虽有几千万元营收，却常年亏损。

原来，通航公司属重资产企业，自有的7架飞机购买原值高达2.42亿元，注册资本与之差部分便采取融资租赁等方式解决。

“既占用流动资金又增加财务成本，导致经营收入无法支付高额的租金和借款利息。”衡逸话语中满是遗憾。

2022年8月，通航公司债务总计达2.68亿元，因不能清偿到期债务且资产不足以清偿全部债务，不得已向重庆市第五中级人民法院申请破产清算。

同年10月，法院裁定受理通航公司破产重整一案，随后又依法指定了破产管理人。

#### 优势突出 法院力促清算转重整

“我们接管通航公司时发现，企业处于正常经营状态，在职职工60人，有12份合同未履行完毕。”管理人团队成员袁正回忆。

为维持该企业运营价值，稳定职工就业，经管理人申请，法院许可通航公司继续营业。

与此同时，主办该案的重庆破产法庭法官陶蕾及时开展案情研判及现场调查。

她发现，通航公司仍具有市场前景，清算可能不是通航公司的唯一出路，还可以重整。

陶蕾立即指导管理人深入调查并论证通航公司的重整价值和可行性，并公开招募重整意向投资人。

经过先后两次招募，2023年12月，投资人初步落实，并签订了7000余万元的《意向投资协议书》。

今年1月，陶蕾组织利害关系人代表对债权人提出的通航公司重整申请进行听证。

正是这场听证会，改变了通航公司濒临破产的局面。

“通航公司组织架构完备，运营团队稳定。同时，有20名飞行员，可以满足公司10余种机型的驾驶要求。”听证会上，衡逸认为，这些宝贵的专业人才值得

保留。

“破产清算期间，通航公司新签订了《护林协议》《警用直升机服务协议》《2024鸟瞰新重庆直升机飞行服务协议》等业务合同33份，合同金额近5000万元。”袁正坦言，通航公司维持的运营价值为重整奠定了一定的市场基础。

“直升机受众面小，市场价值折扣大，开展清算拍卖时间成本高，资产价值还大幅缩水，实在不划算，不利于债权人权益保护和国有资产盘活。”会上，陶蕾拿出另一起破产清算案作参考，“大家看，这个公司名下3架直升机评估价值共558万元，经过十余次拍卖，才以90多万元成交。”

最终，法院在充分考虑该案债权人、债务人、职工等主体利益的情况下，经管理人申请，于今年1月25日裁定通航公司由破产清算程序转为重整程序。

#### 假马竞标 重整投资额增加2000多万元

成功重整的第一步，需要敲定投资人。

“之前招募过程中，投资人只愿意承接通航公司的优质资产，不愿意接受存在不确定性的债权。”陶蕾说，为实现企业资产价值最大化，法院决定在已经有了意向投资人的基础上，指导管理人参照国际通行的“假马竞标规则”公开招募投资人。

什么是“假马竞标规则”?陶蕾解释说，该规则是防止破产企业资产被低价出售，提高财产价值的一种方式。其通行做法是在出售资产前，选定一个意向竞买人作为“假马”，并提交一份初始报价作为竞标基准价，其他竞买人不能提出低于该价格的收购价。

“这样一来，可以吸引更多的潜在买

家提出具有竞争力的收购价格，以此让破产企业的资产能够以更高的价格出售，提高债权人的受偿率。”陶蕾说。

“规则定下后，我们立即告知先前的意向投资人，将再次进行公开招募。如无其他人竞标或者同等价位情况下，由该中标;如有更高价位者，则选择高价投资人。”袁正介绍。

今年2月，北京市军实达科技有限公司从三个公司中脱颖而出，中选重整投资人。两个月后，通航公司与新的重整投资人签订《重整投资协议书》，投资金额达1亿元。

投资额足足增加了2000多万元!这让衡逸不禁感叹:“通航公司的价值经受住了市场的检验!”

紧接着，陶蕾指导管理人采取剥离出售式重整方式，即将通航公司营运资产和应收账款剥离，把营运资产整体出售给投资人，而应收账款归全体债权人所有。

此举得到重整投资人的认可。8月23日，重整投资人按法院批准的重整计划支付了首期投资款2500万元，剩余投资款将在三年内分期支付。

“现在，公司已有一系列清晰的发展计划。”通航公司总经理龚伟表示，通航公司将尽快重启低空旅游业务。

“新老老板对公司的发展规划与我们的事业发展目标相契合，让我们对公司的未来充满希望。”8年老员工连艺童说。

“这次挽救，就是留住一枚低空经济的‘火种’。”重庆五中院审委会专职委员吴洪表示，低空经济被列入积极培育的新兴产业和未来产业，通航公司十余年的积淀，为重庆低空经济发展积蓄了基础力量，来之不易。此次破产重整成功，是精准助力重庆市“三攻坚一盘活”改革突破的有力探索。

本报讯(新重庆-重庆日报记者 韩毅)10月11日晚，2024白鹤梁旅游文化节开幕式文艺晚会在涪陵锦绣洲广场举行，中埃两国艺术家跨越国界的音乐视听表达，呈现了中埃跨洲际联合申遗，共同推动文化繁荣发展、文化遗产保护、文明交流互鉴的壮丽华章。

随着一瓶取自中国长江的水与一瓶取自埃及尼罗河的水，在舞台上的同一个容器中“汇水”相融，开幕式文艺晚会正式拉开帷幕。

整台晚会分为上篇“遇·悠悠白鹤”、中篇“知·滔滔江河”、下篇“恋·和美之美”三个篇章，来自中国、埃及两国的艺术家同台献技，倾情演绎了歌舞《就来白鹤梁》、音诗画《涪翁新语》、女子群舞《绿水青山》、歌舞《魅力埃及》、歌舞《长江之恋》等精彩节目，将优美的音符化作悦耳的诗句，生动呈现了中埃文化魅力，以及共同推动文化遗产保护、文明交流互鉴的成果与愿景。

据介绍，作为长江水文化长廊上的一颗明珠，白鹤梁不仅是我国古人重视水文观测的历史实证，也是世界大河文明的典范样本。2008年，白鹤梁题刻被联合国教科文组织列入《世界文化遗产预备名录》。

而远在北非的埃及，同样是世界上最早进行水位观测的地区之一，早在公元前，当地人就发明了一种水位测量标尺，作为测量尼罗河水位的工具——尼罗尺，记载了1300多年的水文数据。

去年，中国白鹤梁与埃及尼罗尺

## 向世界呈现中埃文化遗产保护与传承 2024白鹤梁旅游文化节开幕



10月11日晚，涪陵区锦绣洲广场，2024白鹤梁旅游文化节开幕。

记者 张锦辉 摄/视觉重庆

创新启动了跨洲际联合申报世界文化遗产的工作，目前各项工作正在稳步推进。

白鹤梁旅游文化节是以白鹤梁题刻为主题的区域性文旅盛会，是重庆市特色品牌节会之一，从2020年起已经连续

举办了四届。

2024白鹤梁旅游文化节以“世界的白鹤梁·幸福的新涪陵”为主题，深度融合“跨洲联合申遗”，以及文、旅、体等多业态，共同展示申报世界文化遗产的最新进展，让游客在体验“世界的白鹤

梁”的同时，感受“幸福新涪陵”的新发展、新活力。



精彩视频 扫一扫 就看到

最高奖励300万元 另提供购房及生活补贴

## 岳池县发布招才揽贤系列政策包

10月11日，岳池县正式启动2024年“才聚如岳·智汇成池”人才周活动，聚焦服务产业发展、推进乡村振兴、办好民生实事“三大主题”，举办全城联动、全域覆盖、各具特色的20场特色人才专场活动，并围绕重点产业、重点企业高端紧缺型需求，发布招才揽贤系列政策包，对引进人才和用人企业，分别给予最高300万元人才补贴和40万元企业引才奖励。

一座城市靠什么吸引人?毫无疑问，让每一位拼搏奋斗的人拥有施展才华、成就梦想的机遇和舞台是关键所在。“当前的岳池，比以往任何时候都更加渴求人才、更加需要人才、更有条件成就人才。”岳池县相关负责人表示，岳池县正处于加速发展的

战略机遇期，综合实力大幅提升、产业基础不断夯实、城市面貌日新月异、营商环境持续优化，是机遇凸显的政策洼地、活力迸发的创新高地、产业兴旺的发展宝地、魅力无限的宜居福地。

近年来，岳池县坚定实施人才强县战略，全面推进省级人才工作先行区建设，持续厚植人才政策优势，迭代升级《关于加强企业人才队伍建设的实施办法》，完善企业人才“引育管用”全链条机制，推动形成了以产聚才、以才促产、产才融合的良好循环。政策福利方面，出台企业人才、医药智库、输变电人才等支持政策20项。服务保障方面，制发“县炉”人才卡425张，发放“人才贷”等1100余万元，高标准建成5000平方米人才



“岳池人才周”活动开幕式

之家，积极打造“近悦远来”人才生态圈。

当天启动仪式上，岳池县委组织部负责人重点发布了岳池县企业人才

政策及岗位需求，以“真金白银”的奖励和温馨周到的服务亮相招才引智的满满诚意。如对全职引进人才给予最高60万元工资外生活补贴;100万元购房补贴;入选国家级重点人才计划项目，给予最高300万元奖励;对新建的省级院士(专家)工作站给予最高一次性50万元资金奖励;对新建市级及以上人力资源产业园，给予最高100万元资金补助;通过“双招双引”带技术、带资金、带项目落户的高层次人才创业团队，给予最高50万元启动资金支持。

据了解，此次人才周活动期间，岳池县还将开展青年人才专场招聘会、赴外“招才引智”等系列人才活动，畅通高校毕业生、专家人才和用人单位双向奔赴渠道;开展高素质农民、

现代农业产业带头人培训系列活动，着力培养一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍;邀请“名医工作室”领衔人开展中医专题讲座，以“传、帮、带”的形式，培养以名中医专长为基础的学科人才梯队;围绕医药健康、输变电、米粉等重点行业领域开展人才技能培训，让更多人才熟悉岳池、选择岳池、建设岳池。

王林 刘婧  
岳池融媒体中心供图

加快建成川渝合作示范区  
全面建设社会主义现代化广安