



夕阳下的三峡水务公司

核心提示

营业收入同比增长3.65%，利润总额同比增长14.6%……近日，重庆市三峡水务有限责任公司（以下简称“三峡水务”）一季度“成绩单”揭晓，各项数据全线“飘红”实现“开门红”。

三峡水务隶属重庆水务集团股份有限公司，主要负责两江新区、渝北、北碚、长寿、垫江等区域17座污水处理厂的运营管理。作为重庆市标杆企业，该公司立足“上游之地”，强化“上游意识”，勇担“上游责任”，准确把握“三攻坚一盘活”改革突破目标任务，集中攻坚、奋力突破，持续推动公司发展轻装上阵、行稳致远，为社会主义现代化新重庆建设贡献更多水务力量。

明任务 绘改革攻坚“路线图”

走进三峡水务公司驻地，环境整治，绿意盎然。厂区清洁保养如今已成为每一名在岗员工的常态化工作。

“国企改革相关举措充分调动员工的主人翁意识，培养了员工的主人翁精神，激发了员工的内在动力。公司顺利完成了物业委外服务减员增效改革，得到了全体员工的理解和支持，目前实现清洁绿化人员减半、费用减半，全体员工积极参与到公司改革建设的各项工作中。”三峡水

务相关负责人算了笔账，一年下来可以节约成本300余万元。

改革突破，是三峡水务实现高质量发展必须跨越的关键一步。如何改？物业委外服务减员增效改革，正是三峡水务加快推动“三攻坚一盘活”改革突破落地落实的具体举措之一。

据悉，按照市委六届四次全会精神要求，三峡水务锚定改革总体目标任务，持续聚焦主业做精专业，推动瘦身健体、提质增效，实现功能、优

势、体制机制重塑。

具体而言，三峡水务第一时间制定2024年改革攻坚工作方案，明确止损治亏、瘦身健体、强化科技创新以及强化数字化、智慧化建设等多项工作任务，并逐级分解，按既定时间表、任务书、路线图推进。

蓝图已然绘就，改革突破目标明确、思路明确、措施明确、责任明确。数据显示，第一季度，三峡水务实现总营收同比增长3.65%、利润总额同比增长14.6%，公司正以坚定的决心、高度的责任感，全力交出改革突破水务“答卷”。

练内功 提升污水处理质效

日前，在两江新区鱼嘴镇，三峡水务所属果园污水处理厂扩建项目正如火如荼建设中。这样的扩建项目对于三峡水务而言，并非单例。

“届时，设计污水处理规模将由83.76万立方米/天扩大至105.76万立方米/天，增幅26.27%。”三峡水务相关负责人介绍。

据了解，三峡水务辖有8家全资子公司和1座直管厂，权属管网总长度347千米，服务面积686.5平方千米，服务人口375万人。

如何为全市提供稳定、优质的排水服务，更

好地服务重庆社会经济高质量发展？三峡水务坚持苦练内功，在确保水质达标率100%的基础上，不断加快污水处理设施建设，持续提升污水处理能力。

然而，污水处理提质增效不仅要“把脉”污水末端，更需对污水源头“对症下药”，确保污水处理厂“吃好吃饱”。

在管网管理方面，三峡水务强化管网源头水质监测与管控，加强对重点排水户的监控，从源头及时发现偷排、漏排等问题并迅速采取措施。与此同时，落实污水应收尽收，强化泵站、污

创新驱动 培育新质生产力

创新是企业发展的永恒动力。在探索和应用新技术、新工艺的道路上，三峡水务始终步履不停。

为改善梁滩河流域水环境质量，三峡水务对各种先进工艺进行深入分析和研究，并根据长滩污水处理厂实际，创新性地将MBBR工艺首次应用于重庆市城镇生活污水污水处理厂。随着这项工艺的深入运用，三峡水务还通过创新管理，成功探索出MBBR工艺节能降耗运维模式，进一步提升运维管理水平，出水水质稳定达到《梁滩河流域城镇污水处理厂主要水污染物排放标准》（DB50/963-2020），出水总磷、氨氮指标达到地表水四类标准。

“如今，长滩污水处理厂除磷剂、碳源单耗较同期分别下降21.3%、12.3%，节约生产运行费用

约105万元。厂区出水化学需氧量、氨氮、总磷等污染物削减量分别增加300吨、52.6吨、3吨以上，有效改善了流域水环境质量。”三峡水务相关负责人介绍。

高效、节能、环保，这不仅提升了梁滩河流域的水环境质量，降低了污水处理成本，也为其他地区的污水处理提供参考和借鉴，还为企业实现可持续发展提供有力保障。

与此同时，在长滩、北碚、歇马污水处理厂，三峡水务还基于北碚组团污水收集处理系统现状，开展泵站联合调度系统研究。该研究在水量平衡原理下，以污水厂综合运行电耗成本最低为目标构建泵站流量分配运行模型，实现北碚服务范围内污水互联互通及集中统一调度管

精益管理 蹚出高质量发展之路

在广袤的地表之下，管网如同城市的血脉，编织着城市的生命线。如今，打开三峡水务GIS管网管理系统，三峡水务运维的每一个管网的坐标、埋深、管径、材质等信息，都能精准呈现。可以说，每一段管网都有了一张电子身份证。

而在三峡水务水质预警信息平台，一个大屏就汇集了监测到的全部水质信息，并将水质超标风险降至最低。

再把目光转向三峡水务所属的3个污水处理厂区，设备运行、药剂投加等12个环节均实现智

能化控制。以九曲河污水处理厂为例，如今已实现污水处理厂精细动态的全过程管理，吨水鼓风机电耗节约19.5%，单位耗氧污染物鼓风机能耗节约19.35%，除磷药剂吨水药耗节约5.03%。

数字赋能，“智”理更有方。三峡水务把数字化、一体化、现代化贯穿到设备管理、工艺调控、安全管理等污水处理全过程，推动数字化与污水处理业务全流程深度融合，以数字化推动工作体系重构、业务流程再造、体制机制重塑，有效赋能公司污水处理能力与管理能力的现代化、高效化。

水处理厂、管网联动运行，深挖生化系统处理潜力，在确保出水持续稳定达标的前提下，提升污水处理厂最大处理能力。

作为国有企业，“国”字当头，三峡水务还切实履行起“上游担当”，积极配合政府开展管网溯源工作，对服务范围内6700个管网接入点进行排查，排查雨污混流接入和非正常接入62处，并将其纳入重点监管，排水系统的可持续性运行及服务范围内的污水治理水平持续提升。

此外，三峡水务还与两江新区探索区域泥水一体合作模式。如今，泥水一体化在两江新区悦来、复盛、果园污水处理厂已成为现实。

理，保证污水收集处理系统安全稳定运行。

这些都离不开三峡水务坚定落实创新驱动发展战略，聚焦科技强企、科学治污，以科技创新能力不断提升保障污水治理能力不断增强。

据介绍，今年，三峡水务将聚焦降本增效、绿色低碳、生产运行中的难点痛点，开展碳源投加、AOA工艺、MBBR降本增效、污泥资源化利用等课题研究，着重探索系统综合性能研究，深入研究初沉污泥作为辅助碳源的可行性，探索污泥资源化利用和减量技术，为后续泥水一体运行模式提供经验借鉴。

数据显示，三峡水务近3年累计投入创新资金1266万元，开展创新项目34项。累计获得专利授权146项，发表专业技术论文68篇。“二沉池池面浮渣自动处理系统、升降式泄压井盖”创新成果已在水务行业推广应用100余套，成果推广成效初显。

在此背景下，三峡水务还坚持向标准化管理要效益，向精细化治理要发展，成功创建城市污水处理及中水综合利用标准化试点，实现在安全生产、源头水、管网、巡检、工艺调控等七个方面的标准化、精细化管理，实现污水治理决策、管理、执行更优。

潮平岸阔风正劲，扬帆起航正逢时。下一步，三峡水务将坚持“稳进增效、除险固安、改革突破、惠民强企”工作导向，聚焦“止损、瘦身、提质、增效”改革思路，持续打造“低成本、高水质”运行模式，为企业高质量、可持续发展奠定坚实基础。

陆丰 图片由三峡水务公司提供

数字建设成效显著

开展管网GIS系统建设，对347千米管网的地理信息资源进行采集、存储、查询、分析和可视化；

形成1套源头水监测及监控系统，有效预防防范源头水质、水量的冲击；在厂外收集管网布设10个监测点，有效实现厂网联动；

在九曲河、悦来、北碚等3个厂区开展智能污水处理厂建设；

创建水质预警信息平台，运行以来，发送预警信息1000余次。

结合悦来污水处理厂地理式特点，搭建有限空间作业智能管理平台，集成防入侵、生命监测、违章识别等多项功能，动态管理有限空间作业安全。



三峡水务公司航拍图

“实”起来 “活”起来

——创新工作室开出科技“繁花”

长江经济带九省两市城镇供排水合作发展论坛、中国水协2022/2023年会暨城镇水务技术与产品展示……在一系列全国性的专题论坛、学习研讨中，总是能看见三峡水务创新工作室团队的身影。

一次次具有学术价值和实践意义的活动也让创新工作室团队对各项技术有了更深入研究。一次偶然机会，创新工作室团队在与水土污水处理厂职工的讨论中，敏锐地发现该厂的低碳氮比特性与AOA技术的结合点。

“是否能将AOA技术引入水土污水处理厂，为工艺优化提供一个全新的思路？”带着这个疑问，成员们迅速投身生产一线，钻研文献资料，并前往多个城市实地考察，更全面地认识了AOA工艺在污水处理厂的实际应用情况。

很快，团队的想法也获得了公司的大力支持。随着水土污水处理厂工艺优化调控项目的立项，项目工作组随之成立，经过反复研究和探讨，一个以提高原水中有有机物的利用率、强化生物系统反硝化脱氮能力为目标，大幅减少辅助碳源投加量的方案成形。

在项目实施过程中，团队成员对每一个环节严格把关，并根据运行实际情况及时调整相关参数，确保AOA工艺能够按照预期的目标和效果推进。经过反复的探索与尝试，该工艺成功落地，辅助碳源的投加量显著降低，污水处理效率有效提升。

“初步估算，水土污水处理厂通过工艺优化后，每年可节约碳源投加费用800余万元，这也为公司可持续发展注入了新的活力。”创新工作室相关负责人介绍。

创新，是应对新变化、新挑战的有力武器。AOA工艺在污水处理的实际应用只是创新工作室积极探索创新的一个缩影。

据了解，该创新工作室成立于2022年4月，下设党员、团员先锋攻关组，创新工作组，聚焦生产运行技术、设备运行管理难点、痛点、堵点，以技术创新和管理创新为引领，以降本增效、提质增效为主线，进一步提高企业自主创新能力和核心竞争力，不断实现技术进步与突破，塑造企业发展新优势。

“因专注创新而生，为发展赋能而建。”创新工作室相关负责人介绍，创新工作室是员工发明创造的平台、企业技能人才培养的平台、职工技术交流的平台和成果转化应用的平台。

具体来看，工作室主要负责对公司及所属单位重难点科研创新项目立项、推进、实施提供指导和帮助；通过技术攻关，协助解决所属单位在生产实际中碰到的技术难题；收集行业新技术、新应用、新成果、新要求，分享交流学习等多项工作。

在生产一线，创新工作室成员们以攻克技术壁垒为目标，围绕成本削减、绿色低碳、工艺调控、智能制造等多个方面牵头开展创新项目34项，成效初显：“二沉池池面浮渣自动处理系统”“活性污泥曝气同步协同除臭技术研究”项目分别获得第六届、第七届重庆市“五小”创新奖的三等奖；“升降式泄压井盖”“进水在线维护自动取样装置”项目分别获得2022年度重庆市化医农林水利工会“五小”劳动竞赛一等奖、三等奖……

在大量业务精湛、思路开阔的创新工作室成员“头雁”带领下，“人人皆可创新，人人尽其才”的良好氛围逐步形成，工作室也成为技术交流、成果转化的重要源头，勇于在技术攻关中“唱主角”“挑大梁”。

重庆三峡水务 创出新局 改出活力 蹄疾步稳 走出新路子

数读》

经营业绩持续向好

一季度，实现营业收入1.42亿元，同比增长3.65%；实现利润总额2223万元，同比增长14.6%。

污水处理能力不断提升

扩建所属长寿、果园等5座污水处理厂，正式运行后，设计污水处理规模将增幅26.27%。

积极开展管网溯源工作，对服务范围内6700个管网接入点进行排查，提升整个排水系统的可持续性运行水平。

三峡水务改革攻坚成效

创新成效硕果累累

创新性开展MBBR工艺优化运行调控研究，实现除磷剂、碳源单耗降幅分别为21.3%、12.3%，节约费用约105万元；厂区出水COD、氨氮、总磷等污染物削减量分别增加300吨、52.6吨、3吨以上；近3年，投入创新资金1266万，开展创新项目34项；累计获得专利授权146项，发表专业技术论文68篇；

积极开展新型复合碳源试用，碳源投加费用呈下降趋势，平均每年节约碳源投加费用约250万元。