

# 庆铃集团 新模式新生态助推企业质量效益双提升

核心提示

寒冬时节,走进庆铃集团车体焊接车间,数十台机械巨臂挥舞,一个又一个氢动力商用车驾驶室焊接、装配连接完成。作为汽车行业重点骨干企业,庆铃集团抢抓国企改革契机,聚焦主责主业,主动落实国企改革三年行动要求,在激发企业活力上下功夫,在做强做优做大国有企业、推动国民经济高质量发展上进行有益探索,全力推动国企改革各项任务落实落地,画好以改革促发展的“工笔画”,交出了一份亮眼的答卷。



▲庆铃氢动力8.3吨卡车

## 厚积薄发 深耕纯电动领域

当前,电动卡车在货运领域发展势头强劲,纯电轻卡在城市配送等领域更是扮演着越来越重要的角色,市场急需一辆既好开又好用的高端纯电动轻卡。

2023年6月16日,庆铃汽车在第二十五届重庆国际汽车展上发布重磅车型——纯电轻卡EVM600。该车是一辆拥有全新模块化底盘、全新电子电气架构、全新智能安全驾驶、全新低风阻技术、全新高效电驱、全新驾享空间的纯电动轻卡。它的上市,进一步实现了纯电轻卡用户驾乘体验的提档升级,树立了高品质纯电动轻卡的全球新标杆,也让庆铃汽车再次以全新姿态率先迈入商用车绿色发展的高端步伐。

得益于新能源技术在轻卡市场的火热,换电重卡的市场潜力也逐渐显现。同年10月21日,庆铃汽车向“重庆市綦江区换电重卡物联网项目”交付首批32辆庆铃换电重卡,这也是庆铃首款换电重卡在2021年第348批公告亮相后的首批交付。庆铃换电重卡因其补能时间短、使用成本低、电池寿命长,在矿山、港口等特定环境中优势明显。首批换电重卡交付,无疑是提前抢占市场先机。

在纯电动卡赛道上,庆铃为何能抢抓机遇,赢得市场认可?

这得益于庆铃集团的产业布局以及产品的出色表现。庆铃集团三十多年来专注商用车主业,坚持走质量效益型发展道路,在当前新能源汽车已经成为行业发展的主流方向下,集团通过优化产业布局助力“换道超车”,实现技术与市场领先。

目前,在纯电动领域,庆铃汽车已完成皮卡、轻卡、中卡、重卡全系列商用车纯电动化,覆盖了全物流链及多用途专用车领域。庆铃全系列产品实现高水平电动化,并开发拥有自主知识产权的整车控制系统“庆铃芯”;完成中卡、重卡车型线控底盘及换电重卡车型开发并投放市场,全系列电动车性能指标均优于国家规定限值。

为了打破新能源全系卡车续航里程短、充电时间久等行业瓶颈性问题,庆铃汽车还联合重庆交通开投集团、宁德时代、宁德时代等企业,打造了属于庆铃的“专属方案”。尤其是针对换电重卡,不仅对充放电实施精细化管理,还将探索光伏自发自用,将电



庆铃EVM600纯电动轻卡

池作为储能主体,弥补重庆夏季缺电的能源结构短板。

## 异军突起 打造“氢动力”生态圈

一直以来,续航短、补能慢是限制新能源商用车拓展更多物流场景的根本原因。如何突破续航限制,又不会给底盘重量增加过多的负担?庆铃4.5吨氢动力轻卡或是答案之一。

在2023中国国际智能博览会上,庆铃这款实际续航510公里、补能最快3分钟、零碳排与长续航兼顾,且能实现多场景高效运输的氢动力轻卡一经展出,便引来行业关注。该车采用了“功效覆盖更广的氢堆+高效电驱系统+功率型电池”架构,采用FCPM-C75氢燃料电池发动机,额定功率为76千瓦,动力充沛,整车历经严苛的“三高”试验,满足-30℃的低温冷启动需求,足以应对南北方各种不同的使用场景。

据悉,庆铃氢动力8.3吨卡车在2021年8月便已批量投放市场,这也是庆铃集团进军氢动力汽车市场的生动剪影。事实上,今年以来,庆铃集团围绕氢能源搭建的“一张网”早已初现雏形:在获得氢燃料电池汽车生产资质基础上,与德国博世集团联合打造的氢燃料49吨卡车已完成开发,氢燃料电池发动机及动力总成研发正加紧开展,并有序推进重型物流车产品开发、整车示范运营及商业化等工作……

作为传统的燃油车制造企业,缘何要跨界布局?庆铃集团相关负责人表示,当前九龙坡区正依托丰富的氢能资源,大力打造“西部氢谷”。作为区内龙头企业,庆铃积极落实上级决策部署,进军氢燃料电池汽车领域,为企业产业转型升级发展赢得先机,为建设国家级氢能商用车生产基地贡献力量。

目前,庆铃联合博世氢动力已经完成了76千瓦、134千瓦、190千瓦、300千瓦,4个规格氢燃料电池发动机的现代化研发、量产,现已搭载14个品牌车型,覆盖4.5吨—49吨全系列商用车。庆铃氢动力产品,累计运营里程已超过410万公里。其中8.3吨氢燃料电池车在2021年联通“成渝走廊”以及北京冬奥会后勤保障方面发挥了重要作用;18吨氢燃料电池车为成渝两地及长三角客户提供了高效、环保的物流配送解决方案;49吨氢燃料电池车也将在“成渝走廊”等干线物流上发挥重大作用。

同时,庆铃与多家本土合作伙伴签署了“氢燃料电池汽车合作协议”,将陆续交付1000辆氢燃料物流车,持续助力“成渝氢走廊”的示范应用。

在庆铃氢动力项目带动下,我市已建成加氢站8座,制氢、储氢、加氢、用氢产业链初步贯通,政策引导、金融支持、运营融合的产业生态初步构建。

## 科技创新 为高质量发展提供有力支撑

在智能网联技术商业化应用方面,庆铃也是提早布局,自主研发的自动驾驶车辆2021年3月获得重庆市首块商用车自动驾驶公开测试牌照,陆续在寸滩物流园、仙桃数据谷等多领域、多场景、多线路开展示范运行。

庆铃还研发了自动驾驶清扫车,具有效果好、速度快、低成本、高安全等特点,且绿色环保,无需全封闭隧道作业。目前,小批量自动驾驶商用车分别在寸滩保税港区、重庆仙桃数据谷和西部科学城商业化运行。

与此同时,庆铃开展与上下游企业单位的联合创新,助推企业实现技术进步,助力新兴零部件产业升级发展,共同构建标准化、体系化、规模化、可扩展的智能化商用车新生态,助力打造商用车的智能新时代。

庆铃汽车在坚守高品质的基础上大力提升产品的年轻化、轿乘化和智能网联,让产品更加“聪明”。庆铃五十铃全系国六产品除了搭载人机交互等智能设备外,其专属智能车联网系统已全面上线。庆铃车联网系统可提供车辆采购、上牌、使用到售后、金融管理全过程的增值服务,同时根据用户需求,保持动态迭代拓展功能。目前,庆铃汽车已完成综合服务门户、生产App、智造APP2.0、智能车机、服务App、TSP系统、微信端程序、汽车金融等建设,打造网联商用车无忧车生活。

除了在产品智能化上下功夫,庆铃还对生产设备进行迭代升级。近年来,庆铃集团累计投入17亿元,以自动化和数字化技术为主线,对制造工艺、制造装备进行大规模的智能化、绿色化改造。其中,对产线进行智能化升级,建成全系统产线10条、数字化车间4个、绿色工厂1座。冲压、焊接、涂装、总装四大工艺,发动机、变速箱等产线均实现自动化改造,效率大幅提升。对检测线智能化升级,建成皮卡和中重卡两条国内领先的整车智能化检测线、发动机变速箱车身等总成下线检测室。对关系整车、总成和零部件功能、性能的500余项参数、指标实施智能化检测、大数据管理,严把质量关。

与传统生产线相比,智能生产线效率提升了23%,还依托智能补偿等手段,全面提升了产品质量。

接下来,庆铃集团还将在内部管理、智能化改造等多个领域持续发力,不断增强企业活力、提高效率,加速建设现代化产业体系。



▲庆铃车体焊接车间



▲庆铃变速箱车间

聚焦

## 清廉护航 企业高质量发展

清则流长,廉则行远。

庆铃集团作为我市清廉国企建设试点示范单位,认真落实市委“清廉重庆”建设总体部署,坚持高位谋划、高标准部署、高效推进,着力构建“四个机制”,将清廉国企建设融入集团公司发展全过程、各领域,持续激活清廉企业细胞,进一步增强了党建生命力,提升了核心竞争力,催生了企业凝聚力,为营造风清气正的经营环境、推进企业高质量发展提供了重要保障。

### 着力构建党建统领保障机制

集团通过构建责任网络、强化考核评价等方式,保障清廉国企建设体系化推进,保障贯彻落实党中央重大决策部署闭环执行,保障全面从严治党主体责任体系贯彻落实。党委班子严抓严管,把清廉国企建设目标上升为集团高质量发展顶层设计的重点任务,明确时间表,形成具体工作步骤。工作专班真抓实干,建立联席会议机制,形成全面覆盖、上下贯通的责任体系。同级部门齐抓共管,建立健全问题沟通机制,由“各管一段”变“齐抓共管”,形成分工明确、配合联动的部门协同体系。

### 着力构建协调贯通监督机制

集团健全党委统一领导的监督体系,加强党委领导全面监督,制定《庆铃集团党委监督体系建设实施方案》等,构建全方位、立体式、动态化监督体系。同时强化了强化纪检监察专责监督、基层党组织日常监督、党员群众民主监督等模式,推动清廉国企建设各项工作走深走实。

同时,集团坚持问题导向,随时随地听取群众反映强烈的突出问题,突出从日常了解、调查研究、信访举报、专项监督、审查调查、巡视巡察、审计移交等工作中多渠道发现和收集问题。充分运用企业规章制度、国资监管规定、党规党纪国法查处和解决问题,强化源头治理和整改,真正做到早分析、早预警、早把控。

### 着力构建权力运行制约机制

坚持权力运行制度化,集团建立制度全生命周期的审查管理机制,将制度起草各环节全部嵌入信息化管控系统,自动生成《规章制度审查全周期管理台账》,实现制度征求意见、审核会签、签发审批全生命周期管理及信息化贯通,达到风险管控制度化目标。对制度进行分级,按根本制度、基本管理制度、具体规章制度、专项合规指引四个级次。对制度进行分类,构建以章程为统领,党建、纪检、工会、生产经营四大类制度为支撑的完整制度体系。

坚持制度运行流程化。根据制造业特点,围绕“三重一大”决策、投资并购与工程建设、采购、销售、财务与资产、合同、招投标、选人用人等8个重点领域,梳理完善工作流程、确定流程点。

坚持流程运行信息化。构建数字化综合管理平台、阳光采购系统、合同全生命周期管理系统,采用数字化方式实现全过程监管。

### 着力构建廉洁文化涵养机制

通过典型引导示范、警示教育促廉、纪律教育树廉、严管厚爱固廉四个方面,从上而下建立了严密的思想“防火墙”,筑牢廉洁防线。坚持将清廉教育与“三会一课”、主题党日等组织生活相结合,有效推动国企廉洁文化建设常态化、长效化。分层分类分级推进清廉教育全覆盖,教育引导党员干部职工从思想上正本清源、固本培元,夯实清正廉洁思想根基,筑牢拒腐防变思想防线。

“下一步,我们持续巩固拓展改革三年行动各项成果,认真落实新一轮深化国企改革巩固提升行动部署,紧紧围绕产业发展的新方向、市场竞争的新态势着力、企业运营质量和效率提升的新高度奋发,持续深化改革,推动企业高质量发展。”庆铃集团相关负责人表示。

## 数说2023

企业全年新能源产品销量同比增长**52%**,出口同比增长**64%**,企业营收同比增长**7%**,利润同比增长**15%**。2023年末,集团资产总额达137亿元。

构建“7个专业技术部+17个专业领域+55个专业设计室”研发体系,建立以己为主、产、学、研、用协同的创新生态圈,2023年获专利**107**项。

庆铃集团累计投入**17**亿元,以自动化和数字化技术为主线,对制造工艺、制造装备进行大规模的智能化、绿色化改造。其中,对产线进行智能化升级,建成全系统产线**10**条、数字化车间**4**个、绿色工厂**1**座。

氢动力卡车基本覆盖国内氢燃料电池汽车示范应用城市群,总运营里程超过**410**万公里,行业排名**第一**,有力带动川渝地区氢动力汽车产业快速发展并形成规模效应。