

“闯”出新局面 “改”出新活力

重庆机电集团 深化改革 探索高质量发展新路径

核心提示

冬日的山城大地，寒风凛冽，走进重庆机电控股(集团)公司(以下简称“重庆机电集团”)下属企业的各条生产线，热浪扑面，处处迸发着国企改革生机与活力。唯奋楫者先，唯变革者强。作为我市国有资本投资公司改革试点单位，重庆机电集团抢抓国企改革契机，聚焦主责主业，推出系列强有力改革举措，在实现高质量发展新征程中，探索出一条发展方式新、布局结构新、公司治理新、经营机制新的国企发展新路子。



▲重庆机电控股(集团)公司



▲高精度磨齿机

重庆国企 攻坚克难 开新局

理清路子 抢抓国企改革新机遇

连续4年，重庆机电集团营收、利润和新增订单呈现增长态势。节节攀高的经营数字不断验证着改革的成效，“活更多了”“干劲足了”，这是重庆机电集团员工们最大的感受。

潮平两岸阔，风正一帆悬。国企改革三年行动推动重庆机电集团高质量发展驶入“快车道”。党的不断加强，中国特色现代企业制度更加成熟定型，资本投资公司管控模式日趋完善有效，产业结构持续优化，市场化经营机制持续深入推进，创新驱动提质增效逐步显现……2020年以来，重庆机电集团以国企改革为契机，围绕“六个突破”“五大目标”，从9个方面、187个具体事项落实了一系列改革措施，进一步激发活力、释放动能，锻长板、补短板、育新板。

改革需要久久为功。“作为重庆工业企业的排头兵，集团始终坚持在传承优良传统中改革创新，在创新中不断书写高质量发展新篇章。”重庆机电集团党委书记、董事长、总经理赵自成表示。

2023年，新一轮国企改革深化提升行动拉开帷幕。重庆机电集团围绕“止血、盘活、瘦身、提升”的改革要求，大力实施国企改革提质增效行动，主动融入国家顶层战略，成渝地区双城经济圈建设、西部陆海新通道建设、“33618”现代制造业集群体系和“416”科技创新战略布局，全面推进集团高质量发展。

据介绍，在国企改革提质增效行动中，重庆机电集团承载“铸就大国重器，引领工业制造”使命，以增强核心功能、提高核心竞争力为重点，围绕存量、创新(增量)、资本三个维度，着力实施“五个重塑”(即功能重塑、战略重塑、价值重塑、组织重塑、文化重塑)，担当全市装备制造业高质量发展的排头兵，在国家先进制造业中心建设中贡献机电力量。

定好盘子，理清路子。今年，这场以实现“成为中国一流的装备智造集团”愿景的改革，按下了“启动键”。

优化布局 激发改革发展新活力

前不久，工业和信息化部发布“2023年度绿色制造名单”，重庆机电集团所属重庆鸽牌电线电缆有限公司、重庆康明斯发动机有限公司被评为国家级“绿色工厂”。

在另一板块，重庆机电集团所属重庆长江轴承股份有限公司今年获得多个新项目定点资格，进入量产阶段，预计未来5年内将为企业带来超过10亿元轮毂单元订单。

今年9月，由重庆机电集团所属重庆机床(集团)有限责任公司打造的高精度磨齿机亮相2023中国国际智能产业博览会，这一机床的成功研制打破了欧美国家在高端磨齿加工机床的垄断。

不同赛道，同向发力。今年以来，重庆机电集团以国企改革提质增效行动为契机，优化产业布局，并找准企业定位和主攻方向，朝着做强做优做大的目标前行。

“我们将通过聚焦打造清洁能源装备及系统集成、高端装备及智能制

造、特种车辆及核心零部件、军工及新一代信息技术、轨道交通装备及工程五大产业板块，建好投融资平台，实施产业+资本双轮驱动，逐步形成“5+1”的产业布局，以实现提质增效。”重庆机电集团相关负责人介绍。

循着这个思路，该集团明确每个业务板块的发展方向，综合施策推动亏损企业止亏、清退低效无效股权(企业)、压缩管理层级，围绕五大产业板块，开展新技术、新产品研发，打造5—6户龙头企业，以此提高国有资本运营效率，提升企业整体质量和核心竞争力。

科技引领 打造机电智造新名片

科技创新不仅是国企改革发展的需要、能力的体现，更是国企的责任担当。

“近年来，重庆机电集团始终坚持创新引领，致力于新技术研究和新产品开发，加快产品迭代升级，在多个领域实现进口替代。”重庆机电集团相关负责人介绍。

重庆水泵厂有限责任公司研制的以核电“华龙一号”上充泵、氧化铝行业超大流量智能控制矿浆泵、冶金行业40MPa超高压除磷系统等为代表的高端工业泵产品，业已成为中国泵行业响亮的名片。企业也在今年成功入选国资委创建世界一流专精特新示范企业名单。

重庆通用工业(集团)有限责任公司研制的国内首台百万吨级CCUS系统用丙烷压缩机、首台国产化邮轮大冷量制冷机组等产品，为国家能源转型和重大装备国产化做出重要贡献。

重庆气体压缩机厂有限责任公司自主研发的25吨活套1000转高转速撬装压缩机是国内自主研发最高转速、最大吨位、整体撬装的高转速压缩机，达到国内领先水平。这些都离不开重庆机电集团以科技创新拓宽产业创新之路，为改革发展注入新动能，重塑新优势。

数据显示，今年，该集团研发投入5.07亿元，研发投入强度R&D达4.82%；已有20户“专精特新”企业，覆盖率达57.1%，累计营业收入占集团总营业收入71%，新增授权专利280项。

创新平台是创新资源集聚和成果产出的重要载体，也是汇聚创新的“动力源”。为此，重庆机电集团通过构建集团研究院+5家产业工程中心+“17+N”家企业技术中心的三级创新体系，着力解决前沿技术研究不够、新技术迭代方向存在偏差、企业研究水平参差不齐等问题。截至目前，已拥有国家企业技术中心9个，省部级企业技术中心20个，市级工程(技术)研究中心11个。

同样，人才是企业核心竞争力，是科技创新的第一资源。最近，一份“国家卓越工程师”拟表彰对象名单，引起广泛关注。重庆机电集团所属重庆机电智能制造有限公司总工程师李先广成为重庆首个“国家卓越工程师”拟表彰对象。

近年来，李先广带领团队研制的高精高效数控齿齿机床，填补国内空白，如今，他再次进军智能制造行业又一次成为技术带头人。“科研道路十分艰辛，想走好这条崎岖的山路，就要主动担负起时代赋予的使命责任，积极

投身国家创新高地建设、服务社会。”李先广说。

再启新程 绘就高质量发展新蓝图

机电姓“国”，是“企”，更要“活”。迈入国企改革提质增效行动的新征程，重庆机电集团未来蓝图已绘就。

根据《机电集团提质增效三年改革发展行动方案》(以下简称“方案”)，到2027年，重庆机电集团力争实现营收500亿元，再造一个新机电。

具体而言，方案以实施“五个重塑”勾画了三年行动路径。3年时间，重庆机电集团将逐步构建起战略管理、技术创新、价值创造、精益管理、组织评价、风险管控“六大体系”，实现战略引领力、创新驱动动力、干部领导力、行动学习力、系统执行力“五种能力”提升。

而建设数字机电，亦是重庆机电集团的“必修课”。“到2024年，所有数据(商业涉密数据除外)入库，推进业财一体化。2025年，建成集团大数据中心，全面实现集团数字大脑，实现集团管控智治，新增数字化车间和智能工厂不少于5个。”重庆机电集团相关负责人介绍。

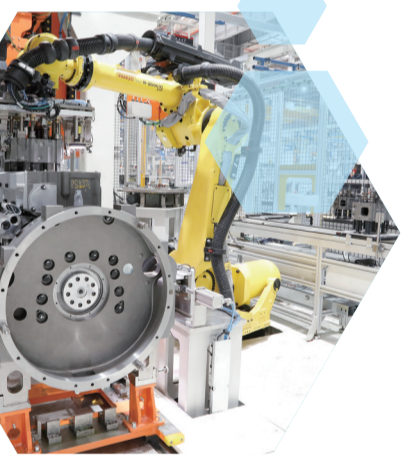
值得一提的是，重庆机电集团还将打造新时代“红岩先锋”变革型组织工作贯穿集团整体改革行动，引领全体党员干部“明责任、勇担当、敢变革、赴使命”，推动集团党建工作提档升级，为集团全面融入全市打造“33618”现代制造业集群体系，全面深化改革，全面提质增效提供坚强的组织保障。

奋楫扬帆再出发，笃行不怠启新程。从纸上方案到落地生根，持久发展，深化国企改革从谋篇布局的“大写字”已转变为精耕细作的“工笔画”。未来，重庆机电集团将对标对表中央和市委要求，坚持通过深化国企改革释放发展活力，抓住全市振兴制造业的战略机遇，为实现高质量发展目标不断奋勇前进。

羊箫 图片由重庆机电集团提供



▲重庆水泵厂有限责任公司入选国资委创建世界一流专精特新示范企业名单



▲重庆康明斯发动机有限公司被评为国家级“绿色工厂”

数说2023

2023年，重庆机电集团紧紧围绕重庆市“33618”现代制造业集群体系建设，加快推进资本投资能力提升改革、产业发展引领能力提升改革、激发经营活力提质增效改革，形成了赛马比拼、敢闯敢干的浓厚氛围，为推动装备制造业高质量发展、现代化新重庆建设贡献机电力量。

经营业绩方面——发展态势持续向好

1月至11月，重庆机电集团实现营业收入105.3亿元，同比增长6.4%；实现利润总额4.1亿元，同比增长4.3%；实现新增订单172.1亿元，同比增长42.5%。

研发创新方面——创新成效硕果累累

1至11月，重庆机电集团累计研发投入5.07亿元，R&D达到4.82%。其中，集团所属20户专精特新企业累计研发投入3.9亿元，占集团研发费用77%，累计利润0.92亿元，占集团总利润23%。

今年以来，重庆机电集团新增智能制造、成飞公司等2个国家企业技术中心，累计达到9个；新增授权专利280项，其中授权发明专利61项；新增市级及以上新产品鉴定39个。

目前，重庆机电集团拥有国家级科改示范企业2户，市级科改示范企业4户，省部级企业技术中心20个，市级工程(技术)研究中心11个，院士专家工作站1个，博士后科研工作站10个，国家认可(CNAS)实验室8个。

此外，重庆机电集团累计6款产品入选重庆市首台(套)重大技术装备产品名单，数十个项目获国家、重庆市科学技术进步奖。

数字建设方面——数字转型成效显著

重庆机电集团加快实施数字化转型建设，推进数字技术融合应用，构建产业数字化能力中心，积极发展数字经济。今年以来，重庆机电集团新增智能工厂1个，累计达到4个；新增数字化车间3个，累计达到17个。

“廉”上发力 推动清廉国企建设走深走实

多维度组织开展廉洁警示教育，以廉洁文化厚植反腐根基；

升级打造“廉洁文化走廊”“阵地细胞建设”，让廉洁文化阵地走得更实；

构建廉洁从业制度体系，让廉洁“清风”吹向生产经营全过程、各领域。

……

这一系列“组合拳”，是重庆机电集团将廉洁文化融入企业治理、推进“清廉国企”建设的生动实践。

今年以来，重庆机电集团党委认真贯彻落实市委推进清廉重庆建设和市国资委清廉国企建设试点工作要求，及时制定《机电集团清廉国企建设试点工作方案》，将“清廉国企”

建设贯穿集团整体改革行动，引领全体党员干部“明责任、勇担当、敢变革、赴使命”，推动集团党建工作提档升级，为集团全面融入全市打造“33618”现代制造业集群体系，全面深化改革，全面提质增效提供坚强的组织保障。

奋楫扬帆再出发，笃行不怠启新程。从纸上方案到落地生根，持久发展，深化国企改革从谋篇布局的“大写字”已转变为精耕细作的“工笔画”。未来，重庆机电集团将对标对表中央和市委要求，坚持通过深化国企改革释放发展活力，抓住全市振兴制造业的战略机遇，为实现高质量发展目标不断奋勇前进。

……

这一系列“组合拳”，是重庆机电集团将廉洁文化融入企业治理、推进“清廉国企”建设的生动实践。

今年以来，重庆机电集团党委认真贯彻落实市委推进清廉重庆建设和市国资委清廉国企建设试点工作要求，及时制定《机电集团清廉国企建设试点工作方案》，将“清廉国企”

建设贯穿集团整体改革行动，引领全体党员干部“明责任、勇担当、敢变革、赴使命”，推动集团党建工作提档升级，为集团全面融入全市打造“33618”现代制造业集群体系，全面深化改革，全面提质增效提供坚强的组织保障。

多维度组织开展廉洁警示教育，以廉洁文化厚植反腐根基；

升级打造“廉洁文化走廊”“阵地细胞建设”，让廉洁文化阵地走得更实；

构建廉洁从业制度体系，让廉洁“清风”吹向生产经营全过程、各领域。

……

这一系列“组合拳”，是重庆机电集团将廉洁文化融入企业治理、推进“清廉国企”建设的生动实践。

今年以来，重庆机电集团党委认真贯彻落实市委推进清廉重庆建设和市国资委清廉国企建设试点工作要求，及时制定《机电集团清廉国企建设试点工作方案》，将“清廉国企”