

## 重塑资本担当 深耕产业赛道

# 渝富控股

# 升级国资投资运营平台赋能高质量发展

核心提示

产业是经济之本、发展之基。今年，重庆渝富控股集团有限公司（以下简称“渝富控股”）以国企改革提质增效行动为契机，瞄准加快打造成为以先进制造业为主体、产业与金融协同发展的重庆市国有产业资本投资运营公司的目标，积极担当、主动作为。数据显示，截至2023年11月底，集团合并总资产2735.20亿元，较2022年底增长12.41%，预计至2023年底合并总资产3679亿元；实现收入总额187.38亿元，同比增长18.58%；实现净利润29.11亿元，同比增长82.58%。这份沉甸甸的“成绩单”为渝富控股加快迈入更深层次、更高水平的发展注入强劲动能。滔滔江水，奔流不息。担负起“服务战略、投资产业、创造价值”的使命责任，渝富控股正以“资本活水”源源灌溉“产业之田”“招商之花”。



▲渝富控股



▲海辰储能生产线

重庆国企  
攻坚克难  
开新局

### 功能重塑

#### “投资”“运营”有了新定位

8月，重庆水务发布公告，市国资委拟将其持有的重庆水务环境集团80%股权无偿划转给渝富控股。与此同时，登康口腔也发布同样公告，备受市场瞩目。

如今，时隔4个月，渝富控股已基本完成无偿接收重庆水务环境集团和重庆轻纺集团股权的相关手续。这是渝富控股迈向转型升级的重要一步。

2022年以来，渝富控股聚焦先进制造业，探索开展产业投资。今年6月，重庆提出着力打造“33618”现代制造业集群体系，迭代升级制造业产业结构，全力打造国家重要先进制造业中心，渝富控股将目光锁定在服务建设重庆现代化产业体系大局这一核心。方向既明，一往无前。

站在新的历史起点，渝富控股开启新的谋篇布局：重塑国有资本投资运营公司定位，坚持“聚焦、整合、协同”战略原则，明确“投资”与“运营”并重（投资即重在做大增量，运营即运营重在优化提升存量），提出力争用3年到5年时间，实现产业发展引领力进一步提升、投资运营能力进一步提升、企业经营质效进一步提升的目标。

一场“转型之仗”悄然打响。在产业投资主战场，渝富控股聚焦智能网联新能源汽车、电子信息制造业、先进材料、人工智能（AI）及新兴产业等四大领域展开产业投资和并购。

具体来看，在智能网联新能源汽车方面，围绕汽车轻量化、汽车电动化和汽车智能化，重点投资并购、投资培育新能源汽车关键系统和核心零部件企业，与汽车制造相关领域企业，优化全市智能网联新能源汽车及智能制造业生态。

在电子信息制造业方面，重点投资并购、投资培育半导体、特色工艺集成电路、汽车电子和能源电子、新型显示、新型智能终端、仪器仪表和电子元器件等领域，延展全市新一代电子信息制造业链条。

在先进材料方面，重点投资并购、投资培育高性能纤维及复合材料、高端合成材料、特种金属功能材料、新能源材料、化工新材料和生物材料等先进基础材料、关键战略材料和前沿技术材料领域，促进全市先进材料企业聚集发展。

在人工智能（AI）及新兴产业方面，重点投资并购、投资培育发展人工智能、大数据、云计算、工业软件、工业互联网、平台经济和卫星互联网等领域，推动数字产业化、产业数字化。

发展需要资金。在平台主阵地，渝富控股打造金融服务平台、战略投资平台、资本运营平台三大平台，推动产业投资并购。

据介绍，战略投资平台即渝富控股旗下投资类子公司，以此发现、培育好的产业项目；金融服务平台即渝富控股参股、控股的金融类企业，为产业发展提供金融支撑；资本运营平台则是归集产业类市属国企的股权。

从“国有独资综合性资产管理公司”到“国有资本产业投资运营公司”，渝富控股以资本引擎点燃制造业新活力，一张转型升级的新蓝图正徐徐展开。

### 基金造血

#### 构建产业投资新模式

12月16日，由渝富控股、重庆两江产业发展集团、重庆现代产业发展研究院联合发起的现代产业投资基金（重庆）协作联盟在两江新区正式成立。

未来，联盟将重点关注战略性新兴产业的发展趋势和市场需求，通过投资和培育具有成长性和高技术含量的创新型企业，推动产业升级和科技创新。同时，还将积极探索新的商业模式和创新投资理念，为产业发展和经济增长注入新的活力。

基金投资，一直是国有产业资本投资运营公司的重要抓手。

此前，今年5月，一场规模达2000亿元的重庆产业投资基金（以下简称“产业母基金”）成立大会也

备受瞩目、令人振奋。

“产业母基金以‘子基金+直投’的模式运作，主要投向重庆先进制造业产业集群，数字经济、国资布局产业及整合重组的投资领域，并将根据重庆产业发展战略动态调整。战略性重大产业项目一般采取直投和专项基金投资模式，市场化项目一般采取组建子基金模式。”重庆渝富高质产业母基金私募股权投资基金管理有限公司执行董事兼总经理石磊介绍。

如此大规模的一支母基金，从着手整合组建到通过中国证券投资基金业协会备案，历时不到两个月，交出了让全国为之侧目的成绩单。这不仅将推动“科技—产业—金融”良性循环，带动重庆先进制造业投资，还有利于补齐产业链短板，加速产业链融合，助力重庆产业转型升级。

“有了基金支持，各种资源就汇集起来了。”在重庆鑫景特种玻璃有限公司董事长白一波看来，基金成立后，能帮助企业上下游快速获取资金支持，在重庆推动全产业链发展，这对未来重庆高端制造业发展将起到重要作用。

心中有责，干事有为，数字见证成绩。

自产业母基金5月挂牌运营以来，截至目前产业母基金已完成三安意法、赛力斯三工厂、阿维塔等10个重大项目投资，投资金额75亿元，带动项目总投资245亿元，撬动产业投资373亿元，母基金实现约2.9倍放大；储备子基金46只，子基金总规模超600亿元。同时，通过基金投资招商及返投重庆落地签约项目7个，拉动项目总投资金额约340亿元。母基金产业带动成效显著。

### 培育龙头

#### 产业升级跑出加速度

赛力斯在重庆布局了三座新能源汽车智慧工厂，分别是两江智慧工厂、凤凰智慧工厂、两江第三超级工厂，随之而来的，是三个工厂的一系列远大抱负——问界M5、问界M7以及即将开启交付的问界M9。

作为重庆乃至全国智能化程度最高的工厂之一，赛力斯倾力打造的智能制造数字化工厂，全厂安装超过1000台智能机器人，能实现智能化自动化生产。如今，问界M5、问界M7已走进千家万户。

赛力斯的发展，折射出来的是重庆在新能源汽车领域的突飞猛进。然而，这样的转型发展，也有渝富控股的影子。



▲赛力斯汽车智慧工厂智能化生产线

在新能源汽车领域，渝富控股旗下渝富基金牵头组建20亿元专项基金投资了重庆的赛力斯汽车项目、深蓝汽车项目。

翻开渝富控股的投资蓝图中，这样的项目并不少见。

今年，产业母基金通过直投战略性项目的模式，投资了一批牵动力强、影响力大的重大产业项目，如三安光电、赛力斯三工厂、阿维塔等，与此同时，也培育出了一批产业链主企业。这也为智能网联新能源汽车、新一代信息制造等产业的高质量发展奠定了坚实基础。

目光再转向另外一个赛道。2021年划归渝富控股的四联集团，今年获得渝富控股增加注册资本14.32亿元，今年实缴到位5亿元。依靠这笔融资，四联集团在推动主导产品提档升级，提升产品质量和拓展市场等方面取得积极成效，总体经营规模、质量

稳中有升。而四联集团下属的上市公司——川仪股份入选国务院国资委“科改企业”名单。

此外，渝富控股还聚焦重庆本土企业拟上市名单、科创板上市名单，已助推美心翼申、美利信等一批企业上市，投资宗申航发、天箭惯性、物奇科技等一批本土独角兽企业，其中多家企业正在申报上市过程中，为本地企业稳步发展、融资上市提供资本助力。

### 以投促招

#### 产业集聚迸发新活力

2022年5月，渝富基金参与设立的重庆制造业转型升级基金向厦门海辰储能科技股份有限公司（以下简称“海辰储能”）投资1.5亿元，海辰储能成功落户重庆铜梁区，并计划建设56吉瓦时新一代储能锂电池和22吉瓦时储能模组的生产基地和研发中心。令人惊喜的是，该项目总投资预计超过130亿元，达产后预计年产值超400多亿元。

“该公司作为一家创业企业，近年正驶入发展快车道，其锂电储能‘中标’和‘出货增速’居国内前茅。在全球能源结构转型等机遇下，海辰储能很可能快速发展成为锂电储能领域的龙头企业。”基于大量的行业研究，渝富控股项目团队认为，如果能将之引入重庆，将对重庆发展新型储能产业大有裨益。

于是，一场资本与产业的“双向奔赴”就此开启。

据了解，海辰储能落地铜梁后，一年内带动了该企业上下游四川金汇能（负极材料）、河北兴恒（铝箔）、福建科达（负极材料）、厚生新能源（电池隔膜）等多个项目在铜梁落地，合计拟在渝投资超过100亿元，年产值合计超过110亿元，逐步形成了新型储能产业链集群。

近期，重庆渝富控股集团又积极推动对国内凹版涂布机龙头企业捷盟智能并购和投资，并争取其落户铜梁，为新型储能产业链再加一环。

不光如此，今年，产业母基金在成立后1个月内，即完成三安电子投资50亿元。

“这将带动项目1条8吋产能4万片的碳化硅晶圆制造线落地，及1条8吋月产能4万片的碳化硅衬底生产线落地，撬动产业投资超300亿元。预计未来围绕三安将有众多上下游企业落地形成三代半导体产业集群。”石磊介绍。

随着所投项目愈来愈多，渝富控股以投促招的逻辑更加清晰，以“项目朋友圈”助力打造产业生态圈的做法更加明确。

一方面，通过“走出去”“引进来”形成母基金合作圈层。通过拜访在重庆有项目基础的链主企业以及科研院所、高等院校、专精特新企业，通过合作设立产业子基金引入产业链上下游企业形成“链主”企业朋友圈和“新星”产业朋友圈。

另一方面，根据两江新区、高新区、璧山区、江津区、荣昌区等区县/开发区特色产业群发展方向推进组建区域子基金，侧重联合渝西八区差异化打造智能网联新能源汽车零部件产业集群，形成“市区联动”朋友圈。

与此同时，择优与投资经验丰富、投资回报可观、招引能力突出的头部机构合作，并用好跟投子基金模式，以资金纽带形成我市对接沿海发达地区产业项目的“触手”，形成“投资高手”朋友圈。

创新是源头，产业是纽带，资本是活水。下一步，渝富控股将牢牢把握国有资本投资运营公司的战略使命和功能定位，深化国企改革提质增效行动，助推全市先进制造业集群体系和国家重要先进制造业中心建设，努力成为全市市属国企高质量发展的“排头兵”、先进制造业产业投资的旗舰、推进现代化新重庆建设的主力军。

羊箫 李迪 图片由渝富控股提供

### 数说2023

#### 经营效益持续向好

截至11月30日  
集团合并总资产**2735.20**亿元  
较2022年底增长**12.41%**

净资产**979.65**亿元  
较2022年底增长**4.37%**

实现收入总额**187.38**亿元  
同比增长**18.58%**

实现净利润**29.11**亿元  
同比增长**82.58%**

已完成第一批划转经营集团、水务环境集团各80%股权，预计2023年末，集团合并口径资产总额3679亿元、净资产1310亿元，净利润67亿元，资产负债率64.4%。

通过股票减持、基金回购、处置低效无效资产和股权转让等方式回收资金65.43亿元。

#### 组建运营2000亿级产业母基金

自产业母基金5月挂牌运营以来，截至目前产业母基金已完成三安意法、赛力斯三工厂、阿维塔等10个重大项目投资，投资金额75亿元，带动项目总投资245亿元，撬动产业投资373亿元，母基金实现约2.9倍放大；储备子基金46只，子基金总规模超600亿元。同时，通过基金投资招商及返投重庆落地签约项目7个，拉动项目总投资金额约340亿元。母基金产业带动成效显著。

集团全年融资225亿元，在规模、利率、期限方面屡创新区纪录，完成西南片区首笔30亿元做市商债券，重庆市首笔储能公司债券，探索发行15年期公司债券，不断优化融资结构，全年综合融资成本3.92%，同比下降35BP。



▲AITO 问界M5智驾版