

寻找巴渝和美乡村范例·村村有“丰”景②

文明实践精品示范

南川区永福村第一书记是律师，如今村民遇到纠纷总是说——
“有事找我们村的律师谈”

彭水县
“德润苗乡”助推乡村振兴

□本报记者 颜安

11月14日上午，匆匆结束庭审后，刘后文忙不迭往永福村赶去。这条正在整修的通村路，坎坷而崎岖，一如这位知名律师在永福村担任乡村振兴第一书记的经历。

两年前，刘后文被南川区委组织部任命为该区兴隆镇永福村乡村振兴第一书记。“一个打官司的，到村里来能起多大作用？”“一个女娃子，能担起多大的重任？”在村民的质疑声中，刘后文走马上任。

以法为尺 劝导村民守契约

村民的质疑，让刘后文感到压力重重。

“我能村民干些什么呢？”上任之初，她常常扪心自问，自己不是企业家，带不来项目和资金，也不像那些来自党政机关的第一书记有行政资源，“只有依靠自身专业，为乡亲们创造一个更加和谐的环境！”

永福村由两个村合并而来，面积17.5平方公里，人口近5000人，各种矛盾本就不少。2021年成为南川区乡村振兴示范村后，永福村的发展更快，矛盾也更多。

刘后文刚上任时，正好遇上村里进行大规模高标准农田改造，原有的土地界限被打散，让视耕地为命根子的老百姓憋了一肚子火。

村民胡某与杨某就为此扯了皮。两人原本就因为土地界限问题心存芥蒂，这次更是将矛盾“公开化”，闹到了村委会。

“饭不能乱吃，话不能乱说！我种自己的地，你一直有闲言碎语就算了，这次还要得寸进尺？”杨某也不甘示弱。

眼看双方僵持不下，刘后文赶紧把



11月14日，南川区永福村，第一书记刘后文(中)正在村民家中进行走访、调查。
记者 尹诗语 摄/视觉重庆

他们劝住：“有话好好说，你们要动手，打输进医院，打赢进牢房，自己想清楚。”

把两人劝走后，刘后文找到了当年分地时的原始记录，为两人确定了田界，终于消除了纠纷。

这件事的处理，让许多村民心服口服，也有所启发。“法治社会，做啥都要讲证据，不能光凭嘴巴说。”刘后文的一席话，说到了他们的心坎里。

依法维权 三年欠款终追回

家长里短的小事，靠讲道理摆事实能解决，涉及金钱纠葛，是否能靠法律化解？很快，村民就获得了答案。

永福村曾有一个花卉园项目，业主在这里流转了110亩地建设花卉苗木观赏基地，但由于经营不善，2018年开园，2019年就关闭了，是真正的“昙花一现”。花卉园关闭后，业主就不见了踪影，却苦了村民和村干部，“原来说好

的每亩850元流转费，从那以后就再也

没给过了，村民们拿不到钱，就找村干部，村里解决不了就一级一级往上找，但找不到人我们也没办法啊。”说起这件事，永福村党支部书记、村主任鲁盼十分苦恼。

“这笔钱有多少？”刘后文问。

“一年差不多10万元，现在已经累计有30来万了。”鲁盼回答。

了解到情况后，刘后文决定为村民讨回欠款。她查到了业主的电话，拨通电话后，对方一句“我现在没有钱”，就把电话挂了。她又拨了过去，对方索性连电话都不接了。

秉承“先礼后兵”的原则，刘后文先后多次给对方发短信息，但都没有效果，于是她按照法律程序，以户为单位，挨家挨户上门收集资料，为涉及此事的28户村民制作了起诉状，并以村的名义向业主发去了律师函。

协调、起诉、调解……在双方即将对簿公堂的最后时刻，业主屈服了，商

定分两次付清30多万元的欠款。去年，该业主先后两次到永福村为村民一一兑付欠款。

靠法治村 实现“一社一律师”

一次又一次的经历，让刘后文意识到提高村民法律意识的重要性，她便在村里的各种集会场合科普法律知识，宣讲的内容是和村民关系最密切的土地法、民法典、家庭教育促进法，具体则涉及土地纠纷、拖欠工资、婚姻家庭矛盾等问题，如“嫁出去的女儿有没有义务赡养老人”“酒桌上哪些劝酒行为要不得”等。

在进行宣讲的同时，刘后文着手建起了一套常设机制，“司法部有一套‘一村一法律顾问’机制，我们就在村里落地‘一社一律师’，尽力实现‘小问题不出社，大问题不出村’，把矛盾化解在基层。”她说。

刘后文动员自己所在的律师事务所所在永福村推行“一社一律师”驻村模式，帮助村民解答法律咨询，调解法律纠纷，打通农村公共法律服务的“最后一公里”。

经过律师们的宣传，村民们的法治意识明显提高了。

“以前有一些村社干部，遇到村民反映问题习惯用‘吓一吓’的土办法去处理，现在不这样了。”鲁盼笑着说。村民也是如此，“过去许多人有事习惯找社长，如今遇到了纠纷，‘有事跟我们的律师谈’渐渐成了他们的口头禅。”

目前，刘后文正在考虑为村里每个社建微信群，将村里的乡贤能人、致富带头人、有威望的人聚集起来，一旦村里遇到事情，大家协商解决，让大家都依法办事、依法维权。

“依法治村只是一个起点。”刘后文说，“宣讲也好，打官司也罢，都是为了提升村民的法治意识，更加遵法、守法，更有契约精神，从而有利于推进和美乡村建设，让村民过上好日子。”

□本报首席记者 张莎

11月15日，气温骤降，彭水苗族土家族自治县善感乡周家寨村“为村暖心实践点”的午间食堂内却温暖如春，充满了欢声笑语。志愿者们正在做“饺子宴”，为村里的老人过集体生日。

“为村暖心实践点”是周家寨村统筹盘活社会资源，围绕村里“一老一小”设立的文明实践点。在腾讯公益慈善基金会和中国社会福利基金会的帮助下，实践点内设置了老人日间照料室、阅览室、点半课堂等配套功能，为村里的老年人、儿童、残疾人等群众提供有针对性和个性化的志愿服务，并重点围绕“一老一小”提供日间照料、健康护理、心理关怀等服务，解决留守老人无人照料、留守儿童无人看管以及学业辅导

困难等问题，免除了村民外出务工的后顾之忧。

周家寨村“为村暖心实践点”是彭水县积极探索和纵深推进“德润苗乡”文明实践志愿服务的一个缩影。近年来，彭水县按照“五有”标准，持续推进新时代文明实践中心建设，新时代文明实践中心、所、站在苗乡大地实现全覆盖。“德润苗乡”文明实践聚焦群众急难愁盼开展志愿服务活动，实行县、乡、村三级纵向联动、部门之间横向协作，实现志愿服务制度化、精准化、便利化、项目化、常态化。

近年来，彭水县围绕“德润苗乡”文明实践志愿服务品牌打造，还涌现出了善感乡“流动助浴快车”、郁山镇“优才抚育计划”等一系列深得群众好评的志愿服务项目，调动了群众参与的积极性，激发了乡村治理新效能。

两江新区

“文明驿点”建在园区街区

□本报首席记者 张莎

新时代文明实践阵地，是城市文明的窗口，也是志愿服务的重要阵地。记者11月21日从两江新区获悉，为进一步调动社会资源、整合志愿力量，两江新区新时代文明实践中心将“文明驿点”设在园区、街区，迈出“中心一所一站(点)一文明驿点”阵地拓展的新步伐。

此前，两江新区已按照“1+8+N”三级工作体系，推动新时代文明实践所(站)在8个街道及50余个社区形成全覆盖，并在重庆火车站等重要交通枢纽、金山意库等文创园区建立新时代文明实践驿站。

文明实践阵地进园区，主要调度园区志愿力量。两江新区在照母山片区选取两大产业园设立新时代文明实践(园区)点，以“党建+志愿”为主线，通过“四个中心融合”(党群服务中心、政务服务

中心、物业服务中心、企业服务中心)，针对园区入驻企业与职工开展各类针对性志愿服务工作。同时，以需求为导向，常态化收集入驻企业需求，定期开展“心理辅导课堂”“爱心托班”等志愿服务。目前，园区联合非公企业1000余家，每月开展志愿服务活动20余场次。

进街区，旨在打造文明实践共同体。两江新区充分发挥小区、街区乘数效应，联动周边街区资源，统筹菜鸟驿站、贝壳找房等多个社会单位服务窗口，设立近百个“文明驿点”，与就近小区进行联动，打造“15分钟文明实践服务圈”。

“文明驿点”已成为两江新区新时代文明实践工作体系下的基层阵地触点，让文明实践服务阵地走到群众身边，让志愿服务内容更贴近群众诉求，撬动更多社会资源与人民群众共同参与，共建共治共享文明和谐的园区、社区。

奉节草堂镇欧营村村史馆开馆

本报讯(记者 苏畅)11月21日，奉节草堂镇欧营村村史馆正式开馆。该村史馆展现了欧营村从传统走向现代、从贫困走向振兴的过程，将作为欧营村推动农文旅融合发展的重要参观点。

欧营村村史馆分为主展厅、活动区、服务区三个部分，其中主展厅分为天生欧营、昼夜欧营、民聚欧营、小康欧营、现代欧营5个单元。

在“天生欧营”单元，挂有一张产区图，展示欧营村为何能产出品质优良的脐橙。

“欧营村位于三峡库区的腹心，地形呈长方形，南高北低，依山傍水。”欧营村党支部书记王敏介绍，欧营村日照时间长，昼夜温差较大，且雨量充沛，这些地理气候特点让村里的脐橙口感香甜化渣。目前，欧营村种植有7500余亩脐橙，是重庆市首批“一村一品”示范村镇。

在“传说欧营”单元，挂有李白、杜甫的图片，工作人员介绍，相传李白曾携好友到欧营村观光，杜甫也曾为欧营村的村民寻找水井，直到今天，欧营村

还保留着“老水井”的地名。

“民聚欧营”单元展示了欧营村在三峡移民后的发展历程。在村史馆的墙面上，还挂有一张1998年的欧营村全貌图。

在“小康欧营”单元，摆放着村民陈胜秀为村史馆捐赠的饮水安全标志牌。陈胜秀曾是欧营村的贫困户，欧营村为她采取低保兜底、易地搬迁等帮扶，让她住进新房喝上放心水。2020年底，欧营村462名贫困户全部脱贫摘帽。

欧营村还将脐橙产业和智慧农业相结合，在“现代欧营”单元，摆放着一张电子沙盘，展示了欧营村通过智慧橙村小程序实现脐橙的施肥、浇水等自动化管护。

除主展厅外，村史馆还设有活动区、服务区。在活动区，设置了活动室、阅览室及体育设施，供村民休息使用。在服务区建有村民议事点，引导村民参与村务治理。

“目前，欧营村已建有脐橙观光园，村史馆正式开馆后，将进一步推动全村农文旅融合发展，助力宜居宜业和美乡村建设。”王敏说。

酉阳：
清漂护碧水

11月20日，酉阳县酉水河镇酉水河河湾段，护河人员正在清理水草和打捞漂浮物。

近年来，酉阳县牢固树立“绿水青山就是金山银山”的发展理念，严格落实河长制，加强河流日常巡查和管理，确保河流“水清、岸绿、河畅、景美”。

通讯员 邱洪斌 摄/视觉重庆



更营养 更智慧 更绿色

蒙牛 促进全产业链高质量发展助力乳业振兴

11月17日，以“新市场，新变化”为主题的2023网易新能量·乳制品行业年会在京召开。蒙牛集团党委副书记、执行总裁李鹏程受邀出席并发表演讲，分享蒙牛的实践经验和未来机遇。

“虽然面临着很多压力和挑战，但是支撑中国乳业长期向好的基本面并未改变。”李鹏程在演讲中认为，“更营养、更智慧、更绿色”是未来中国乳业的三大发展方向。他以蒙牛的实践为例，详细介绍了蒙牛是如何为行业高质量发展注入强劲动能。

李鹏程指出，随着近年来人们对健康食品和营养摄入的意识不断增强，营养健康指标已经成为消费者选择乳制品的主要考量因素。为了给消费者提供更营养的产品，蒙牛今年打造了运动营养品牌“迈胜”，以液体蛋白科技全面开拓营养新赛道。进博会期间，蒙牛旗下品牌妙可蓝多现场打造的“奶酪牛”获得了吉尼斯世界纪录，推广了奶

酪文化，推动了从喝奶向“吃奶”转型。

李鹏程谈到，更营养的产品来自于基础研发的创新。蒙牛专门成立了全球创新研发中心，并组建了“蒙牛科学家联盟”，专注营养健康领域的研发和技术攻关。近期，蒙牛自主研发的母乳低聚糖HMO获得了国家的批准，打破了国际巨头的长期垄断。不少乳企基于HMO应用推出了奶粉等相关产品，促进了行业创新发展。

“数智化不仅可以提升生产效率、促进质量管控，而且可以将整个产业链有机地联系起来，从一棵牧草到一杯牛奶，实现资源的优化配置和高效协作。”李鹏程提到，“更智慧”是乳业实现效能飞跃、商业模式变革的必由之路，数智化也是未来行业竞争的制高点。

蒙牛作为“拓路者”，为行业数字化、智能化转型提供了诸多宝贵样板。在生产端，今年5月，蒙牛的乳业数智化工厂在宁夏正式投产。该工厂实现了“三个一百”(100名员工、100万吨年产量、



蒙牛的全数智化工厂生产效能越来越高

100亿元年产值)，人均效能比传统工厂提高了20倍。同时，该工厂还实现了对生产过程和结果的大数据采集，通过相应的算法建立人工智能模型，并通过不断训练自我学习、自我迭代，为世界乳业

开辟了“AI生产”之路。

面向消费者，基于营养健康模型MENGNIU·GPT的AI技术，可以为每个家庭提供营养健康咨询服务。该模型面向全行业开放，可以为行业发展提

供强大的“智慧动能”。

因为乳业横跨一二三产业，且我国乳业每年的碳排放高达6000万吨—7000万吨，所以减少碳排放、打造绿色产业链是乳业在发展中必须承担的责任与义务。作为乳业“国家队”和行业先行者，蒙牛在今年提出了“更绿色”的发展承诺。具体来说，蒙牛将推动上游牧场减碳100万吨，改善100万亩土壤健康，实现所有牧场绿色循环，并在2030年前全面实现工厂的绿色转型。

蒙牛的“绿色发展”承诺得到了各界高度认可。在年会上，蒙牛荣获了“年度最具影响力企业”和“年度ESG先锋企业”两项大奖；在MSCI近期发布的ESG评级中，蒙牛荣获“AA”评级，在国内综合型乳企中位居前列；在国资委“央企ESG·先锋100指数”中，蒙牛位列第三，在食品饮料行业中排名较高；此外，蒙牛还入选了中国上市公司ESG优秀实践案例，成为了资本市场青睐的对象。

“更营养、更智慧、更绿色”的乳业，将为消费者创造更大的价值，服务消费者更美好的生活需求。面向未来，李鹏程呼吁行业同仁携手共进、互利共赢，促进全产业链高质量发展，助力国家乳业振兴。

唐勤
图片由蒙牛乳业提供



蒙牛集团执行总裁李鹏程在网易新能量乳制品行业年会上发言