

## 每一步都算“数”

我们无法左右变革，我们只能走在变革的前面。

——彼得·德鲁克

□俞平

4月，春天，在充满生机的大地播种。

巴渝大地上，有一颗最值得期待的种子，就是数字重庆。

10月，秋天，在适合收获的季节节点。聚光灯再次对准这颗种子，一场推进会于近日召开。

落在时间的长河里，它激荡起改革的春潮，汇聚成一江春水，注定成为新重庆建设最为写意的一笔。

种子的发芽开花结果，是一段必须带风沐雨的旅程。对数字化改革这颗种子来说，未来前景定然是一片绚烂的花海，但行进过程终需越过孤险的深水区。

人生没有白走的路，改革都是在过河，纵然是摸着石头，所有若隐若现或深或浅的印痕，都在标注着探索的智慧和勇气。

重庆，在数字化这场没有终点的旅程中，每一步都算“数”。

这个“数”，是一种计算，是一种判断；是一种衡量，是一种考验。

进入迷雾地带，如何识别方向？身处激流险滩，如何勇敢笃行？

人在半山望远，如何接地连天？数字重庆建设，我们都是种子，我们都在成长，我们每一步都算“数”。

你站立的地方，就是数字重庆的高度与刻度。

### 迷雾中穿越

在这场数字化变革的征程中，有的人已到河边，有的人行至半山，但，有的人仍徘徊于迷雾的森林。

雾是水汽凝结后的产物，充满了不确定性，数字迷雾也是如此。驱散迷雾，需要以数字的逻辑，以改革的思维，来廓清方向，阔步向前。

主动拥抱数字化变革的重庆，从春到秋，三次专题会，层层拨雾，让思维之光照亮改革之路。

身处迷雾中的人，有的左顾右盼，寻找参照物；有的逡巡不前，想走回老路；还有的不置可否，闭起眼睛往前冲。

穿越迷雾，除了鼓足勇气，更重要的是找到当下方位，标记前进的方向。

如何在迷雾中前行，唯有打开思维的阀门，不断进行知识迭代，来求解数字化改革中遇到的一个个难题。

在迷雾中叩问，如何加快思维的迭代？思维与改革，相辅相成。从体系架构，到核心业务梳理，从“三张清单”，到“一件事”，不断在数字化框架中迭代思维，能更深刻理解数字重庆的基本方法，找到通往目标的最佳路径。

在迷雾中梳理，如何推动场景的策划？场景落地，就是注重用户思维。为了让更多文物走出展馆，走近用户，三峡博物馆将79390件(套)藏品数据资源等全部上“云”，方便用户在手机上观看。

在迷雾中求索，如何提升实战的效果？实战实效，就是问题导向，将最多人关心的事落在实处。全市67家“智慧医院”，已经实现检查资料等互联互通互认。无数病人免去了四处奔波的烦恼，获得了更精准的诊疗服务。

一个个数据烟囱，终将被拆除；一个个数字孤岛，终将被打通。

挣脱思维的束缚，打破利益固化的藩篱，创造更多的应用场景，数字重庆建设才能驱散重重迷雾，走向更为清晰的变革之路。

### 激流中勇进

在这场数字化变革的征程中，有人已经越

过迷雾地带，面临必须跨越的江河。

潮流浩荡，渡江者众。从此岸到彼岸，是能力和方法的角逐。

畏难者还在踌躇，水有多深、浪有多急，因而寸步不迈；挑战者毅然涉水，中流击水，舍我其谁，故而勇立潮头。

面对数字重庆建设，有人是“不懂”，不懂架构、不懂模型，因为专业知识不够，被大浪拍迷了眼；有人是“不会”，理不清业务、编不好“清单”，因为实践能力不足，触礁一次痛一次……

碰到难点不可怕，至少能知道知识盲区在哪里；遇到暗礁没关系，至少能摸着石头往前挪。

破浪前行，要给自己造知识的船。

不强化生成性学习，不激发创造性张力，就会停滞不前，或是随波逐流。

今夏以来，酉阳的干部们把很多个晚上，花在了“数字课”上；江津区和西南政法大学合作办学，为干部“充电”……

半年已去，知识的舟筑没有，能力的桨配足没有，得问自己——学习几分真，钻研几分深，攻坚几分狠。

用学习打造沉稳的船，才能扛住波涛冲击；用专业搭建坚固的桥，才能抵达辽阔彼岸。

在数字化征程中，需要每个主体逢山开路、遇水架桥。

具体到领域和部门，就是对自己来次系统分析，搭建“四梁八柱”，明确重点任务；梳理核心业务，拆解出最小颗粒度业务事项。

“智慧长江物流”推动12个部门数据交换，减少48个业务环节，每年预计节约社会物流成本50亿元左右。

具体到项目和任务，编制“三张清单”，用“小切口、大场景”的思路谋划，落点“一件事”应用开发，直接解决突出问题，可观可感，闭环作答。

“高楼消防”建成4.46万栋高层建筑基础数据库，建立“一楼一策”整治清单，至今已督改火

灾隐患1.7万余处。

在风浪中锚定方向，在激流中迸发力量，胜利永远属于进击者。

### 登高中眺望

在这场数字化变革的征程中，有人身处迷雾，有人中流击水，有人行至半山，登高在望。

奋力攀越，半山眺望，领先者打开了更加开阔的视角。

思维的颠覆与升级，方法的更新与迭代，能力的淬炼和提升，每向上一步，每登高一尺，数字化改革都在不断呈现新的风景。

遇爬坡之险，逢登高之难，让“望远”更有底气 and 信心——

行至半山，俯瞰来路，一个个场景破雾而生，一个个应用逐浪而出，成为独具辨识度的数字成果。

目之所及，整体架构跃然眼前——“1361”已成为数字重庆共同话语体系，各级各部门迅速进入角色、迈上跑道，各负其责、协同联动，体系推进、集中攻坚。

眼之所观，经济社会提档升级——“产业大脑+智能工厂”，打造智造新范式；渔政视频AI预警处置系统，让非法捕鱼无处遁形……

身之所处，急难愁盼巧妙化解——“新生儿出生一件事一次办”，足不出户上户口；“证照联办一件事一次办”，大大方便企业……

半年，6个月，180多天，重庆不断筑牢数字化底座，形成千行百业的数字化场景，让数字技术真正成为新质生产力。

行至半山，数字之风拂面——以技术赋能，打破时空界限，将改革触角延伸到社会治理、乡村振兴、民生实事等更大范围，切入点更小、颗粒度更细，获得感更强。

行至半山，数字之美绽放——成千上万的特色应用稳稳落地，去贴近人的生活、紧跟企业

周期、服务社会运转，并最终撬动新重庆高质量发展、高品质生活、高效能治理。

登高者，定位更准，路径更清；望远者，谋划更深，方向更明。

最快系统部署、最小投入代价、最佳实战效果、最大数据共享，这是数字重庆少走弯路、阔步向前的策略。

点上攻坚突破、面上整体推进，继续深化细化“一件事”谋划，这是数字重庆聚焦聚力、实战实效的选择。

于半山处回望和远眺，面对辽阔的数字未来，路阻且长，行者必至。

……

每一步都算数，每一个脚印都相连。

森林里的迷雾，江河中的激流，还有高山上每一片勇闯天涯的雪花，都终成为陪伴行者的风景。

在数字化改革征程中，你站在此岸看风景，风景在彼岸等你。数字测量出你的力量，你点缀着城市的梦。

数字化的未来，新重庆的梦想。半年已有答卷，改革没有终点。

一体化智能化公共数据平台提升服务支撑能力，三级数字化城市运行和治理中心实战实效，数字生活场景中每个人的获得感与幸福感提升……这一切，都算“数”。

数字化改革，在观念上是否夯实筑基、架梁立柱，在体系上是否固本培元、迭代升级，在实战中能否打破藩篱、创新突破，在机制上能否重塑流程、系统再造……

恒者行远，思者常新；行至半山，层峰在前。初心如磐，使命如山；大道如砥，行者无疆。

人生没有白走的路，数字不负奋斗的梦。

## 招进优质项目 引来资本活水

# 推动渝西加快先进制造业一体化高质量跨越式发展

近日，由市招商投资局、市经济信息委、大足区政府主办的“电·靛·未来·‘摩’力渝西”产业沙龙在大足举办，全国近40家相关企业代表参加本次活动，共商电摩产业创新发展大计。

类似活动，近期在渝西陆续展开。渝西八区，是推动我市工业经济高质量发展的主战场、主阵地，是提升全市经济级数的新引擎，在现代化新重庆建设中地位重要、责任重大。

针对渝西八区，我市招商引资工作在体制机制方面有哪些考量？有哪些重大项目落地？这些优质项目怎样招引入渝？对行业发展将起到怎样的促进作用……

### 关键词：建机制

“五个一体化”推动招商一盘棋

为加快推进渝西地区一体化高质量发展，市招商投资局制定出台《推进渝西地区“五个一体化”招商试点工作方案》，从制度机制上推进渝西地区八个区“五个一体化”招商试点。

产业布局一体化。按照全市“33618”现代制造业集群体系，以制造业招商为重点，推动产业集群发展，先后印发《渝西地区智能网联新能源汽车零部件产业发展倍增行动计划（2023—2027年）》《重庆市先进制造业发展“渝西跨越计划”（2023—2027年）》，坚持渝西特色化定位、差异化发展，按“两主四特”进行产业招商，积极谋划绘制《渝西地区协同招商产业图谱》。

项目招引一体化。市级层面统筹协调渝西地区项目招引、产业协同系列活动，一体化打造渝西地区招商名片。在新加坡成功举办“渝

新携手·共创未来，重庆—新加坡企业对接交流会暨渝西地区一体化推介会”；在南京成功举办“重庆（渝西地区）—南京区域产业合作座谈会”；组织渝西地区参加第二届成渝地区双城经济圈全球投资推介会、成渝地区先进制造业协同发展示范区走进大湾区峰会等招商推介会。高标准打造驻外招商坚兵，制定印发《重庆市统筹驻外招商工作方案》，搭建“一盘棋”招商网络格局。

招商政策一体化。强化政策顶层设计，统筹市级招商政策及标准，制定印发《重庆市进一步强化招商投资促进工作的若干政策措施》。研究提出渝西地区招商项目亩均效益运行标准，投资、产值、税收强度原则上不能低于“最低”下限，拟在渝西八区先行先试。明确渝西八区作为市区协同招商重点示范区，协同招商资源向渝西地区倾斜，授予江津、永川、大足、璧山、潼南、荣昌2023年度全市首批市区（县）协同招商示范基地称号。

信息共享一体化。建立首报首谈机制，引导有序竞争，《重庆市招商引资项目首报首谈制度（试行）》印发以来，审核通过并赋予首谈资格项目达40个。市招商投资局统筹开展招商交流活动，7月6日在江津召开渝西地区小组会议暨“五个一体化”招商试点工作启动会议，并组织赴江小自、武骏光能、江津综合保税区等企业园区进行观摩互动交流。10月中旬在大足召开渝西地区一体化招商试点工作专题会和渝西地区先进制造业产业沙龙电摩专场，邀请部分行业龙头企业、行业专家，搭建企业与企业间、政府与企业间、渝西八区间共话产业合作、区域一体化发展的交流平台。

组织保障一体化。组建渝西地区招商工作专班，统筹协同渝西地区一体化招商工作，协调解决推进中的难点问题。协调市级土地、金融、物流、人才等要素资源，对重点产业、重



渝西地区一体化招商产业沙龙(电摩专场)

大项目给予倾斜支持；重庆产业投资基金资源向渝西地区重点产业倾斜，促进渝西大招商、培育大产业。强化宣传展示，创新宣传方式渠道，召开“投资重庆·渝西地区‘五个一体化’招商试点工作新闻发布会”，依托“两微一抖”发布“投资重庆”、为何是渝西”系列专题报道和视频推介，扩大知名度、提升影响力。

### 关键词：优环境

行业巨头持续“重仓”重庆

9月19日，永川区与东方希望集团签署合作协议共建玻璃纤维及复合材料全产业链项目，助力重庆打造国家重要玻璃纤维及复合材料产业基地。

根据协议，东方希望集团此次在永川投资建设的玻璃纤维及复合材料全产业链项目，包括年产100万吨玻璃纤维、30万吨热固性塑料增强用玻璃纤维、20万吨连续无捻粗纱、12万吨超细玻璃纤维、毡布制品及配套自用的天然气(页岩气)燃气电站等。

东方希望集团自2007年落户重庆以来，先后在永川、丰都、黔江、涪陵以及万盛经济技术开发区建设了现代化绿色重化工项目。此次签约前，东方希望集团已累计在渝投资150余亿元，年均纳税总额超过10亿元人民币，直接解决就业3000余人。

继续选择“重仓”重庆，东方希望集团看中的，是重庆未来的潜力和独特的战略地位。这也给

其他民营企业传递着一个明确的信号——投资重庆就是投资未来。

“这次我们加大在渝投资力度，看重的就是重庆一系列实打实的举措持续优化营商环境，提升营商环境，提高投资的便利度，降低生产经营成本，让民营企业有获得感，增强民营企业发展信心！”东方希望集团相关负责人表示。

今年6月，我市专门召开推动民营经济高质量发展大会，出台《关于促进民营经济高质量发展的实施意见》《重庆市构建亲清政商关系行为清单（试行）》等，通过体制机制改革，让各级领导联系服务民营企业，成为一种常态，提振了民营经济预期信心，进一步激发了民营经济发展活力。

### 关键词：强基础

打造先进制造业发展新高地

今年6月，巨湾技研XFC极速充电电池重庆基地项目(以下简称“巨湾项目”)签约落户江津。项目总投资72亿元，建设年产产能16GWh的XFC极速充电电池生产基地，达产后预计可实现年产值约135亿元。

得知巨湾项目投资意向的次日，江津的招商专班就在市招商投资局的支持下拜访了投资方。在不确定能否实地拜访企业之前，专班小组未雨绸缪，连夜做好了专项推介书、PPT等资料，以换位思考的方式，把企业所关注以及顾虑的内容都囊括了进去。

此次拜访效果极佳，双方交流呈现出“情投意合”的积极态势。招商专班回来后，第一时间把承接项目方案反馈企业，这一过程前后时间不到一周。令人赞叹的“江津速度”，为最后的签约打下了坚实基础。

事实上，在江津之前，多地已和巨湾项目投资方进行了洽谈，但在招商专班的高效推动下，江津后来居上，演绎了一场“惊天大逆转”。

和永川、江津一样，近期渝西招商引资成果丰硕，优质项目纷至沓来。璧山在7月24日举行的重庆网络与数据安全产业大会上，签约22个数字经济项目，总投资100.72亿元；大足在8月23日举办的三季度招商引资项目集中签约活动上，签约项目56个项目，总投资259.5亿元；铜梁在10月12日举行的三季度招商引资项目集中签约活动上，签约项目27个，总投资206亿元……这些项目紧扣全市打造“33618”现代制造业集群体系，为推动渝西地区加快先进制造业一体化高质量跨越式发展，加快建设成渝地区双城经济圈建设先行区贡献了力量。

刘茂娟 李青霞

图片由市招商投资局提供