加强党建统领 推动高质量发展

重庆大学附属三峡医院聚力打造国家级区域医疗中心

2020年1月,重庆三峡中心医院划 转成为重庆大学附属三峡医院(简称: 三峡医院)。至此,医院踏上了由临床 型向高水平研究型教学医院转型升级

今年7月8日,三峡医院博鳌国际 医学部在海南博鳌国际医院揭牌。博 鳌国际医学部将成为该院借船出海的 "桥头堡",前沿科技的"中转站",百姓 健康的"幸福路",三峡医学的"新名 片",党建统领的"基层堡垒"。

这是三峡医院坚持党建统领,深 化"细胞党建",以高质量党建引领医 院高质量发展,聚力建设国家级区域 医疗中心、全国百强医院的结果。

凝聚高质量发展奋进力量

党的二十大召开后,三峡医院党委迅速 掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮,致 力于推进党的二十大精神宣传走进基层、深 入科室,转化为推进医院高质量发展的具体 行动,努力为百姓健康保驾护航。

前不久,市委六届三次全会召开,三峡医 院党委迅即召开理论学习中心组(扩大)学习 会,决定强化党建统领,深化"细胞党建",以 高质量党建引领医院高质量发展,为建设新 时代市域党建新高地贡献力量。

"市委六届三次全会明确提出加强党建 统领,为医院党建指明了前进方向。"三峡医 院党委书记杨德清说。近年来,三峡医院不 断强化党委"把方向、管大局、作决策、促改 革、保落实"的统领作用,将党的二十大、市 委六届三次全会等精神纳入党委会第一议 题及全院干部职工学习的重要内容,全面提 升党的领导力、组织力。

党建统领,凝聚高质量发展奋进力量。 这正是三峡医院一以贯之的做法。

今年2月,在三峡医院召开学习贯彻党 的二十大精神宣讲报告会上,万州区委宣讲 团成员周启昌为全院干部职工作《学习二十 大精神,团结奋进向未来》专题宣讲报告,主 题鲜明,效果明显。

"要切实把学习贯彻党的二十大精神的 成果转化为推动各项工作的强大动力,做好 本职工作,助力医院争创国家级区域医疗中 心。"三峡医院胃甲状腺血管外科负责人章伟

一直以来,三峡医院认真贯彻执行党委 领导下的院长负责制,构建党委统一领导、党 政分工合作、协调运行的工作机制,把加强党 的领导、全面从严治党融人医院治理各个环 节,实现医院党的建设质量全面提升、治理水 平显著提高。

三峡医院厚植为民情怀,全力提升医疗 服务质量,改善患者诊前、门诊、急诊、住院体 验,提升医疗服务连续性,建设互联网医院诊 疗平台。医生参与在线接诊,为患者提供在 线问诊、预约检查、预约住院、在线随访等医 疗服务,把理论学习成果不断转化为健康惠 民的实际行动。

三峡医院负责人表示,贯彻落实市委六 届三次全会精神,以打造新时代市域党建新 高地为抓手,打造"细胞党建"特色品牌,全力 推动全会精神进医院、进分院、进科室、进网 络,以赛马比拼的精神状态,促使医院实现高 质量发展。

坚定党建统领,既凝聚起力量,更夯实了 党建根基。

近2年来,三峡医院坚持"第一议题"制 度,落实党委理论学习中心组(扩大)带头学、 学习强国常态学、主题党日活动深入学、线上 线下联动学机制,开展书记讲堂、专题宣讲、 专题研讨、谈学习体会等各类学习活动达 3100余次、参加人数超5.3万人次,做到了全 覆盖、有深度,全院干部职工自觉把学习教育 成果转化为健康科普、义诊等"我为群众办实 事"的生动实践。

2020年10月,三峡医院党委被授予"重



三峡医院承办的健康中国重庆三峡论坛暨"走进西部"重庆数字健康学术会议召开

庆市先进基层党组织"称号,实现了以党建聚 人心、谋创新、促发展目标。

"细胞党建"催生特色品牌

"我们将党建与医院文化融合,促进党建 与医疗融合发展,影像诊疗水平和科研同频 共振。"三峡医院医技党总支书记、放射科主 任曾文兵表示,围绕医院"聚英才建一流学 科,严考评创百强医院"主题,以提高党员干 部队伍素质为着眼点,着力提升放射科党建 水平,助推放射科学科发展,这是医院践行 "细胞党建"工作法,构筑支部"堡垒"的一个

2021年6月,一堂特殊的党课——"半 小时临床思政课"在三峡医院开讲。杨德清 走进放射科,为曾文兵等科室医生讲授了 《同舟共济,做一个相互尊重团结协作的优 秀医务工作者》,从"互敬互爱,打造和谐同 事关系""精诚团结,营造和谐共进氛围""协 作共赢,助推科室健康发展"等方面,详细阐 述了团队合作、责任担当、和谐共赢的作用。

2021年初,三峡医院在全国率先启动 "半小时临床思政课"活动,切实在精选主 题、丰富讲座、打磨品质等方面下功夫,内容 贴近临床、融入基层、深系职工,着力发挥思 想政治引领作用,推动工作实现"走心"更

作为党建统领的重要内容之一,三峡医 院创新开展"半小时临床思政课"活动,将思 想政治与临床诊疗紧密结合,每年走进医院 100个临床医技科室单元,开展讲座500余 场次,对全院的党员、干部、职工从思想政治 理论上进行针对性的轮训。

为构建医院党委、党总支(直属党支部)、 党支部三级组织架构体系,医院将支部建在 科室上,全院规范化设置了9个党总支(下辖 88个党支部)、1个直属党支部,实行"双任双 免"制度,党总支、党支部书记、副书记由科室 主要负责人担任,充分发挥党支部战斗堡垒

为提升支部班子能力,2020年、2022 年,三峡医院两次组织党支部书记、党务干部 共254人次进行了为期2天的"集体充电", 有力提升其政治理论素养、党建实践能力、规 矩纪律意识。

同时,三峡医院创新开展支部班子好、党 员队伍好、活动阵地好、组织生活好、协调发 展好、医德医风好"六好"党支部建设,制定并 根据每年工作重点修改完善建设方案和考核 评分细则,规范党支部建设、党员教育管理、 党支部考核等,推进党支部建设标准化规范 化,制定支部参与科室重大问题决策制度机

制,有效发挥党支部的政治功能。

党支部的战斗堡垒和党员的先锋模范作 用,成为推动医院高质量发展的核心力量。 近10名党员因发挥先锋模范作用获得省部 级表彰,黄霞荣获"全国优秀共产党员",首席 专家向江琳荣获"重庆市优秀共产党员",党 委副书记、院长张先祥被授予"2020年优秀 医院院长"等荣誉称号,团委书记赵永民荣获 "全国优秀共青团干部"称号……

今年4月21日,三峡医院医技党总支 部、放射科与西南医科大学医学影像系党总 支深入开展"党务共建暨放射影像学科交流" 系列活动,实现党建与放射影像融合发展。

三峡医院党委办公室支部组织开展"在 实地参观中感受革命先烈无私无畏的奉献精 神"主题党日活动,践行了三峡医院创新推出 的具有辨识度"细胞党建"工作"十招"中的 "五式六法",即让年轻同志先讲、发言同志站 着讲、不念稿子讲心里话、联系实际讲小故事

得益于"细胞党建"工作"十招",三峡医 院基层党建更具活力、更有特色。截至今年 7月,开展轮值支委工作机制194次;每月开 展形式丰富的主题党日活动;开展谈心谈话 167次;开展"学习新思想 奋进新征程 建设 新重庆"微宣讲;实施领头雁工作法覆盖280 人:88个党支部以建立党支部微信群、微信 公众号等形式把支部建在网上;党员干部参 与各类学习撰写心得体会270余份;创新开 展"管联体"驻科服务,遴选72名驻科代表对 接全院69个临床医技科室,实现"六个提升" 和"五个深度融合"。

该院负责人表示,三峡医院"细胞党建" 工作"十招"催生了"三句话"谈心教育、"红色 脉桥"雁阵、品半小时唐诗等特色党建品牌, 提升了党建影响力和党员精气神。

党建赋能 高质量发展结出硕果

2019年以来,三峡医院获重大科技成果 奖1项、国家专利技术82项,获批国家临床重 点专科建设项目2个,国家特色专科3个,11 个市级临床重点学科,20个市级临床重点专 科,主任委员单位共6个学科。

截至今年7月初,三峡医院共开展达芬 奇机器人手术2273台次,手术涵盖了胃肠、 泌尿、甲状腺、胸外、妇科等多个学科,其中机 器人肠癌手术已开展1300余例,单人主刀手 术量位居全国第一:机器人甲状腺手术开展 200余台,单月手术量位居全国第三。

这些成绩的取得与三峡医院强化党建统 领,坚持党管人才、党建聚人才,以人才推动 学科、医院高质量发展密不可分。

今年3月30日,三峡医院引进的国家高 层次人才特殊支持计划青年拔尖人才印明柱 牵头搭建的肿瘤早期诊治中心顺利开诊,全 力打造肿瘤早诊中心、临床病理中心及临床 研究中心,这标志着医院朝着高质量发展迈 出了新的步伐。

为引进高水平人才,三峡医院通过拓宽 引才途径、创新引才方式、保障引才待遇,面 向全球招聘学科带头人等高层次人才,同时 探索建立"职务双聘制",获批为国家级博士 后科研工作站,成功搭建两个市级研究平台, 为进一步推进科技创新提供了强有力的人才

通过党建聚才,近年来,三峡医院先后引 进国家高层次人才特殊支持计划青年拔尖人 才1名、博士研究生32名、硕士研究生125 名,20人已成为重庆市中青年医学高端人 才、重庆市区县医疗卫生学术技术带头人和 重庆市区县医学头雁人才,为医院高质量发 展奠定了坚实的基础。

为用好人才,三峡医院实行科(室)主任 领导下的医疗组长负责制,创新推出共享病 房、共享诊室,实行"全院一张床"管理,整合 增设13个医学中心;改革护理管理和服务模 式,开展"护士到家"等服务;成功创建国家 VTE 防治中心,成立了POCT 检验管委会, 四级手术同比增长12.5%;精准实施重庆首 例SRS(高精度多靶点立体定向放疗)治疗、 SCS(神经调控)治疗顽固性会阴痛技术,成 功开展渝东北首例左心耳介入封堵、自体造 血干细胞移植高水平技术;驻科药学服务模 式、AMS抗菌药物管理实践4次荣获国家级

三峡医院党委还以"院考"50条为抓手, 作为促进学科建设和发展的重要抓手和指挥 棒,努力培育时代特色鲜明、示范作用突出、 党员群众公认的党建工作典型,这也是医院 高质量发展的关键。

此外,三峡医院在全国率先提出"文化融 入治病,文化促进健康,文化促进医患和谐, 文化促进可持续发展"的理念,将文化作为医 院发展的内动力,打造出了全国独具特色的

5月12日,2023中国医院竞争力大会在 厦门举行,三峡医院以816.21综合得分,跻 身"艾力彼2022届省单医院100强"第4位、 16个学科强势上榜。

"这得益于医院坚持党建统领,一手抓学 科建设,一手抓运营管理,全面激活高质量发 展强劲引擎。"三峡医院党委副书记、院长张 先祥说。

抓好党建统领,夯实战斗堡垒。三峡医 院还制定落实医院高质量发展促进行动 (2021-2025年)实施意见,优化调整为"一 个主院区、四个分院区(精神病院、康复医院、 妇儿医院、传染病医院)";成立医疗集团管委 会,以"医联体"为抓手,加快医疗集团提质扩 容,医疗集团成员单位22家,专科联盟成员 单位95家,远程医疗协作单位173家,提升 基层医院综合水平,解决群众就医"最后一公

今年5月14日,三峡医院与四川大学 华西医院签署成渝地区双城经济圈院院合 作协议,双方建立双向转诊绿色通道,开展 多层次、多渠道、多种类的交流。这是继 2013年双方签署跨区域合作后的又一次

同时,三峡医院还与达州市中心医院、开 州区人民医院联合成立"万达开川渝统筹发 展示范区肾科联盟",与医疗集团成员单位开 江县人民医院开展医疗合作交流座谈,为"万 达开"协同创新发展注入动力,助力成渝地区 双城经济圈建设。

今年7月15日,由三峡医院承办的健康 中国重庆三峡论坛暨"走进西部"重庆数字健 康学术会召开。该院建立的互联网诊疗平台 成功通过"智慧医院"(五级)、国家医疗健康 信息互联互通标准化成熟度四级甲等评审, 目前已有59个科室上线,988名医生在线接 诊.累计接诊患者87万余人次。

在高质量党建统领下,作为全市首家区 域公共卫生应急医院(三峡医院铁峰山院区) 投入运行,总投资约50亿元的三峡国际健康 城三峡医学中心建设加速推进,将于8月份 完成门诊楼及医技楼的主体封顶,建成后将 形成由院士领衔的"八大特色专科"、与国内 外一流医院联合打造的"十大医学中心"、条 件卓越的"四大科研中心"。

近年来,三峡医院先后荣获"全国文明单 位""全国五一劳动奖状""全国百佳医院""全 国卫生系统先进集体""全国百姓放心百佳示 范医院""全国人文爱心医院"等省部级荣誉; 医院神经内科、重症医学科已成为国家临床 重点专科建设项目;获批全国首批"癫痫中 心"、第三批国家级肿瘤患者营养指导中心。 高级卒中中心综合排名位列全国第59位(重 庆市第1位);新增全国百佳取栓先进科室1 个,已建成血液移植中心、成立北京大学人民 医院乳腺中心三峡分中心。

如今,三峡医院正以赛马比拼的精神状 态、锐意进取的奋斗姿态,全力投身成渝地区 双城经济圈和万达开川渝统筹发展示范区建 设,努力朝着建成国家级区域医疗中心、全国 百强医院的奋斗目标阔步前行。

陶永国 图片由三峡医院提供



三峡医院党委被授予"重庆市先进基层 党组织"称号



三峡医院跻身"艾力彼2022届省单医院 100强"第4位



三峡医院医技党总支开展主题党日活动



建设中的三峡国际健康城三峡医学中心(效果图)



建设中的国际医疗中心(效果图)