村集体从负债累累到年收入50多万元

一个脱贫村的"强村富民"探索



□本报记者 颜安

7月11日,重庆日报记者在垫江县曹 回镇采访,一块关于村集体2022年收入的 展板引人注目——曾是该镇唯一的市级贫 困村的徐白村名列榜首,村集体收入有50 多万元。要知道在两三年前,徐白村还是村 集体收入打"白板"的空壳村,在更早时甚至 - 度负债30多万元。变化是如何产生的? 记者就此进行了调查。

举全村之力修通一条硬化路

看到这块展板,徐白村党支部书记、村 委会主任邓祖保十分欣慰。

今年41岁的他,从2009年起担任徐白 村的村主任,两年前换届时被选为村党支部 书记。村里的发展,他历历在目,深有感触。

徐白村的地理位置很特殊:一方面,它 是曹回镇最靠近垫江县城的地方,直线距离 仅有3.8公里;另一方面,它又地处桂溪、新 民、长龙三乡镇交界处,交通并不方便。

为何靠近城区却发展缓慢,甚至曾是该 镇唯一的市级贫困村?徐白村第一书记田 勤思有自己的理解:"它虽然靠近县城,但前 些年县城的辐射范围并没有这么广,所以它 '沾不到光'。与此同时,它又离镇政府最 远,因此镇上的资源也很难顾到它。"

交通,成了当时徐白村的最大软肋。邓

祖保坦言,把年历往前翻10年,村上没有一 条沥青路,出村入村只有一条土路,到2014 年才"白改黑"。

道路不通,心路自然不通。徐白村有种 植芍药的历史,村里的百草坡、百草水库,相 传还与神农辨药尝百草的神话传说有关。 "但村里只晓得芍药是药用植物,只知其根 管钱却不知芍药全身都是宝,足见信息之闭 塞。"田勤思说。

要打开心路,先要修通道路。2014年, 徐白村举全村之力修通了一条硬化路,为此 村集体负债30多万元。这笔欠款,直到几 年前才付清。

"一花双吃"结束"空壳村"历史

光是修通道路还不行,产业发展还得跟 上。

邓祖保上任时,村民嚷嚷着要让新的 "领导班子"带头发展产业。村支"两委"一 合计:"村里种芍药有基础,先把它发展起来 再说!"

不久,全村发展起了上千亩芍药,村民 却不乐意了。"为啥,不管钱呗!"村里种植芍 药的"老把式"彭克成快人快语。

"一亩地的芍根大概有两三千斤,每斤 两三块钱,看起收入还不错,但这根至少要 3年才收一次啊,哪个算都不划算。"彭克成 掰着指头说。

转机发生在2014年。这一年,垫江县 文旅部门选送了徐白村的芍药去青岛参加 世界园艺博览会,不想一举拿下切花类金 奖。"什么,这么好的花,你们居然没卖过?" 村里的人跟其他地方的参赛者一交流,才发

现自己"暴殄天物"多年:别人发展芍药产 业,主要是卖鲜切花,亩产值能轻松破万,而 且每年都能够销售。

这打开了邓祖保的思路:全国种植芍药 的地方不少,但徐白村的芍药含药量高,成熟 期早,又是粉红色,招人喜欢,可以"一花双 吃"。说干就干,2019年,村里将芍药产业发 展的重心转移至鲜切花上,彭克成是带头人。

"说实话,刚开始也没找对销路,一枝花 只能卖三四角钱。"彭克成坦言,直到村集体 介入后这种情况才有好转。

"我们联系了昆明、成都等地的客商,销 路一下子打开了。"徐白村党支部副书记杨 波话语中满是喜悦。

随着销售变好,村民纷纷扩大种植规 。自2021年以来,村里的芍药鲜切花快 速发展,种植面积扩大到2200亩。也是在 那一年,徐白村结束了"空壳村"的历史,终 于有了第一笔村集体收入。

目标是"中国芍药第一村"

新的问题随之出现。

以前徐白村解决的是"有没有"的问题, 现在则要解决"好不好"的问题。

销售具有马太效应,品质过关,知名度 一旦打开,其效应就更明显。眼下徐白村的 2200 亩芍药一年的产量约100万枝。而市 场上对芍药鲜切花的需求量却很大,因此徐 白村的产业发展步伐不是快了,而是慢了。

另一方面是销售的问题。目前徐白村 的芍药鲜切花没有分级,"直径2厘米和4 厘米的卖一个价。"杨波说,这是一种资源的

此外,还有品种、品牌、利益联结等问

面对种种问题,镇村两级一一解决。

-种源不够,镇里就从同样发展芍药 的山东菏泽引进企业,和村集体联合成立新 的公司,由对方提供种苗。同时,与四川农 业大学、西南大学团队深度合作培育芍药种 苗,破解发展缓慢难题。

-品牌不响,村里已申请了"垫江 芍药"地理商标,并注册了"芍源红"品牌, 还成立了芍药产业发展协会。

——销售方式传统,今年村里引入了电 商平台,网上售价达到了3.9元/支,从而带 动线下售价水涨船高。

一种植规模和利益联结机制方面,以 "村集体+农户"的形式,在2021年成立芍 源农业开发有限公司,发展芍药种植1000 余亩。

邓祖保说,销售100万枝芍药,村集体 至少有十几万元收入,再加上承接相应的配 套建设工程,以及组织劳务等,构成了村集 体收入增长的主要动力。村民收入方面同 样如此,可通过鲜切花销售、土地流转、基地 务工等增加收入,收入渠道更加多元。

对于未来,徐白村充满信心。曹回镇镇 长刘勇分析,中国鲜切花市场比较大,芍药 是三四月间鲜切花的主要品种,目前全国仅 有山东菏泽、四川中江、河南洛阳以及垫江 集中连片种植,整体种植面积仅有11万 亩。而要满足市场需求,至少需要种植30 万亩芍药,空间相当大。

"我们希望在未来几年将芍药发展到 4000亩,目标是'中国芍药第一村'。"邓祖 保说。

我市新开通 多条定制客运班线

方便市民到区县景点避暑游玩

本报讯 (记者 杨永芹)7月17日,来自市交通局消息 称,随着暑期到来,为方便更多的市民到区县景点避暑、游玩,主 城都市区开通了多条定制客运班线。

其中,万盛黑山片区(北门、南门)往返重庆四公里的定制客 运班线,是万盛经开区首条旅游直通专线,全程约130公里,乘 车时间约为120分钟,全程票价45元/人。该班线8:00在重庆 四公里交通枢纽站发车至黑山谷(北门)—黑山谷(南门),16 30 在黑山谷南门村村委会、17:00 在黑山谷北门游客接待中心 发车至重庆四公里,乘客可通过"愉客行"微信公众号购票。

綦江区横山巨龙一重庆四公里夏季旅游班线也已开通,这 是綦江区交通局今夏开通的首条旅游班线,全程高速"点对点 直达。目前投入1辆35座大巴车运行,每天运行2趟,巨龙发车 时间为7:00、13:00,四公里发车时间为9:20、15:20,后续将根 据客流量适时增加车辆、班次。

涪陵区则开通了涪陵白涛至武陵山定制公交 D001 路。涪 陵区交通局相关负责人表示,为进一步提高武陵山景区的交通 通达度,方便群众前往武陵山避暑游玩,D001路6:30开班 18:30 收班,平均每小时发一班,全程票价3元。该线路从白涛 街道办事处发出,途经乌江大桥站、牌坊站、龙塘坝站,最后抵达 武陵山德清广场站。市民可在白涛办事处站换乘208路公交 在乌江大桥站换乘208A、208C路公交。

重医附属儿童医院 多个国家级平台揭牌

全国规模最大的儿科医师培训基地迎来新发展

本报讯 (记者 申晓佳)7月15日,重庆日报记者从两 江新区获悉,重庆医科大学附属儿童医院"三大中心"(即国 家区域医疗中心、转化医学中心暨创建国家儿童医学中心) 项目正式开工。该院国家级一流专业建设点、国家药监局真 实世界数据研究与评价重点实验室儿科基地等国家级平台 也正式揭牌。这意味着重医附属儿童医院这一全国规模最 大的儿科医师培训基地及科研基地迎来新的发展,并将促进 更多儿童药物产品在渝转化。

重医附属儿童医院"三大中心"项目,总投资45亿元,将着 力打造临床研究基地、转化医学中心、肿瘤治疗中心、涉外医疗 中心和儿科培训中心。项目还包括规培人员、进修人员、本科 生、硕士生、博士生宿舍,图书馆等配套辅助用房、车库等,为人 才培养、产业融合等提供基础设施。项目建成后,将助推儿童医 院国家区域医疗中心和转化医学中心深入建设,为医院争创国 家医学中心和全国重点实验室打下坚实基础。

以转化医学中心为例,该中心旨在进一步推进医院科技创 新转化能力。中心聚焦儿童生命科技、生物医药、医学工程、大 数据工程应用等关键核心技术攻关,通过院企(所)协同创新模 式,推动人才链、数据链、创新链、产业链深度融合。该中心成立 以来,已和20多家医药企业和科研院所签订了合作协议,梳理 转化医学研究方向166项,成功转化科研成果12项,合计金额

市卫健委党委委员、副主任蒋志强介绍,重医附属儿童医院 在医疗、教学、科研和管理等各方面工作得到全国儿科界认可, 综合实力稳居全国儿童医院前三位。由该院牵头成立的西部儿 科发展联盟,覆盖全国13个省市自治区200余家医院,对推进 西部地区儿科事业发展作出了积极贡献。

覆盖所有区县,争分夺秒救治患者

重庆87家医院设创伤中心

本报讯 (记者 李珩)重庆日报记者从近日召开的重庆 2023年度创伤中心建设工作推进会上获悉,目前,全市87家医疗 机构建有创伤中心并加入中国创伤救治联盟,已覆盖所有区县。

对创伤患者来说,在尽量短的时间内接受规范化治疗至关 重要。为提升治疗效果,近年来,重庆积极推进创伤中心建设。

当时,情况很危急,人都昏迷了。"在垫江县人民医院创伤 外科病房,提起丈夫前不久从高处坠落的情形,陈琴(化名)仍后 怕不已。她接到电话赶到医院时,丈夫已接受初步检查,诊断结 果是有脑挫伤且颅内出血、多发肋骨骨折、胸腔积血、骨盆骨折

据垫江县人民医院创伤外科主任丁文峰介绍,按照传统就 诊流程,医院急诊科需邀请神经外科、胸外科、骨科等科室的专 家一起会诊,集体商定诊疗方案,但这样往往会耽搁较长时间。 该院实体化创伤中心建立后,紧急救治流程更加科学、高效,对 于这种多发伤患者的救治,通常由创伤外科医生主导。

在综合判断后,丁文峰和同事们很快确定了优先治疗方向。 "考虑到休克的原因主要是骨盆骨折,我们组织介入进行双 侧髂内动脉栓塞手术,目前该患者生命体征平稳。"丁文峰说。

像这样的创伤中心,重庆已设立87个。为争分夺秒抢救患 者,创伤中心建设时要求做到医院院前和院内联动,也就是120 医生到达现场了解病人的基本情况后,会通过5G技术等将患 者病情实时传递给后方,通过前后方联动,尽快形成抢救方案。

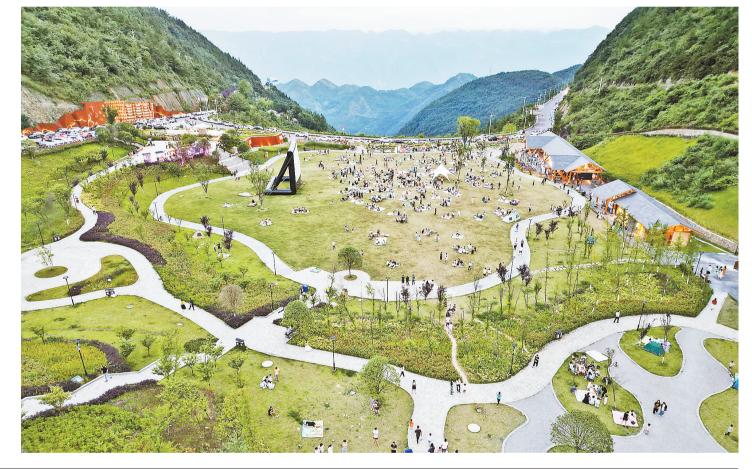
渝北区龙塔街道发布 智慧养老小程序

老人可线上预约助行、助急、助餐、助浴、助医

本报讯 (记者 张莎)7月14日,重庆日报记者从渝北区 智慧养老新闻发布会上获悉,渝北区龙塔街道已发布智慧养老小 程序,老人可线上预约助行、助急、助餐、助浴、助医等居家服务。

龙塔街道通过中心带站,打造"互联网+社区养老+居家养 老"服务模式。其一方面开发了"常青到家"小程序。有需求的老 年人可通过电话或小程序直接预约下单,线上预约助行、助急、助 餐、助浴、助医等居家服务。线下,派专人进行定期上门家访,为 老年人提供服务,帮助他们学习使用智能设备。另一方面,龙塔 街道正将"智慧家"智能终端设备接入老年人家中,提供智能报警 设备、智能穿戴设施设备、智能监控系统等,如提供溢水,漏电漏 气报警等智能服务,为老年人提供居家健康、居家安全与监测。

龙塔街道目前已构建了"中心带站"养老服务保障体系,以 -个街道养老服务中心为轴心,统筹带动12个社区养老服务站 的工作,实行"中心"统筹指导、"站点"独立运作、"中心、站点"两 级联动,辐射周边社区老年人群体的居家养老、康复理疗、文化 教育等服务需求。



巫山:

"凉"资源热了避暑游

7月16日,游客在巫山县云雨康养旅 游度假区月亮谷避暑纳凉、观看露天电影。 近年来,该县全力发展生态旅游、生态 农业、生态康养等产业,抓好生态经济,促 进"绿水青山就是金山银山"的价值转化。 充分利用"凉"资源,在海拔1300米以上的 摩天岭,将修建机场路时的弃土场打造成

音乐展演和星空露营地,成了人们夏天纳

凉避暑的好去处。 特约摄影 王忠虎/视觉重庆

□本报记者 彭瑜

前不久,一起持续半年之久的邻里纠纷 在云阳具凤鸣镇福禄村"天平驿站"成功化 解。村民何先进感慨道:"家门口有了'天平 驿站',就是方便!"

何先进口中的"天平驿站"得从2021年 说起。当年5月,重庆市高级人民法院驻福 禄村干部李严到任不久,在走访中发现不少 村民法治意识淡薄,遇到纠纷先是骂街耍 横,再找到村委会说理,而村干部往往身兼 数职、无暇他顾,加之大家法律知识掌握不 多,于是东家长李家短的"鸡毛"纠纷一拖再 拖,严重影响村邻和睦团结。

"村民闲话多、意见大,村干部也是有苦 难诉。"李严与云阳县人民法院凤鸣法庭负 责人交流称,发挥法院干部懂法知理的优 势,大家携手不定期开展普法宣传、巡回审 理、调解纠纷,以一案普及一片,一定很受村 民欢迎,"这里迫切需要一个综合平台!"

争取政策、筹集资金、落实人才,两个月 后,一个集法治宣传、法律咨询、诉讼指导、 诉前调解、在线司法确认、巡回审判、未成年

本报讯 (记者 刘翰书)7月12日,

重庆日报记者从南岸区长生桥镇了解到, 该镇在辖区居民小区推行"栋情服务",通

过"党员楼长+贴心管家"双品牌服务,已

建立起一支200多人组成的"楼栋管家"

服务团队,将基层治理从网格精细到了楼

小区11栋楼上楼下两户居民吵得不可开 交。闻讯赶来的党员楼长何国兰和贴心管

家涂洪云连忙将两户居民劝开,并分头了解

情况。

前不久,长生桥镇桃花桥社区绿岸阳光

原来,该楼栋因年久失修,下水管网堵

云阳具福禄村以法治力量推动乡村治理-

村民家门口建起"天平驿站"

人司法保护和志愿服务等功能于一体的综 合服务平台——"天平驿站"在福禄村便民 服务中心建成,并设计了专门Logo,寓意 "法入乡村、法耀天平、法护百姓、法暖民

"天平驿站"常态化向全体村民开放,由 云阳县人民法院及凤鸣法庭、福禄村委会和 市高级人民法院对口帮扶驻村第一书记共 同管理和开展工作;村党组织负责人担任调 解组织负责人,李严、凤鸣法庭法官苏佳担 任法律顾问兼诉调对接员,村综治委员、乡 贤和退休干部担任调解员,形成多方协力调 解机制;云阳县人民法院"天平之光"志愿服 务队定期入站开展不同主题和形式的活动, 广泛向村民问计、问需。

就在当年底,"天平驿站"参与化解了一 起农村群众流转土地建设"花椒园区"的合

同纠纷,及时维护37户农户的权益,盘活社 员承包的108亩土地,让农业开发和产业振 兴在法治轨道上健康运行,避免了因开发失 利、投资不足、矛盾积压或拖欠劳务薪金等 损害农民利益。

去年7月,村民黄菊英、杨玉珍等7人 因老板解书银拖欠劳务费闹到"天平驿 站"。虽然拖欠的劳务费最少的仅70元,最 多的有945元,但因拖欠时间长达两年,村 民对解书银极其不满。在驿站内,调解委员 会、凤鸣法庭"兵分两路",以"背靠背"的方 式开展斡旋调解,经过两小时耐心沟通、说 服析理,最后双方握手言和。今年6月6 日,解书银在"天平驿站"驻村干部的见证 下,将拖欠的2655元劳务费悉数交到村民

"两年多来调解成功的案件近100件,

调解成功率超过90%。"苏佳称,"天平驿 站"不仅是就事论事、以案说案,更重要的是 辐射周边,扩大影响,提高村民法治素养,增 强村委调处能力,进而推进诉源治理走深走 实,"从观望怀疑到支持信赖,'天平驿站'已 走进老百姓的生产生活和心里。'

今年6月,工作届满的李严回到重庆中 心城区,驿站的接力棒交到了新来的驻村干 部张先青身上。他说,责任重大,自己一定 要把驿站的工作接续传承下去。

云阳县人民法院负责人称,"天平驿站" 是联系服务基层群众、参与基层社会治理、 服务乡村振兴战略的重要载体,他们将进一 步聚焦"天平驿站"功能定位,不断延伸司法 服务触角,以实在举措和成效擦亮这个乡村 法治文化建设品牌,以法治助力乡村振兴行 稳致远。

南岸区长生桥镇推行"党员楼长+贴心管家"服务

"栋情服务"将基层治理从网格精细到楼栋

方案,1700多元的维修费用也由这7家住 户均摊。但临到施工期,其中一家住户以 "在自家门口施工,可能产生不利影响"为由 提出异议,导致施工受阻,这可急坏了正在 遭遇污水倒灌的两户居民。

"当务之急,是要做通不愿在自家门口 施工那家住户的工作。"何国兰和涂洪云三 次登门,说事实、摆道理、讲感情,终于做通 了工作,施工得以顺利推进。

"社区下辖17个小区,常住人口有1.8

万余人,目前已实现'栋情服务'全覆盖。"桃 花桥社区居委会副主任刘浩说,社区大多数 小区都是老旧小区,有的没有专门物业管 理。全面推行"栋情服务"后,极大提高了居 民的主人翁意识和参与自治的积极性,"无 论是楼道卫生、环境绿化、车位管理、安全巡 逻、设施修缮,还是邻里关系、政策宣讲、文 化建设、纠纷调解等,大家都自发参与,一起 构建'近邻共建、近邻守护、近邻互动'共建 共治共享机制。"

"特别是在没有专业物业管理的小区, '栋情服务'特别能发挥作用。"长生桥镇党 委组织委员李悦说,"栋情服务"通过支部引 领、党员带头、骨干参与,推行"党员楼长+ 贴心管家"双品牌服务,把小区治理从网格 划小到楼栋,让政策宣传在楼栋、信息收集 在楼栋、问题发现在楼栋、环境治理在楼栋、 暖心服务在楼栋。居民随时能看见楼栋事 务"有人管、谁在管、管啥事",实现包楼包户 精准服务居民需求全覆盖。

塞,导致4楼和5楼两家住户出现污水倒灌 的问题。此前,何国兰和涂洪云曾先后召集 楼上楼下共计7家住户开会,并确定了维修