



奋进中的富源化工



产品自动化包装



合成DCS控制室

践行绿色低碳理念 全力打造“专精特新”

——重庆富源化工有限公司蝶变之路

核心提示

化工产业是实体经济的根基之一，也是工业绿色发展的主战场。在重庆，经过多年来在化工领域的持续深耕，已经形成了化工产业链条式、集群式发展的完备产业生态，产业基础极为雄厚。位于垫江县龙溪河畔的重庆富源化工有限公司（以下简称“富源化工”），隶属重庆化医控股（集团）公司旗下重庆建峰（以下简称“建峰”）。作为一家拥有53年历史的“老化工”，与国内许多化工企业一样，经历过供给侧结构性调整的大浪淘沙，面对过严格的安全环保、能耗双控等政策因素影响，经过多次产业结构调整，目前已发展为硝酸钠、亚硝酸钠产能西南最大，硝酸铵、高塔硝基复合肥及硝酸钠、亚硝酸钠重庆唯一生产厂家的综合化工企业。乘风起航，破浪前行。面对挑战，富源化工与时俱进，专注化工化肥领域，抢抓行业市场机遇，全面融入建峰发展蓝图。以高质量发展为主题，以打造西南区域一流的硝酸及硝酸盐产业体系为目标，践行绿色低碳发展，打造“专精特新”企业，走出了一条从局部到全域、从初级到高端、从单品类到全链条、从求生存向谋新篇的蝶变之路。

突破发展瓶颈 全面融入建峰发展蓝图

从建厂之初年产合成氨3000吨、碳酸氢铵1万吨到2022年合成氨、硝酸、硝酸铵等数十个产品总产量60万吨；从1972年营收296.33万元，到2022年5.70亿元资产、7.08亿元营收；从人工操控的生产车间、气电消耗极大的老旧设备，到如今的重庆市专精特新企业、环保诚信企业……半世纪光阴流转，伴随着改革开放、重庆直辖、脱贫攻坚的历史脚步，历经5次股权变更，富源化工已成为建峰旗下的以天然气制合成氨配产硝酸盐系列产品的综合性化工企业，全面融入建峰发展蓝图。

“曾经异常艰辛。富源的生存与发展，离不开市、县政府的科学领导和大力支持，体现了建峰的责任与担当，凝聚着全体富源人的智慧和汗水。”回忆成长之路，富源化工党委书记、执行董事、总经理傅吉胜十分感慨。

富源化工位于垫江县砚台镇，其前身为1970年建成的四川省垫江县氮肥厂。在建厂之初，其生产的化肥对垫江乃至川渝地区的农业生产发挥了极大的作用，为四川、重庆和垫江的经济发展作出了积极贡献。

但是，在这53年的发展之路上，由于化工产业的自身特点，在其全面走向市场、实现效益提升的过程中，富源化工也曾一度跌入低谷。

众所周知，以前的国有化工企业，由于规模效益不足、结构性产能过剩、安全环保压力等因素，极易陷入亏损境地，尤其是2012年以后，随着国家宏观调控，经济结构转型发展的变化，硝酸铵销售呈逐步萎缩的态势，富源化工主营产品所处的硝酸铵行业全面亏损，企业面临严重的发展瓶颈。为走出困境，2018年，在建峰的支持

下，富源化工开启了“再造新富源，打造新富源”的新征程。

首先是全面深化改革，推动创新发展。由建峰债转股9800万元、增资1亿元；通过自身经营积累投资1.6亿元，重点开展硝酸、硝酸装置优化改造、合成氨装置节能降耗技术改造、碳酸氢铵产品自动化智能化升级改造等，气电消耗指标由原双900降至双800，达到国内同类企业先进水平，产业链填补补齐渐显成效。

同时，大力推进产业链延伸与产品结构调整增效。开展差异化硝酸研发，解决节假日硝酸装置不停车；开展复合肥智能化升级改造，实现由单质肥向高端复合肥的转型，填补建峰高端肥空白；开展两钠产品（硝酸钠、亚硝酸钠）结构优化改造，实现亚硝比灵活调整，满足市场需求。通过改造，装置“柔性化”生产调节能力得到明

显提升，装置产能进一步释放，年增收达1亿元。

数据显示，富源化工2020年实现营业收入4.81亿元，2021年营收5.86亿元，2022年营收7.08亿元，各项指标均呈逐年稳步增长趋势。终于，富源熬过行业冬天，于2022年实现“营收超7亿、利税过亿”的阶段性目标。产品远销东南亚诸多个国家，遍及山东、山西、陕西、青海、甘肃、上海、江苏、湖南等国内10余个省市。

富源化工已制定在2025年前实现营业收入超10亿、经营利润超1亿、资产负债率降至50%的中期发展规划，将持续为重庆、垫江的工业发展贡献富源力量。

一串串数据振奋人心，也意味着，在垫江之地，龙溪河畔，这个老牌的化工企业，正在以崭新的姿态，突破瓶颈，涅槃重生。

抢抓行业机遇 “三大体系”加快转型升级步伐

2023年3月24日03:30，富源化工智能化升级改造项目——年产20万吨高塔硝基复合肥装置顺利投产。

自此，富源化工实现了以天然气为原料，以“合成氨—硝酸—硝酸盐”为基础，以“硝酸、硝酸铵、硝酸钠、亚硝酸钠”为产品组合的三级硝酸盐精细化工体系；以“合成氨—硝酸—硝酸铵—高塔硝基复合肥”为基础，以“碳酸氢铵、高塔硝基复合肥”为产品组合的四级生态化肥体系；以“二氧化碳回收制工业碳酸氢铵并应用于新能源锂电池、回收合成氨制工业氨水应用于水泥项目环保治理”为产品组合的减

碳绿色发展体系。

本次智能化升级改造采用行业领先工艺和行业先进环保治理系统，具有工艺流程短、产品能耗低品质高等多个优势，实现了工业化肥双向发展。

“年产20万吨硝基高塔复合肥是建峰新农业板块的重要组成部分，也是我们延伸产业链、调整产品结构的战略性发展策略。”富源化工副总工程师、生产技术部经理兼复合肥项目部经理尹忠灯表示。

完善的产业链，对发展高端化工尤为关键。近年，富源化工抓住行业复苏、化工产品市场需求旺盛的机遇，按照建峰

“再造新富源、打造新富源”决策部署，在企业体量壮大的同时，加快转型升级步伐，不断完善产业链布局，赢得更大发展空间。

为此，富源化工已累计投资1.6亿元，按照“做优做强现有产品、延伸硝酸下游产业链，打造国内一流硝酸及硝酸盐产业基地”的思路，聚焦新材料，围绕新农业，推进公司转型发展。已相继完成两钠产品结构优化改造、空压机与氢氮气压缩机升级改造、复合肥智能化升级改造等重点项目实施，产品结构更加丰富，产品组合适应性明显增强。

目前，富源化工产业链长达四级。其中硝酸铵、高塔硝基复合肥及硝酸钠、亚硝酸钠为重庆唯一生产厂家，硝酸钠、亚硝酸钠产能西南最大。

3年来，富源化工先后荣获全国硝酸企业前10强、重庆市高新技术企业、重庆市专精特新企业等多项荣誉称号。

“以前在巡回检查时，需要手动调节阀门，现在我和很多同事则通过DCS控制系统远程操作，生产效率、安全较以前大大提升。这都得益于我们厂里进行的自动化智能化升级改造。”富源化工合成车间直转主控操作工陈路说道。

坚持绿色发展 “八大举措”提升安全生产水平

化工企业有其生产工艺特点。如何在完成“营收超10亿、利税过亿”目标的同时实现绿色、低碳、环保、安全？这道题目并不容易回答。

在富源人看来，这道题目的答案，就是先进的意识、规范的管理、本质的安全、创新的科技。

时光倒回20年前，走进那时的生产厂区，映入眼帘的是工业烟囱冒出的灰色烟尘、涌入鼻腔的是刺鼻的氨水气味，员工们往往缺乏一种安全感，周边居民也是时常抱怨。

而对于新时代的化工企业来说，安全、环保是高质量发展的核心要素之一。在“双碳”背景下，企业在安全、环保、能耗等方面则面对着更高的要求、更严的标准。

在多年不懈的节能减排工作之后，为更好地践行绿色低碳发展理念，从2020年以来，富源化工以提升全员安全素质与装

置本质安全水平为抓手，以“八大举措”推动各项安全环保工作——

不断加大安全环保投入。2020—2022年累计投入4268.57万元，其中安全投入2588.35万元、环保投入1432.72万元，消防投入247.5万元，装置本质安全水平不断提升。

深入开展隐患排查与专项治理工作。顺利完成控制室搬迁、防爆区域电机改造等挂牌督办隐患整改项目；3年累计开展188次综合大检查及现场检查；接受上级政府监管部门、上级集团各类检查249次，隐患整改完成率99.3%。

持续开展安全生产标准化工作。于2022年顺利通过重庆市应急管理局组织的危险化学品从业单位安全生产标准化二级达标验收和重庆市经信委组织的民用爆炸物品生产企业二级标准化验收。

严格落实安全生产责任制。完善了

“三责”检查考核体系，督促落实主体责任及全员安全生产责任制；推行全员培训，员工参与率达100%；进一步加强安全刚性执法。

强化教育培训。从提高本质安全着手，以“五懂、五会、五能”和“两单两卡”为重点开展全员安全教育、监护、应急等各类培训。

加强环保管理，确保污染物达标排放。委托第三方机构对在线监测仪进行运行监管，增设环保关键点视频监控；严格执行固体废物管理规定；联动社区开展公众开放日活动，取得了周边群众对公司环保工作的信任和支持。

强化应急技能培训。开展正压式空气呼吸器及心肺复苏应急技能培训，不断提高员工自救能力。

强化承包商施工管理。修订完善承包商管理制度；严格安全合同与施工合同审

批，开工前对施工方案组织评审并进行安全技术交底；施工过程做到“双监护”，确保施工安全。

一分耕耘一分收获。“八大举措”的实施，有效杜绝了重大人员伤亡、设备、环境污染等事故的发生，企业“三废”达标排放，固（危）废合规处置，本质安全水平不断提升。

2020—2021年度连续2年被重庆市生态环境局评为重庆市环保诚信企业，2021年被重庆市卫生健康委员会评为市级健康企业。

“我们既是老牌的化工企业，也是新生的绿色企业。安全环保整治，我们做出了资金、项目、经营方面的重大付出，借助自身的制度、科技、资金优势，来实现超低超净排放，实现绿色低碳可持续发展。”富源化工分管生产、安全的副总经理李晶表示。

强化党建引领 “共建共享”再添发展内生动力

“以前效益差，都不好意思说是富源的职工，下班后立马就换上生活装。如今效益变好了，企业形象改变了，收入增加了，经常在休息时穿着工作服吃饭、散步、逛商场。”富源化工硝酸车间员工钟山笑着说。

近年来，为使广大干部职工能更加主动地融入建峰打造国内领先新型化工集团的战略部署，富源化工不断强化党建引领，加强队伍建设，为企业高质量发展再添内生动力。

企业以党的建设为引领，不断统一思想，凝聚共识，形成合力。结合自身实际，制定一系列用人、育人和考核制度，坚持结果导向，强化管理责任；建立健全追责问责体系，采取谈话、提醒、督办的形式，抓早抓小、动辄则咎；围绕公司发展实际，开展形势任务宣讲和谈心对话活动；充分发挥党支部的战斗堡垒和党员先锋模范作用，围绕中心任务，持续开展“党员示范区/示范岗”“党员突击队”“亮身份亮承诺”等党员先锋行动；进一步抓实“我为群众办实事”，主动帮助员工解决实际困难。一系列行之有效的举措之后，党员干部员工之间发生了良好的“化学反应”，营造出上下一心、风清气正的干事创业氛围。

同时，富源化工着力推进“共建共享”，积极践行“我与企业共成长”和“我是富源人、富源是我家、富源靠大家”理念，通过畅通渠道，强化培训，严格考核，提升员工综合能力。薪酬分配坚持向一线倾斜，在职员工从2020年起，在“五险一金”的基础上，又增加了企业年金，且公积金缴存比例调高至12%。2020年至2022年，员工人均收入年平均增长率为18%左右，工作餐、夜班津贴等福利待遇大幅上调。

偌大的智能化车间里，仅有很少工人在穿梭忙碌，节约了大量的人力成本，劳动强度大大降低；天空不再“蒙灰”，气味不再刺鼻；严格的制度与管理、先进的设备和工艺、不菲的收入与福利，这样的工作与生活状态，让员工们自豪感满满……通过“党建引领，共建共享”，富源化工整体凝聚力、号召力、向心力不断增强，企业活力和内生动力已全面激活。

“从宏观形势看，我国天然气2022年进口依存度超45%，天然气供应的性价存在不确定性。从自身发展看，富源化工作为建峰化工和新农业板块的重要参与者和建设者，面临着重大考验。”富源化工党委书记、执行董事、总经理傅吉胜表示，在这个挑战与机遇并存的新时代，只有积极践行绿色低碳理念，全力打造“专精特新”企业，才能直面挑战，不断前行。在这条高质量发展发展的蝶变之路上，新老富源人的精彩还在演绎，梦想仍在延续。

陈磊 图片由重庆富源化工提供



硝酸铵装置区

重庆建峰新材料有限公司六万吨PBAT项目建设进展顺利

截至6月底，重庆建峰新材料有限公司年产6万吨PBAT/PBS项目已完成基础设计和长周期、关键设备采购等工作，完成土建施工合同签订，基础工程施工完成30%。

PBAT/PBS项目是公司“十四五”规划重点项目，也是重庆市2023年市级重点项目，项目建设周期为18个月。其主要产品PBAT是性能良好的环保材料，广泛应用于包装、纤维、农业、医疗等领域，可有效缓解“白色污染”问题，符合区域产业规划，具有较为广阔的市场前景。

为深入落实重庆市政府“加快推进重点项目实施，助推实现全年经济增长预期目标”的工作要求，项目部紧盯项目进度，抓牢项目建设各个环节，细化时间表、任务图，倒排工期、挂图作战，确保项目早竣工、早见效。

袁斌