

# 数智赋能 匠心筑城 运营城市 服务民生

## 重庆市地产集团打造新地产建功新重庆

重庆市地产集团是一家以全市储备土地整治一级开发、城市重大基础设施建设为主责主业的市属重点国有企业。

成立20年来，重庆市地产集团立足重庆、担当使命，充分发挥“土地储备主渠道、土地市场调节器、城市建设生力军”功能作用，累计投资2600多亿元，完成10个城市开发新区，建设重点城市基础设施项目100余个，培育形成了土地整治、工程建设、综合地产、公共服务、数智科技、股权投资六大产业体系，集团资产总额达到1346.2亿元，净资产696.6亿元，所属二级公司达19家，三级公司38家，参股企业30家，已发展成为城市综合运营集团公司，为重庆城市建设和经济社会发展作出了重要贡献。



重庆西站效果图

### 供应土地7万余亩 开发城市组团10个 充分发挥土地一级开发主体作用

20年来，重庆市地产集团秉承“规划创造价值、整治提升价值、利用实现价值”理念，披荆斩棘，拓土开荒，精耕细作，累计为城市发展建设供应净用地7万余亩，实现综合价金2431亿元，存量整治土地面积14万余亩，土地整治量、土地供应量、土地储备量一直位居全市前列。重庆大学城、照母山片区、南岸弹子石CBD、北碚蔡家、巴南鹿角新城等近10个开发组团拔地而起。重庆市地产集团，成为全市储备土地整治一级开发当之无愧的主体。

在南岸区南滨路马鞍山片区，一座展现开埠历史的场馆倚江而建，它就是重庆开埠遗址公园。2020年10月项目启动建设，重庆市地产集团所属渝地远见文化产业公司，坚持以匠心还原建筑，以情怀展示历史，聚焦重庆开埠主题，通过文物保护、生态延续，溯源城市历史、塑造场景再现、述说开埠故事，打造有内容、有深度、有体验、多业态的城市更新提升项目标杆。2021年底，此处沉睡了130年的重庆开埠遗址迎来蝶变，焕发新生。

这是重庆市地产集团积极参与城市更新提升的一个缩影。

在钓鱼嘴半岛，“两江四岸”治理提升工程正在紧锣密鼓地实施，项目将围绕修复生态系统，打造山清水秀的生态带；开放公共空间，打造便捷共享的游憩带；传承历史文脉，打造人文荟萃的风貌带；提升滨江颜值，打造立体城市的景观带等四个方面，分类治理滨江护岸，修复自然生态系统，开展城市水体治理，完善滨江步道系统，优化滨江交通系统，打造特色“两江”游的新地标。

重庆市地产集团在土地整治过程中，因地制宜、因势造景、匠心雕琢，实施坡坎崖壁绿化美化项目42个，整治面积250万平方米，营造“融于山”的人文生态景观。金山大道坡地、黄桷湾立交西侧坡地等7个列为市级示范点项目。

家住龙都社区的居民李彩芬笑称，“过去这里是杂草丛生的荒坡，现在改造成了公园，到处鸟语花香，安逸得很。”

### 投资2600多亿元 完成市级重大项目100余个 充分发挥重大基础设施建设主力军作用

城市是首诗，以建筑为最美的韵脚。

在一篇《重庆必打卡！这些特色博物馆值得一逛！》的网文中，重庆中国三峡博物馆、重庆自然博物馆、重庆科技馆赫然在列。

这些重庆市民们耳熟能详、来渝游客心向往之的打卡地，都是由重庆市地产集团精心打造的。

重庆市地产集团以建筑传承城市文脉，以匠心打造城市美景，累计投入2600多亿元，建成三峡博物馆等重大项目100余个，为重庆的繁华靓丽勾勒了一座亮眼新地标。建成高九路、甘悦大道等城市道路400余公里，打通星光隧道、华岩隧道等穿山隧道6座。三峡博

物馆、市青少年活动中心等17个项目斩获国家级奖项18个。重庆市地产集团成为名副其实的城市重大基础设施建设主力军。

### 主动识变改革求变 培育六大产业体系 充分发挥国企深化改革排头兵作用

立时代之潮头，应时代之变化。惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。

2019年2月，市政府通过重庆市地产集团

市场化转型改革方案，加快市场化转型之路。

2020年9月17日，重庆市地产集团与两江战略基金合作设立的两江渝地基金成功签约。

2022年10月28日，首批30个充换电站集中开工……

一路与时间赛跑，一路向市场迈进。重庆市地产集团坚持主动识变、改革求变，依托主责主业，积极推进市场化转型改革，探索“土地整治+”模式，延伸土地价值链、产业链，不断做强做优做大国有企业。

为了建设让老百姓住得起的好房子，重庆市地产集团开发康田系列高品质住宅23个、400余万平方米；打造国有住房租赁平台，建成运营长租公寓、人才公寓，让青年、人才在城市舒心顺心安居。

为了让老百姓享受更优质的公共服务，重庆市地产集团积极探索“土地整治+”+TOD、+文旅、+体育、+康养等模式，运营商业街、写字楼、停车场、文体中心、酒店民宿，满足市民个人从居住到办公，从消费到娱乐、社交、生活等多元需求。引入社会资本、运营城市资产，与中国电建、中国铁建、华润置地、绿城集团等20余家品牌企业和金融机构开展精诚合作。

为了追寻智慧城市最优运营之道，重庆市地产集团积极探索智慧社区，升级现代生活居住体验；成立智慧物业，为幸福家提供智慧保障；建设大数据运营中心，研发的“渝企付”资产管理平台实现业财有效融合，被国家工信部评为大数据产业发展试点示范项目。集团所属勘察规划公司获评国家科技型中小企业研发平台，数字城市公司获评国家级“专精特新”小巨人企业。

为了推进现代化产业体系发展，重庆市地产集团充分发挥投融资平台作用，参与设立成渝地区双城经济圈基金和两江基金、两山基金、科创基金等10个，投资阿维塔新能源汽车、生物医药等战新产业项目，投资西山科技在上交所科创板IPO过会，助力重庆战略性新兴产业发展。

20年深化改革，重庆市地产集团市场化业务实现了从无到有、规模扩大、结构优化、效益提升，培育形成了综合地产、公共服务、数智科技、股权投资“四驱产业”，成为集团营收利润主力，占集团营业收入的80%以上。

### 固本强基从严治党 激励担当敢闯敢干 充分发挥国企党的建设引领保障作用

坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统和独特优势，是国有企业的“根”和“魂”。

2003年2月，中共重庆市地产集团党委成立。此后，集团业绩考核持续多年保持A等，多次荣获“先进党委”“四好”班子、“企业文化建设先进单位”等荣誉称号。

20年间，累计投入资金1.7亿元、捐款7000余万元，参与脱贫攻坚、乡村振兴、生态环保、战疫抗洪，助力见义勇为、抗震救灾等慈善事业。

近5年来，完成能投置业、巴渝民宿、数字城市、勘规公司、红岩房地产等9家国有企业接收整合。

2022年12月，重庆市地产集团承担建设的21个市级重大项目第一时间实现全面复工复产，超额完成投资任务。

一件件大事要事圆满完成，一项项考核指标全面完成，充分体现了重庆市地产集团持之以恒全面从严治党，提升党组织政治功能和组

织功能，加强党员干部队伍建设，营造良好政治生态的积极成效。

重庆市地产集团党委坚持加强党对国有企业的领导，全级次推进党建入章，完善党组织前置研究决策事项清单和“三重一大”议事决策机制，确保党组织在公司治理中的法定地位，充分发挥“把方向、管大局、保落实”的作用。

坚持政治立魂，全级次建立落实“第一议题”制度，规范开展理论中心组学习，推进各级党组织严格落实“三会一课”、主题党日，扎实开展党内集中教育，引导党员干部不断提升政治“三力”，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”。

坚持文化润心，加强企业文化建设，大力弘扬社会主义核心价值观，创建文明单位，举办运动会、文艺晚会、演讲比赛、书法绘画摄影比赛等职工群众喜闻乐见的群众性文化体育活动，锻造了忠诚担当、脚踏实地、开拓创新、追求卓越、团结奉献的党员队伍。

坚持五湖四海、广纳人才，实施“优才计划”“青苗计划”，打造了一批堪当重任、高素质专业化的干部人才队伍。深化三项制度改革，开展岗位分层级管理，构建任期制契约化管理、市场化劳动用工、差异化收入分配机制，实现“一岗多薪、易岗易薪”，干部职工创新创业创造活力进一步激发。

层层压紧压实全面从严治党责任。积极推进纪检监察体制改革，加强廉洁文化建设，推进“以案四说”以案促治以案促改。认真落实中央八项规定精神，驰而不息正风肃纪反腐，集团风清气正政治生态进一步巩固发展。

### 打造新地产 建设智慧城市综合运营商 奋力书写新重庆地产新篇章

春潮澎湃起，正是扬帆时。

面对推进中国式现代化，建设新时代新征程新重庆的新使命新要求，重庆市地产集团将全面贯彻党的二十大精神，全面落实市委第六次党代会和市委六届二次全会决策部署，始终胸怀“国之大者”，自觉把集团工作放在中国式现代化的宏大场景中去谋篇布局，放在全市的重大战略部署中去谋划推进，坚持“稳进增效、除险清患、改革求变、惠民有感”工作导向，秉承“数智赋能、匠心筑城、运营城市、造福民生”的理念，用心“做政府想做的事、人民期盼的事、引领市场的事”，抓住成渝地区双城经济圈建设“一号工程”、“一区两群”协调发展等重大战略机遇，立足主责主业，认真落实国企改革提质增效行动，加快数字化变革，做强做优做大“双核四驱”产业，努力实现高质量发展，打造新地产，建设具有全国影响力的智慧城市综合运营商，努力为新时代新征程新重庆建设大局增光添彩，努力在“全市称标杆、西部数一流、行业有品牌、全国走在前”。

重庆市地产集团将继续坚持以党建为引领，紧紧围绕加强党的全面领导、全面加强党的建设、全面从严治党，全面实行党建统领问题管控，以“八张问题清单”为重要抓手，不断提升基层党建质量，扎实推动集团党建工作实现整体跃升，与时俱进打造具备适应和引领现代化能力的新时代“红岩先锋”变革型组织。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。

20岁的重庆市地产集团，正值华年，朝气蓬勃，必将踔厉奋发、勇毅前行，以更加昂扬的姿态和更加饱满的热情，在新时代新征程上，为全面建设社会主义现代化新重庆作出新贡献。

胡天辉 刘晔

图片由重庆市地产集团提供



开埠遗址公园



重庆三峡博物馆



嘉悦大桥