

南岸区天文派出所推出“错时工作法”，实现居民下班民警上班——

零时差排忧解难 零距离服务居民

探寻基层治理密码(42)

□本报记者 周松

“以前下班回来难得看到一次民警，现在经常能看到……”2月8日，重庆日报记者来到南岸区城南家园公租房小区一组团采访时，住在该小区的市民陈鹏感慨道。让陈鹏发出如此感慨的是天文派出所的一项制度改革。从去年3月开始，天文派出所推出“错时工作法”，安排民警轮流在居民下班回到小区后开展社区警务工作，民警和居民的联系更多了，居民对社区民警也越来越熟悉。

“错时工作法”究竟是如何实施的，又改变了什么，记者来到天文派出所一探究竟。

“居民下班，民警下班”，导致社区民警工作“受困”

社区警务工作，要的就是民警对自己社区“如数家珍”。天文派出所所长陈定军说，城南家园小区是我市最大的公租房小区，有近10万人住在此居住。整个小区的人员变动也很频繁，每年可能要换四分之一的居民。这给社区民警开展警务工作带来了难度。仅是得知居民变更后上门走访，社区民警都有些应付不过来。此外，人员流动性大，也带来了一系列治安问题，“邻里矛盾、打架斗殴等社会治安问题突出。”

“人员流动性大，民警需要更多的人户走访宣传。”陈定军坦言，可是有一个问题一直困扰着我们，那就是“居民上班，民警上班，居民下班，民警下班。”陈定军说，城南家园小区的居民虽然多，但是白天他们大多数都要外出务工，待在家里的都是老人和小孩。“我们入户走访时，根本见不到正主，有时候搜集一户信息，要跑很多趟，居民还不乐意。”

2022年1月，陈伟到天文派出所担任所长时，就发现所里对城南家园小区的人口基数“摸不清”“吃不透”。

“我们分析，一方面是小区人口多、流动性大，另一方面是社区民警开展工作较困难。”在陈伟看来，民警与群众接触，分为警务性接触和非警务性接触。所谓警务性接触，是指居民有需求，找到民警，例如办理证件，或报警求助等。非警务性接触，是指让群众看到警察，感受到警察就在自己身边。“要与群众拉近关系，提升群众安全感满意度，需要更多非警务性接触。”

为了社区民警更好地开展工作，也为了促使民警更多与群众进行非警务性接触，天文派出所从去年3月开始，决定在城南家园小区实施“错时工作法”。

由陌生到熟悉，错时“上班”拉近了警民距离

所谓“错时工作法”，顾名思义，就是在居民下班后，民警才上班。说起来很简单，可做起来并不简单。

“社区民警的主要工作就是入户走访、登记人员信息、进行法治宣传等，要是居民不在家，那对工作开展肯定会有影响。”陈定军说，“错时工作法”实施后，每天晚上6点半到9点半，所里轮流安排社区民警与辅警一起去小区里巡逻走访，风雨无阻。

任何一项制度改革都并非一帆风顺。陈伟坦言，刚开始实施时，部分民警习惯了“早九晚五”作息习惯，感觉很不适应，有抵触情绪。

“虽然有些抵触，但我们还是继续推动下去，为群众服务不是一句口号，我们应该将方便留给群众，将困难留给自己。”陈伟说，派出所调整了部分民警工作，挑选了一些思想素质过硬、擅长与群众打交道的民警担任城南家园小区的社区民警。所里还通过组织谈话、私下谈心、强调工作纪律等方式，加强与民警的交流沟通，帮助民警克服畏难情绪。

该措施实施1个多月后，效果初显。“有一次，一个居民对我说‘在这住了10年了，我第一次认识到社区民警’，这让我颇有感触。”陈定军说，“错时工作法”让社区民警与居民打交道更多，能够更多地发现问题、解决问题。

去年8月的一个晚上，陈定军和同事与往常一样，来到小区里入户走访，在走访一户居民时，发现一名女子的身份信息无法核实。“她没有身份证，我们也没查到她的户籍。”陈定军询问后得知，女子姓王，河南人，20多年前因和家人发生矛盾，冲动之下离家出走至今，“她说害怕家人责怪，觉得难以面对家人，虽然想回家却不敢回。”

陈定军当即决定帮她找到亲人，化解纠纷。经过多方辗转，陈定军找到了王女士的户籍信息，却发现河南的家人因多年寻找未果，认为王女士已经去世，遂在老家将其户口注销了。最终，在当地派出所协助下，陈定军与其家人取得了联系，再通过双方视频取得了谅解，促使王女士成功返乡见到了阔别20多年的亲人。

将动员更多力量，形成社会治理“合力”

记者随陈定军在城南家园公租房

“慢1秒钟，就拉不住”
公交司机飞身秒救轻生男子



公交司机唐松正在驾驶0800路公交车。
重报集团全媒体记者 罗杰 摄 视觉重庆

一座重庆城，嘿多好心人！近日，一段“男子欲跳桥轻生 公交司机1秒挽救”视频被网友点赞转发，冲上了微博热搜。

视频显示，一名公交车司机正载客行驶，经过重庆石门嘉陵江大桥时，突然发现一男子一条腿搭在护栏上，疑似要跳江轻生。司机迅速踩刹车，开门、飞奔，在最后1秒，紧紧拉住了男子左臂，避免了一场悲剧的发生。

记者来到重庆北站南广场公交车枢纽站，找到了公交司机唐松。他讲述了事情经过。

8日晚上11时许，唐松驾驶着0800路公交车，从汉渝路开往龙头寺，经过重庆石门嘉陵江大桥时，突然发现一男子正把一条腿搭在护栏上，欲翻栏跳江。没有半分迟疑，唐松一个急刹车，迅速解开安全带，打开车门便冲了出去。

唐松冲到护栏时，男子身体已经悬空，只有两只手抓在栏杆上，正要脱离时，唐松单手迅速伸出，拉住了男子左臂。“当时，我只一手拉住他，他还在慢慢往下坠，幸好后面的乘客赶来，大家一起使劲拉，才把他拉上来。”

记者从公交车的记录仪视频看到，从司机停车到拉住男子，中间仅有6秒左右。“慢1秒钟，就拉不住！”唐松回想当时，还心有余悸。

“兄弟，你冷静一下，冷静下。”男子被拉上来后，唐松一直安抚男子。

唐松闻到了酒味，但不是很浓，但男子意识有些模糊。随即，唐松让身边的乘客报了警，并与

两名乘客留下来陪着男子，其余乘客则被安排坐下一班车。

“兄弟，你这么年轻，为啥子要跳江呀？”唐松看男子，也只有30岁左右。

几分钟过后，男子稍微清醒了些，便扭头喊着找手机。

唐松和乘客在护栏旁找到了手机，递给男子面前。男子拨通了一个电话，唐松听出是一个女人接了电话。聊了几句，男子便挂了电话，扭头握住唐松的手，连连表示感谢：“谢谢你师傅，你如果再慢一点，我就没了。”

“人没事就好，平安最重要，其他都不重要。”唐松看到男子后悔，心也就放了下来。

由于还要出车，唐松把男子拜托给住在附近的两位乘客，便匆匆离开了。唐松下班回家已是凌晨两点多。

救人的视频在网上热传后，不少网友纷纷留言点赞：“反应好快呀，好棒！”“又挽救一条鲜活的生命”“中国好司机”……

“唐松平时就是一个乐于助人的人，身边人有啥子困难，他都会主动帮助。这次，唐松能在那么短的时间做出正确的判断，值得我们学习，很正能量。”同事杨晓艳说。

“所幸这次救下来了，人平安就好，如果下次遇到还会毫不犹豫去救。”唐松坚定地说。

(重报集团全媒体记者 梁浩楠)



救人视频扫一扫就看到

重庆开展“校园蓝盾”专项执法检查

为校园卫生安全护航

教室采光、照明、课桌椅配置等教学卫生情况；学生宿舍通风换气、卫生间消毒等卫生管理情况等。

“从目前检查的情况看，各个学校按要求开展了师生健康排查、饮用水水质检测、环境清洁消毒，以及防疫物资储备

等工作，对相关人员进行卫生管理知识培训。”市卫生健康委总队有关负责人说，但也有少数学校存在落实师生健康管理制度不严格、学校医务室或保健室设置不规范、教室采光照明不达标等问题。

针对发现的问题，卫生监督人员提出了整改意见，严格督促整改落实。

目前，根据各类学校的开学进度，各区县“校园蓝盾”专项检查将持续开展，保证对各类学校的监督检查实现全覆盖。

以创新推动政府产业基金高质量发展

江北嘴基金公司为实体经济转型升级注入新动能

重庆市江北嘴股权投资基金管理有限公司(以下简称“江北嘴基金公司”)作为两江新区国有控股产业基金投资运营公司，在过去数年充分运用有限资源，最大限度发挥国有资本撬动作用，把握重大区域战略契机，链接全国高端产业资源，支持本地产业转型升级，创造了良好的经济和社会效益。

江北嘴基金公司认为，政府制定招商产业政策的目的培育优势产业、创造可持续税源和就业，而专业股权投资基金的目标是发现优质企业的长期价值、追求投资组合净值的可持续增长，从长期看二者完全兼容。基于此，该公司于2018年发起设立并运营了西部首支基于PSD策略(母基金+直投+S份额混合策略)的市场化政府产业基金，一方面积极探索政府产业基金改革创新路径，一方面积极作为，主动肩负起链接全国高端产业资源、支持本地优势产业高质量发展转型重任。

该基金坚持“价值投资+价值招商”的方法论，母基金加直投双轮驱动，在有限的资金规模下，充分实现了国有资本保值增值和引进、培育、服务产业发展的多目标平衡。成立短短4年里，该基金抢抓成渝地区双城经济圈建设国家战略、积极融入西部陆海新通道，于2020年至2021年先后联合成渝及新加坡相关机构，发起设立天府两江协同创新基金和中新嘉量基金，支持顶层设计落地落实。该基金深度布局新能源智能车及电子信息产业等方向，一手抓投资回报，一手抓重点项目外引内育本地化发展，两手都取得过硬成绩：截至目前，该基金已实现基金增值率1.54倍，年均复合收益率20.32%；实现社会资本撬动1.77倍，引导合作机构返投2.79倍。

以小博大 精选合作机构打造金融生态圈

为用好用足用活有限的国有资本，江北嘴基金公司敢为重庆之先，创新设计基金方案，以最小资金投入最大化链接全国全行业优质项目资源，在追求基金长期资金平衡的基础



西恩基地

上，努力实现政府产业发展政策目标。

该基金坚持高标准遴选合作机构，通过对全市场近200家主流基金管理人近10年历史业绩进行详细分析调研后，挑选其中排名前50头部机构并与其20余家建立工作联系，实际投资了其中8家机构发行的9支主基金及专业基金，预期将会在母基金存续期带来1倍-2倍的投资收益。

“母基金稳健的预期投资收益是国有资本保值增值的安全垫，但我们追求的不仅仅是经济效益。”江北嘴基金公司负责人表示，“我们还借此与头部机构建立了具有强约束力的信息共享长效机制，以链接其存量及增量项目库，通过这些头部机构直接触达全国50%以上的新兴产业头部企业，建立了集投资、招商、资金、信息于一体的产业投资生态圈，这是打基础利长远的产业，是我们最重要的先手棋。”

多措并举 闭环式引育战略性新兴产业

通过对国家政策解读和本地产业调研，江北嘴基金公司决定深耕电子信息供应商宇隆光电、本地优质跨境垂直电商易宠科技等，助力企业进入本市重点培育的拟上市企业库。

此外，江北嘴基金公司还充分链接合作机构，通过达晨创投、经纬创投、君联资本、招银资本等，广泛投资了本区山外山、江小白、聚慧科技、宇隆光电、四联技术、太蓝新能源、两航金属材料等优质企业。



沃镭智能 专业的智能制造解决方案引领者

沃镭生产线



科来总部展厅



锐石在建Fab

测等优质企业落地。

在“引进来”的同时，江北嘴基金公司通过对区内优质中小企业的持续摸底，挖掘投资了京东方产业链核心供应商宇隆光电、本地优质跨境垂直电商易宠科技等，助力企业进入本市重点培育的拟上市企业库。

此外，江北嘴基金公司还充分链接合作机构，通过达晨创投、经纬创投、君联资本、招银资本等，广泛投资了本区山外山、江小白、聚慧科技、宇隆光电、四联技术、太蓝新能源、两航金属材料等优质企业。

成果丰硕 公司市场化投资取得良好效益

2022年12月28日，公司投资项目宁德时代电池材料主要供应商尚高科技在A股主板挂牌上市，成为本区国企投资团队自主开发的首个主板上



蓄势无人物流

新区和天府新区现代金融产业联盟旗舰项目——天府两江协同创新基金正式落地，成为成渝地区首支实现常态化运营的政府间合作基金。

天府两江协同创新基金总规模5.02亿元，重点投资科技创新、医疗健康、消费升级等领域的优质项目和FOF基金。2022年成渝双方通力合作，克服疫情反复、经济下行等不利影响，不仅实现了预期双策略投资目标，还引导合作管理机构返投两江新区高科技企业两航金属，达到了促进双城资本合作、产业赋能的初衷。接下来，该基金将在优化区域营商环境、助力共建西部金融中心等方面发挥更大作用。

接轨国际 支持陆海新通道和国际交往中心建设

把握中新互联互通示范项目重大机遇，江北嘴基金公司联合中新双方相关机构于2020年共同发起设立了中新嘉量基金，该基金链接陆海新通道重要节点——新加坡，成为了重庆市中新合作金融领域的首个常态化运营基金。

“中新嘉量基金总规模4.18亿元，重点投资于人工智能、区块链、云计算和产业数字化等前沿科技产业。”江北嘴基金公司相关负责人介绍。

自基金设立以来，中新联合管理团队通力合作，于境内投资了国产自主可控企业级云原生数据仓库技术服务商聚云位智、风力发电、医疗健康等领域的关键器件国产化供应商恩碧特等一批优质项目；于境外投资了首个新加坡金融局监管下利用区块链技术实现智能合约技术实现证券数字化的发行、托管、交易的一站式平台——新加坡ADDX项目。

启航新岁时，奋进新征程。江北嘴基金公司将继续当好有为政府和有效市场的桥梁，瞄准战略性新兴产业、聚焦经济发展关键环节，精准支持优质企业发展，实现资本、技术、人才的良性互动，为成渝地区双城经济圈、西部陆海新通道建设注入新活力，脚踏实地书写中国式现代化的重庆实践。

朱静

图片由江北嘴基金公司提供