

打好改革组合拳 站上发展新起点

——重庆粮食集团的“破局”之路

市委六届二次全会指出，着力推动国资国企高质量发展，深入推进国资国企改革。

“国企改革三年行动，应该说破除一批体制机制障碍，也建立了一批基础性制度，为全市国有经济高质量发展注入了强劲的动力和活力。”这是今年12月14日，市人大常委会专题询问市政府2021年度国有资产管理情况现场，市国资委党委书记、主任罗清泉的回答。他的回答在市属国企深化改革的实践中得到印证。两天后，在市政府新闻发布会上，重庆粮食集团所属凯欣粮油公司党委副书记、总经理潘成带着自信的笑容，深入细致地向市内外新闻媒体的记者朋友们介绍了企业推动老品牌“红蜻蜓”焕发新生机，成为“中国好粮油”“重庆好粮油”的做法和成效，发布会取得预期效果。



红蜻蜓(重庆)植物油脂有限公司积极推动生产线数字化转型和智能化提升,有效优化生产效率、降低生产成本、提高产品质量

科技创新引领 研发费用投入年增长50%以上

很难想象，凯欣公司和重庆粮食集团在今年初还处在脱困攻坚期。重庆粮食集团成立于2008年2月，是整合全市278户国有粮食企业组建而成的市属国有重点企业。“十二五”期间，由于企业不慎举债、盲目投资，造成现金流严重短缺，企业经营一度举步维艰。2021年，上级党委陆续对重庆粮食集团主要负责人以及领导班子作出调整安排。此后，重庆粮食集团全体干部职工没有简单地“等、靠、要”，而是坚定地把推进改革作为破解企业生存发展纷繁问题的唯一路径。

在扎实推进国企改革三年行动各项重点任务的大背景下，重庆粮食集团对标对表制定本企业重点任务清单，由企业主要负责人总牵头，班子成员分工协作，“横向到边、纵向到底”推进各项改革“规定动作”。

将坚持党的领导、加强党的建设与改革工作同谋划、同部署、同落实，重庆粮食集团充分发挥企业党委“把方向、管大局、保落实”领导作用，严格执行“三重一大”制度，确保改革各项措施执行到位，形神兼备。

比如，该集团在分类推进“僵尸企业”清理的过程中，对于具备较高品牌价值的企业，就通过实施资产注入、权益划转、债务重组等措施实现成功盘活。再比如，企业把科技创新摆在发展的核心位置，用活

用好市国资委出台的科技创新“20条”支持政策，科技创新是企业发展“头号任务”的共识在干部职工心中牢牢扎根。2020年以来，重庆粮食集团研发费用投入增长率均保持在50%以上，创建2个数字化车间、2个市级技术创新平台，建立重庆市粮油行业第一个博士后科研工作站。下属凯欣粮油公司被纳入第一批市属国有科技型企业“科改专项行动”名单，“明星产品”红蜻蜓植物油通过国家高新技术企业

认定，还与高校联合共建重庆市健康食用油脂绿色制造技术创新中心，累计开发粮油产品47款，其中“红蜻蜓”食用油、“人和”大米等5款粮油产品荣获“中国好粮油”产品称号。

今年以来，市国资委推动市属国企充分发挥市场主体作用，于危机中寻找商机，一大批重庆国企对外开放的新成果正不断涌现。

敢闯敢干出实效 重庆国企对外开放有序恢复提质

市国资委相关人士介绍，近期重庆对外经贸集团加力拓展境外工程，新签海外工程合同金额同比增长46.2%。重庆水务环境集团推动“三峰造”垃圾发电装备运营服务一体“走出去”，取得越南河内垃圾焚烧发电项目3.7亿元合同。大项目带动下，重庆国企对外工程板块正有序恢复提质。

在合资项目方面，庆铃集团与德国博世合作的氢燃料电池汽车项目已完成70Kw、132Kw氢燃料电池系统研发生产，现有200余辆氢动力卡车在不同应用场景投运，总运营里程超100万公里。重庆机电股份与美国康明斯续签合资合作协议至2040年，引进知名产品OSK60发动机生产平台，扩充产品矩阵，合力推动合资公司可持续发展。

重庆金融服务开放也不断走深走实。近期重庆农商行、重庆银行、西南证券与数十家企业建立合作关系，提供进口融资、结算服务、跨境保函服务超9亿美元。

“国资国企涉及的开放通道、开放平台也正在快速有序恢复。”市国资委相关人士表示，近期重庆交运集团开辟“跨两海”、中老泰铁路直达、渝滇缅印度洋3条国际物流新通道，累计开行折算班列创全国第一。重庆机场集团正有序恢复国际航线，为重庆对外开放架起“空中桥梁”。民生集团积极在RCEP框架内寻求商机，筹建海外仓，谋划开展跨境电商分销中心业务，提升企业在东盟国家的综合物流业务服务能力。

陆丰 图片由重庆粮食集团提供



凯欣粮油、江南大学签署《战略合作框架协议》和《联合共建重庆市健康食用油脂绿色制造技术创新中心合作协议》

“一企一策”推进 走上市场化重组改革新路子

除了推进各项改革“规定动作”，提高持续经营能力的同时，重庆粮食集团还结合自身实际情况，推动一系列改革“自选动作”落实落地。

在对债务、生产经营、粮食储备资产安全“三大风险”进行客观评价基础上，重庆粮食集团确定实施以维护金融生态及相关各方合法权益为基础，以化解粮食安全风险为核心的市场化重组整合方案，用“一企一策”的方法拉开企业深化改革大幕。

2019年，重庆粮食集团与市储备粮公司分立，同步推进低效无效资产处置，回收部分资金。成立债委会维持金融债务规模和信用，在初步稳住风险后，加大力度推进与金融债权人沟通协商，采取协议重组金融债权方式，使企业“创伤”影响最小化、债权人权益价值最大化，解决金融债权人权益和股东权益平衡问题。

为解决资金、解押、发展三个环环相扣的问题，重庆粮食集团以市场化方式出让部分优质股权，所获资金用于化解金融

债权、解押粮食储备资产。战略投资方通过投资获得优质股权资产的同时，还锁定了未来投资收益。金融债权人、战略投资方、职工和企业三方权益得到最大化保障，形成多方共赢的良好局面，营造出社会支持改革、拥护改革、参与改革的良好氛围。

重组改革后的重庆粮食集团，凭借所属凯欣油脂公司、重粮健康产业公司等龙头骨干企业和“红蜻蜓”“人和”等知名品牌，继续做优产品、做宽渠道、做大产能，

加快发展成为产业链完整、核心品牌带动、科技创新拉动、在西南地区具有一流竞争力的粮油产业化龙头企业，力争跻身全国粮食行业前列。

通过实施改革“组合拳”，重庆粮食集团如今走出了一条不通过司法程序的市场化重组改革“新路子”，企业站上高质量发展新起点。同时，市储备粮公司储备管理水平也迈入国内一流企业行列，有效发挥重庆市粮食安全“蓄水池”和粮食市场“调节器”作用。

“冲锋号”再响 聚焦实体经济提升核心竞争力

重庆粮食集团发生的变化，只是重庆全面深入推进国资国企改革发展的一个缩影。实施国企改革三年行动以来，重庆市属国企中一批体制机制障碍得到破除，一批基础性制度得到健全，有效解决一批深层次问题，企业综合实力和经营效益不断迈上新台阶，高质量发展的势头更盛、劲头更足，敢闯敢干、实干为先的良好风气蔚然成风，更为未来的改革拓展出更宽广的行动空间。

市委六届二次全会再次吹响了国资国企改革和高质量发展的冲锋号。在罗清泉看来，市委六届二次全会《决定》充分体现了建设中国式现代化的重庆主动，把全市工作放在中国式现代化的宏大场景和一体谋划、一体部署，提出的工作思路和目标，完全符合中央精神、切合地方实际、顺应群众期盼，令人信心倍增、干劲十足。充分体现了实干争先、团结奋进的精神，号召全市党员干部构建清单化闭环管

理机制抓好贯彻落实，鲜明传达了靠实干树形象、靠实干出业绩的强烈信号导向，振奋了全市人民干事创业的斗志，激发形成了团结奋斗的合力。

罗清泉表示，市国资系统将认真学习贯彻全会精神，坚持新时代新征程新重庆主题主线，抓住高质量发展这个首要任务，聚焦实体经济这个着力点，以提升核心竞争力和核心功能为重点，实施好新一轮国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，深化分类授权、分类监管、分类考核，深入推进对标建设一流企业，进一步完善国资监管制度机制，深化经营性国有资产集中统一监管，推动存量资产盘活利用，加强央地国企合作，激励国企敢闯敢干，在全市大步迈向建设新重庆的新征程中，国资国企将不负使命，以只争朝夕、奋勇争先的精神状态，努力发挥更大作用、展现更大作为、作出更大贡献。



潼南油厂基地



重庆机电集团所属成飞公司为阿联酋飞行员(出口)项目生产的首套GW76叶片顺利吊装