大足区人民医院 开展精细化管理 谱写高质量发展新篇章

2022年,大足区人民医院在大足区委、区政府的坚强领导和市、区卫生健康委的正确指导下,紧紧围绕医院"136"发展思路和高质量发展要求,紧扣"精细化管理年"主题,统筹发展与安全,统筹疫情防控和日常医疗工作,各项工作指标不断刷新"足医"高质量发展新记录,群众就医获得感、幸福感、安全感不断增强。

强化党建引领 成渝一体化医疗内涵凸显

2022年,围绕"精细化管理年"主题,医院始终坚持党建引领高质量发展,严格落实"支部建在科室"要求,调整优化院本部下设党支部为38个,推动党的组织、党的工作和党的活动全覆盖。坚持党管人才原则,席家庄被授予"大足英才"称号,黄国鹏、龙昊被评选为"重庆市区县医学头雁人才"

扎实推进公立医院党建示范点建设,深入实施"医共体+党建""三亮一见"活动,牵头建设"党员示范工作室"31个。启动实施"五项先锋"引领载体活动,在核酸采样检测、预检分诊、病人救治、窗口服务等一线设立党员先锋岗25个、党员示范岗50个、党员责任区10个、党员突击队6个和党员志愿服务队37个。

同时,成渝地区双城经济圈中部 一体化医疗有声有色:成功申请为重 庆医科大学直属附属医院;与四川华 大遗传学研究院成渝双城区域细胞 制备应用协同创新中心共建成渝双 城精准医学及干细胞临床研究基地,在携手川渝合作项目中,干细胞临床研究迈上了新的台阶;与华西口腔医院联合申报四川省科技计划项目,华西口腔医院派遣何利邦教授到医院坐诊,指导开展了现代显微根管治疗、疑难根管治疗、牙外伤综合诊治、前牙复合树脂分层美学修复等;成都中医大银海眼科医院派谢艾芮入"守平医大银海眼科医院派谢艾芮入"守卫光明—白求恩光明中心能力建设及提升项目",开展患者随访及规范化诊疗,基本完成了眼视光中心的装修和设备准备;内分泌科加盟四川大学华西医院内分泌代谢学科联盟。

医院党委书记席家庄表示,党建 工作作为医院高质量发展风向标,为 助推成渝一体化医疗内涵建设发挥 了积极引领作用。

提升服务能力 厚植高质量发展优势

该院相关负责人表示,医疗服务能力是否提升、提升后的医疗服务给群众带来了哪些实惠,老百姓最具有



"精准医学及干细胞临床研究基地合作"签约仪式



大足区人民医院外景

发言权。为此,医院在满足群众就医需求上做细做实,不断提升群众就医获得感、幸福感、安全感。

医疗质量持续提升。稳步推进 国家医疗质量安全改进目标,落实医 疗核心制度专项质控,加强各环节质 量监管;临床路径执行病种170个,人 组率99.96%,完成率92.83%;平均住 院日7.77天;积极推行日间手术,完 善VTE防治管理,加强肿瘤TNM分 期管理,医疗指标持续向好;全面实 施责任制整体护理,引进并使用3大 智能系统助力智慧病房建设,提升优 质 护 理 服 务,住 院 患 者 满 意 度 97.05%,出院患者满意度99.15%。

学科建设跑出"足医"加速度。进一步建设"五大中心",创伤中心加入中国创伤救治联盟,成为高级创伤中心建设单位,成功创建"重庆市区县级创伤中心";普外科成功申报成为市级重点专科建设项目;感染科、呼吸与危重症医学科获批重庆市首批公共卫生重点专科(学科)建设,新增头颈部肿瘤(MDT)团队、乳腺癌、卵巢癌、宫颈癌、子宫内膜癌MDT团队;成立"治未病"中心,整合中西医优势,实现"防、治、养"一体化管理;新技术新项目立项73项,生物可吸收心脏支架植人术等填补大足

区技术空白。

立足创新融合 积蓄高质量发展后劲

人才引培实现新突破。积极开展高层次人才引进工作,今年2名高层次人才引进工作,今年2名高层次人才全职到岗,柔性引进1名博士;全职引进博士研究生2人,在职职工攻读博士、硕士研究生11人,新聘任正高职称4人、副高职称26人;在第三届"匠心为肾-CKD经典病例大赛"重庆城市赛中医院荣获一等奖。

教学管理实现新跨越。新院区 实习生公寓楼建成投用;接收实习生 277名,完成6名基层骨干医师培训; 通过重庆医科大学临床医学专业认证考评会,教学质量与环境不断夯 实,成功创建住院医师规范化培训内 科专业基地并完成首次招生,全科和 内科专业基地招录新生19人;遴选院 级师资92人,8人取得国家级师资; 引进住培信息管理平台系统,实现了 住培工作管理信息化;获批建设住培 精品课程试点基地;全科住培学员首 次结业考核通过率100%,助理全科 培训学员结业考核通过率100%并全 部结业;新临床技能实训中心建成投 用,新增临床、护理、医药技教学模型 及大数据智能交互展示系统等。

科技创新再攀新高峰。积极推进博士后科研工作站建设,首位全职博士后已成功入站;立项省部级科研项目1项,厅局级科研项目42项;在国内外各类期刊发表论文82篇,其中SCI论文10篇。

持续深化改革 激发高质量发展活力

"医共体"建设不断走深走实。 推进"三通两同"管理模式,选派医、 护、技等领域75名医务人员下沉到各 成员单位开展个性化帮扶工作,16名 挂职副院长、20名护士长开展"一对 一"全方位帮扶;通过线上钉钉直播、 "护士+"平台、线下实地培训等方式, 对成员单位进行各类技能培训、考核 3000余人次;累计完成诊疗病人 3106人次,会诊110人次;免费接收 成员单位进修人员7人次;为各分院 出具检验标本(含核酸、总抗体检测) 185.44万例次,远程疑难心电(动态 心电、动态血压)617例次,远程放射 诊断报告2140例。接收医共体分院 上转838人次,下转395人次;收治区

外住院病人2826人次。帮扶万古分院申报三级精神专科医院。组建预审专家组,对14家分院进行了等级医院创建预评审。珠溪中心卫生院、石马中心卫生院、龙石镇卫生院成为医院远程影像诊断中心成员医院。

医改重点事项稳步推进。深化 基本医疗保险支付方式改革,DRG实 际付费与按项目付费相比资金总结 余2611.62万元,次均结余811.93元; DRG 支付改革显著提高了病案质量 及信息化建设水平,基于DRG的临床 路径管理更加科学规范,医院病种难 度(CMI值)由0.81提高到0.89;病种 结构持续优化,RW值≥2的病例占比 由 10.48% 上升至 14.62%, DRG 组数 地区覆盖率83.71%;费用消耗指数由 1.12降到0.95;药品收入、材料收入、 检验检查收入占比均下降,患者平均 住院时间缩短、住院费用减少,DRG 支付改革促进医院精细化管理取得 初步成效。

健康帮扶举措落实落地。严格落实"先诊疗,后付费"和"一站式"结算政策,开通就医"绿色通道",收治农村脱贫监测贫困患者1218人次;持续加强农村贫困人口大病专项救治工作,收治贫困大病救治患者411人次;加强对贫困患者医疗费用的监管,切实将健康扶贫工作落到实处;第二批援藏医疗队帮扶察雅县人民医院成功创建输血科并顺利通过验收,第三批援藏医疗队接力帮扶;4名医疗骨干结对帮扶忠县和酉阳、常态化健康帮扶龙石镇青山村助力乡村振兴。

惠民利民红利持续释放。优化就医流程、标识,提供分时段预约诊疗、智能导医分诊、候诊提醒、检验检查结果查询、诊间结算、移动支付、远程医疗等线上服务;不断完善人院服务中心调配工作,办理住院4.35万人次,调配住院800人次,调配率住院1.96%,节约患者就医时间,提高患者满意度;持续开展"康宁爱心"志愿者之家服务,5231人次参与疫情防控、导医导诊等志愿服务活动,服务时长达31023小时;深入实施送医送药送健康义诊及献爱心工程,义诊义检22次,受惠群众达60万人次。

马太超 吕红亮 图/周丹 摄

建设人与自然和谐共生的现代化

我市全力推进生态环境治理全民行动体系建设

近日,重庆陆海国际传播公益基金会(以下简称"重庆陆海基金会")携"鹰飞之城"走进联合国《生物多样性公约》第十五次缔约方大会(COP15),向全世界展示重庆生态新名片。这是近年来重庆积极引导社会组织参与生态环境治理和生态文化传播的缩影。

"动员社会组织和公众共同参与,是构建生态环境治理全民行动体系的重要内容。近年来重庆在这方面做了很多探索和实践。"市生态环境局相关负责人说。

让理论走进群众心里

6月30日,"发言人来了——我为群众办实事"环保微宣讲走进长寿经济技术开发区,这是市生态环境局连续第3年开展环保微宣讲,坚持从群众需要出发,以群众化语言开展宣讲活动。

10月25日,生态文明"六讲"志愿服务队 走进南川区观音岩村院坝,给老百姓讲"绿水 青山就是金山银山"的经典故事。当前,我市已组建生态文明"六讲"志愿服务队131支,开展活动200余场,以群众喜闻乐见的方式,把生态文明思想送入基层。

这些活动对于推动生态文明传播起到了 积极作用。

凝聚全社会生态文明共识

在武隆区南城中央广场,武隆区生态环境局联合区公安局、区规划自然资源局等10多个部门,共同开展"共建清洁美丽世界"主题宣传活动,向广大群众普及垃圾分类、生物多样性保护、生态文明建设、无废城市建设等方面的知识。

类似这样的活动已成常态。每年我市都会紧扣世界水日、生物多样性日、全国低碳日、六五环境日等重要节点开展系列生态环保主题宣传活动,引导践行生态文明理念,形成人人关心、支持、参与生态环境保护的良好

氛围。

围绕深入打好污染防治攻坚战、筑牢长江上游重要生态屏障等重点任务,我市多次开展各类主题宣传,及时向公众传递重庆生态文明建设成效,凝聚社会共识。

培育和弘扬生态文化

加强反映生态文明建设成效的文学作品创作,以艺术作品形式传递生态文化价值理念,是我市文化建设的重要内容。

"一江清水向东流,一路欢歌到天边。奔腾着高原的豪迈,穿过那三峡的雄关"。10月26日晚,一部反映生态环保现实题材、具有重庆地方特色的歌剧《一江清水向东流》在施光南大剧院上演。8月22日,"强国复兴有我"2022年重庆市首届生态文化作品展览亮相武隆仙女山。

9月2日,以生态环境系统驻村第一书记真实案例为原型,原创拍摄的微电影《余香》,

在重庆电视台时尚生活频道《冷暖人生》栏目

11月3日,第二届"双城绿动话发展川渝作家环保行"活动在潼南区收官,川渝两地再次以生态文学的文化艺术形式,助推两地生态共建环境共保,相关作品也正在汇集

同时,我市连续两年举办生态文明最美人物评选,先后评选出最美生态环保人物20名,以典型人物讲好生态环保故事,是我市弘扬主流文化价值的重要内容。

加强环境教育提升环保素养

在彭水县第五小学校,百名学生代表在学校操场共绘彭水生态画卷,绘出他们心目中山清水秀的美丽彭水;

在潼南小学,学生在志愿者的带领下参与环保主题趣味游戏互动,以寓教于乐的方式学习"垃圾分类""双碳"等环保知识,并通

过现场问答,进行生态环境知识科普;

在南岸区天文街道,30余名市民走进环保设施,参观监测设施、观看分析实验、聆听环保知识讲座,增强环境保护意识……

为加强环境教育,我市全力推动生态环境教育从课程走向现场,全社会公众环保素养明显提升,为推进生态环保工作奠定了广泛的社会认知基础。

目前,我市已评选支持119家环保设施向公众开放,建成生态文明教育场馆30个,贯通幼儿园至大学的生态环境教育体系正在加快建立。

"生态文明是人民群众共同参与、共同建设、共同享有的事业。"市生态环境局相关负责人表示,下一步,将深入学习贯彻党的二十大精神,更加广泛地动员全社会参与生态文明建设,进一步健全生态治理全民行动体系,推动形成绿色低碳的生产方式和生活方式。

詹米璐 张沥文

彭水县善感乡 加快建设全市乡村振兴示范乡

近日,以彭水县善感乡为背景创作的独幕剧《槐花儿开》开演。该剧讲述在建设美丽乡村背景下,围绕土地与老槐树构架矛盾与组织情感,展现了善感乡在新时代探索美好生活道路的奋进姿态,也成为善感乡全面推进乡村振兴工作的艺术表达。

善感乡地处"两省(市)三县"交界处,乌江"黄金水道"穿境而过,与贵州省沿河县洪渡镇、酉阳县龚滩镇形成区域协同发展"小三角"。如何发挥好"三县多乡镇"枢纽的区位优势,为善感乡开启广阔未来按下"加速键"?

立足交通区位优势、山水旅游资源和特色产业基础。近年来,善感乡把握乡村振兴市级重点帮扶和渝湘(复线)高速开工建设的重大机遇,紧扣"乌江窗口、画廊示范"目标定位,提速建设全市乡村振兴示范乡,一曲乡村振兴的协奏曲,正在善感乡绿水青山间回荡。

提质增效优势产业 努力构 建"一乡一业、一村一品"新格局

建一一乡一业、一村一品 新恪向 近日,善感乡周家寨村的乌江画廊

农产品集散中心加工生产线(一期)上,一筐筐的白菜、土豆、黄瓜等蔬菜经过清洗、消毒、烘干、包装等工序,再通过冷链保鲜贮藏销往全国各地。

"乌江画廊农产品集散中心加工生产线(一期)占地面积约20亩,安装果蔬加工生产线20条,项目建成后将实现净菜日产能300吨,预估年产值将突破1.6亿元,实现年利润3000万元以上。"善感乡相关负责人介绍,净菜加工厂还助推蔬菜产业发展,今年新发展蔬菜种植3000亩,其中莲藕500亩、大棚蔬菜150亩、蔬菜示范基地1000亩、露地蔬菜1350亩。

围绕乡村产业振兴这篇大文章,近年来,善感乡按照"加工带基地、市场带产业、融合农文旅、注重新业态"的发展思路,按照"油、菜、茶、药、果"产业布局,实施休闲农业和乡村旅游融合升级行动,推进农业"接二连三"。

位于乌江画廊生态旅游示范带精品 段和区域旅游热线的交汇点,地处乌江画 廊景区精品段中,上接龚滩古镇景区,下 联阿依河景区,善感乡以"农为基础、旅为 龙头"为重点,形成"一核驱动、一带示范、一环贯通、多点闪耀"农旅产业布局。

其中,"一核"指产业融合发展核,形成驱动乡村产业融合发展服务核。"一带"指乌江画廊旅游示范带,融入乌江画廊大景区,打造乌江画廊最美风景带。"一环"包括建设周家寨—石盆—桂花—农纲—罗兴产业大环线,构建农旅融合产业联动环。另有建成莲藕轮作、油茶种植、特色西瓜、稻鱼种养、高山茶叶种植等基地百花齐放,最终形成"油、菜、茶、药、果""一乡一业、一村一品"的产业格局。

精心描绘美丽乡村 提升宜居宜业水平

隆冬时节,行走在善感乡,青山环绕苍翠欲滴。在桂花村1组,每家每户房前屋后干净整洁,镶嵌在墙的旧瓦罐,绿意盎然的植物盆景,红砖青瓦堆叠的篱笆相映成趣,构成一幅美丽乡村的靓丽画卷。

近年来,善感乡以提升农村宜居水平和幸福指数为动力,打响农村人居环境整治提升攻坚战,下足"绣花功夫"抓

好乡村建设各项行动,越来越多的村落 像桂花村、农纲村一样,实现美丽乡村 的华丽转身。

强化综合整治,推进"五清理一活动",以村庄清洁行动四季战役、卫生共建周为重点,分区域、分类型开展"清脏治乱",确保整治一片、规范一片、提升一片,打造美丽庭院228户。同时,加强农业面源污染防治,强化生态修复,全面落实河长制、林长制,强化辖区乌江流域保护管理,厚植绿色屏障,森林覆盖率达70%,林地覆盖率达70%,着力为美丽乡村增添靓丽"底色"。

紧盯短板弱项,提升基础设施水平。善感乡按照"一次规划、分步实施"要求,优化布局乡村生产、生活、生态"三生空间",高水平编制美丽宜居示范乡镇建设规划;整乡推进厕所改造,分类开展农村生活污水治理,改造农村居民生活污水处理设施2座,农村生活污水有效治理覆盖率达60%,完善农村水、电、路、讯等基础设施,聚焦"四好农村公路",实施农村电网巩固提升;加快推进乡村公共服务设施建设,改善中心

校寄宿制办学条件,优化医疗卫生资源配置,拓展敬老院养老服务功能,建成集中供水站1个、5G基站1个……一件件民生实事深入人心,从"硬实力"到"软服务"同步跃升,不断提升着善感乡居民的幸福感。

探索创新乡村治理 巧用"积 分制"打造"善治之村"

近日,走进善感乡农纲村电力爱心超市,村民张彩虹正在货架上挑选自己心仪的物品,最终用自己累积的5分积分兑换了一条毛巾。"这个月我通过参加志愿服务和义务劳动已经累积了10多分了,积分制不仅可以兑换生活用品,还让村里居住环境也变得更好了。"张彩虹笑着说。

近年来,善感乡以"1234"工作举措在每个村都设立了积分超市推广"积分制",即健全一套机制、畅通两条渠道、创新三项奖励、提升四种能力,走出了一条群众参与度高、运行效果好的乡村治理新路子。

_{建制陷于。} 通过线上打造"小程序+服务终 端+大数据"智慧平台,村民可以通过微信小程序来参与乡村治理活动,完成相对应的任务后便可获得积分。线下通过院坝会、群众会、党员会等契机,向村民宣传积分制管理,让更多的村民参与到积分管理当中。同时,实行"提级监督",对积分内容、评价方式、结果应用等各个环节进行把关,做到积分申报、评定、公示、兑换等流程可追溯。

乡村善治,离不开法治保障,善感 乡推进乡村治理创新示范,与西南政法 大学建立合作关系,创建"法治护航室" "法治大讲堂",邀请法律专家服务团定 期到乡"会诊体检",开展法治调研、法 治宣传等,协调解决土地流转、劳动争 议、矛盾纠纷化解等问题。

此外,善感乡还坚持文化浸润乡风,建成投用文体活动场所和农民夜校,开展"苗寨龙门阵"微宣讲,丰富农村精神文明建设。深化移风易俗"十抵制十提倡",开展清洁庭院、"五好"家庭、好公婆、孝顺媳妇等评选活动,推动向上向善向美的气质蔚然成风。

质剧然成风。 董韬 陈钰骅 陈琳