

近年来,云阳县坚持把加快推进国企改革作为转型发展、追赶超越的关键一招,把国企改革放到全县改革发展稳定大局中去思考和谋划,深入实施国企改革三年行动,以转思想为引领,以转动力为重点,以转方式支撑,瞄准问题精准发力,加快实现全县国有资产“死资产盘活、小

资产盘大、重资产盘轻、慢资产盘快”的全新转变,并交出一张亮眼的“成绩单”。

截至目前,全县县属国有资产与2017年同比,资产总额增长103.7%,突破至556亿元;所有者权益增长72.3%,达到225.4亿元。

向党建要动力 向改革要潜力 向创新要活力

## 云阳 紧抓“三个关键”实现国资国企高质量发展



环湖绿道——月光草坪公园

### 党建引领,国资国企改革全面发力

国资国企改革是加快经济发展方式转变的客观要求,也是实现经济社会高质量发展的必然选择。

“在错综复杂的经济环境下,如何实现高质量发展,改革创新成了云阳巩固和发展公有制经济离不开也绕不过去的必由之路。早改早主动,晚改会被动,不改就没有出路。”如果说曾经云阳是在各种客观现实需要之下被动改革,那么当前主动改革已经成为全县上下的强烈共识。

面对国企改革三年行动实施以来艰巨繁重的改革任务,如何行动有力?

“坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的‘根’和‘魂’。云阳坚持以党建为统领,以高质量党建

保障高质量改革。”云阳县国资中心相关负责人表示。2020年,国企改革三年行动大幕徐徐拉开,千帆竞发,势起如帜。云阳县自一开始就坚持党对国有企业的领导不动摇,紧紧围绕全县工作大局,强党建、抓融合、促发展。

如今,全县县属国有企业已全部完成公司制改革,建立了现代企业制度,各监管企业均设立党委会、董事会、经理层,并严格按照法律法规及章程规定履职;推行党建入章程,把党的领导融入公司治理各环节,国企基层党组织书记党建述职评议全面推开,党建责任和生产经营责任实现同部署同考核同落实;坚持把党委会研究讨论作为董事会、经理层决策重大问题的前

置程序,确保党委统领国企改革和企业高质量发展全过程;同时大力开展“四强四好支部”创建,推进“党建进项目”标杆创建活动的开展,进一步激活党组织的政治引领力、组织保障力、宣传发动力、先锋示范力、发展服务力。

截至目前,全县国企改革三年行动57项任务已全部完成。2017年以来,累计完成重点国企改革任务99项,重要领域和关键环节改革取得决定性成果。

“以党建为引领,不仅为全县国资国企平稳健康改革注入活力,加速构建起中国特色现代企业制度,也为地区持续的高质量发展之路奠定了根基。”云阳县国资中心相关负责人介绍。

### 重点突破,国有经济布局全面优化转型

改革是手段,发展是目的。云阳立足深化改革、转型发展,积极发挥国资国企在转型发展中的主力军作用,真正使国有企业做强做优做大。

“改革前,截至2017年底,全县纳入国资监管的国有企业29户,资产总额280亿元。有着企业行业布局‘散而不聚’、产业结构‘低而不优’、企业个体‘多而不强’等突出问题。”云阳县国资中心相关负责人介绍,国企改革三年行动开展以来,针对上述问题,云阳县统筹全县各类国有资产资源,不断优化国有经济布局结构,逐步探索建立起了“4+1”的县属产业集团架构。

其中,云阳县兴云城市管理服务有限公司定位为全县“城市管家”;重庆江来实业集团定位为全县“旅游管家”;重庆农高实业集团有限公司定位为全县

“农业管家”;云阳县人和投资开发有限公司定位为全县“工业管家”;云阳县云畅实业集团有限责任公司则负责交通全领域业务。

“通过重组整合,云阳县国有企业发展路径更加清晰,产业优势更加突出,聚集效应更加显现,国资国企高质量发展步伐明显加快。”云阳县国资中心相关负责人表示。相较于过往,此轮国企改革呈现出几个鲜明的“算术”特征,即在企业户数上“做减法”,县属直接监管企业户数压减至11户;在企业规模上“做加法”,县属监管企业户均资产、营业收入分别提高了47%、72%;在企业整合上“做乘法”,在归并资产做大规模的同时,坚持同步推进总部机构整合、主业板块整合,为产生“1+1>2”的整合效果提供了坚实的保

证;在清理无效资产上“做除法”,注销“僵尸企业”、全民所有制企业258户。

“改革向纵深推进,不但破除了束缚体制机制障碍,更释放出企业主体的内生活力、发展动力和市场竞争能力。”云阳县国资中心相关负责人介绍,云阳县国企改革的深度不仅体现在整合重组、集聚资产资源方面,还体现在混合所有制改革、引进战略投资等多个方面。

通过一系列大刀阔斧的重点改革突破,云阳县县属国有资产总量得到有效提升,资产负债率始终控制在合理区间。预计到今年底,全县企业国有资产总额将突破600亿元,新增资产80亿元,其中盘活存量资产70亿元,投资新增资产10亿元。

### 创新驱动,服务地区发展能级显著升级

深化改革为了人民,高质量发展为了人民。无论是推进企业重组,加大相关行业资源整合力度,还是推进混合所有制改革,引进战略投资,亦或是刀刃向内完善公司治理机制,云阳国资国企改革的许多理念和做法都在深深影响地方经济社会发展,特别是带给民企、民生领域的积极影响都堪称前所未有。

“云阳县国资国企改革积极融入‘五地一支撑’现代化云阳发展,正实现着在服务构建新发展格局中发挥更大作用。”云阳县国资中心相关负责人表示,由此,一系列创新举措有的放矢铺开,一系列改革任务也逐步破题。

如江来实业集团进一步优化全县旅游主营业务,积极拓展建筑施工、物业管理、双碳咨询等市场化业务,形成了“1+3+2”的市场主体布局,实现了从规划、建设、资源开发,到运营、对外营销和旅游产品开发的全产业链发展。如农高实业集团从投资建设农副产品物流配送中心、畜禽粪污资源化生态利用处理中

心,到建成了本土良种苗木繁育基地、蔬菜商品化育苗基地、肉牛良种繁育基地,争创国家级核心育种场,在农业产业的每一个缺失环节布点,补足短板提升产业发展高质量。

“在改革过程中,上述‘链主企业’形成及壮大深深影响到云阳各类经济实体的运行,民营企业也将在其中捕捉到各种商机,从而扩大自身发展空间。”云阳县国资中心相关负责人表示,云阳国资国企的改革创新,不仅在市场化进程中影响深远,还进一步在保民生、促发展等方面更加彰显“压舱石”的作用。

如兴云城市管理服务有限公司归集城区零星边角地块近6万平方米,打造停车楼5栋,改造老旧小区50万平方米,建设人才保障性租赁住房680套,社区养老服务配套12处,不但盘活价值30亿元的土地区价值,更实现服务城市居民超过20万人;人和投资开发集团在全县首推风险管控、预算管理、全面预算管控体系,不但告别了过去工业建设“先干后算、边干边算、干了再算”的旧状,完善了资金风险

的管控,而且企业投资建设效率也进一步提升,实现增效70%;云畅实业集团以实体反哺交通,实现了经营布局全面完成、交通投资势头不减,积极推动全县国、省、县道改造,高速公路、高铁建设实现历史性跨越。

从文旅到农业再到工业,从城市到乡村,一组组数据客观印证了云阳国资国企改革的成效。2017年以来,云阳县县属国企已累计实施基础设施和公益性项目348项,完成投资425亿元,有力助推了县域经济的高质量发展。

“深化改革是接力赛,不能浅尝辄止,不能停歇观望。站在新的历史起点,云阳还将继续奋力抓好国资国企改革的发展机遇,以改革促发展、以发展促效益,推动各项改革措施落地见效,在推动全县经济社会高质量发展的伟大征程中体现更大担当、实现更大作为。”云阳县国资中心相关负责人表示。

王琳琳 龙搏 廖彬彬  
图片由云阳县国资中心提供

链接》

### 改革进程大事记

- 2017年12月**  
完成全县党政机关和事业单位经营性国有资产集中统一监管
- 2018年12月**  
建立县人民政府向人大常委会报告国有资产管理情况的制度
- 2019年9月**  
整合文旅板块企业组建“旅游管家”江来集团
- 2020年6月**  
整合市政服务板块企业组建“城市管家”兴云集团
- 2020年9月**  
整合工业服务板块企业组建“工业管家”人和投资集团
- 2020年10月**  
启动国企改革三年行动
- 2021年5月**  
整合农、林、水、电板块企业组建“农业管家”农高集团
- 2021年8月**  
全民所有制企业公司制改革全部完成
- 2021年11月**  
县属国企实现董事会应建尽建
- 2022年3月**  
首次引入市属国企战略投资,成立重咨兴云工程咨询公司
- 2022年5月**  
与市属国企合资成立重庆云阳公共资源服务有限公司
- 2022年6月**  
与市属国企合资成立重庆市设计院渝东勘察设计有限公司
- 2022年7月**  
完成国资大数据监管平台建设
- 2022年9月**  
与市属国企合资成立云上营商(重庆)科技有限公司
- 2022年10月**  
全面完成国企改革三年行动任务



党员先锋队活动



高铁站站前广场