

重庆国资国企再添新力！近日，国家住房和城乡建设部公布《2022年度第四批建设工程企业资质名单的公告》，重庆高速集团旗下巨能集团所属重庆中环建设有限公司（以下简称“中环公司”）成功晋级公路工程施工总承包特级资质、公路行业甲级设计资质。作为我国从事公路工程施工的企业最高资质，这一突破意味着重庆高速集团拥有了首家具备特级资质的建筑企业，也让全市市属国企拥有公路工程施工总承包特级资质企业增长至2家。

# 重庆高速集团 落实国企改革三年行动 推动高质量转型发展



巨能集团中环公司承建的城开高速大巴山隧道正在紧锣密鼓地掘进中

## 聚焦主责主业 推进“投建营”一体

从2019年底申创到今年获批，中环公司为何能成功晋级？这既凝聚着企业多年的不懈奋斗和努力，更来源重庆高速集团深入推动国企改革三年行动的不竭动力。

3年来，高速集团按照主业带动、改革主动、市场驱动、主产互动的思路，着力推动“投建营”一体化，打通从投资、融资、建设、管理到运营整条产业链。

2020年5月，中环公司随巨能集团划入高速集团，积极参与高速公路“投建营”一体化改革，承接了城开高速、巫云开高速等大量工程项目。公司充分利用高速集团AAA信用，财务成本大大降低，有力推进企业解困。与此同时，巨能集团的划入，补齐了高速集团“投建营”一体化的最后一块拼图，增强了企业的盈利能力和市场竞争力，成为高速集团新的增长点。

打通“投建营”一体化产业链后，高速集团的投资营收一路走高，今年更是创下多个历史新高。

“无论是集团全年的总投资，还是高速公路单一项目的投资额，均创下新高。”高速集团建设管理部总经理胡旭辉表示。今年，高速集团全资、控股及牵头管理的17个公路水运项目全年建设投资计划255.4亿元，前三季度完成投资235亿元，占全年投资计划的92%，同比增长108%。其中，高速公路项目完成投资217亿元，水运项目完成投资18亿元。高速集团营收则从2019年137亿元增长至2021年278亿元，整整翻了一番。



10月14日，高速集团旗下的潼南双江航电枢纽工程二期围堰成功合龙

## 融合协同构建多级产业结构 铸就外生活力“孵化器”

按照“国企改革三年行动”总体目标，重庆高速集团拟定了8个方面47项改革任务，涉及完善中国特色现代企业制度、推进集团产业布局优化和结构调整、健全市场化经营机制等多个方面。特别是在优化产业布局和调整上，高速集团始终顺势而为、顺势而为，努力探索企业新的发展路径，形成新的产业和收入结构。

战略性新兴产业产值超1000万元！这是重庆高速集团亮出的新成绩单。

带来这份成绩的是高速集团下属讯公司，经过数年布局，该公司重点发展的互联网服务已在从研发阶段逐步过渡到生产阶段。截至目前，已向17家重庆高速营运公司完成高速公路养护管理系统的推广应用，以及为渝湘复线和巫云开公司打造高速公路建设管理系统，实现智慧建设管理平台与BIM+GIS应用的协同运作。“预计产生年度产值超千万元，相较2019年的0产值实现突

破性增长。”据重庆高速集团相关负责人介绍，互联网服务业务板块蓬勃发展，正成为疫情影响下，支撑集团稳定发展的重要力量。

3年来，陆续划入高速集团的企业有重庆航运建设发展(集团)有限公司、重庆巨能建设(集团)有限公司、重庆交通投资有限公司、重庆公路养护集团等，这些企业的划入对集团构建多级产业链条，拓宽路域产业开发带来了新的局面。

3年来，在延长产业链、构建多级产业体系的道路上，重庆高速一直步履坚定。

破产业单一之困，抗风险脆弱之难。重庆高速集团着力探索“一体、两基、多翼”的业务布局，即推进投融资管营“一体”，夯实高速公路和港航基础设施“两基”，壮大关联产业“多翼”，推动形成以“两基”为核心圈、“多翼”为扩散圈的圈层式产业格局。

“这不但推动集团实现了由交通投资运营向交通资源经营转型，也实现了由传统的投融资平台向市场化企业转型。”据重庆高速集团相关负责人介绍，为此，该集团统筹做好产业协同，印发了《高速集团产业协同管理办法》，围绕重点产业，以投资带产业、运营与产业联动、产业与产业协同，畅通产业内循环，增强产业发展动能。

事实证明，产业协同蕴藏着巨大能量。3年来，高速集团一大批新业态、新模式得以呈现，汇聚成集团持续高质量发展的强大活力。在绿色交通方面，与吉利科技集团等车企合作，率先在高速公路服务区建设换电站，前瞻布局LNG加注站，打造长江航道绿色能源网；在清洁能源方面，以高速路网和航电枢纽为依托，积极推进风电、光伏发电和抽蓄电站等清洁能源项目布局，加速构建“风光水储一体化”能源结构……

## 深化改革重塑体制机制架构 激活内生动力“发动机”

作为一家因改革而生的企业，重庆高速集团从诞生之日起，基因里就蕴含着“改革”二字。

“改革，应当朝向制约企业发展的短板，应该有利于激发企业活力、提升企业效益、推动集团高质量发展。”重庆高速人对此有着清醒的认识。

自国企改革三年行动实施以来，全市市属国企改革向纵深推进。以完善中国特色现代企业制度、推进集团产业布局优化和结构调整、健全市场化经营机制为目标，重庆高速集团也开启了新一轮刀刃向内的自我革命。

以巨能集团中环公司为例。今年9月成功晋级公路工程施工总承包特级资质、公路行业甲级设计资质。这是高速集团深化国企改革三年行动，推进巨能集团全方位改革，促进产业循环协同的真实写照。

中环公司随巨能集团整体划入重庆高速集团后，驶入了高速发展的超车道。两年来，中环公司按照“融入大集团、推动大发展”的思路，抓住集团推进“投建营”一体化契机，进一步聚焦公路板块转型发展，通过创新驱动、信息化建设、质量创优、人才强企等战略，有力推进和深化各项改革。

中环公司坚持新发展理念和高质量发展总体目标，拓展信息技术应用，实施数字化转型，基本形成涵盖施工全过程的智能管理体系，进一步加大研发投入，强化科技创新，企业管理能力、技术实力日渐提升。

2021年，中环公司在承建高速公路项目，自主建成“BIM+智慧工地”系统，提高了项目管理能力和效率。预计到2025年起，新建项目数字化应用率将达70%，除矿山外所有项目数字化应用项目覆盖率100%。

中环公司依托工程项目，强化与北京科技大学、重庆大学、重庆交通大学、中科院重庆研究院等院所合作，组建多个技术创新合作团队，开展工程技术攻关和重要装备运用。多项科研成果荣获北京市、重庆市科技进步一等奖、中国爆破行业协会科技进步一等奖、重庆交通科技成果一等奖等殊荣。中环公司承建的深圳市东部过境高速公路第一合同段莲塘隧道项目2021年荣获鲁班奖。参建的四川雅安至泸沽高速公路项目荣获詹天佑奖、重庆市巴南“三甲”医院项目荣获鲁班奖、承建的陕西魏城煤矿项目获国家优质工程奖等。

如今，中环公司正投资、承建重庆永璧永津、梁开、城开、巫云开项目、南川环线、渝赤叙(重庆段)、恩广高速万州至开江段等众多高速公路项目，成为高速集团旗下高速公路建设的一支生力军。

3年来，重庆高速集团在国企改革三年行动的指引下，牢牢把握企业发展实际和交通行业发展趋势，毫不动摇强党建、抓改革、提管理、调结构、促发展，不断推进企业高质量转型发展。集团资产总额保持较快增长，收入结构明显优化，产业拓展取得积极进展，资产负债率控制在合理水平，投融资能力逐步增强，在全市交通建设中的支撑作用明显，目前正朝着打造全国一流综合交通运营企业的目标迈进。

刘钦 熊志城 龙搏  
图片由重庆高速集团提供



“让能者上”，高速集团自上而下对市场化岗位实行“揭榜挂帅”



新建成的重庆高速云大数据中心