

2021年12月1日,江津区中心医院正式划转为重庆大学直属附属医院,拟挂牌“重庆大学附属江津医院”。至此,医院正式踏上由临床型向高水平研究型教学医院转型升级的新征程。

回顾过往,医院党委书记孙贵银感触颇深。他介绍,经过全院职工10余年的辛勤努力,医院在医疗技术、服务水平、综合救治能力、科研教学等方面实现了多个突破,成为区域医疗的领跑者。同时,在医院高质量发展进程中亦跑出了“津

医”加速度。

转型发展不是一句空话,其核心目标在于实现患者价值最大化。简言之,就是以最低的成本实现最佳的治疗效果。“围绕患者价值,如何实现‘以病人健康为核心’这一目标?这就必须要求医院在管理、技术、质量、安全、科研教学等领域得到综合提升,不断提升群众就医获得感、安全感、幸福感。”孙贵银坦言。

重庆大学附属江津医院

转型升级 全面推动医院驶入高质量发展快车道



医院大楼

党建引领 为医院高质量发展明确方向

党建工作如何引领医院发展?如何将党建与业务深度融合?如何充分发挥基层党组织的先锋模范作用?“医院要发展,必须先从思想上解放出来,让全体职工树立大局观、整体观,明确自身的责任与担当。”孙贵银说,要实现医院转型、快速发展,党建工作必须发挥引领作用。

据介绍,围绕党建引领作用,医院始终坚持强化党的全面领导,把党建工作贯穿于高质量发展全过程。全院党员干部充分发挥共产党人先锋模范作用,积极参加医疗援藏、疫情防控鄂援沪,以坚定的政治信仰、过硬的业务素质、优良的工作作风为群众织密筑牢生命安全健康网络,用实际行动践行了服务人民健康的崇高使命。

医院党委自觉扛起政治责任,全面从严治党成效显著:认真抓好政治建设。院党委始终坚持把党的政治建设放在首位,党委理论学习中心组率先垂范,以实际行动进一步增强“四个意识”,坚定“四个自信”,切实做到“两个维护”;扎实开展党史学习教育,充分用好红色资

源,组织全院党员干部用功学党史、用心看党史、用情讲党史、用力办实事。医院各级党组织深入社区基层开展健康宣讲35次,梳理完成24项民生实事,受益群众2500余人次;真抓抓好体制机制建设。通过细化落实《党委落实全面从严治党主体责任清单》《党委会议事规则》《党员积分制管理办法》《院长办公会议事规则》《党支部参与科室重大问题决策管理办法》等,不断健全党的建设制度保障体系、议事决策体系和组织领导体系,破解党建、业务“两张皮”。真抓抓好区委巡查和全市公立医院党建专项督查反馈意见整改。组织召开常委会研究巡察整改工作8次,召开巡察整改督办会3次,实地检查督办2次,巡察反馈的47个问题已全部整改。

“近年来,通过把方向、管大局、做决策、促改革、抓落实,使得医院决策更规范化、科学化,办院宗旨更加明确,公立医院的公益性也得到全面落实。”孙贵银表示,通过党建引领,基层党组织的战斗堡垒作用及党员先锋模范作用更加凸显。

学科建设 塑造医院品牌核心竞争力

近年来,重庆大学附属江津医院为切实加强医院学科建设,提升医院整体的诊疗服务水平,从满足群众就医需求及提升患者就医感受出发,大胆探索医疗领域新项目、新技术,突出优势、巩固特色,涌现出了一大批优势学科,省部级、市级重点学科及特色专科护航区域群众健康立竿见影。

据医院相关负责人介绍,仅2021年就顺利通过认证并正式挂牌“中国胸痛中心”、国家“综合防治卒中中心”,顺利承办“中华医学会神经科学分会脊柱脊髓外科全国共建单位授牌仪式暨神经脊柱学术沙龙”、重庆市区域新生儿复苏临床技能规范化培训基地暨新生儿复苏培训研讨会等国家级、市级学术研讨活动,被授予中华医学会神经科学分会脊柱脊髓外科共建单位、重庆市新生儿复苏江津培训基地。肿瘤科、呼吸科两个区

域重点学科通过验收,普外科获批重庆市临床重点专科建设单位,区医学检验质量控制中心被重庆市评为2021年度优秀质控中心,药学部获“第七届MKM中国药师职业技能大赛(重庆赛区)”线下决赛一等奖。

截至目前,医院拥有36个临床科室、12个医技科室和22个行政后勤科室,有省部级重点学科4个、省部级临床重点专科8个、省部级特色专科2个,有重庆市重症医学科质量控制中心渝西分中心、江津区医学检验质量控制中心等9个区域性质量控制中心。医院还新开设24小时犬伤门诊、妇科中医门诊、帕金森门诊、医学运动治疗门诊等专病门诊,在提升医疗综合服务能力的同时,为学科建设和医院发展注入了新的血液和动能。

人才梯队 成为医院高质量发展“倍增器”

千秋基业,人才为本。近年来,医院始终将人才作为创新之要、发展之源,积极拓宽引才思路,创新引才体制。医院先后制定《高层次人才引进与培养管理办法》《柔性引才管理办法》等系列文件,创新采用“全职引进、柔性引进”两种方式,对人才实施“分类引进、分层管理”,不断壮大人才队伍,为医院高质量发展提供有力支持。

截至目前,医院共有博士生导师4人、硕士生导师17人、高级职称200余人,成功引进特聘专家4名(包含国家杰出青年基金获得者1名),博士后科研工作站1人站2人,在国家级、省级学术专业委员会任职100多人。累计发表文章2000余篇,其中高质量论文(CSCD、SCI、核心期刊)316篇,获得各级各类科研课

题332项、专利157项,主编、参编专著共27部。

同时,各学科带头人亦在医疗领域取得了斐然成就。肿瘤科主任向德兵被评为重庆市创新领军人才,超声科黄永、神经内科张作文被评为重庆市区县医学头雁人才,李锋等8人被评为重庆市区县医疗卫生学术技术带头人,156名医务工作者被江津区评为区级高层次人才。李星、邱丹丹、肖曼、张光亮等分别在国家、省市级医疗技术比赛中崭露头角,为医院争得了荣誉。

另外,医院还设立了院士专家工作站、博士后科研工作站,拥有18个国家医师规范化培训基地和1个重庆市级护士规范化培训基地,已形成招收博士后、硕士研究生、规培生、大班理论课学生、进修生和实习生的完整教学体系,为国家输送了大量高端医学人才。

综合救治 实现“大病不出区县”目标

长期以来,“看病难、看病贵”是基层百姓看病的痛点和难点。如何让百姓就近就医?如何让百姓安心就医、放心就医?重庆大学附属江津医院从硬件、技术、服务上向辖区百姓交出了满意答卷。

工欲善其事,必先利其器。医院先后购置世界一流的肿瘤放疗设备直线加速器、320排640层超高端科研型CT、3.0T核磁共振、四维彩超、系统彩超、全数字化通用型平板血管造影系统(DC臂)、椎间孔镜、软激光、数字化照片机(DR)和罗氏cobas8000全自动生化分析仪、

罗氏cobas601全自动化学发光免疫分析仪等医疗仪器设备,为各种疾病诊断提供精准且可靠依据。

初心奉为医心,一代代“津医人”从未停止创新脚步,不断追逐现代医学曙光。医院先后开展了肿瘤立体定向放射治疗(放疗)、体外循环下的心脏瓣膜手术、纵膈肿瘤切除、肺叶、肝叶、食道、全胃、结肠、膀胱、尿道等切除术,开展腹腔镜下妇科、肝胆外科、泌尿外科、普外科相关手术,显微支撑喉镜下声带肿物切除术、鼻窦内窥镜下鼻腔鼻窦手术等成熟的微创手术已广泛应用于临床。



教学查房



体外循环下心脏手术



优质护理情暖患者



医学影像会诊中心

仅去年至今,医院成功开展首例胃镜胸腔镜联合困难食管平滑肌瘤切除术、自主实施首例ECMO技术,实现渝西片区疑难主动脉夹层介入手术“零”突破。累计开展肿瘤早期诊断及血管介入治疗等高精尖新技术、新项目300余项,初步形成“内外科科化、外科微创化、治疗精准化”。医院年门(急)诊量突破100万人次,出院病人6.5万余人次,年手术量达3万台次,医院亦获得“重庆‘十三五’健康事业发展突出贡献示范案例”“突出贡献十大示范三级甲等医院”等多项殊荣。

科研教学 跑出“津医”加速度

“患者的需求是医院开展科研转化的灵魂。”这一观点,已成为重庆大学附属江津医院近年来所有临床人员的共识。

在科学研究方面,医院进一步完善科技创新激励机制,修订《科研工作激励绩效管理办法》《专业技术人员职称晋升管理办法》,制定《科研启动经费管理办法》,加大对科技创新激励力度,提高医务人员创新主动性、积极性。

2021年,医院医护人员申报各级科研立项117项、高校教改课题17项,累计发表医学论文216篇(SCI论文34篇),获授权专利82项,编写出版专著19部,医院科研经费支出186万元,同比增长102%。

同时,医院紧紧抓住成为重庆大学直属附属医院这一历史契机,加强与重庆大学各理工科院系合作交流,跨学科开展“医工融合”项目。目前,医院10余名学科骨干已与重庆大学各工科学院相关团队负责人初步达成合作共识。医院还积极参与药企新药研发,承接二三期、三三期药物临床试验项目8项,承担横向课题1项,与企业合作研发肿瘤病理检测技术,项目经费100万元。

在教学方面,医院以促进校地合作为抓手,建立形成了博士后、硕士研究生、规培生、大班理论课学生、进修生和实习见习生的完整教学体系。在第五届重庆市住院医师规范化培训临床技能竞赛中,医院以全市第四名的优异成绩荣获二等奖。在西南医科大学双语教学课堂竞赛及创新课堂竞赛中,麻醉科尹利、神经外科李振教师分别获二等奖和三等奖。在西南医科大学2019年至2020年度教育教学管理创新争先评优评选中,医院被评为“教育教学管理先进集体”,儿科付宏获专业建设先进个人。

转型升级 擘画未来发展蓝图

医院相关负责人表示,目前,医院承担了江津区及贵州省习水市、赤水市,四川省合江县以及周边区县500多万人口的卫生健康与疾病诊治任务,特别是在疑难、急危重症的救治,肿瘤、感染和儿童疾病的诊治方面发挥着巨大作用。

为此,如何满足区域群众多样化多层次的健康需求,特别是疑难、急危重症的救治能力已成为医院工作的重中之重。

“当前,首要目标就是加快融入重庆大学总体规划,推进科教大楼、中心实验室等科教基础设施建设,把提升师资水平、提高学生质量作为医院高质量发展关键所在,着力培养一批硕士、博士研究生导师,全面提升医院学科水平、科研能力,力争以一流的管理、一流的技术、一流的质量、一流的服务,把医院建成在国内具有较强影响力的研究型教学医院,推动医院从临床型向医院高水平研究型教学医院转型升级。”孙贵银说。

同时,他为医院建设成为渝西领先、市内先进、国内有影响的三级甲等综合医院给出了时间表:到2025年,综合实力跻身全市区县综合医院前2位、全国“三甲”综合医院前150位;至2035年,实现医院达到市内一流、国内先进、在全国2300多家“三甲”医院排名居前100位以内。

马大超 郭开星 图/王楠 摄

医院十年大事记

- 2012 2012年12月,医院整体搬迁至新院区。
- 2013 2013年1月,通过三级甲等综合医院评审,成为江津唯一一所三级甲等综合医院。同年2月,医院执业地点变更注册为江津区鼎山街道江州大道725号。
- 2015 2015年7月,儿童医院建设项目动工。同年9月,医院正式挂牌“三级甲等医院”。
- 2018 2018年5月,儿童医院正式建成投用。
- 2019 2019年11月,医院迎来建院80周年。
- 2021 2021年12月1日,医院正式划转为重庆大学直属附属医院,拟挂牌“重庆大学附属江津医院”,原“重庆市江津区中心医院”的机构名称予以保留。至此,医院踏上了由临床型向高水平研究型教学医院转型升级的新征程。
- 2022 2022年3月底,重庆市深化医药卫生体制改革领导小组办公室发文,医院成为全市15家率先推进公立医院高质量发展试点医院之一。

