

把习近平总书记殷殷嘱托全面落实在重庆大地上

【重报深度】

重访桥头看变化



7月28日，石柱县桥头镇风貌。

□本报记者 邹密 采园园
实习生 张永霖

7月28日，时隔一年多，记者再次来到全市17个市级乡村振兴重点帮扶乡镇之一——石柱土家族自治县桥头镇。

路过桥头镇时，记者惊喜地发现当初那个刚起步的“有名堂”民宿，已变成当地的网红打卡地。

“去年，驻乡村振兴工作队（以下简称工作队）的到来让我坚定了发展信心，开始专心经营这个民宿。现在看来，这个决定很正确！”民宿主人刘书琴带着记者参观装修升级后的民宿，笑着说如今节假日这里已“一房难求”。

为提高接待能力，刘书琴把民宿周边5家农户的闲置农房也流转过来，准备开一家“旧时光”民宿。今年国庆节，这家民宿就将开业。

三张“图”与一湖水

在建的具有地中海风情的商业一条街、土家族特色的乡村旅游综合体“瓦屋部落”、新发展的热门露营产业、四川美院艺术写生基地……

此次采访期间，记者发现，桥头镇各大文旅项目正如骄阳般热烈推进。除了蓬勃发展的民宿产业，各类旅游业态也在加速构建，旅游产业链日趋完善。这个原本冷清、“灰扑扑”的乡镇，一下子“亮”了起来。

“变化的关键，在于我们画好了一张‘蓝图’，即和石柱县党委、政府共同修改完善的桥头镇乡村振兴规划。”在近40℃的高温下，驻乡村振兴工作队副队长叶林一边带记者考察，一边介绍。

事实上，早在成为市级乡村振兴重点帮扶乡镇前，桥头镇就被石柱县划进了当地的乡村振兴示范带。当时，县里还邀请国内一知名机构给桥头镇做了一份规划。

“我们称其为规划的1.0版本，里面提出的农文旅融合发展的大方向没问题，但

内容太空泛，落地性差。”叶林说。

工作队入驻后，用了近两周时间，跑遍了全镇所有村社，摸清了“家底”——藤子沟国家湿地公园、大寨坎土司遗址……桥头镇丰富的生态旅游资源让队员们眼前一亮。

“加上这里已发展的万亩脆李、1700亩翠冠梨等水果，产业也有一定基础，确实适合走农文旅融合发展的路子！”叶林说。

但在具体实施层面，1.0版的规划却不够接地气。例如，规划曾提出在桥头镇打造“果园+”项目，“但是你看，桥头镇是藤子沟水库后靠移民聚居地，良田都被淹没，如今土地零散，根本不适宜发展果业！”叶林说。

规划路径的不清晰，让返乡创业的刘书琴心里也没底。

去年5月，桥头镇第一书记张力第一次见到刘书琴时，后者已简单把房子收拾好了。曾在浙江先后涉足电商和民宿产业的她，计划在桥头开一家民宿。这也是当时桥头镇唯一一家准备开办的民宿。

“我想走研学路线，但村里似乎没有打造配套产业、景观的计划，我也不敢进一步行动。”刘书琴对张力说。

正在刘书琴犹豫徘徊之际，工作队正紧锣密鼓对乡村振兴规划进行升级。

结合已掌握的情况，工作队与镇里的干部多次与石柱县领导及相关职能部门研讨至深夜，对规划提出了不少修改和完善意见。6月，以“千年桥头 水韵果乡”为定位的2.0版规划出炉，规划按照资源禀赋，将全镇7个村划分为湿地康养、综合服务、耕读田园3个组团，发展全域旅游。

新规划的出台，让刘书琴看到了方向，迅速行动起来。去年记者到访时，“有名堂”民宿周边的景观营造就已陆续启动。

“但后来我们发觉这个版本也有不足，所有项目分散在7个村，像撒胡椒面，

没得重点。”叶林说，三组团的布局解决了发展路径问题，但资源却不够聚焦。经过反复研判，去年末，规划再次升级，在三组团布局的基础上，紧紧围绕藤子沟水库这一“湖水”做文章。

这样一来，桥头镇发展民宿用以接待游客的思路就越发明晰，这也促使刘书琴流转周边闲置农房开办“旧时光”民宿。如今，这些农房内部已被统一改造、装饰，换上了崭新的床品、用具，开业在即。

一张“邀请函”与一批产业

桥头镇振兴，需要大量人才，一个刘书琴远远不够。

为广泛招贤纳士，去年底，桥头镇迈出第二步：面向石柱县广发“邀请函”，召开人才引进会。

“过去桥头发展水平较低，根本就在于人才缺乏。”叶林坦言，对内，干部队伍“老化”，惰性大，理念不新，发展思路不清晰；对外，各类人才不足，村民干事创业缺乏带头人。

因此，工作队入驻后，开展了每月一次的“乡村振兴大家谈”活动，让干部们都上台发言，并随机抽问，“这能让大家的脑洞动起来，思考问题。”叶林解释说。

解决外部人才问题，靠的则是引进。

去年底，为响应“万企兴万村”的倡议，深耕旅游业多年的袁权参加了桥头镇的人才引进会。“桥头镇发展的劲头很大，镇干部曾主动上门来找我交流。”袁权说。

会后的实地考察中，袁权更加满意：“桥头镇山水林田湖草系统是周边乡镇中最好的，历史文化底蕴也比较厚重。”

这次考察，让袁权决定留下来创业。今年起，他不仅在长沙村流转了湖畔农房开办民宿，还接手了民宿所在的一条街，打造农文旅融合项目。

盛夏时节走进这条风情商业街，只见楼房被刷上了浅浅的蓝、白、绿色，仿佛穿越到地中海小镇，颇具文艺范。

街道对面是碧波荡漾的藤子沟水库，湖边古朴的农房、错落的梯田、牛群漫步的绿色滩涂，望之则是一派美丽的田园风光。

“乡村旅游不是单做一个民宿项目就行，要依托资源禀赋构造旅游产业链。”袁权说。

因此，在湖畔的山坡草坪上，袁权还引入了喜马拉雅户外露营品牌，建起了时下正火热的露营基地。

虽然基地还没正式营业，但记者进村当天的傍晚时分，就看到已有不少年轻人慕名而来。随着夜色渐浓，基地里灯光璀璨，播放着劲爆的流行音乐，大家在草坪上唱歌、烧烤、聊天、看星星，好不惬意。

随着政府的大力引进，如今越来越多人才纷纷涌入桥头。

去年底，福建商人庄志昌在桥头开办



七月二十八日，桥头镇桥头村，村民到“积分超市”兑换日常生活用品。

了渝星服装厂。在政府牵线下，工厂与周边学校等单位建立了合作关系，主要生产校服、医护人员制服，吸纳50多名村民就近务工。

石柱本土电商“达人”向学明则在瓦屋村开设了电商服务中心。通过“远山结亲”模式，向学明与当地农户签订了农业“订单”，帮助农产品销售。

石柱三红辣椒专业合作社理事长“辣妹子”谭建兰到桥头种李子，餐饮企业“陶然居”进桥头开餐饮店，川美的艺术家来桥头写生……各类人才的涌入，让桥头镇的业态不断得到丰富、拓展。

两个机制与一群村民

规划的愿景要成为现实，除了人才在前面带路，村民也得快步跟上。

“乡村振兴归根结底是为了当地发展，老百姓的参与度很重要。”叶林说，工作队服务时间是有限的，如何让好的理念、产业在桥头生根延续，是大家共同思考的问题。

大家普遍认为，要调动村民积极性，让他们有乡村振兴“主人翁”意识，建立利益联结是有效方式。

在瓦屋村的“瓦屋部落”，依山坡而上，一批餐饮、民宿项目正加紧建设。在火热的施工现场，村民向建伟热情地领记者参观他正在改建的老屋。

只见他和邻居联排的农房已被打通，房屋结构重新加固。“我们这一排要改成餐饮店，我参与了改建，每天有100多元工钱。”向建伟笑呵呵地说，这里的人大都搬到了山下，老房子基本没人居住，都流转给村里建文旅项目，每平方米可获得固

定分红5元，“每户最少也能分500元以上。”

向建伟心里还有一笔长远账：项目正式运营后，每年还有效益分红，自己也能就近务工。“比外出打工强，收入有保障，还能照顾家庭。”

在利益联结机制激励下，桥头镇已有50余户村民拿出闲置房屋，参与民宿等产业发展，与产业业主结成利益共同体。

除了利益联结机制，还有积分激励机制。

在瓦屋村，第一书记胡杰道：“前两天下雨，一个涵洞堵了，有几个村民主动去清理，然后跑来给我们说，要求我们去核实后给他们加分。”

村民积极性明显提高，正是“积分超市”升级带来的。

在桥头村村委一楼，几排货架上堆满了柴米油盐、锅碗瓢盆，旁边墙上“乡村振兴积分超市”几个绿色大字十分醒目。

“去年，我们将原有的‘积分超市’升级为‘积分银行’，不仅可以兑换生活用品，还增加了金融贷款、健康体检、征兵名额优先等功能，为全市首创！”叶林介绍。

这一创新，让积分与群众生活的关联度更强。

“我去年就利用在村上做清扫垃圾、清理河道等公益活动获取的高积分，申请了一笔5万元贷款。”在桥头村，村民向丽华说，去年她打算开设农村题材短视频号，正是通过的积分贷款购买了相关设备。如今夫妻俩每天研究怎么让视频更受欢迎，忙得不亦乐乎。

而民宿建设资金短缺时，刘书琴也曾申请积分贷到29万元，并享受到利率优惠。

“积分制在乡村治理中的作用非常大，我们接下来还将在积分功能上继续探索。”叶林介绍，目前他们已考虑将积分与集体分红、荣誉表彰等紧密挂钩，把乡村振兴的各项工作与积分考核相结合、互动推进，进一步凝聚人心，形成乡村振兴合力。

本版图片特约摄影 钟志兵/视觉重庆

村民服务中心里的读书屋看书。
七月二十九日，桥头镇桥头村，一游客悠闲地在



地，摄影爱好者正在拍照。
七月二十九日，桥头镇喜马拉雅野奢露营地，



7月29日，桥头镇长沙村，村民原来的土瓦房被政府打造成多彩房屋，漂亮迷人。