

# T83

2022年8月5日 星期五 责编 屈茸 王萃 美编 王睿

金科发源于重庆,也始 终坚持根植于重庆。一直以 来,金科在做大大本营的同 时,业务版图遍及全国,以初 心与实力,践行着一个民营 企业的责任与担当。

当下,"保交楼"就是稳 楼市、稳信心的前提和重要 基础,不只是关乎民生的大 事,更是提振市场信心和推 动行业健康发展的关键。

今年以来,金科将"保交 楼"作为公司的首要任务,上 半年如期交楼32693户,共 计626万平方米,切实向社 会履行了企业的主体责任, 用实际行动传递了"全力以 赴保交付"的信心与决心。

多年来,金科深度思考、 前瞻布局,在下好地产主业 "本手"的同时,频出"妙手", 逐渐加大在多元化航道上的 实践,实现了服务、产业、商 旅、代建等业务的协同发展, 多元金科稳健前行。

## 与时代同进步 与重庆共成长 重庆日报间刊70周年特刊

就提出"四位一体、生态协同"高质量发展战略,

即精耕地产主业,做强智慧服务,做优科技产

扭住多元赛道布局这个推动高质量发展的"妙

手",同时积极培育壮大轻资产新动能,反向为

地产主业赋能,推动系统性运营能力稳步提升。

深耕"生态+科技"双引擎的服务

时也是一家独立的 H 股上市公司。2021年,

金科服务多项核心经营指标增长超70%,全年

市、自治区)的184座城市,服务项目数量突破

1300个,在管面积达2.38亿平方米,同比增长

52.31%;合约面积约3.6亿平方米,年内增长超

8000万平方米,其中直拓面积超5000万平方

米,市场化获取项目超400个,占比近90%,独

立外拓能力越来越强,市场认可度进一步提升。

围绕社区业主和城市居民的高频需求,在继续

打造"贴心+喜悦"的服务、中国邻里文化及亲

情社区的同时,在数智科技领域的研发和应用

实践不断提速,自研行业领先的空间智联平台

——TOS系统,多维赋能空间运营,加速"云城

100超级城市计划"的落地,累计建成18个智

在"生态+科技"双引擎带动下,金科服务

实现营业收入59.68亿元。

慧城服和云城100项目。

金科服务作为金科股份的核心子公司,同

2021年,金科服务进驻全国27个省(直辖

在经历了几年的关键时期之后,金科紧紧

业,做实商旅康养,进一步整合产业链生态圈。

根植重庆布局全国 多元赛道协同发展

### 金科 稳健推进良性健康发展

#### 下好"本手"的兑现者

如今,"交付力"已成为消费者购房的首要参 考依据,也是房企展现品牌综合实力的重要涂径。

在金科股份2022年半年度工作总结暨表彰 大会上,金科提出要"强力推进保交楼、保生产、保 稳定、促转型升级'三保一促'工作,稳定公司生产 经营大盘,全力推进公司逐步实现良性循环"。

在会上,"保交楼"被放在良性循环的首 位,可见其重要性。

今年以来,金科积极践行"保交楼"承诺, 以"产品兑现力"为"本手",将精细化管理思维 融入其中,探索出一条高效、有序的交付路径。

上半年,金科交付项目98个,其中49个项 目进行了提前交付,总计118个交付批次,总 交付体量达到626万平方米,住宅交付总套数 32693户,遍布全国47个城市。其中,重庆交 付套数1.1万套,交付面积约122万平方米。

与此同时,金科在交付品质上下足功夫, 上半年交付的铜梁金科·博翠云邸、合肥金科· 集美天宸、佛山龙悦江山等项目,以创新的科 技赋能、产品的精心雕琢、舒心的归家服务等, 给予业主一个更具生活质感的新家。

在高品质的交付背后,金科通过"心悦交 付白皮书"的标准化服务,将交付周期拆解为 交付前、交付中、交付后的三大部分,细化了 123 项标准化服务动作,并打造了"9631"4个 交付管控节点,在交付前9个月、6个月、3个月 分别从景观、公区、车库、大堂等多个维度进行 多重实地查验。在交付前1个月组织业主前 往实地进行参观,叠加业主视角与专业视角, 以前置的交付服务保障业主权益。

交付周期中,金科向外界展示了极强的兑 现力,展现了在产品营造上的用心与落地,这 也良性作用于经营方面的提升。

据克而瑞数据显示,今年上半年,金科仅 在重庆就实现了全口径销售金额76.35亿元, 位列大重庆房企销售金额排行榜第一位,实现 连续9年半领跑大重庆市场的好成绩。再加 上在四川、广东、广西、河南、江苏等多个区域 的出色表现,金科依然稳步占有市场份额。

#### 多元"妙手"的行稳者

"在市场等超预期因素的冲击下,金科能破 局取得这样的成绩,一个很重要的原因是,近几 年金科持续纵深推进企业升级转型。"针对现阶 段金科优良的市场表现,业内人士这样分析。

围绕地产上下游产业链,金科早在2018年



金科中心

### 重构产业生态闭环

金科产业作为"四位一体"的重要组成部 分,是国内集产业开发、产业运营、产业投资于 一体的产业综合运营商。

目前,金科产业已实现全国22个城市的 布局,累计开发和管理园区28个,面积超过 1300万平方米,入园企业年产值超过2000亿 元,为3000余家企业提供产业运营服务。

2021年,金科产业开启轻资产市场探索, 先后完成了潍坊智慧科技城开园运营,江津智 慧科技城、济宁生命健康科技城等招商工作, 并为重庆天海星工业社区、重庆耐德工业智能 中心、山西中小企业园、仪征光合造物社、潍坊 国际智能制造科技城等项目,输出专业定位咨 询、代理招商及运营服务。

金科产业运用市场化、集约化的园区模 式,链接校企、协会、金融机构、科技企业等多 方资源,充分运用数字化工具,具体通过产业 研究、科技创新、孵化加速、产业投资、数字化 升级、人才培育等方面实现,形成项目落位、产 业培育、升级、集群的生态闭环。

#### 按下商业轻资产加速键

再看商业,截至目前,金科已在全国拥有 商业项目80余个,总体量约307万平方米,形 成了金科中心、金科爱琴海和金WALK未来 生活中心三大成熟产品线。

2021年,金科通过商业与开发高度融合, 大幅度提升了项目运营能力和盈利水平,通过 对金科乐方、金科中心悦FUN、长沙空港新城 等项目升级,全年营业收入同比增长30%,跃 居商业地产企业前20强。

今年以来, 金科商业凭借品牌与资源优势, 在精心打造自身商业项目的同时,已在轻资产方 面实现全面突围,业务覆盖"企划品牌服务、商业 综合体、产业园区及城市更新项目"等领域,签约 项目包含多个一、二线城市优质轻资产项目。

值得一提的是,金科商业在行业中首次提 出了元宇宙商业,并在行业首发金 Meta 元宇 宙产品体系,同时发布了Z世代的商业理念。

于此,金科商业依托于抓住行业热门趋 势,打造创新性商业运营模式,实现弯道超车。

#### 代建成为业绩增长新曲线

推动企业转型升级的必由之路,离不开代 建业务的引擎带动作用。

早在2017年,金科便涉足代建业务,通过 敏锐洞察行业发展趋势,整合公司内外部社会 资源,结合20余年民生地产开发经验,依托强 大的价值创造能力与运营管控体系,不断将代

截至目前,金科代建业务累计签约项目近 30个,代建管理储备建筑规模600万平方米, 销售货值500亿元。业务重点布局华东及大 湾区等经济活跃地区,其中上海、南京、深圳、 惠州等一二线城市项目占比高达52%,整体业 务已进驻全国17个省(市)21座城市。

在众多代建项目中,金科建立了"后进先出" 的成熟纾困模式,联动上海东兴(东方资产)、民 生信托、渤海银行等多家金融机构,介入企业债 务重组工作,提供纾困资金并输出品牌代建,已 成功盘活上海、广东、重庆、湖南7个项目。

2月,金科在无锡落地今年首个政府代建 项目,为丰富代建业务模式、进一步深耕华东 区域打下良好基础;5月,金科与深圳市梵海国 际控股有限公司就金科·湾心公馆项目的管理 服务正式达成合作……在有序的长远规划之 下,金科代建业务版图进一步扩展。

一次又一次的品质交付,一个又一个的 "妙手"跑道。面对短期承压的行业形势和市 场环境,金科坚持以沉着稳健的步伐,不断提 升交付兑现力,延伸业务边界,以多元化发展, 叠加轻资产赋能,展现企业在逆境中的社会责 任感,走实平稳发展之路。

方媛 图片由金科股份提供

