



张陈亮之视觉重庆

# 凝心聚力谋发展 踔厉奋发创佳绩

## 重庆农村商业银行以党建引领高质量发展谱新篇

### 做实党建引领“红色品牌” 激活发展内在动能

多年来，重庆农商行始终坚持党建引领，坚定不移把党的建设融入公司治理、经营管理各个环节，并着力把党建优势转化为发展优势，把党建资源转化为发展资源，把党建成果转化为发展成果，以高质量党建引领高质量发展。

——**强化党建融入经营，压实主体责任。**近年来，该行坚持党建与经营管理相融合，将党建要求写入公司章程，实施党建工作与经营管理同部署、同考核、同推进、同落实。严格执行“四步工作法”，建立党委前置研究讨论事项清单，充分发挥党委把方向、管大局、保落实作用。此外，该行实行党委班子成员与董事会、经营层班子成员“双向进入、交叉

任职”，形成了“党委领导、董事会决策部署、监事会独立监督、高级管理层授权经营”的现代公司治理体系，有力推进了党的各项决策部署落地、落实、落细。

——**抓实基层组织建设，筑牢发展根基。**近年来，该行始终把基层党组织建设放在重要位置，坚持“经营机构延伸到哪里，党组织就建设到哪里”，切实发挥了基层党组织战斗堡垒作用。截至2022年3月末，该行拥有党委45个、党支部549个、党员7000余名；建立各级党委班子党建工作联系点，全面开展“一支一品”培育创建，切实打造党建示范点。同时，该行将党建、党风廉政建设纳入分支机构及网点负责人绩效考核，着力构建党建工

作与业务绩效融合推进的激励约束机制，并强化监督检查，层层传导党建责任，基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用日益凸显。

——**倾情服务社会民生，深入走进群众。**近年来，该行各级党组织和广大党员切实发扬“走千山万水、进千家万户”优良传统，走进群众、贴近农村、下沉一线，倾情服务地方经济与社会民生。围绕着力服务乡村振兴、满足群众金融服务需求、改善金融服务体验以及全域推进城市与农村业务发展、强化金融安全意识等内容，强化金融服务创新，开展党员志愿服务活动，把老百姓的事放在“心坎上”，切实办好民生实事。

### 做好服务地方“金融品牌” 融入重庆开放发展

近年来，重庆农商行积极把握重要战略机遇，主动对接成渝地区双城经济圈建设、西部金融中心建设、国际消费中心城市培育建设等国家及地方重大项目，在服务地方经济发展大局中积极作为、彰显担当。截至2022年3月末，该行支持“一带一路”贷款余额超过161亿元，支持长江经济带发展贷款余额超过1707亿元；助力重庆开放发展，支持铁路、高速、机场等基础设施领域重点项目贷款余额超过700亿元，支持综合立体交通走廊建设贷款余额超过190亿元，支持果园港等物流枢纽建设贷款余额超过36亿元。

——**发挥特色优势，助力建好“双城经济圈”。**近年来，该行及时制定出台了《支持和融入成渝地区双城经济圈建设实施方案》及任务清单，发挥特色优势，助推成渝地区双城经济圈建设高质量发展。持续加强与四川农信、成都银行等四川地区银行同业协同合作，形成金融合力，向成渝地区80

余个重点项目及企业授信超过780亿元。充分发挥银行、金融租赁、理财等牌照优势，配置专项服务，发布专题理财、川渝联名信用卡等多种成渝地区双城经济圈主题产品，以专业化、综合化的“一揽子”金融服务，持续提升金融辐射能力，满足成渝地区多元金融需求。

——**倾斜服务资源，支持西部金融中心建设。**近年来，该行切实加大信贷、政策、渠道等资源倾斜，完善融资机制，创新特色产品，助力西部金融中心建设驶入“快车道”。如该行积极推进科创金融服务创新，专门设立科学城分行、科技支行，积极为西部(重庆)科学城建设量身定制金融服务方案。对科技企业实行差异化优惠信贷定价，创新推出医药研发贷、科技型企业知识产权价值信用贷款等专属产品，切实满足全市高科技、智能制造、生物制药等重点产业发展的融资需求。截至2022年3月末，该行支持战略性新兴产业贷款余

额超过567亿元，其中助力重庆战略性新兴产业贷款余额超过132亿元；支持科技型中小企业贷款余额超过529亿元，支持“专精特新”企业贷款余额超过40亿元。

——**厚植绿色基因，打造绿色金融标杆银行。**作为中西部首家赤道银行，近年来，该行坚持将“生态优先、绿色发展”理念融入信贷投放、产品创新、文化建设等经营管理和业务发展全过程，倾力支持绿色经济发展。成功入选工业和信息化部、国家发展改革委、银保监会、国家能源局等六部委确定的“国家绿色数据中心名单”；成为重庆市金融机构环境信息披露工作小组组长，是全市首家通过“长江绿融通”披露上年度气候与环境信息的金融机构；成功发行西部首单助力碳达峰、碳中和战略目标的绿色金融债券；率先推出碳配额质押融资业务等。截至2022年3月末，该行绿色贷款余额超过390亿元，有力推动了全市绿色经济发展。

### 做强扶小助微“普惠品牌” 赋能实体经济发展

服务实体经济是金融的天职，是金融的宗旨。作为市属重点国有金融企业，重庆农商行始终把服务实体经济作为改革发展的出发点和落脚点，积极创新金融服务，培育特色产品，持续加大信贷供给、提升服务质效，将“金融活水”精准滴灌到经济社会发展的重点领域和薄弱环节，推进金融服务“六稳”“六保”落实落细，切实满足实体经济多样化金融需求，助推全市经济稳定增长。

——**推动小微企业融资扩面、增量。**一方面，该行打造专属队伍推动服务“扩面”。在总行设立普惠金融条线，打造专门条线、专属产品、专属流程、专职队伍、专项考核“五专”机制，充分发挥17家小微企业专营支行、近900个专属办贷机构、近2000名小微客户经理的金融服务优势，切实织密覆盖全市的小微企业金融服务网络。另一方面，该行拓宽融资渠道实现信贷“增量”，开展园区、市

场、商圈、楼宇、村社“五走进”行动，推广“申贷二维码”，深化“云签约”“自助支用”等服务功能。截至2022年3月末，普惠小微企业贷款户数近16万户，较年初增加7400余户，普惠小微贷款余额超过1000亿元，增速高于全行各项贷款增速4.16个百分点。

——**助力普惠金融服务提质、降本。**近年来，该行积极提升“定制化”服务质效，围绕民营及小微企业、新市民等融资需求，创新推出税易贷、科技成长贷、增信贷、医保贷等多款弱担保信贷产品，有力解决了因缺乏足值抵押物而出现的融资难题。同时，该行积极配置资源促进降费降本，对小微企业和个体工商户账户服务、人民币结算、电子银行等8个方面进行费用减免，惠及小微企业和个体工商户6.4万户；优化提升新市民金融服务，累计为超过1.1万户灵活就业人员办理公积金缴存，通过简易开户流

程累计为5.3万户新市民开立账户，办理农民工工资代发超过29万笔、金额超过20亿元。

——**支持市场受困主体纾困、解难。**今年以来，该行认真落实重庆银保监局“稳企业保就业金融直达22条”部署要求，扎实推动人行重庆营管部“金融服务疫情防控和经济社会发展26条”工作举措，创新金融产品和服务，组织开展政策宣传、摸排走访，主动做好融资需求对接。对物流、餐饮等重点行业人群定制货车按揭贷、餐饮贷等专属产品，惠及受困客户2200余户、金额超过5.2亿元。持续用好普惠小微贷款支持工具以及支农支小再贷款、再贴现政策，已向7.9万户市场主体发放贷款超过379亿元。通过展期、续贷等方式，做好延期还本付息政策到期后相关贷款的接续转换，对8万户中小微企业实施延期还本付息、无还本续贷等纾困政策，贷款超过550亿元。

### 做优扎根基层“支农品牌” 全面助力乡村振兴

作为服务全市乡村振兴金融主力军，重庆农商行始终秉承支农使命，以服务乡村振兴统揽支农全局，聚焦乡村“五个振兴”、重庆乡村振兴“十大重点工程”，积极探索创新业务产品及服务模式，倾力支持全面推进乡村振兴。截至2022年3月末，该行涉农贷款余额超过1980亿元，占全市涉农贷款总额近30%，农户贷款余额超过1180亿元，占全市农户贷款总额50%，“三农”业务指标居重庆市银行同业前列。

——**筑组织建设之基，夯实乡村振兴保障。**近年来，该行自上而下建立健全乡村振兴专业服务机制，董事会、经营层均下设三农及乡村振兴金融服务委员会，总行成立由“一把手”任组长的服务乡村振兴战略领导小组。对“两群”17个区县及17个市级乡村振兴重点帮扶乡镇，实施“1+1+N”乡村振兴服务机制——即由1名总行班子成员定点联系、1个区县分支行定点服务、N个总行部室协同组建服务团队。同时，在总行普惠金融条线

下成立乡村振兴金融部牵头推动，所有分支行均设立乡村振兴金融部或普惠金融部具体推进，并组建人才帮扶、产业帮扶、科技赋能、消费帮扶等6个乡村振兴金融服务工作专班，举全行之力服务乡村振兴。

——**强产业振兴之能，带动农民增收致富。**产业发展是乡村振兴的基础。一方面，该行立足地区实际，重点围绕柑橘、柠檬、榨菜等现代特色高效农业提供金融支持，有力扶持了丰都肉牛、潼南柠檬、江津花椒、巫山脆李等特色产业发展。截至2022年3月末，该行投放山地特色农业产业贷款余额超过159亿元。同时积极探索“监管+银行+保险”协作模式，发放重庆首笔生猪活体抵押贷款、首笔山羊活体抵押贷款、首笔肉牛活体抵押贷款等，活体抵押已推广到重庆7个区县。另一方面，该行积极参与搭建政银企对接平台，加大农业龙头企业金融支持，通过“公司+基地+农户”“公司+合作社+农户”等产业发展模式，

助推形成“培育一个龙头、发展一个产业、带动一方百姓”的农业产业化发展长效机制。同时，深入推进“三社”融合，实地走访对接农民专业合作社超过2.37万户。

——**聚乡村人才之智，激发乡村经济活力。**乡村振兴，关键在人。近年来，该行深度聚焦“人才振兴”，致力于打造振兴乡村发展的专业队伍。选派30余名驻村第一书记及驻村工作队队员到乡村第一线，压实助力产业振兴、信贷推动、消费帮扶、金融宣传等工作职责。围绕村干部、家庭农场主、专业大户经营者等乡村振兴“带头人”，创新推出渝快乡村贷、渝快振兴贷等乡村振兴专属信贷产品，目前已发放贷款超过2600户、余额超过3亿元。积极服务全市乡村人才“虹吸”工程，依托各地创业园、创业孵化基地等建设，对返乡下乡人群推广小微企业担保贷款，支持各地创业、兴业。今年一季度，该行投放创业担保贷款超过8亿元，投放额占全市投放总额的80%以上，贷款余额超过53亿元。

做亮创新驱动“数字品牌” 倾力打造智慧金融

近年来，重庆农商行认真贯彻落实重庆以大数据智能化为引领的创新驱动发展战略行动计划，大力推进“科技兴行”战略，围绕数字化、智能化、平台化、生态化的发展目标，不断加大金融科技投入，加快数字化创新转型，全力打造“数字农商行”，逐步成为全国农村金融机构数字化转型的“排头兵”。

——**“专利+人才”提升创新软实力。**近年来，该行持续发挥“一会一中心一部一实验室”金融科技组织架构效用，金融科技投入连续多年保持20%以上增速。金融科技知识产权体系持续健全，获得发明专利授权6项，围绕特色化金融科技申请发明专利超50项，全行各类专利超100项。金融科技创新成果获得全国企业管理现代化创新一等奖、人民银行金融科技发展奖，并获评国务院国资委“优秀案例”和“国有重点企业管理标杆创建行动标杆项目”。同时，放眼全球引进和培育金融科技人才，拥有全职科技人员450余人，科技外包人数800余人，形成了“渠道+业务+数据+科技+合作”全面发展的金融科技人才梯队。

——**“数字+产品”提升科技转化率。**近年来，该行立足于“零售立行”发展战略，坚持将金融科技与业务产品实现深度融合，不断丰富数字化产品体系，持续提升客户数字化服务体验。目前，该行数字产品已经涵盖信用、抵押、质押、贴现等常规业务种类，渝快贷、房快贷、税快贷、渝悦贷、房快借、渝快乡村贷等自主创新数字产品数量达到11款，带动全行线上普惠贷款余额突破1000亿元。值得一提的是，该行围绕新市民住房需求，创新推出线上房屋按揭贷款产品“捷房贷”，累计向3300余户新市民发放贷款超过19亿元；围绕新市民消费需求，已累计向9000余户新市民发放“渝快贷”超过10亿元，切实以数字化服务增强新市民金融服务获得感、获得感。

——**“科技+惠农”提升服务渗透力。**近年来，该行不断强化大数据、生物识别、人工智能等先进科技运用，着力提升金融服务智能化水平，“视频银行”、“方言银行”、“一站式”便民缴费等5个项目成功纳入国家金融科技赋能乡村示范项目建设。如该行打造的“方言银行”可为重庆地区不同社会群体，尤其是中老年客户提供更精准、更便捷的智能语音服务，以充分满足普惠金融服务需求；打造的“空中银行”覆盖智能柜台、便民自助终端、手机银行、直销银行等四大渠道，已逐步推广至21分支行、396个网点，有效解决老年客户操作自助设备困难、线上办理业务种类受限等问题，极大提升了农村地区客户金融服务获得感。

扬帆起航自奋蹄，不负韶华再向前。“展望未来，重庆农商行将继续坚持以党建引领全行高质量发展，矢志强化金融改革创新，加快数字化转型，防范金融风险，主动融入国家及地方发展大局，倾力服务实体经济和社会民生，走好走实‘新万亿’之路，为助力重庆‘十四五’规划实施、经济社会高质量发展作出新的更大贡献！”重庆农商行相关负责人表示。

徐一琪

作为重庆本土最大的地方金融机构、全国首家“A+H”股上市农商行——重庆农村商业银行（以下简称“重庆农商行”）坚持以党建引领全行高质量发展，严格落实重庆银保监局各项监管政策要求，矢志加强金融改革创新，倾力服务实体经济，为“三农”、民营及中小微企业、县域经济提供了源源“金融活水”，在实现自身高质量发展的同时，为推动全市经济社会高质量发展作出了积极贡献。

截至2022年3月末，重庆农商行资产规模超过13000亿元，存款余额超过8100亿元，贷款余额超过6000亿元，资产规模居全国农商行及中西部银行首位，存款及贷款余额均居全市银行业第一位；综合实力全球银行排名第119位、中国银行业排名第22位，在穆迪国际评级中获得投资级“Baa2”主体评级。

