

深度改革推动企业浴火重生,经营业绩创历史最好水平——

重庆钢铁稳健迈向“千万吨级”目标



□本报记者 白麟 黄乔

近日,重庆钢铁股份有限公司(简称重庆钢铁)公布今年一季报:公司实现营业收入99.78亿元,同比增长92.70%。

今年以来,重庆钢铁坚持全面对标找差,狠抓降本增效,铁、钢、商品坯材产量均创历史新高,随着一季度生产任务全面完成,该公司“年产千万吨规模”的目标已基本能够实现。

自2017年底重庆钢铁重整以来,企业迅速扭亏为盈、浴火重生,展现出高质量发展态势。这背后,是在组织结构、生产、管理、技术等方面实施的一系列深度改革。

司法重整 避免退市风险

重庆钢铁,前身是张之洞于1890年在湖北创办的汉阳铁厂,被誉为“中国钢铁工业的摇篮”。但前些年,该公司陷入连年亏损的困境,2017年4月被上海证交所处以“退市风险警示”。

市委、市政府及市国资委将重庆钢铁的改革列为全市国企改革攻坚战项目之一。先后探索重大资产重组、来料加工合作、战略重组、合资合作延伸产业链等,均无法帮助企业摆脱困境,2017年7月,经市第一中级人民法院裁定,重庆钢铁进入司法重整。

“在我们受理该案之前,重庆钢铁就已经身负百余起诉讼案件,众多财产和银行账户被全国各地相关法院查封冻结。”市一中法院相关负责人回忆说,该案涉及债务400余亿元、职工1万余人、中小股东17万余户、债权人2700余户,资产和负债规模、债权人人数和股东人数,均为当时国内上市公司重整案件之最。

司法重整开始,第一步是找“病因”。市国资委相关负责人说,分析发现,重庆钢铁除受国内外宏观经济增速放缓、钢铁行业产能过剩等因素影响外,主要还在于企业产品结构、工艺流程严重错配,产品供给与市场需求严重错位,以及管理方式落后等。

针对上述问题,市国资委组建国有全资的重庆千信国际公司,按市场化方式承担重庆钢铁供销业务,通过“体外输血、体外循环”方式,在重庆钢铁面临资金断链的情况下,保住企业生产经营和资金安全,并及时成立企业金融债权人委员会,维护资本市场稳定。同时,重庆渝富集团出资20亿元,为重庆钢



重庆钢铁生产车间。

(重庆钢铁供图)

铁提前偿付到期公司债券,避免了债务危机向资本市场传导,也为司法重整扫清障碍。

市委、市政府通过对3套方案的反复论证比选,决定引入四源合基金参与重庆钢铁司法重整。

2017年11月20日,市一中法院裁定批准重庆钢铁重整计划,并于当年12月29日正式裁定确认重庆钢铁重整计划执行完毕,避免了退市风险。

产品畅销 员工收入增加

四源合基金成为新的控股方后,重庆钢铁治理架构有了根本性变化:现在的董事会中,所有董事都是独立决策主体。同时,职业化管理和新的企业薪酬规则,将公司的发展决策、产品定位及时与市场紧密结合。

一切围绕市场出发,新的管理团队对过去所存在的关键问题,一一拿出对策。例如,在销售方面,以前重庆钢铁是“两头在外”:采购原材料从外部来,主打产品船板钢也是卖到华东等地区,导致整体成本高。

对此,新管理团队作出改变:立足重庆、深耕川渝、辐射西南,发挥多年积淀的中厚板技术优势,开发建筑结构用高附加值产品,形成了桥梁、建筑结构、低合金高强度结构钢板等系列产品,以及高牌号抗震钢、高强度汽车钢带等产品。

事实证明,这样的改变十分有效。目前,重庆钢铁中厚板在整个重庆市场的占有率已达80%;建筑结构用高附加值产品也供不应求,实现了满产满销。

在采购方面,司法重整前,企业面临大额亏损、现金流严重不足、账户被查封冻结、缺乏稳定直供大型矿石供应商等问题,新管理团队则积极对接中国宝武集团、宝矿等资源,全力增加直供矿石比例。

如今,每个月财务部门都会把所有产品的市场盈利进行排序,然后优先安排盈利能力高的产品生产,柔性动态调整生产线的配置。目前,重庆钢铁已建立起完善的产供销联动调整机制,保证了市场效益最大化。

重庆钢铁还实施了薪酬改革和员工激励机制,无论是员工工资还是奖金,都有更完善的分配体系。公司、厂里、作业区各层级完成业绩、降本增效的情况,都有具体的指标评价。

通过一系列管理变革措施,2018年,重庆钢铁员工月均收入同比增长26%,并逐年稳步增长。员工获得感、幸福感大大增强,企业焕发出蓬勃的内生动力。

重钢集团 实现扭亏为盈

重整成功以来,重庆钢铁主营业务

稳定,主要技术经济指标持续改善,2018—2020年公司分别实现净利润17.8亿元、9.2亿元、6.3亿元。

市国资委相关人士介绍,重庆钢铁重新步入发展正轨后,全球行业龙头——中国宝武集团将其纳入集团战略规划。为了整合钢铁资源发挥协同效应,统筹解决重钢集团历史遗留问题,我市又作出将重钢集团整体划转至中国宝武集团的重大决定。

实际上,2020年9月中国宝武入主后,重庆钢铁就与其签订协议,在成本改善、工艺优化、质量控制等多方面开展协同支撑,进口矿石较市场价每吨节约近300元,各类消耗明显降低,工序降本增利2.77亿元,极大增强了采购议价能力,优化了销售渠道。

2020年12月,重庆钢铁召开股东会,中国宝武集团选派派的在钢铁企业生产制造、经营管理、公司治理方面拥有丰富经验的新任领导班子亮相上任,对公司经营规划进行再梳理。

目前,重庆钢铁经营业绩创下历史最好水平。重钢集团也借司法重整东风实现扭亏为盈,累计盈利超过13亿元。

通过对现有资源的有效整合,重庆将进一步发挥产业协同优势,推动地区钢铁工业高质量发展。

源保护好。

9日上午,在听取青海省委和省政府工作汇报时,习近平总书记谈到党中央下决心保护青海生态环境的战略考量。

他指出,进入新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,青海的生态安全地位、国土安全地位、资源能源安全地位显得更加重要。

“保护好青海生态环境,是‘国之大者’。”习近平总书记强调,青海是维护国家生态安全的战略要地,要承担好维护生态安全、保护三江源、保护“中华水塔”的重大使命。

习近平总书记强调,青海有青海的特点,必须根据自身实际在全国大局中找准自己的定位。青海90%以上国土属于限制开发区或禁止开发区,必须牢固树立绿水青山就是金山银山理念,把生态环境保护作为高质量发展的基本前提和刚性约束。

青海省主要负责同志在汇报工作时提到,青海正在统筹推进山水林田湖草沙冰系统治理。

对此,习近平总书记表示肯定:“我注意到你们加了个‘冰’字,体现了青海生态的特殊性。这个‘冰’字也不是所有地方都可以加的。”

对生态环境保护,对一些破坏生态环境的事件,习近平总书记始终高度重视。

2014年8月、9月,习近平总书记对青海祁连山自然保护区和木里矿区破坏性开采作出批示。

这次在听取青海省委和省政府工作汇报时,习近平总书记再次强调,木里问题要抓好整改,不留尾巴、不留遗憾。今后,这类问题发现一起查处一起,不能搞下不为例。

“一个幸福的国家、一个现代化的国家,一定会建设起来”

刚察县沙柳河镇果洛藏贡麻村,一个藏族牧业村。在政府帮助下,牧民们从远处的草场搬迁安置到这里。

8日下午,习近平总书记来到这个平均海拔3300米的村子。

深入推动科技创新 支撑引领重庆高质量发展 贯彻落实市委五届十次全会精神

重庆出台支持科技创新“税务12条”

本报讯(记者 向菊梅)6月10日,重庆市税务局发布《关于优化税收

服务支持科技创新的通知》(以下简称《通知》),就设置科创专席专窗、对重点科技创新出口企业优先办理出口退税、对科创企业轻微违法行为适用“首违不罚”等出台12条举措,支持科技创新。

《通知》指出,将通过分行业、按事项编制优惠政策指引,组建专家服务队开展税费政策宣讲,在纳税服务热线和办税服务厅设置科创专席专窗等,提高支持科技创新税费政策知晓度,确保政策红利及时释放,助力市场主体创新。

同时,将对重点科技创新出口企业

优先办理出口退税,加快资金流动。针对重点科创企业,还将建立市局—区县两级定点联系制度,定期上门问需、纾困解难,护航科创企业发展。

在创新市场主体后续管理上将实行包容审慎监管,通过非强制性执法、“首违不罚”等举措,支持创新市场主体小错自纠、自我更正,用有温度的执法激发创新活力。

此外,重庆市税务局还将从畅通税企沟通渠道、健全立体协作机制、助力科创企业融资等方面,加强与企业、银行、科技、人社、财政等部门的协同共治,切实为创新市场主体办实事,加速创新进程。

荣昌药企与两大科研院所签订战略合作协议 推动解决创新药研发“卡脖子”技术

本报讯(记者 王翔)6月9日,位于荣昌的重庆华森制药股份有限公

司与中科计算技术西部研究院、北京哲源科技有限责任公司,在北京中科院计算所联合签署了《创新药物开发战略合作框架协议》。未来,三方将携手推进创新药的研发,共同努力解决创新药研发过程中的“卡脖子”关键技术。

此次签约的三方都是科技创新中的佼佼者,中科计算技术西部研究院重点关注生物样本库、医学影像图像、基因组学大数据等与生命信息科学相关

大数据集的研究与应用。哲源科技面向生物医学数据处理的人工智能企业,致力成为生命医学大数据解读专家。华森制药则是一家拥有国际一流水平创新药研发平台的国家高新技术企业和国家企业技术中心。

未来,三方将发挥在创新药研发领域的优势,集聚创新资源,以跨领域、大协作等为基础,共同开展筛选抗肿瘤药物靶标、候选药物开发、转化医学研究、临床前及临床开发、注册申报等工作,创造生物医药创新的新高度。

市消防安全委员会召开会议要求 针对传统村落等展开消防安全隐患排查

本报讯(记者 周松)6月10日上午,市消防安全委员会召开全市半年

消防工作暨高层建筑、古镇古寨消防安全整治电视电话会议。

会议对我市今年以来火灾形势、典型火灾案例和消防工作情况进行了通报,就古镇古寨消防安全排查整治和下半年消防重点工作进行安排部署。

会议要求,下半年全市将进一步汲取古镇火灾事故教训,针对历史文化街区名镇、传统风貌区、传统村落、少数民族村寨开展消防安全隐患排查整治,对建筑耐火等级低、防火间距不足、消防车无法通达、无市政消火栓等问题,结合民生实际,按照“一镇一策、一村一策”妥善处置。持续推进高层建筑消防安全综合治理,强力整治无消防用水、生命通道堵塞、设置可燃雨棚及用电区气不规范等问题。综合推进老旧小区消防设施改造、厂房库房等消防安全专项整治。深入推进消防宣传教育,提升公众消防安全素质,提高公众逃生自救能力。

会议要求,各级各部门要严格落实消防安全属地监管和行业监管责任,社会单位要落实消防安全主体责任,实施风险隐患“自知、自查、自改”和公示承诺,全市将建立完善火灾事故延伸调查机制,加大火灾事故倒查追责力度,全力构筑共建共治共享消防工作格局。

政务简报

●6月10日,市政府副市长、西部(重庆)科学城党工委书记、重庆高新区党工委书记熊雪出席长江模拟器签约揭牌仪式并“长江模拟器示范基地”揭牌。(记者 张亦筑 中晓佳)

(上接1版)

社区党委书记刘翠青向总书记汇报,这些年来,社区紧紧抓住“和睦”这两个字,以“五融五筑·和睦家”品牌建设为主线,将辖区内省、市、区、街道、社区五级党组织联系在一起,形成事务共商、活动共办、服务共做、党员共育、阵地共用的联动大党建格局。

走进社区综合服务中心,一派其乐融融的景象:书画室、舞蹈室、阅览室、康复室等一应俱全,歌声悠扬、翰墨飘香。

便民服务窗口前,总书记见到了65岁的藏族大妈多杰卓玛。

她告诉总书记,社区有个“爱老幸福食堂”,今天专门来办就餐卡。

“什么人可以就餐?”总书记问。

“目前主要面向户籍在社区里的60岁以上老人。”工作人员回答。

习近平总书记专门来到位于社区综合服务中心二层的“爱老幸福食堂”。

“伙食费高不高?”总书记问。

“不同对象有不同优惠,一荤两素市场价18元,60岁以上老人享受幸福价6元,80岁以上享受高龄价3元,其中属于低保、特困等四类老人只要1元。”刘翠青一一道来。

“分得很细,工作做到家就要这样。”总书记称赞道。

“咱们这里又方便又干净,中央厨房统一配送,每种饭菜都要留样检验,保障食品安全。”刘翠青自豪地说,“现在每天有40多位老人用餐,他们中有不少独居老人。有一位老人激动地说,社会主义好啊,这辈子赶上了!”

“社会主义的幸福生活就应该这样。”习近平总书记勉励道,“你们做得很好。敬老尊贤,这是我们的优良传统。”

社区综合服务中心一层阅览室里,刚刚放学的孩子们正在“四点半课堂”写作业、做手工。临近端午,桌上摆着五颜六色的纸龙舟和香包,总书记看了直夸孩子们手艺好。

“孩子们放学后,得有人接得住啊。”

习近平总书记指出:“首先这件事

要由学校来办,学校不能把学生的课后时间全部推向社会上去。学生基本的学习,学校里的老师应该承担起来。不能在学校里不去做,反而出去搞校外培训了,这样就本末倒置了。现在教育部门正在纠正这种现象。”

总书记进一步指出:“当然,如果孩子们还有时间精力,来到社区里,引导他们做一些符合兴趣的事情,这种形式也很好。”

歌声悠扬,习近平总书记还来到了舞蹈室。

“歌之缘合唱团”正在这里排练献礼“七一”的红色歌曲。61岁的卓玛才仁站在第一排,用高扬优美的藏语领唱:“北京的金山上光芒照四方……”

总书记记起赞道:“《北京的金山上》这首歌唱出人民群众特别是藏族同胞,对党、对祖国、对社会主义的热爱,这个歌在‘七一’的时候唱很有意义。”

歌声里流淌着百姓真挚的情感、洋溢着人们幸福的生活。

离开社区时,居民们围拢到总书记身边,依依不舍。

习近平总书记对大家说:“一个社区要搞好,一定要有非常强的党组织领导的基层组织,把社区各方面服务搞周到,把群众自治性的事情组织好。”

“安居才能乐业,幸福的日子还在后头。”看着人群中的孩子们,总书记面带笑容,“等这一批小家伙长大的时候,我们的国家又不一样了,我们人民的生活又会上一个水平。从现在开始,为了人民生活得更加幸福,我们再接再厉!”

“保护好青海生态环境,是‘国之大者’”

“青海最大的价值在生态、最大的责任在生态、最大的潜力也在生态”。2016年,习近平总书记考察青海作出的这一重要指示,至今依然振聋发聩。

“我之前去看了三江源、祁连山,这一次专门来看看青海湖。”

青海湖,中国最大的内陆咸水湖,总面积70多万平方公里的青海省因其而得名。

从西宁出发,乘火车、转汽车,8日

下午,习近平总书记来到海拔3200多米的青海湖仙女湾,实地考察这里的生态环境保护情况。

仙女湾位于青海湖西北侧,属于青海湖国家级自然保护区的实验区。夏日的阳光洒在宽阔的湖面上,波光粼粼,一望无际。

当地有关负责同志告诉总书记,近15年来,青海湖水位上升了3米多、面积扩大了300多平方公里。

“现在水有多深?”总书记问。

“平均18米,最深28米。”

青海湖水位持续上涨,有利于周边气候变湿变暖,在一定程度上改善了当地野生动植物和鸟类栖息环境以及整个环湖地区的生态环境。

从仙女湾远眺四周,水系、滩涂、水生植物等生态景观类型丰富,碧波荡漾,飞鸟翔集,呈现出典型的湿地风貌。

“这里水质怎么样?”“鸟类有多少种?”“禁渔是怎么搞的?”围绕青海湖生态环境现状和保护工作,总书记问得很细。

3个月前,全国两会,青海代表团审议现场,从小生长在祁连山脚下海北州门源县的孔庆菊代表,向总书记介绍了近年来祁连山南麓生态环境的变迁。

这次,站在青海湖边,遥望巍巍祁连,习近平总书记专门听取了青海省关于祁连山自然生态情况的汇报,特别关注询问祁连山冰川同青海湖水源之间的联系情况。

沿着木栈道,习近平总书记步行察看周边环境:远山如黛,碧水无垠,草原上牛羊成群,天空中飞鸟翱翔……

“看到这样的景象,总会想起王洛宾在青海创作的那首民歌《在那遥远的地方》。正是充分吸收了这里的精华养分,他才为人类艺术宝库增添了这样美好的作品。”

在总书记心中,青山就是美丽,蓝天也是幸福。

习近平总书记强调,生态是资源和财富,是我们的宝藏。环顾四周,他反复叮嘱当地党政负责同志,青海在生态文明方面的战略位置非常重要,分量很重。要把青海生态文明建设好、生态资