重庆化医集团

风雨二十载 深化改革再迎转型和升级
同心战疫情 彰显国企时代使命与担当

上篇：大疫大防面前彰显国企本色

闻令而动战“疫” 冲锋在前立功

疫情就是命令。

新冠肺炎疫情发生后，作为拥有医药和化工两大支柱产业的重庆化医集团充分发挥自身优势，冲在战“疫”第一线，在第一时间启动防控措施，积极组织下属各企业投入重要医疗物资的生产保供工作，齐心战“疫”，集团上下实现“一盘棋”，为打赢疫情的控阻击战发挥积极作用。

“身为国企，我们要急国家之所急、想人民之所想，这时候重庆化医集团要是不站出来或是慢了，那就是我们的失职。”重庆化医集团党委书记、董事长王平表示。重庆化医集团作为中央和地方两级药械储备单位，不仅拥有丰富的药品和医疗器械资源，还拥有非常先进的药械物流运输体系，同时也是全国目前仅有的2家同时具有磷酸氯喹原料药和制剂生产资质的企业之一和亚洲规模最大的消毒液原液生产企业。疫情发生后，这些产品都是老百姓的生命线。重庆化医集团党委根据疫情防控进展实际，数次专题研究、部署，再研究、再部署，紧计排查集团外省运输人员1497人，不断“升级”防控措施，织密织牢集团疫情防控工作网。

在重庆化医集团党委的统筹安排下，旗下医药板块和化工板块各企业斗志昂扬，积极服从配合各上级有关部门，第一时间不间断生产，储药品、筹物资、忙配送，全力为员工、为社会群众解决每一项需求。一批批医疗设备、医用口罩、防护服、测温仪、医疗药物、消杀药品、消毒原液运往重庆市、湖北省及其他省市疫情防控一线。据悉，截至目前，重庆化医集团捐赠消毒物资共计1596.762吨、总金额255.537万元。

全面统筹协调 保障“疫线”物资

重庆化医集团所属重庆医药健康产业有限公司(简称“重庆医药”)，是重庆市唯一的国有医药健康产业融资平台、投资平台和产业整合平台。疫情当前，重庆医药党员干部和职工在危难关头担起责任，连日来全力实施多渠道采购，通过加强央地协作，积极争取公司新引进的战略投资者中国医药的支持，获配中国医药独家进口的新型冠状病毒肺炎临床治疗药物克力芝60瓶7200片、中国医药从韩国进口的KF94口罩20万余只；利用集中采购优势，采购国外防疫物资224万余件。所有医疗防控物资接受政府指令统筹收储、配送，包括捐赠物资在内，全部建立了提货、入库、储存、出库、交付物资全程可追溯体系，确保在接到医疗机构调用申请后，主城4小时内配送到位，区县8小时内配送到位，把医药储备的重要作用发挥到刀刃上。

同时，重庆化医集团所属重药控股发挥中央和地方两级药械定点储备单位作用，累计储备药品12个品种29个品规、器械50个产品，建立24小时值班、日报库存机制，受理市卫健委、市经信委储备物资调用指令1781笔。

据了解，重药控股还统筹调动医疗物资保障车30辆，科学规划配送路线，按照国家卫健委要求，在24小时内将克力芝、防护服等防疫物资定向定点定量配送至全市各级医疗机构；延长所属和平药房营业时间，采取不进店购药方式，免费提供防病毒汤剂，坚持做好体温检测、感冒药购买身份登记、防疫宣传等工作，累计服务群众77万人次。

火力全开生产 物资与病毒赛跑

兵马未动，粮草先行，一场战“疫”物资生产与病毒的战斗打响。

打赢疫情阻击战，重点防控防疫物资生产是一条重要战线。物资是医务人员抗击疫情的武器，是保护群众健康的盾牌，也是生产企业有序复工复产的坚强保障。“作为国有企业，需要承担社会责任，这是国企的担当，也是国企的光荣。疫情的冲击对我们的生产经营造成很大困难，但保供、捐赠工作不能停。”王平表示，激流之下，重庆化医集团不能有一丝后退，必须坚守职责，全力战“疫”。

因为新冠肺炎疫情，磷酸氯喹这种拥有70多年临床用药史的抗疟药重新回归公众视线，磷酸氯喹被国家卫健委纳入新型冠状病毒肺炎第六版诊疗方案用药，可谓疫情的“救命药”。重庆化医集团所属西南制药二厂受国家工信部要求，生产抗击新冠肺炎疫情药物磷酸氯喹片。

西南制药二厂不负使命，从1月28日开始紧急部署复工复产工作，采购配套设备提升产能，新购检验仪器，加快样品检测速度，举全公司之力，把原计划2月25日出货提前到2月18日，实现了复产5天出货，日发货量最多时达到132万片。据统计，截至5月12日，累计生产32批次509.28万片(254件)，累计销售427.87万片，其中销往湖北武汉等疫情防控重点地区比例逾70%，还有库存81.41万片，随时可根据疫情需求发货调配，圆满完成了国家下达的疫情所需药品的紧急生产任务。

不只是磷酸氯喹。重庆化医集团火力全开，全力以赴生产消毒产品，为广大群众的健康保驾护航。“我们不是医生，去不了一线，但我们用自己生产的消毒液，为抗击疫情贡献一份力量，为保护广大人民群众的生命健康奉献一份力量。”重庆天原化工生产指挥中心主任张兵表示。

新冠肺炎疫情来袭，消毒除菌产品需求量激增，84消毒液成为重要的战“疫”标配。作为亚洲规模最大的消毒液原液生产企业，重庆化医集团所属重庆天原化工有限公司24小时不间断生产，并用6天时间完成了84消毒液产品生产企业许可证办理及产品备案；通过改造原液生产工艺，紧急启用备用生产线，直接生产84消毒液产品，组织次氯酸钠(84消毒液的主要成分)和双氧水工段所有职工，实行三班两倒24小时连轴转，保证产品包装和供应，每日能够生产消毒液原液1200吨、双氧水170吨。重庆化医集团倾力保民生，以实际行动践行一个国企的担当，真正彰显了一个国企的爱国情怀和责任担当。

全力以赴充装84消毒液

全线逆行战“疫” 化医系统“总动员”

国家重大公共卫生事件当前，国企的集成力量发挥作用。

据了解，重庆化医集团所属重钢总医院作为救治定点医院，实现了所有救治患者零死亡和医护人员零感染。一季度，发热门诊就诊人数2227人，累计核酸采样1188人，累计诊断疑似病人10人，累计确诊病例6人(其中2人为重症病例)，均全部治愈出院。在做好定点救治医院工作的同时，先后派出18人的医疗队援鄂，均零感染安全返渝。

医务人员在前线冲锋陷阵，重庆化医集团作为大后方不敢松懈，千方百计地解决医疗物资需求。

随着医疗防控物资需求不断增大，重庆医药作为中央和多地药械储备单位，毅然挺身而出，冲向战“疫”保供前沿，勇担与时间竞速的“医药保障队”。

疫情发生以来，重药控股所属和平药房积极联系上游客户，组织采购抗病毒、提高免疫力的药物，确保货源充足；重药器械紧急启动医用耗材储备方案，第一时间协调各方资源，全力调货、补货，为全市各大医院做好疫情耗材保障。

除了重庆，湖北以及其它兄弟省市也是重药“医药保障队”与时间竞速保供给的战场。重庆医药湖北事业部及其下属14家企业最先投入到防控保供工作中，竭尽全力储备药品物资，安排专人值守，确保当地医疗机构应急供应；为了救危重病人，重药湖北公司负责人昼夜不息联系厂家，为负责救治的医院筹得相关药物；重药河南公司利用领域优势，紧急储备用以预防的相关中药饮片，为防治疫情提供“弹药”；重药宁夏、重药贵州、重药湖南博瑞、重药江西等全国18个省市的100余家分子企业也分别根据当地应急储备要求，全力开展保供工作。

在疫情防控进入到关键期的时候，重药“医药物资保障队”始终冲锋在一线，为打赢这场防控疫情阻击战冲刺，发挥医药健康领域的实力优势，秉承医者仁心的品德，通过专业系统的产品和真诚的服务为人民的健康保驾护航。

重庆西南制药二厂有限责任公司磷酸氯喹片生产线

下篇：激发源头活水勇立改革潮头

全力战疫显担当 深化改革强实力

企业应对紧急突发事件的能力，足以折射出自身的综合实力。

疫情来势汹汹，重庆化医集团为何能在激流中勇立潮头，彰显一个国企的责任和担当？追本溯源，离不开重庆化医集团自身的强大实力，更离不开它多年来的深化改革成效。作为一家国企，重庆化医集团坚持党的领导，把增强“四个意识”、坚定“四个自信”和做到“两个维护”始终贯穿在改革转型的血脉之中。

对照国家关于国企改革的重要思想，重庆化医集团深入推进改革转型，在深化改革方面做了不少创新探索。这些年来，重庆化医集团孜孜以求，围绕“医药健康、化工、盐业”三大核心产业，不断坚持混合所有制的改革方向，凝聚激发了企业内在动力，增强了化医抵抗风雨、肩负责任的硬实力。

改革转型让重庆化医集团的肩膀变得愈发宽厚。疫情侵袭，重庆天原化工持续生产战“疫”必需品，保障了全市消毒用品供给；通过重庆市慈善总会和重庆市红十字会，向社会各界免费捐赠消毒液，价值累计超过200万元；在全市各地都在为医用型N95口罩不足发愁的时候，重庆医药送来一场及时雨，在相关兄弟单位携手努力下，千方百计外购7000个医用型N95口罩抵达重庆……正是因为改革转型的成效，重庆化医集团才有能力在战“疫”中敢作敢为，才能在战“疫”中发挥举足轻重的作用。

改革转型是一个国企延续活力的重要举措。重庆化医集团近年来推出了一系列的改革措施：创新集团管控模式，推动建设“战略管控型集团本部+产业集团+生产及成本中心”三级集团架构的管控模式调整；努力缩小与标杆企业管理差距的同时，对梳理出的重大风险点进行专题研究，全面完善风险防控措施，通过精细化管理，降本增效；充分利用“互联网+”技术，全面推动企业研发、生产、管理和服务的智能化改造，在科瑞制药等企业率先实现智能化生产，推进集团管控智能化，搭建了生产经营流通管理智能化全链条。改革涉及管理、技术、资本各个方面，并以资源整合重组和混合所有制的思想主导“医药健康、化工、盐业”三大板块的改革转型，重庆化医集团摸索出一条属于自己的改革转型道路，取得了不凡的成绩。

股权改革引战投 医药健康产业大融合

整合、混改、增资和激活是重庆化医集团深化改革医药产业，释放企业活力的重要方法。

资源整合是企业实现自身发展的重要内动力。据了解，重药控股2017年10月中旬与建峰化工的重大资产重组收官，建峰化工成功“保壳”，避免了退市风险，重药控股在实现20多年的上市梦想的同时，公司盈利能力和可持续发展能力得以根本提高，促进了国有资产的保值增值。2019年，建峰化工利润总额1.2亿元，重药控股净利润已达7.88亿元。通过企业重组、资源整合的方式，重庆化医集团重新焕发活力，提升了自身的实力。

在医药板块重组方面，重庆化医集团在半年时间里倒排工期、限期攻关，全面完成医药健康产业公司整合组建，并通过出让49%股权成功引进中国通用、中国医药完成重组，共建重药控股与中国医药商业联合体，迅速跻身医药流通领域全国前五行列，更大程度实现了规模效应和协同效应。

同时，重庆化医集团按照重组整合优质资源做实做专做强做大医药健康产业的总体思路，重组整合医药工业、医药商业、医养健康等资产，组建成立了重庆医药健康产业有限公司。2019年7月31日，全面完成重药控股38.47%股份、科瑞制药93.22%股权、和平制药100%股权、千业健康100%的股权注入，构建形成了医药健康全产业生态链，极大地增强了企业的活力和竞争力。

目前，医药板块已经完成了战略重组“三步走”的前两步，即重药控股“借壳”建峰化工；组建重庆医药引进战略投资者；第三步将推动医药工业、医药商业、医养健康三大板块与股东方的深度协同融合发展，最终形成“1+1>2”的效应。未来，重庆化医集团一如既往地坚持混合所有制的改革方向，通过创新与资本双轮驱动，深入医药健康产业的转型升级，打造生命健康一体化服务平台，构建并持续优化完善生命健康产业生态圈，形成价值驱动整体优势。

重庆医药健康产业有限公司股东会

重组引资 盐业产业再燃生命力

引进战略投资者，开展股权多元化改革，是重庆化医集团深化盐业产业改革的战略思想。

目前，盐业板块与央企重组得以落地落实。2019年4月，重庆化医集团与中盐集团重组重庆市盐业集团有限公司(重庆化医集团全资子公司)共同组建中盐西南盐业有限公司。中盐集团通过增资扩股，持有中盐西南盐业有限公司51%的股份，重庆化医集团持有49%的股份，是盐业体制改革以来央企与地方国企第一例整体重组，是重庆地区盐企与全国盐业龙头企业的资源优化嫁接，是重庆化医集团落实市委、市政府和市国资委加快产业结构升级、推进企业混改的重要举措。

据了解，中盐西南盐业有限公司目前拥有2个食盐定点生产企业、3个省级食盐批发企业、10个市级食盐批发企业，下辖33个盐业分公司及23个全资、控股、参股子公司，先后获得“全国盐行业改革发展标兵”“中国轻工业制盐行业十强”“中国品牌影响力(盐行业)领军品牌”“中国服务业企业500强”“全国五一劳动奖状”“全国文明单位”“全国工业企业品牌培育示范企业”“重庆企业100强”等荣誉成果。通过重组，中盐集团进一步完善了西南地区市场布局，依靠其生产规模、销售渠道、品牌、营销、技术等优势，以更加绿色、健康、优质的盐产品，更好保障重庆及西南地区的食盐供应安全，更加全面地履行国家队的社会责任，中盐西南公司的优质盐产品也可以充分利用中盐集团的全国性网络，迅速走向全国市场，实现双方优势互补、资源互换，在重组第一年就实现了扭亏为盈的好成绩，盐业产业获得广阔的发展空间和深厚的力量源泉。

2019年9月，重庆化医集团参与了中盐集团旗下中国盐业股份有限公司增资签约仪式，成为中国盐业股份有限公司13家战略投资者之一，强化与盐产业资源整合，全面推动盐业供给侧结构性改革和行业优秀企业联合发展。

路漫漫其修远兮，盐业板块的改革之路没有终止。重庆化医集团将继续优化升级经济结构，坚定不移地实施“引战投、推混改，稳经营、防风险，重创新”等各项工作，努力推动实现高质量发展，取得改革的新突破。

中盐西南盐业有限公司成立大会

分兵突围 助力化工产业现代化

重庆化医集团采取“分兵突围”的改革思路，逐步推动化工产业实现绿色、现代化发展。

重庆化医集团坚持混合所有制改革方向，把引进战略投资者、实施重组、实现分路突围作为化工板块企业改革重点，根据年度任务目标，倒排工期，责任到人，做了大量富有成效的工作。2019年，紫光化工、建峰集团、天原集团等化工企业分别与战略投资者完成合资合作协议签订，宇丰涪通公司60%股权完成公开挂牌交易，建峰浩康增资扩股、化设院整体股权转让、德润环境出让中渝环保股权等完成挂牌。2020年，重庆化医集团持续发力，以特品化工为平台，整合建峰集团、天原集团、长化集团、渝三峡、卡贝乐、重庆市化工研究院有限公司6家企业，组建生命科技与新材料产业集团，助力化医实现绿色高质量发展。

建峰集团现为新型复合肥、尿素及乙炔下游衍生品、三聚氰胺衍生材料、研发生产和工业技术服务为一体的工业集团；天原集团是亚洲最大的84消毒液原液生产基地，专注氯碱、特种光敏材料、医药中间体、特种工程塑料、精细化学品领域；长化集团拥有高端光衍产品、新型农药及中间体、新型染料，是国内氯丁橡胶龙头生产企业；渝三峡1994年登陆深交所，是国有控股涂料企业中生产规模最大的上市公司；卡贝乐是国内单套规模最大、能效领先的天然气制甲醇企业；重庆市化工研究院有限公司坚持科技研发、科技服务，打造特种聚合单体体系及相关产业链，今年荣登国务院国资委“科改示范企业名单”，是全国200余户改革创新紧迫性较强的国有科技型示范企业之一。各企业相继荣获全国文明单位、全国国有企业创建“四好班子”先进集体、国家级绿色工厂、国家(甲级)安全评价中心、中国驰名商标、全国模范职工之家等诸多国家级荣誉。6家企业联为一体，充分运用现有产业平台，积极引进战略合作者，用3至5年时间，将其打造成为长江中上游及西部地区有一定话语权和市场主导地位，集生命科技、新材料、功能化学品、绿色环保、工业服务为一体的领军企业，实现向生命科技与新材料转型。

回眸从前的20年，筚路蓝缕从头越；展望下一个20年，信心满满谱新篇。

重庆化医集团持续推动企业深化改革、提高经营管理水平，为集团注入了源源不断的活力，提升了自身的综合实力；牢记国企人的责任和担当，不遗余力地投身战“疫”，真正实现了造福于民。未来，重庆化医集团将坚守“引领和谐美好生活，守护健康美丽生命”的使命，在推动行业健康发展的同时，为实现多方的共生共赢而持续奋斗，为广大人民群众全面增加更多的健康福祉。

何月梅 图片由重庆化医集团提供

生命科技与新材料产业集团成立大会

近日，重庆化医控股(集团)公司(简称“重庆化医集团”)所属重庆西南制药二厂有限责任公司(简称“西南制药二厂”)收到了一封《国务院应对新型冠状病毒肺炎疫情联防联控机制医疗物资保障组感谢信》，信中对西南制药二厂在打赢疫情防控阻击战中的工作给予表扬和感谢，称其是当之无愧的抗击疫情“军工厂”。

疫情发生后，重庆化医集团以一马当先、舍我其谁的精神冲在战“疫”前线，取得令人骄傲的成绩，充分展现了一个国企的责任感和担当，展现了新时代的国企风采。

重庆化医控股(集团)公司成立于2000年8月，今年正好迎来20周岁生日，现拥有全资子公司12户、控股子公司8户、参股子公司6户，集团全级次职工人数2.5万余人。2019年实现营业收入559亿元，位列2019年中国企业500强第364位、中国制造企业500强第171位、中国石油和化工企业500强第30位；集团涉及医药大健康、化工、盐业三大产业板块，共计18个生产和销售领域，拥有重药控股、渝三峡两家上市公司，拥有国家级企业技术中心2个、市级企业技术中心27个、市级研发平台24个，创“中国驰名商标”6个、重庆市著名商标17个、重庆市名牌(知名)产品33个。

重庆化医集团办公大楼外景